

RAZVOJNA STRATEGIJA GRADA ZAGREBA ZA RAZDOBLJE DO 2020. GODINE

nacrt prijedloga

SADRŽAJ

1. UVOD	1
2. OSNOVNA ANALIZA	4
1. IDENTITET	4
1.1. GEOPROMETNI POLOŽAJ, GEOGRAFSKA, KULTURNA I PRIRODNA OBILJEŽJA	4
1.1.1. Geoprometni položaj i osnovna prostorna obilježja Grada Zagreba	4
1.1.2. Prirodno - geografska obilježja	5
1.1.3. Kulturna baština	9
1.1.4. Krajobraz	10
1.1.5. Identitetski potencijali	10
1.2. STANOVNIŠTVO	11
1.2.1. Broj stanovnika	11
1.2.2. Dobna struktura	12
1.2.3. Obrazovna struktura	12
1.2.4. Zaposlenost i nezaposlenost.	12
2. OKOLIŠ	13
2.1.1. Praćenje stanja okoliša, informacijski sustav okoliša, planiranje zaštite okoliša	13
2.1.2. Vode	13
2.1.3. Zrak	15
2.1.4. Odpad	15
2.1.5. Buka	16
2.2. ENERGIJA I KLIMA	17
2.2.1. Energetski sustavi	17
2.2.2. Obnovljivi izvori energije, ekološki prihvatljiva goriva i učinkovito gospodarenje energijom	19
2.2.3. Klimatske promjene	20
3. INFRASTRUKTURA	21
3.1. KOMUNALNA INFRASTRUKTURA	21
3.1.1. Vodno gospodarstvo	21
3.1.2. Odvoz otpada, čišćenje i pranje ulica	23
3.1.3. Odlaganje otpada	23
3.1.4. Razvoj elektroničke komunikacijske infrastrukture	24
3.1.5. Gradske tržnice	24
3.1.6. Gradska groblja	25
3.1.7. Zaštita i zbrinjavanje životinja	25
3.2. PROMET	26
3.2.1. Osnovne značajke	26
3.2.2. Načinska raspodjela	26
3.2.3. Zračni promet	26
3.2.4. Javni putnički promet	27
3.2.5. Cestovni promet	28
3.2.6. Promet u mirovanju	28
4. GOSPODARSTVO	29
4.1. GOSPODARSKA KRETANJA	29
4.1.1. Osnovni trendovi u europskom i hrvatskom gospodarstvu u razdoblju 2008.-2014.	29

4.1.2. Osnovni gospodarski pokazatelji i struktura gospodarstva Grada Zagreba	29
4.1.3. Financijski rezultati poslovanja poduzetnika	31
4.1.4. Obrtništvo	32
4.1.5. Investicije - ulaganja u fiksni kapital	34
4.1.6. Konkurentnost	35
4.1.7. Vanjskotrgovinska razmjena	36
4.1.8. Zaposlenost i nezaposlenost	37
4.2. TURIZAM	38
4.3. POLJOPRIVREDNO TLO I POLJOPRIVREDA	40
4.4. ŠUMARSTVO	41
5. DRUŠTVO	42
5.1. DRUŠTVENE DJELATNOSTI	42
5.1.1. Odgoj i obrazovanje	42
5.1.2. Visokoškolsko obrazovanje i znanost	45
5.1.3. Kulturne djelatnosti	46
5.1.4. Sport i rekreacija	49
5.1.5. Tehnička kultura	50
5.1.6. Zdravstvo	51
5.1.7. Socijalna skrb	52
5.2. UNAPREĐENJE I PROMICANJE LJUDSKIH PRAVA I PARTICIPACIJA GRAĐANA	54
5.2.1. Ravnopravnost spolova	54
5.2.2. Suzbijanje rasne i druge diskriminacije	55
5.2.3. Nacionalne manjine	55
5.2.4. Vjerska prava i slobode	55
5.2.5. Poticanje razvoja civilnoga društva i ostvarivanje slobode udruživanja	56
5.2.6. Mladi u Gradu Zagrebu	56
5.2.7. Branitelji u Gradu Zagrebu	57
6. PROSTOR	57
6.1. Prostorno uređenje	57
6.2. Upravljanje podacima o prostoru i stanovništvu Grada	59
6.3. Strateški gradski projekti	60
6.4. Gradska imovina	62
6.5. Stanovanje	64
6.6. Zelena infrastruktura	65
6.7. Javni gradski prostori i sadržaji	66
7. UPRAVLJANJE RAZVOJEM	67
7.1. INSTITUCIONALNI OKVIR ZA UPRAVLJANJE RAZVOJEM	67
7.1.1. Tijela Grada Zagreba	67
7.1.2. Gradska uprava	68
7.1.3. Struktura ljudskih potencijala upravnih tijela i službe	68
7.1.4. Upravljanje i koordinacija upravnih tijela	68
7.1.5. Instrumenti u funkciji unapređenja gradske uprave	69
7.1.6. Strateško planiranje razvoja Grada	69
7.2 STRATEGIJA URBANE SIGURNOSTI / SIGURNOSNI POKAZATELJI	71
7.3. FINANCIJSKI IZVORI ZA RAZVOJNE PROJEKTE I ZA FUNKCIONIRANJE GRADA	71
7.4. MEĐUREGIONALNA I MEĐUNARODNA SURADNJA	73
7.4.1. Međužupanijska suradnja	73
7.4.2. Regionalna koordinacija Sjeverozapadne/ Kontinentalne Hrvatske	73
7.4.3. Međunarodna suradnja	74

7.5. RAZVOJNI SEKTORSKI DOKUMENTI	74
7.5.1. Razvojni sektorski planovi, programi, strategije.....	74
7.5.2. Glavni razvojni projekti.....	75
7.5.3. Projekti sufinancirani iz EU fondova i projekti u pripremi za apliciranje.....	76
7.5.4. Razvojni programi za posebna područja	76
3. REZULTATI PROVEDBE PRETHODNIH STRATEGIJA	81
4. SWOT ANALIZA / PREPOZNAVANJE RAZVOJNIH PROBLEMA I POTENCIJALA	91
SWOT – Društvo (društvene djelatnosti, prava i participacija građana, upravljanje razvojem).....	92
SWOT – Gospodarstvo (gospodarske djelatnosti i infrastruktura, institucionalni okvir)	95
SWOT – Prostor (prostorni resursi i upravljanje prostorom).....	97
SWOT – Okoliš (urbani i prirodni okoliš, klima, energetska učinkovitost).....	99
5. STRATEŠKI OKVIR.....	101
Vizija	101
Ciljevi	101
Cilj 1. Konkurentno gospodarstvo	101
Cilj 2. Razvoj ljudskih potencijala	103
Cilj 3. Zaštita okoliša i održivo gospodarenje prirodnim resursima i energijom	104
Cilj 4. Unapređivanje prostornih kvaliteta i funkcija grada	105
Cilj 5. Unapređivanje kvalitete življenja	106
Cilj 6. Unapređivanje sustava upravljanja razvojem	108
Razvojni prioriteti i mjere	110
Razvojni prioritet 1.1. Razvoj poticajnog poduzetničkog okruženja	115
Razvojni prioritet 1.2. - Razvoj gospodarstva temeljenog na znanju, inovacijama i kvaliteti ponude roba i usluga	118
Razvojni prioritet 1.3. - Održivi razvoj poljoprivrede i šumarstva	121
Razvojni prioritet 2.1. Zagreb – grad znanja i sveučilišni grad	124
Razvojni prioritet 2.2. - Razvoj i unapređivanje tržišta rada	126
Razvojni prioritet 3.1. Zaštita prirode, očuvanje i unapređivanje kvalitete okoliša	129
Razvojni prioritet 3.2. - Održivo gospodarenje energijom	141
Razvojni prioritet 4.1. Održivo korištenje cjelokupnog prostora Grada	145
Razvojni prioritet 4.2. Unapređivanje naseljenih dijelova Grada.....	147
Razvojni prioritet 4.3. Unapređivanje sustava gradskih projekata	153
Razvojni prioritet 4.4. Unapređivanje prometnih sustava	155
Razvojni prioritet 4.5. Unapređivanje infrastrukturnih sustava.....	162
Razvojni prioritet 4.6. Unapređivanje regionalne prometne povezanosti.....	167
Razvojni prioritet 5.1. Unapređivanje kvalitete stanovanja.....	169
Razvojni prioritet 5.2. Socijalna integracija lokalnih zajednica, sigurnost i kvalitetno slobodno vrijeme.....	171
Razvojni prioritet 5.3. Poboljšavanje društvene infrastrukture	178

Razvojni prioritet 6.1. Unapređenje i promicanje ljudskih prava i razvoj civilnog društva	184
Razvojni prioritet 6.2. Unapređivanje znanja i vještina za upravljanje razvojem	187
Razvojni prioritet 6.3. Učinkovito upravljanje prostorom Grada i gradskom imovinom	189
Razvojni prioritet 6.4. Poboljšanje rada gradske uprave, institucija i javnih poduzeća	192
Razvojni prioritet 6.5. Jačanje međužupanijske suradnje, te međunarodne povezanosti i prepoznatljivosti Grada	197
FINANCIJSKI OKVIR	200
STRATEŠKI PROJEKTI GRADA ZAGREBA	202
 6. POLITIKA ŽUPANIJE PREMA TERITORIJALNOM I URBANOM RAZVOJU	 209
 7. INSTITUCIONALNI OKVIR	 212
 8. ŽUPANIJSKO PARTNERSTVO	 216
 9. HORIZONTALNA NAČELA	 217

UVODNE NAPOMENE

Prva razvojna strategija Grada Zagreba, kao temeljni planski dokument politike regionalnog razvoja za Grad Zagreb - ZagrebPlan, Razvojna strategija Grada Zagreba, Strateška razvojna usmjerenja do kraja 2013., što ju je Gradska skupština Grada Zagreba donijela 26. travnja 2012. godine, izrađena je u skladu s pravilima i politikom regionalnog razvoja jedinica područne (regionalne) samouprave, definiranim propisima o regionalnom razvoju uspostavljenim 2009. godine, uz sudjelovanje predstavnika svih gradskih upravnih tijela, drugih sudionika i Partnerskog vijeća, te koordinaciju Gradskog ureda za strategijsko planiranje i razvoj Grada, kao imenovanog regionalnog koordinatora za Grad Zagreb. Pritom se razdoblje važenja podudaralo s razdobljem trajanja Strategije Vladinih programa, odnosno odgovaralo vremenskom razdoblju na koje je donesena Strategija regionalnog razvoja Republike Hrvatske, a isto je Gradska skupština Grada Zagreba u dva navrata produljivala kako bi se premostilo vrijeme do donošenja novih propisa u području regionalnog razvoja i nove nacionalne strategije te osigurala opstojnost strateških podloga na regionalnoj/županijskoj razini za korištenje sredstava iz Europskih strukturnih i investicijskih fondova na početku nove financijske perspektive 2014 - 2020.

Imajući u vidu izniman značaj razvojne strategije, kao temeljnog razvojnog dokumenta, kao i dugotrajnost i kompleksnost svih aktivnosti povezanih s procesom njezine pripreme i izrade, aktivnosti usmjerene izradi nove razvojne strategije započele su tijekom 2014., i prije donošenja novoga zakonodavnog okvira.

Rukovodeći se načelima partnerstva i participativnosti, Gradonačelnik Grada Zagreba donio je 14. svibnja 2014. Zaključak o osnivanju i imenovanju Radne skupine za izradu Razvojne strategije Grada Zagreba - ZagrebPlana 2020., KLASA: 350-07/14-01/255, čiji su članovi čelnici svih gradskih upravnih tijela i njihovi zamjenici, i čija je zadaća sudjelovati u izradi i koordinirati potrebne međuresorne aktivnosti na izradi strategije. Pri tome su se aktivnosti, te svako postupanje i procedure provodile u skladu sa metodologijom definiranom u „starim“ podzakonskim propisima o regionalnom razvoju¹, na kojima je utemeljen i važeći ZagrebPlan, Razvojna strategija Grada Zagreba, Strateška razvojna usmjerenja do kraja 2013./2015.

U pripremi razvojne strategije nastavno su istaknute najvažnije aktivnosti:

U okviru aktivnosti izrade poglavlja Osnovna analiza i SWOT analiza 8. prosinca 2014. održana prezentacija i diskusija o radnoj verziji SWOT analize nove Razvojne strategije Grada Zagreba, na kojoj je dan prikaz kronologije i pojašnjenje dosad provedenih aktivnosti, sadržaj i struktura Osnovne analize te radna verzija SWOT analize izrađene za novu Razvojnu strategiju. Pored navedenog, temeljeći se na pravilima izrade na kojima je utemeljena i prva strategija, provedene su i ostale brojne analitičke i druge stručne aktivnosti, ponajprije za potrebe izrade spomenuta dva poglavlja te su provedene aktivnosti svih dionika u procesu izrade tijekom 2014. i 2015. godine rezultirale radnim materijalima: Osnovne analize i SWOT analize.

Uporedo s ovim aktivnostima odvijala se procedura izrade novoga zakona o regionalnom razvoju, nastavno i podzakonskih propisa i smjernica, u kojoj je proceduri izrade sudjelovao i Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada kao regionalni koordinatorski ured za Grad Zagreb. Uspostavom novoga zakonodavnog okvira, posebice donošenjem Smjernica za izradu županijskih razvojnih strategija, praćenje i vrednovanje njihove provedbe, KLASA:011-01/15-02/3, URBROJ: 538-06-1/003-15-5 od 30. rujna 2015., sve daljnje aktivnosti što ih se provodilo utemeljene su na novim pravilima postupanja i procedura.

¹ Osnovna analiza izrađena je u skladu sa tada važećim Pravilnikom o obveznom sadržaju, metodologiji izrade i načinu vrednovanja županijskih razvojnih strategija NN 53/10

Polazeći od Osnovne analize i SWOT-analize, sljedeći korak u okviru aktivnosti izrade Razvojne strategije Grada Zagreba bio je definiranje vizije razvoja Grada Zagreba, što je se utvrđuje sveobuhvatnim sagledavanjem razvoja Grada u svim, za Grad značajnim područjima rada i djelovanja te definiranje strateških ciljeva, prioriteta i mjera.

Dana 5. veljače 2015. održana je radionica ZagrebPlan 2020 - vizija i strateški ciljevi, na kojoj su uz stručno vodstvo moderatorica iz Ekonomskog instituta Zagreb, sudjelovali članovi Radne skupine za izradu Razvojne strategije Grada Zagreba, te ex ante evaluatori Razvojne strategije iz Instituta za razvoj i međunarodne odnose. Na radionici su prezentirani izrađeni radni materijali te je definiran način određenja vizije i ciljeva, sinergijom svih članova radne skupine i ostalih sudionika u izradi Razvojne strategije, što je rezultiralo i konkretnim prijedlozima za viziju i strateške ciljeve ZagrebPlana 2020.

Sljedeći terminski plan izrade Razvojne strategije, u razdoblju od svibnja do listopada 2015. provedeno je sedam tematskih radionica prema područjima definiranim u Osnovnoj analizi (Prostor, Upravljanje razvojem, Infrastruktura, Društvo, Gospodarstvo, Okoliš i Identitet). Na radionicama su sudjelovali predstavnici gradskih ureda, tijela državne uprave i drugih tijela javne vlasti, trgovačkih društava, javnih ustanova i drugih dionika razvoja. Nakon provedenih radionica i sistematiziranja materijala, prijedloga i primjedbi izrađena je radna verzija strateških ciljeva, prioriteta i mjera koja u cilju upoznavanja svih zainteresiranih dionika sa cjelokupnim materijalom, objavljena na službenoj web stranici Grada Zagreba. U predmetnim mjerama definirani su osnovni parametri (cilj, sadržaj, nositelj, sudionici), a definiranju ostalih potrebnih parametara pristupilo se na način propisan spomenutim Smjernicama.

Tijekom cijelog procesa izrade aktivnu ulogu imalo je i Partnersko vijeće (prvi saziv imenovan je Zaključkom gradonačelnika, KLASA: 350-07/11-01/294, URBROJ 251-03-02-11-2 od 4. srpnja 2011.), koje je u prvom sazivu nakon usvajanja Razvojne strategije održalo dvije sjednice (26.02. 2014. i 07.05.2014. gdje je tema bila dopuna nalaza SWOT analize) te nekoliko tematskih radionica i sastanaka. U drugom sazivu Partnersko vijeće Grada Zagreba (KLASA: 960-3/16-11/6, URBROJ: 251-03-02-06-2 od 11. svibnja 2016. godine) održalo je dvije sjednice: 1. sjednica 25. svibnja 2016. gdje se raspravljalo o ciljevima, prioritetima i mjerama Razvojne strategije te 10. listopada 2016. sjednica na temu strateških projekata.

Nastavno na uspostavu novoga zakonodavnog okvira uslijedila je izrada Strategije regionalnog razvoja Republike Hrvatske (SRR RH) za razdoblje do 2020. godine, u čijoj izradi je sudjelovao i Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada kao imenovani regionalni koordinator za Grad Zagreb, od početka procesa izrade davanjem primjedbi na dostavljene materijale do operativnih faza – provedbe radionica na kojima su se definirali prioriteti razvoja na lokalnoj i regionalnoj razini. Razvojna strategija Grada Zagreba je dokument koji je usklađen s nacionalnom strategijom regionalnog razvoja, a upravo aktivno sudjelovanje Gradskog ureda za strategijsko planiranje i razvoj Grada u oba procesa pruža osnovu za koordinaciju različitih dionika na različitim razinama upravljanja čime se osigurala potrebna usklađenost strateških razvojnih dokumenata.

Sljedeći pravila izrade definirana smjernicama za izradu, te rezimirajući provedene aktivnosti i izrađene materijale tekst Nacrta Strategije uključuje sljedeća poglavlja:

- Uvodne napomene
- Analiza stanja (sažeta verzija)
- Rezultate provedbe prethodnih strategija
- SWOT analiza / prepoznavanje razvojnih problema i potencijala

- Strateški okvir
- Politiku županije prema teritorijalnom i urbanom razvoju
- Institucionalni okvir
- Provedba, praćenje i vrednovanje
- Županijsko partnerstvo
- Horizontalna načela.

Ostala poglavlja, uključivo Izvješće o prethodnom vrednovanju Razvojne strategije i Izvješće o provedenoj strateškoj procjeni utjecaja na okoliš ugradit će se u konačni nacrt dokumenta nakon završetka provedbe svih potrebnih procedura.

Prethodno vrednovanje provode vanjski evaluatori iz Instituta za razvoj i međunarodne odnose. Postupak Strateške procjene utjecaja na okoliš Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine provodi Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada kao nadležno tijelo, a studiju utjecaja na okoliš izrađuje stručni izrađivač, tvrtka DVOKUT – ECRO d.o.o.

Kao zasebni provedbeni dokumenti izrađuju se Akcijski plan i Komunikacijska strategija.

1. ANALIZA STANJA- SAŽETAK

1.IDENTITET

1.1. GEOPROMETNI POLOŽAJ, GEOGRAFSKA, KULTURNA I PRIRODNA OBILJEŽJA

1.1.1. Geoprometni položaj i osnovna prostorna obilježja Grada Zagreba

Grad Zagreb s površinom od 641,32 km² čini 1,13% površine Republike Hrvatske, a u njegovih 17 gradskih četvrti živi 790.017 stanovnika (Popis, 2011.²). Grad Zagreb je samostalna, jedinstvena teritorijalna i upravna jedinica sa statusom županije. Graniči sa Zagrebačkom i Krapinsko-zagorskom županijom. Položaj Zagreba u srednjoeuropskom prostoru obilježava međudnos tri najveća grada koja povezuje povijest i sadašnjost: Zagreba, Beča i Budimpešte. Potreba za povezivanjem srednjoeuropskog prostora s Jadranskim morem, činio je, a čini i danas jedan od najistaknutijih zajedničkih interesa.

Povezanost s europskim prostorom. Zagreb je danas međunarodno i nacionalno čvorište kroz koje prolaze važni europski koridori - paneuropski Vb cestovni i željeznički koridor: Rijeka – Zagreb – Budimpešta, paneuropski željeznički koridor X: Salzburg – Ljubljana– Zagreb – Beograd – Skopje—Thessaloniki, te koridor Xa: Graz – Maribor – Zagreb.

Mreža autocesta približila je Hrvatsku Europi i pozitivno utjecala na regionalnu integraciju Hrvatske sa Zagrebom kao nacionalnim središtem. Sve hrvatske autoceste (A1, A2, A3, A4, A6 i A11) imaju svoje ishodište na Zagrebačkoj obilaznici.

Integriranje hrvatskoga prostora. Zagreb je na spoju dva ključna hrvatska i europska prostora - podunavskog i jadranskog. Ujedno ima središnji položaj u odnosu na tri sekundarna hrvatska središta - Rijeku, Split i Osijek i na većinu središta nižega reda.

Značajna je i uloga Grada Zagreba prema njegovoj široj metropolitanskoj regiji. Iz prostora dviju susjednih županija Grad Zagreb dobiva dio potrebnih prirodnih resursa, hranu, radnu snagu koja dnevno migrira u grad na posao, radi školovanja i sl. U tom prostoru on najintenzivnije ostvaruje potrebe svojih stanovnika za boravkom u prirodi, rekreacijom, sekundarnim, ali sve više i primarnim stanovanjem, što pojačava intenzitet dnevnih migracija, proces suburbanizacije i poticanje rasta gradova i naselja u zagrebačkoj okolini.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
- geoprometni položaj Grada Zagreba se u osmišljavanju njegovog razvoja dovoljno ne percipira kao važan razvojni potencijal - u razvojnim programima Grada Zagreba, njegov se geoprometni položaj pretežno tretira kao komparativna prednost, a ne kao jedna od komponenti za jačanje konkurentskih prednosti - nedovoljno jasno artikulirani i operacionalizirani i smisao i ciljevi umrežavanja Grada Zagreba sa susjednim europskim metropolama i mogućnost da se suradnja koristi za njegov razvoj - nelogične upravno-teritorijalne granice Grada Zagreba - smještaj značajnih prirodnih i razvojnih resursa djelomično izvan granica Grada Zagreba (podzemne zalihe pitke vode, zračna luka...)	- vrednovati geoprometni položaj Grada Zagreba kao razvojni potencijal i resurs za jačanje njegove konkurentnosti - postojeće pogodnosti geoprometnog položaja Grada Zagreba treba razvijati, planirati i koristiti kako bi on preuzeo ulogu gospodarskog, financijskog političkog, tehnološkog, kulturnog i sportskog lidera u široj regiji - izraditi strateški program umrežavanja Grada Zagreba sa susjednim europskim metropolama i utvrditi mogućnost da se suradnja iskoristi za njegov razvoj i jačanje konkurentskog položaja - ojačati svijest o nužnosti razvoja cjelokupnog "zagrebačkog prostora" kroz partnerski i participativni pristup

² Izvor: Statistički ljetopis Grada Zagreba, 2012.

1.1.2. Prirodno - geografska obilježja

Geološka obilježja i obilježja tla. Prostor Grada Zagreba složenog je geološkog sastava. Glavninu prostora Grada čine mlađe tercijarne naslage znatnim dijelom pokrivene najmlađim pleistocenskim i holocenskim pokrovom. Područje obuhvaća dugačka i široka aluvijalna ravan uz Savu koja se pruža pravcem sjeverozapad-jugoistok. Aluvijalna ravan pokrivena je najmlađim riječnim naplavinama, a u gornjim slojevima je šljunak, valutice, pijesak i mulj. U istočnom dijelu aluvijalna ravan Save postupno se diže prema sjeveru i prelazi u pleistocenska uzvišenja te u prigorja Medvednice. U sastavu prigorja zastupljene su neogenske tvorevine, a u nižim dijelovima pleistocenski sedimenti. Medvednicu u osnovnom sastavu čine starije stijene paleozojske i trijasne starosti – većinom od karbonskih brusilovaca, zelenih škriljavaca te vapnenaca i dolomita gornje krede. Pedološki sloj oblikuju automorfna i hidromorfna tla, koja su raširena sukladno postanku (pribrežja, nizinsko područje, brežuljkasto područje). Na području Grada Zagreba identificirana su ležišta tehničko-građevnog kamena, ciglarske gline, građevnog pijeska i šljunka, arhitektonsko građevnog kamena i geotermalnih voda ³(pet mineralnih sirovina različitog stupnja perspektive na području Grada Zagreba). Trenutno se na prostoru Grada od mineralnih sirovina stvarno eksplataira jedino geotermalna energija, a prisutan je problem ilegalne eksploatacije šljunka.

Erozija i nestabilnost. Nagnuti tereni na području Grada izloženi su eroziji tla vodom različitog intenziteta ovisno o količini i intenzitetu oborina i svojstvima tla. Posljedica erozije tla s padina nije samo nepovratni gubitak tla nego i onečišćenje vode. Jedan od oblika incidenata na gradskom prostoru je i pojava klizišta na terenima koji su prije početka građevinskih zahvata bili u stanju labilne ravnoteže ili čak predstavljaju i aktivna klizišta. Na području Grada to je posebno podsljemenska zona i prostor Vukomeričkih gorica.

Potres. Seizmičnost na području Grada Zagreba posljedica je intenzivnih tektonskih pokreta i iznosi VII-IX stupnjeva Mercalli-Cancani-Siebergove (MCS) ljestvice. Zona najveće seizmičke aktivnosti proteže se od Podsuseda do Sesveta, njezina širina je od 7 do 10 kilometara. Najugroženije područje u Gradu Zagrebu obuhvaća gradske četvrti: Gornji Grad-Medveščak, Črnomerec, Podsused – Vrapče i četvrt Donji grad.

Poljoprivredno zemljište. Poljoprivredno zemljište se kontinuirano prenamjenjuje u nepoljoprivredne svrhe. Najveći gubitak poljoprivrednog zemljišta zbog izgradnje odvija se baš na najvrjednijim tlima (tlima najbolje klase uporabne vrijednosti) u dolini Save (k.o. Blato, Brezovica, Klara, Jakuševac, Čehi, Demerje). Gubitak poljodjelskog tla izražen je u svim kategorijama. Najizrazitije je smanjenje površine pašnjaka, ali je znatno i smanjenje površine oranica i vrtova, osobito u urbanim sredinama.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ trajna konverzija tla najbolje uporabne vrijednosti u nepoljoprivredne svrhe ▪ izgradnja na nestabilnim padinama s potencijalnim otvaranjem klizišta ▪ nepostojanje cjelovitog Registra klizišta koji bi se kontinuirano ažurirao, što bi olakšalo izdavanje raznih dozvola i planiranje prostora. ▪ adekvatna seizmička mikrozonacija radi kvalitetnije procjene ugroze od potresa ▪ pretvaranje nesaniranih kopova u divlje deponije ▪ ilegalna eksploatacija šljunka ▪ ugroženost kvalitete tla zbog neracionalne uporabe gnojiva, pesticida i nekontroliranog ispuštanja nepročišćenih otpadnih voda	▪ transparentnim planskim propozicijama ograničiti nekontrolirano širenje građevinskih područja ▪ saniranje nestabilnih padina sukladno inženjersko-geološkim podlogama ▪ formiranje registra klizišta ▪ nastavak izrade seizmičke mikrozonacije ▪ jačanje svijesti o važnosti tla kao elementa biosfere ▪ kontinuirana provedba analize tala i sustavno poduzimanje mjera u očuvanju njihove čistoće ▪ edukacija poljoprivrednika o racionalnoj primjeni gnojiva i pesticida i primjeni "zelene gnojide"

³ Izvor: Rudarsko-geološka studija Grada Zagreba, 2013.

Klimatska obilježja. Prema geografskom smještaju, područje Grada Zagreba spada u umjerene širine u kojima su razvijena sva četiri godišnja doba. Srednja godišnja temperatura iznosi 11,20°C. Najviša prosječna temperatura zraka u Zagrebu je u srpnju (21,30°C), a najniža u siječnju (0,5°C). Godišnja količina oborina iznosi 900 mm. Godišnji hod pokazuje dva maksimuma: jedan u rano ljet (kontinentalni utjecaj), drugi u jesen (maritimni utjecaj). Najmanja količina padalina zabilježena je u veljači. Gradsko područje Zagreba ima manje od 40 dana sa snježnim pokrivačem, a prostori južno od grada preko 40 dana. Maksimalna visina snijega je u gradu i nizinskim predjelima 50-80 cm, a na Medvednici preko 100 cm (90 dana sa snijegom). Vlaga zraka se na gradskom području Zagreba u prosjeku kreće od 60-70%. Dominantna strujanja zraka na zagrebačkom području su iz smjerova NE i WSW. Prosječno godišnje trajanje sijanja sunca kreće se u vrijednostima do 1.808 sati (stanica Zagreb-Maksimir). Maksimum naoblake u prosincu povezan je s najvećom ciklonalnom aktivnošću, a minimum je u kolovozu.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
- nepredvidljivost klime radi klimatskih promjena - slaba energetska učinkovitost postojećih građevina - poteškoće oko povećanja energetske učinkovitosti kod zgrada koje su spomenik kulture	- uključiti klimatologiju u procese planiranja (insolacija, ruža vjetrova) - afirmirati tzv "pametne kuće" i niskoenergetsku gradnju

Šume. Na području Grada Zagreba nalazi se 18.777 ha šuma, od čega državnih šuma kojima gospodare Hrvatske šume ima 8.247 ha, državnih šuma koje koriste drugi pravni subjekti (Šumarski fakultet, Vlada RH) 899 ha, a privatne pravne i fizičke osobe posjeduju 9.632 ha šuma⁴. Udio površine državnih i privatnih šuma, zbog procesa povrata imovine, mijenja se gotovo na dnevnoj razini u korist privatnih šuma. Najniži vegetacijski pojas zastupljen je zajednicama hrasta kitnjaka s velikom žutilovkom i hrasta kitnjaka i običnog graba, preko brežuljkastog vegetacijsko pojasa hrasta kitnjaka i običnog kestena te enklava termofilnih šuma hrasta medunca s drugim termofilnim šumama koje slijedi klimazonalna zajednica hrasta kitnjaka i običnog graba. Slijedeći klimazonalnu diferencijaciju šumskog prostora šume hrasta kitnjaka i običnog graba smjenjuje šuma bukve s mrtvom koprivom. Od 600 do 1.000 m nmv karakterizira rasprostranjenost ilirske šume bukve i jele. U posebnim sinekološkim uvjetima razvijaju se sastojine gorskog javora i običnog jasena.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
- nedovoljna senzibiliziranost javnosti za općekorisne funkcije šuma - veliki udio privatnih usitnjenih šumskih parcela u ukupnoj površini šuma - nedovoljno definiran način upravljanja i mogućnosti korištenja - neriješen imovinsko-pravni status šuma u vlasništvu fizičkih osoba - izrađeni i odobreni programi za privatne šume za svega jednu trećinu privatnih šuma na području Grada	- senzibilizirati javnost za šume u njihovu okruženju (kritična točka su šume u centru grada) - osigurati opstanak šume na malom posjedu privatnih šumovlasnika - dovršiti i staviti u funkciju program gospodarenja privatnim šumama - rješavanje imovinsko-pravnog statusa šuma u vlasništvu fizičkih osoba - izrada programa za gospodarenje šumama za preostale dvije trećine šuma u privatnom vlasništvu

Bioraznolikost. U Gradu Zagrebu još uvijek nedostaje cjelovita slika biološke raznolikosti, jer su provedena samo fragmentarna istraživanja životinjskih, biljnih i gljivljih vrsta, te utjecaja djelovanja čovjeka. Područje Grada ima floru, faunu i staništa tipična za južnije dijelove srednje Europe. Ukupno je dosad prema nacionalnoj klasifikaciji potvrđeno 63 različitih tipova staništa, 37 prirodnih i 26 antropogenih tipova. Lista staništa međutim još nije potpuna i novija istraživanja će doprinijeti

⁴ Prema aktualnim podacima Hrvatskih šuma

točnijim saznanjima. Zasad se zna samo približan broj zabilježenih autohtonih vrsta nekih skupina životinja: 65 sisavaca, 93 ptica gnjezdarica, 12 gmazova, 15 vodozemaca, 45 riba i 116 danjih leptira. Regionalnih endema koji su zbog svog ograničenog rasprostranjenja globalno potencijalno najosjetljiviji dosad je najviše nađeno u staništima izvora i intersticija rijeke Save i medvedničkih potoka, te u malobrojnim špiljama na Medvednici. Na području Grada Zagreba nalaze se i dva područja ekološke mreže Natura 2000 gdje je cilj upravo očuvanje nekih vrsta i staništa prema Direktivi o staništima. Novijim istraživanjima zabilježen je regionalni nestanak oko 7 vrsta staništa, uglavnom uz rijeku Savu poslije njena kanaliziranja. Ukupno je dokumentiran i regionalni nestanak oko 25 vrsta vaskularnih biljaka, 8 vrsta riba, 10 vrsta ptica, 9 vrsta danjih leptira, 8 vrsta sisavaca, 4 vrste vretenaca, 3 vrste vodozemaca, 2 vrste rakova, po jedna vrsta kukaca obalčara i ravnokrilaca, te jedne zmijske. Broj lokalno nestalih vrsta je sigurno daleko veći jer u prošlosti nikada nije bila obavljena sustavna inventarizacija flore i faune današnjeg područja Grada, a nije poznat ni cjeloviti popis danas živućih vrsta.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
- Nedostatak planskog upravljanja bioraznolikošću - Nedovoljna istraženost flore i faune - Nedostatak detaljnije karte staništa Grada - Nedovoljna educiranost građana o značenju biološke raznolikosti - Fragmentacija, degradacija i nestanak staništa - Znatna prisutnost invazivnih vrsta - Nerazumijevanje usluga ekosustava koje pruža bioraznolikost - Nedostatak pokazatelja za stanje bioraznolikosti - Napuštanje tradicionalnih načina korištenja travnjaka u rubnim dijelovima Grada - Nedostatak financijskih sredstava za provođenje zaštite bioraznolikosti i povezanih usluga ekosustava, slabo korištenje EU sufinanciranja - Nedostatak ljudskih resursa za provođenje mjera zaštite bioraznolikosti i usluga ekosustava - Prenamjena šumskih zemljišta	- Izraditi/revidirati Lokalni akcijski plan zaštite bioraznolikosti i odabranih vrsta i primjenjivati ga - Sistematska istraživanja postavljanjem trajnih ploha, inventarizacija i praćenje bioraznolikosti - Kartiranje staništa Grada - Izrada tzv. Zelene infrastrukture Grada Zagreba - Planiranje razvoja Grada uvažavajući potrebe bioraznolikosti i osiguravanja usluga ekosustava - Izrada Akcijskog plana upravljanja invazivnim vrstama i provoditi propisane mjere - Razviti listu pokazatelja bioraznolikosti za gradove/prilagoditi postojeće pokazatelje - Izraditi planove upravljanja područjima ekološke mreže - Osigurati poticaje za gospodarenje travnjacima na način koji pogoduje bioraznolikosti - Ojačati Javnu ustanovu za upravljanje zaštićenim područjima Grada Zagreba - Umrežiti i ojačati suradnju s nevladinim udrugama koje djeluju na području Grada - Ojačati suradnju sa znanstvenim institucijama i na provođenju istraživanja i monitoringa - Prostorno-planskom dokumentacijom spriječiti prenamjenu šumskog zemljišta u građevinsko

Zaštićena i druga posebno vrijedna područja prirode. Oslanjajući se na tradiciju zaštite prirode Grad Zagreb kontinuirano nastoji proširiti mrežu zaštićenih dijelova prirode prepoznajući vrijednosti i potencijale očuvanog, ali i ugroženog zelenog prostora Grada. Odlukom Skupštine Grada (SGGZ 3/2014) djelatnost JU Maksimir koja je upravljala parkom Maksimir proširena je na sva zaštićena područja Grada Zagreba upisana u Upisnik zaštićenih područja. Ukidanjem kategorije zaštite spomen područja kao kategorije u Zakonu o zaštiti prirode imalo je za posljedicu ukidanje Dotršćine, do tada zaštićene tom kategorijom, iz Upisnika zaštićenih prirodnih područja, čime je površina zaštićenih prirodnih područja na području Grada smanjena u odnosu na razdoblje do 2013. za 1.201 ha. Došlo je i do prekategorijske pa je Savica uvrštena u kategoriju značajnog krajobraza za razliku od kategorije posebnog ornitološkog rezervata kojim je bila zaštićena temeljem Rješenja o preventivnoj zaštiti. U proteklom razdoblju Grad je financirao obnovu zaštićenih spomenika parkovne arhitekture prema njihovim povijesnim matricama, a kontinuirano se obnavljaju i povijesni elementi u parku Maksimir poput staza, mostova, dječjih igrališta i okoliša pojedinih lokaliteta.

Tabela X. Zaštićene prirodne vrijednosti na području Grada Zagreba

NAZIV	Park prirode	Posebni ornitološki rezervati	Posebni rezervat šumske vegetacije	Park šuma	Spomenik prirode	Značajni krajobraz	Parkovna arhitektura	POVRŠINA / ha
Park prirode Medvednica	7.305,00							7.305,00
Rauchova lugarnica* - Desna Trnava			101,01					101,01
Mikulčić potok - Vrabečka gora*			90,93					90,93
Tusti vrh - Kremenjak*			20,00					20,00
Gračec-Lukovica-Rebar*			23,41					23,41
Pušinjak-Gorščica*			186,80					186,80
Lipa*						200,00		200,00
Bliznec - Šumarev grob*			175,73					175,73
Babji zub - Ponikve*			148,70					148,70
Spilja Vaternica*					...			
Ukupno unutar Parka prirode Medvednica			746,59			200,00		946,59
Dvorac Junković, park							2,50	2,50
Trg kralja Petra Svačića							0,57	0,57
Botanički vrt PMF							4,70	4,70
Trg kralja Tomislava							3,45	3,45
Trg J. J. Strossmayera							2,00	2,00
Trg N. Š. Zrinskog							3,00	3,00
Park Ribnjak							5,00	5,00
Vrt, Jurjevska ulica 27							0,75	0,75
Jurjevska ulica 30							0,15	0,15
Perivoj srpanjskih žrtava							2,10	2,10
Park Opatovina							0,69	0,69
Mallinov park							3,11	3,11
Botanički vrt FBF							2,49	2,49
Trg kralja Petra Krešimira							2,40	2,40
Prilaz Gj. Deželića 14, vrt							0,02	0,02
Manutovac na Paunovcu							...	0,00
Mlinovi 72, Leustekov park							0,50	0,50
Park Maksimir							316,60	316,60
Savica						76,80		76,80
UKUPNO UNUTAR GUP-A GRADA ZAGREBA						76,80	350,05	427,85
Goranec						550,00		550,00
Cerje, stablo klena					...			
UKUPNO IZVAN GUPOVA I PARKA PRIRODE MEDVEDNICA						550,00		550,00
UKUPNO GRAD ZAGREB / ha	7.305,00					626,80	350,05	8.281,85
- unutar Parka prirode Medvednica								

Pojedini prostori s atributima vrijednih rezervata, krajobraza, gradskih park-šuma, te pojedinačni objekti prirode, vrijedni parkovi, vrtovi i drvodredi štite se posebnim mjerama prostornih planova: prostorni planovi područja posebnih obilježja, Prostorni plan Grada Zagreba, generalni urbanistički planovi Zagreba i Seseva, detaljniji planovi.

Ekološka mreža – Natura 2000. Proglašavanje područja zaštićenim ili područjima ekološke mreže jedan je od najvažnijih mehanizama očuvanja dijelova prirode ili cjelokupnih ekosustava, odnosno bioraznolikosti općenito. Stupanjem na snagu nove Uredbe o ekološkoj mreži (NN 124/13), proglašena je ekološka mreža RH koja temeljem Zakona o zaštiti prirode (NN 80/13) predstavlja i mrežu Natura 2000 u Hrvatskoj. Područje Grada Zagreba u svom sastavu također ima dio unutar ekološke mreže, a njezina površina iznosi 13,4% i obuhvaća dio Parka prirode Medvednica (8.439,00 ha) te dva područja izvan njega – potok Dolje (5,3 ha) i Vejalnicu i Krč (143,8 ha).

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ valorizacija i procedure zaštite prirode odvijaju se na državnoj razini bez obzira na vrijednosti i potrebe zaštite prirode na lokalnoj razini, osobito u urbanim prostorima ▪ komplicirana, dugotrajna i gotovo neprovediva zaštita prirode na prostorima u privatnom vlasništvu ▪ loša educiranost korisnika o potrebi zaštite prirode i nepoznavanje mogućnosti u korištenju zaštićenih i drugih vrijednih dijelova prirode ▪ nepostojanje planova upravljanja zaštićenim područjima i područjima ekološke mreže	▪ zakonska podloga kojom se lokalnoj zajednici omogućuje da provede zaštitu na lokalnoj razini uvažavajući lokalne specifičnosti i posebne vrijednosti ▪ svaku eventualnu nužnost smanjivanja zaštićenih područja zamijeniti posebnim režimom korištenja (primjerice „buffer-zona“ i sl.) ▪ provjera mogućnosti i mehanizama za rješavanje vlasničkih odnosa ▪ intenziviranje popularizacije i edukacije o zaštićenim i drugim posebno vrijednim područjima prirode ▪ izrada cjelovite studije - strategije i programa obnove za sveobuhvatan plan zaštite, obnove, upravljanja i korištenja parka Maksimir ▪ izrada i donošenje planova upravljanja zaštićenim područjima i područjima ekološke mreže ▪ kartirati i valorizirati usluge ekosustava na području Grada Zagreba ▪ Institucionalno jačati Javnu ustanovu za upravljanje svim zaštićenim područjima i upravno tijelo Grada Zagreba nadležno za zaštitu prirode

1.1.3. Kulturna baština

Na području Grada Zagreba nalazi se 605 nepokretnih kulturnih dobara upisanih u Registar kulturnih dobara RH, koji se štite Zakonom o zaštiti i očuvanju kulturnih dobara: 22 zaštićene povijesne cjeline ukupne površine oko 21,6 km², 47 zaštićenih graditeljskih sklopova, 489 zaštićena pojedinačna objekta, 5 arheoloških područja i lokaliteta te 35 ostalih nepokretnih kulturnih dobara. Uz nepokretna kulturna dobra upisana u Registar kulturnih dobara RH postoji i kulturna baština za koju je izrađen prijedlog za utvrđivanje svojstva kulturnog dobra, kojih je na području Grada trenutno 8. Uz nepokretna kulturna dobra na području Grada Zagreba nalazi se 195 pokretnih kulturnih dobara i nematerijalne kulturne baštine upisane u Registar kulturnih dobara RH: zaštićene muzejske građe 28, zbirka 101, pojedinačno zaštićenih pokretnih kulturnih dobara 59 i zaštićene nematerijalne kulturne baštine 7. Ukupnim zbrojem dolazi se do respektabilne brojke od 808 zaštićenih kulturnih dobara na području Grada.⁵ Kao ishodište i temelj kulturno-povijesnog identiteta Zagreba treba istaknuti prostor Gornjeg grada i Kaptola te središnjeg dijela Donjeg grada, koji čini Povijesnu urbanu cjelinu Grada Zagreba površine oko 18 km². Uz spomenutu Povijesnu urbanu cjelinu u kojoj se nalaze ikonična mjesta i najvidljiviji simboli grada (crkva Sv. Marka, katedrala Sv. Stjepana, tržnica Dolac, Trg bana Jelačića, perivojna potkova s okolnim reprezentativnim pročeljima i istaknutim javnim građevinama te brojni drugi), Zagreb posjeduje bogatu industrijsku i postindustrijsku baštinu.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ bogata kulturna baština, zaštićene prirodne i tradicijske vrijednosti, koje se u dovoljnoj mjeri ne prepoznaju i ne koriste kao jedan od razvojnih resursa u kontekstu pametnog, održivog i uključivog rasta. ▪ nedovoljna briga za očuvanje identiteta i tradicijskih vrijednosti ▪ nedovoljna briga vlasnika o održavanju i obnovi kulturnih dobara	▪ u cijelosti očuvati povijesni identitet Grada sa svim karakterističnim elementima i dijelovima koji tvore njegovo povijesno određenje, te ga afirmirati kvalitetom novog građenja ▪ izraditi osnovne akte planiranja, strategije i akcijskog plana na polju zaštite kulturne baštine Grada, na razini koja omogućuje održivo upravljanje i programiranje uvažavajući specifičnosti prostora, multidisciplinarnost i

⁵ Izvor: Gradski zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode, 2014.

▪ nedovoljna financijska sredstva za sustavnu obnovu kulturne i prirodne baštine ▪ pritisak, negativni trendovi globalizacije i neprimjeren odnos dijela građana uzrokuju degradaciju kulturne baštine ▪ nepostojanje akata planiranja na polju zaštite kulturnih dobara ▪ nedovoljna educiranost građana o potrebi zaštite i obnove kulturnih dobara i mjerama zaštite kao i nepoznavanje mogućnosti, komparativnih prednosti ali i ograničenja u korištenju zaštićenih kulturnih dobara ▪ nedovoljna kapacitiranost sustava zaštite ▪ nedefinirani i neriješeni imovinsko-pravni odnosi ▪ međusektorska suradnja nije na zadovoljavajućoj razini	međusektorsku suradnju ▪ planirati korištenje prostora na način da se omogući očuvanje i unapređenje sveukupnih vrijednosti kao nositelja prepoznatljivosti kulturno-povijesnog identiteta Grada ▪ poticati kvalitetu i raznolikost u arhitekturi, kao nastavak duge urbane i graditeljske tradicije Grada, uz obvezu očuvanja njegove povijesne slike i karakterističnih povijesnih vizura ▪ uklanjati izrazite elemente degradacije ambijenta ▪ sustavno pratiti stanje kulturnih dobara, vrednovati povijesne graditeljske strukture te predlagati mjere zaštite ▪ kartiranje, detaljna inventarizacija, digitalizacija i dokumentiranje uz korištenje modernih IT-a ▪ analiza imovinsko-pravnih odnosa i provjera mogućnosti i mehanizama za rješavanje vlasničkih odnosa ▪ popularizacija i edukacija građana o kulturnim dobrima ▪ Učinkovito povlačenje i korištenje sredstava kroz europske strukturne i investicijske fondove u nadolazećem razdoblju
--	--

1.1.4. Krajobraz

Na području Grada Zagreba, izdvaja se 6 osnovnih krajobraznih cjelina (gorsko-brdski prirodni krajobraz / brežuljkasto-brdski krajobraz / nizinski urbani krajobraz / nizinski riječni krajobraz / nizinski ruralni krajobraz / brežuljkasti krajobraz), koji se dalje, rasčlanjuju na 24 krajobrazna tipa. Pritisci koji dominantno utječu na krajobrazne cjeline su neobazrivo (oblikovno, sadržajno, prostorno) urbano širenje na neizgrađene prostore strukturiranih krajobraznih obilježja prirodnih i doprirodnih staništa, ali i izgrađenih gradskih prostora.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ nedostatak konceptualnog okvira i mjera za zaštitu krajobraznog karaktera i integriranje u razvojno i prostorno planiranje ▪ provedena je opća klasifikacija krajobraza, no nedostaje niža razina klasifikacije ▪ nema praćenja i provjere razvojnih i prostornih dokumenata u odnosu na karakter krajobraza ▪ nedovoljno poznavanje, a time i afirmacija vrijednosti krajobraza u procesima prostornog razvitka ▪ nedovoljno prema krajobrazu senzibilizirana i educirana javnost	▪ izrada konceptualnog okvira i mjera za zaštitu karaktera krajobraza i integriranje u razvojne i prostorne dokumente ▪ stvaranje okvira za detaljne studije s uspostavljanjem baze podataka ▪ praćenje i kontrola provedbe mjera za razvitak Grada i njihovog utjecaja na stanje krajobraza; ▪ opće jačanje svijesti u procesu planiranja o značenju karaktera krajobraza ▪ obavješćavanje i educiranje javnosti o uspostavljenim krajobraznim politikama

1.1.5. Identitetski potencijali

U identitetskom smislu najizraženije mega-prostorne cjeline Grada Zagreba su: povijesna cjelina s Gornjim i Donjim gradom i Kaptolom, brojnim muzejima, crkvama, galerijama, školama, javnim institucijama, trgovima i povijesnim ambijentima, te tržnicom Dolac. Sjeverno od grada smještena je gora Medvednica sa skijalištem na kojem se održavaju utrke Svjetskog kupa, te rijeka Sava sa pratećim zelenim sportsko/rekreacijskim pojasom s jezerima Budek i Jarun i Zagrebačkim hipodromom.

Identitetski prepoznatljiva je i cjelina Novog Zagreba, sklopa planskih naselja visoke urbanističke i arhitektonske kvalitete, uz koju se i prostorno i identitetski čvrsto veže zaštićeni sklop Zagrebačkog velesajma. Velesajam je značajan subjekt u memoriji Novog Zagreba, premda više nema značaj kakav je imao 1950tih i 1960tih godina.

Na području između željezničke pruge i rijeke Save nalazi se heterogeno naselje Trnje, koje presijecaju dvije značajne gradske avenije od kojih Vukovarska avenija predstavlja značajan urbanistički ambijent iz 50tih i 60tih godina 20. stoljeća, kao široka i protočna ulica s tramvajskom prugom uz koju se nižu brojne stambene i poslovne zgrade, remek djela hrvatske moderne arhitekture.

Identitet područja grada prema istoku i prema zapadu je neujednačeno definiran: neka naselja (Dubrava, Špansko, Gajnice i dr.) imaju subkulturnu prepoznatljivost; Maksimir je značajna lokacija zbog parka Maksimir, Zoo vrta i Dinamovog stadiona, Lanište se afirmiralo otvaranjem Arene i Arena centra, uz Zagrebačku aveniju i uz Radničku cestu formiralo se novo poslovno središte, no veći dio tih područja ne percipiraju se kao cjelina sa turistički atraktivnijim centralnim dijelovima grada.

Okvirno identitetsko naslijeđe grada Zagreba može se diferencirati kao predmoderni i moderni, pri čemu predmoderni naslijeđe opisuje raspon od prvih materijalnih dokaza života na teritoriju grada do početaka stvaranja moderne građanske industrijalizirane kulture, a moderni naslijeđe opisuju upravo razvoj i promjene od sredine 19. stoljeća do danas.

Bitnu stavku u identitetu grada čini njegova arhitektonska baština, bilo kao građevine koje su u funkciji za koju su građene bilo kao preuređeni industrijski i slični kompleksi, odnosno zaštićeni graditeljski sklopovi.

U kreiranju identitetskog sustava važno je spomenuti brojne kulturne manifestacije svjetskog značaja, kao što su Animafest, Smotra folklor, Zagreb film festival, Tjedan suvremenog plesa, Festival komorne glazbe, Muzički biennale, Eurokaz i drugi.

U nedostatku cjelovitog sustava komunikacijskog vrednovanja povijesne baštine, na suvremenoj razini svijesti, moguće je zaključiti kako bi najveće identitetske potencijale grada Zagreba iz njegovih povijesnih slojeva bilo moguće izvesti upravo iz:

- vrijednosti prirodnih cjelina na čijem se području razvio Grad Zagreb: Medvednice i Save,
- vrijednosti povijesnih i suvremenih gradskih ambijenata - trgovi, parkovi, ulični potezi,
- vrijednosti povijesno održanih, memoriranih i suvremenih rituala - od gričkog topa do Hrelića,
- vrijednosti tradicije održavanja kulturnih manifestacija.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ globalizacijski procesi otežavaju definiranje i uvrštavanje lokalnih identiteta ▪ Zagreb tijekom svoje moderne povijesti nije uspio stvoriti i održati prepoznatljiv proizvod koji bi mogao biti asociran s gradom ▪ nesustavni pokušaji materijalizacije simboličke vrijednosti grada ▪ stanovništvo slabo poznaje grad i njegove prostore i potencijale	▪ vrednovanje, zaštita, obnova i održivi razvitak konstitucijskih elemenata slike Grada: povijesne jezgre, Medvednice i Save ▪ razvoj jedinstvenog pristupa utvrđivanju i promicanju identiteta Grada Zagreba ▪ afirmiranje identiteta povijesnih i planiranih urbanih cjelina na području Grada Zagreba

1.2. STANOVNIŠTVO

1.2.1. Broj stanovnika. Od 1948. do 2011. broj stanovnika u Gradu Zagrebu se povećao sa 356 000 na oko 790 000. Za pedeset godina Zagreb se povećao za 2,2 puta. Ubrzan rast Grad je imao sve do 1991. Otada središnji dio doživljava značajan pad broja stanovnika, širi središnji prostor stagnaciju odnosno minimalni rast, a veći porast sesvetsko područje i naselja oko obilaznice. U posljednjem međupopisnom razdoblju (2001. do 2011.) Zagreb bilježi nešto veći rast broja stanovnika (1,4% ili 10.872) nego 90-tih godina. Razlog je daljnje produbljivanje regionalnih razlika u razvoju Hrvatske u odnosu na Zagreb, pa je i u uvjetima gospodarske krize Zagreb još uvijek privlačan brojnim mlađim doseljenicima s tih područja, što je u direktnoj vezi s njihovim doprinosom porastu nataliteta odnosno prirodnom prirastu.

1.2.2. Dobna struktura. Podaci Popisa stanovništva 2011. pokazuju nastavak ranijih trendova ubrzanja procesa starenja stanovništva u Zagrebu, kao i u Hrvatskoj. Stanovništvo Zagreba znatno je starije nego 2001. (udio stanovništva starog 60 i više godina porastao sa 14,9% 2001. na 17,3% 2011.), a prosječna starost iznosi 41,6 godina, što je približno prosječnoj starosti hrvatskog stanovništva. Zabrinjavajuće je što Zagreb bilježi vidljivo smanjivanje udjela mlađe, uz porast udjela starije populacije. Ukoliko taj trend bude u narednom razdoblju dodatno ubrzan pojačanim procesom iseljavanja mladih u inozemstvo, zbog otežanog zapošljavanja, Zagreb bi trebao poduzimati specijalne mjere gospodarsko - populacijske politike koje se svojim pozitivnim primjerom za zaustavljanje iseljavanja mladih, mogu razlikovati od nacionalnih. Ujedno i zbog niskog nataliteta smanjio se broj i udjel mladog stanovništva dobnih skupina do 0-14 godina na svega 14,7 %. Središnje gradsko područje ima starije stanovništvo, a širi prostor naselja Zagreb i sesvetsko područje imaju znatno mlađe stanovništvo (uglavnom zbog doseljavanja novog stanovništva u ta područja). Broj živorođenih u Gradu Zagrebu kreće se između 7 000 i 8 000 tisuća godišnje. Umrlih je sve do 2008. bilo više od broja živorođenih. Od 2008. do 2012. više je bilo živorođenih nego umrlih pa je prirodni prirast bio pozitivan. Od 2013. prirodni prirast ponovo je bio negativan (-106). Zbog negativnoga ukupnog prirodnog prirasta u razdoblju 2001.-2011. ukupan je porast stanovništva Zagreba u posljednjem međupopisnom razdoblju ovisio o migracijskom priljevu stanovništva s trajnim doseljjenjem.

1.2.3. Obrazovna struktura. Prema Popisu stanovništva iz 2011. godine 4,9 % stanovništva starijeg od 15 godina nije imalo obaveznu osnovnu školu, 13,6 % imalo je samo osnovno obrazovanje, dok je 52,3 % imalo srednjoškolsko obrazovanje a 29 % neki stupanj visokog obrazovanja. Evidentan je znatan porast visoko obrazovanih sa 22,4 % 2001. na spomenutih 29 % u 2011. godini. Udio osoba sa stručnim obrazovanjem (od SSS do visokog - specijalističkog i drugih stupnjeva visokog obrazovanja) u ukupno školovanom stanovništvu iznosi 81,3 % (nacionalni prosjek iznosio je 69 %). Ovaj pokazatelj je važan jer se radi o dijelu stanovništva koji najviše pridonosi razvoju na svim područjima. U razdoblju 2001.- 2011. radi se o vidljivom porastu razine obrazovanosti zagrebačkog stanovništva, ali još uvijek s dominacijom srednjoškolske razine. Posebno je značajna razlika u udjelu visokoobrazovanih, zajedno s magisterijem i doktoratom. Dok je Zagreb na 1.000 stanovnika 2011. imao 290 visokoobrazovanih (2001. je imao 140), na razini Hrvatske prosječno je tek 139 visokoobrazovanih na 1.000 stanovnika. Zagreb ima najveću koncentraciju visokoobrazovanih stručnih radnika i znanstvenika u Hrvatskoj, iako je taj udjel još uvijek niži u usporedbi s razvijenijim europskim zemljama i glavnim gradovima. Prema popisu stanovništva iz 2011., od ukupno 11.702 popisana doktora znanosti u Hrvatskoj, njih 6932 (59,2 %) živjelo je i radilo u Zagrebu.

1.2.4. Zaposlenost i nezaposlenost. Prema Popisu stanovništva iz 2011. godine od ukupnog broja stanovnika starijih od 15 godina udio nezaposlenih je 6,4%, neaktivnih 45,7% (umirovljenici 63,0%, učenici ili studenti 21,5% i dr.), a zaposlenih 47,8 %.

RAZVOJNI PROBLEMI

- nastavak proces starenja stanovništva, posebno središnjeg gradskog naselja
- smanjivanje udjela mladih
- nizak prirodni prirast stanovništva
- daljnji pritisak na gradsku infrastrukturu i potražnju za radnim mjestima zbog imigracijskog priliva
- razlike u gustoći naseljenosti na području Grada
- relativno zadovoljavajuća obrazovna struktura stanovništva, uz porast udjela visokoobrazovanih

RAZVOJNE POTREBE

- unapređenje poticajnih mjera pronatalitetne i obiteljske politike (zapošljavanje mladih, poticaji za povoljnije rješavanje stambenih pitanja mladih obitelji, unaprijeđenje sustava potpore obiteljima odnosno zaposlenim roditeljima i dr.)
- potreba poduzimanja indirektnih mjera za zaustavljanje iseljavanja mlade obrazovane populacije
- gradski program za pomoć starijim zaposlenicima kao i starijima nezaposlenima kako bi očuvali i usavršili njihove vještine, tako da mogu duže ostati na tržištu rada
- potreba za programima za aktivno uključivanje starijih osoba (65 +) – inkluziju- u društvo

2.OKOLIŠ

2.1.1. Praćenje stanja okoliša, informacijski sustav okoliša, planiranje zaštite okoliša

Praćenje kvalitete zraka u Gradu Zagrebu provodi se od 1965. Od 1973. Podaci iz tri (od sadašnjih šest) mjernih postaja u Gradu Zagrebu ulaze u okviru GEMS/AIR City AIR Quality Trends programa u Svjetsku bazu podataka Svjetske zdravstvene organizacije.

Zbog prekomjernog onečišćenja zraka česticama PM₁₀ na mjernim postajama u zapadnom dijelu Grada, Skupština Grada je 2010. donijela Cjeloviti sanacijski program smanjenja PM₁₀ čestica (SGGZ 18/10). Za najznačajniji pojedinačni izvor onečišćenja donesena je i odluka o izradi sanacijskog programa za stacionarni izvor emisija u zrak: pogon elektrane – toplane (EL-TO) Zagreb, (SGGZ 18/10). Prema Zakonu o zaštiti zraka (NN br. 130/2011 i 41/14) izrađen je Program zaštite zraka, ozonskog sloja, ublažavanja klimatskih promjena i prilagodbe klimatskim promjenama (SGGZ 6/16) i Akcijski plan za poboljšanje kvalitete zraka u Zagrebu (SGGZ 5/15) radi smanjenja razine dušikovih oksida (NO_x), PM₁₀ čestica, PM_{2,5} čestica, ozona (O₃) benzeno(a)piren (BaP) koje prekoračuju granične ili ciljne vrijednosti. Uspostava Katastra emisija u okoliš (KEO) započeta je 1997. te se sustavno prikupljaju podaci o emisijama onečišćujućih tvari u zrak i vode te prate količine i tijek otpada. Prema zakonskim propisima i pravilnicima podaci se prikupljaju i prate putem Registra onečišćavanja okoliša (ROO). Od 2012. ROO je dostupan javnosti i doprinos je Informatičkom sustavu zaštite okoliša. Od '90-ih godina sustavno se prati kakvoća podzemnih voda na priljevnim područjima vodocrpilišta prema Planu za zaštitu voda Grada Zagreba (SGGZ 4/01).

Grad Zagreb je izradio stratešku kartu buke koja će poslužiti kao osnova za izradu akcijskih planova upravljanja bukom. U svrhu kontrole prekomjerne buke tijekom održavanja manifestacija, donesena je Odluka o lokacijama i najvišim dopuštenim razinama buke tijekom održavanja manifestacija (SGGZ 12/16).

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
- netransparentni ili nedostupni podaci o financiranju zaštite okoliša na području Grada Zagreba (podjela nadležnosti između Države i Grada) - nedostatna financijska sredstva - necjelovita provedba propisanih mjera zaštite okoliša - nesustavno praćenje stanja pojedinih sastavnica okoliša, npr. tla, buke, bioraznolikosti - nedovoljna suradnja ključnih institucija - upravnih tijela Grada Zagreba, pojedinih tijela državne uprave, trgovačkih društava i sl. - nedovoljno razvijena svijest građana/javnosti o pitanjima i problematici zaštite okoliša, posebice otpada	- donošenje i provedba dokumenata zaštite okoliša i održivog razvoja - mjere zaštite okoliša implementirati u druge gradske planove/programe i strateške dokumente - kontinuirano praćenje i obrada podataka o okolišu omogućili bi stalan uvid u stanje i trendove u okolišu, poslužili bi ocjeni učinkovitosti poduzetih mjera, te ukazivali na probleme i potrebe zaštite okoliša - jačanje uloge nadležnog Ureda za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj, ključnog tijela u uspostavljanju koordiniranog sustava zaštite okoliša i praćenja stanja okoliša - uspostava jedinstvenog informacijskog sustava o okolišu radi podizanja kvalitete izvještavanja

2.1.2. Vode

Na području Grada Zagreba u uporabi je 6 vodocrpilišta s 30 zdenaca te nepoznati broj individualnih zdenaca. Ukupni kapacitet zdenaca u vodoopskrbnom sustavu Grada je oko 5500 l/s, a na Grad otpada 4950 l/s. Moguća proizvodnja iznosi preko 430,000 m³ dnevno.

Prema Planu upravljanja vodnim područjima za razdoblje 2016.-2021. (NN 66/16) administrativni obuhvat Grada Zagreba pruža se djelomično na pet vodnih tijela podzemne vode, a to su: CSGI_27 – Zagreb, CSGI_24 – Sliv Sutle i Krapine, CSGI_28 – Lekenik – Lužani, CSGI_31 – Kupa, CSGN_25 – Sliv Lonja–Ilova–Pakra. Sva vodna tijela podzemnih voda nalaze se u dobrom kemijskom i količinskom

stanju. U grupiranom tijelu podzemne vode Zagreb samo je osnovno tijelo podzemnih voda HR204 u lošem kemijskom stanju s visokom razinom pouzdanosti. Ovo osnovno tijelo je u lošem kemijskom stanju zbog srednjih vrijednosti sume trikloretena i tetrakloretena na razini tijela podzemne vode, koje u najvećem broju kvartalnih razdoblja u 2012. i 2013. godini prelaze granične vrijednosti za test „Ocjena opće kakvoće“. Kako ovo osnovno tijelo pokriva 2,6% površine grupiranog tijela, a onečišćenje se ne širi i ne ugrožava dobro kemijsko stanje ostatka tijela niti površinske vode povezane s podzemnim vodama, odnosno ekosustave ovisne o podzemnim vodama, ocijenjeno je da se grupirano tijelo Zagreb nalazi u dobrom stanju. Prema na administrativnom području Grada Zagreba izdvojeno je 38 vodnih tijela rijeka te 2 vodna tijela stajaćica. Prema ocjeni ekološkog stanja 7 vodnih tijela rijeka je izdvojeno da su u dobrom stanju, 11 u umjerenom stanju, 11 u lošem stanju, dok je 9 vodnih tijela izdvojeno u kategoriju vrlo lošeg stanja. Prema Planu upravljanja vodnim područjima za razdoblje 2016.-2021. (NN 66/16) ocjeni kemijskog stanja 32 vodna tijela rijeka nalazi se u dobrom stanju, dok na 6 vodnih tijela rijeka nije dostignuto dobro stanje. Od 2 izdvojena vodna tijela stajaćica, 1 se nalazi u vrlo dobro ekološkom stanju, dok se 1 nalazi u dobrom ekološkom stanju. Oba vodna tijela stajaćica se nalaze u dobrom kemijskom stanju.

Zone sanitarne zaštite izvorišta (I.,II.,III.), s mjerama zaštite i sanacije, određene su Odlukom o zaštiti izvorišta Stara Loza, Sašnjak, Žitnjak, Petruševac, Zapruđe, Mala Mlaka (SGGZ 21/14 i 12/16). Voda se dorađuje samo na crpilištu Petruševac, uređajem za uklanjanje mangana. Koncentracija mangana do danas pala je ispod dozvoljenih granica. Planom za zaštitu voda Grada Zagreba⁶ potoci na području Grada Zagreba, od izvora do prvih naselja, svrstani su u I. kategoriju (planirane vrste vode), a nizvodnije u II. kategoriju. Iznimka je kanal Črnc koji je svrstan u III. kategoriju. U ispitivanim stajaćicama (šljunčara Rakitje i jezera - Bundek, Savica, maksimirska jezera), Planom svrstanih u II. kategoriju povišene su vrijednosti prema mikrobiološkim pokazateljima i hranjivim tvarima, a povećani su i nekih drugi pokazatelji (ovisno o stajaćici) u odnosu na propisane vrijednosti.

RAZVOJNI PROBLEMI

- potencijalno onečišćenje podzemnih voda
- pogoršanje kakvoće vode rijeke Save između lokacija Sava-Petruševac i Sava-Oborovo
- produbljivanje dna rijeke Save i trend sniženja vodostaja
- nepročišćene tehnološke otpadne vode ispuštaju se u prirodne prijemnike na područjima na kojima nema sustava javne odvodnje.
- ne prate se mjere i rezultati koje gospodarstvo uvodi u cilju unapređivanja tehnologija.

RAZVOJNE POTREBE

- očuvanje voda koje su još čiste, zaustavljanje trenda pogoršanja, saniranje ili uklanjanje izvora onečišćenja, pojačani nadzor
- intervencije kojima će se stabilizirati riječno dno, podići vodostaj Save te time omogućiti bolje prihrana vodocrpilišta i jezera i povećati sigurnost nizvodne dionice Save od poplava
- zabrana gradnje na područjima na kojima se ugrožava kakvoća voda izvorišta i podzemnih voda koje se koriste ili planiraju koristiti za vodoopskrbu
- zabrana eksploatacije šljunka
- korištenje plina ili drugih alternativnih izvora kao energenta za zagrijavanje na području Grada, a posebno na priljevnim područjima crpilišta
- smanjenje opterećenja u otpadnim vodama iz tehnoloških procesa i postizanje dopuštenih koncentracija opasnih i drugih tvari u otpadnim vodama
- zamjena postojećih tehnologija boljim i čistim tehnologijama
- zamjena konvencionalne poljoprivredne proizvodnje ekološkom
- unapređivanje kvalitete podataka što se dostavljaju u Registar onečišćavanja okoliša (ROO)

⁶ SGGZ 4/01.

2.1.3. Zrak

Nepokretni izvori emisija u zrak su veliki uređaji za loženje; pogoni elektrane-toplane (EL-TO) i termoelektrane (TE-TO), male toplane, postrojenja za grijanje, pripremu pare i tople vode, mala kućna ložišta (osobito na kruta goriva i loživo ulje), te industrijska postrojenja.

Difuzni izvori onečišćenja su izvori kod kojih se onečišćujuće tvari unose u zrak bez određena ispusta/dimnjaka. Od pokretnih izvora emisija dominantan izvor onečišćenja zraka na području Grada Zagreba je cestovni promet. Mjerenja se provode na 6 gradskih mjernih postaja za trajno praćenje kvalitete zraka, na 4 postaje koje su dio državne mreže ili se koriste za njene potrebe i na 5 postaja za mjerenja posebne namjene. Prema rezultatima mjerenja, 2013. je kvaliteta zraka bila II. kategorije s obzirom na izmjerene koncentracije čestica (PM₁₀ i PM_{2,5}) i dušikovih oksida (NO_x) i I. kategorije s obzirom na koncentracije ozona (O₃) i benzo(a)pirena (BaP) u česticama PM₁₀, zbog čega je evidentirano poboljšanje kvalitete zraka u odnosu na onu iz 2012. godine.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
emisije u zrak iz nepokretnih izvora	- smanjiti emisije onečišćujućih tvari u zrak, sukladno Uredbi o graničnim vrijednostima emisija onečišćujućih tvari u zrak iz nepokretnih izvora (NN 117/12) - nastaviti obnavljati i razvijati plinsku mrežu i centralizirani toplinski sustav, te koristiti čista goriva za potrebe procesnih i energetske peći - nastaviti s praćenjem provedbe Sanacijskog programa smanjenja emisija čestica iz Pogona EL-TO
emisije u zrak iz prometa	- unapređenje sustava javnog prijevoza, s posebnim naglaskom na unapređenje željezničke infrastrukture i uspostavljanje Park&Ride sustava u točkama sublimacije individualnog sa javnim gradskim prometom (vlak, tramvaj, autobus) - poticanje primjene ekološki prihvatljivih goriva za vozila u vlasništvu i korištenju Grada Zagreba, javnog gradskog prijevoza, te za osobna i komercijalna vozila - planiranje i izgradnja infrastrukture za punjenje električnih vozila - planiranje i omogućavanje daljnje izgradnje biciklističkih staza i njihovo povezivanje u smislenu cjelinu
skromna provedba energetske uštede, mjera energetske učinkovitosti i uporabe čistijih goriva, te obnovljivih izvora energije	promicanje djelotvorne i štedljive uporabe energije, primjene mjera energetske učinkovitosti, uporabe obnovljivih izvora energije i alternativnih čistijih goriva u svrhu proizvodnje električne i toplinske energije
nedostatan broj automatiziranih mjernih postaja za kontinuirano mjerenje i praćenje kvalitete zraka - potreba za proširivanjem, unapređivanjem i osuvremenjivanjem gradske mreže	- razvoj automatiziranog sustava praćenja i upravljanja kvalitetom zraka - proširenje i osuvremenjivanje mreže gradskih mjernih postaja za trajno praćenje kvalitete zraka
nedosljedno uvažavanje planova, programa i mjera s područja zaštite okoliša prilikom planiranja i upravljanja prostorom.	- ugraditi obvezu primjene mjera energetske učinkovitosti i zaštite zraka u prostorno planske dokumente Grada Zagreba - nastavak održavanja zelenih površina u Gradu Zagrebu, sprječavanje njihovog smanjivanja i planiranje novih zelenih površina

2.1.4. Otpad

Sakupljanje i odvoz komunalnog otpada iz kućanstava i otpada iz proizvodne i/ili uslužne djelatnosti koji je po svojstvima i sastavu sličan otpadu iz kućanstva, s područja Grada Zagreba, obavlja

komunalno društvo Zagrebački holding d.o.o. - Podružnica "Čistoća". Navedenom uslugom obuhvaćena su sva kućanstva, dok se uslugom odlaganja na odlagalištu Prudinec koriste gotovo svi poslovni subjekti koji djeluju na području Grada Zagreba. Odlagalište Prudinec koristiti će se do otvaranja novog Centra za gospodarenje otpadom. Izdvojeno sakupljanje otpada iz komunalnog otpada na području Grada Zagreba obavlja se putem spremnika, reciklažnih dvorišta i zelenih otoka. Na području Grada Zagreba krajem 2014. godine radi devet reciklažnih dvorišta, od toga pet reciklažnih dvorišta i četiri zelena otoka. Problem u gospodarenju otpadom u Gradu Zagrebu su „divlja odlagališta“. U Gradu egzistira više od 300 većih ili manjih „divljih odlagališta“, iako se akcije njihova uklanjanja i saniranja kontinuirano provode od 2001. Planom gospodarenja otpadom Grada Zagreba do 2015., zacrtane su aktivnosti koje će se provoditi do 2015. i u idućem planskom razdoblju.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ nelegalna odlagališta otpada ▪ nedovoljna provedba mjera za izbjegavanje stvaranja otpada i smanjivanja njegovih količina ▪ nerazumijevanje uloga i odgovornosti te nedovoljna suradnja ključnih dionika na području gospodarenja otpadom ▪ nejasno definirana metodologija obračuna i prikazivanja podataka u segmentu komunalnog otpada ▪ nejasno definirano gospodarenje biorazgradivim otpadom kroz zakonske okvire ▪ ne donošenje pod zakonskih akata od strane nadležnog tijela	▪ uspostaviti cjeloviti sustav gospodarenja otpadom koji će uključivati sve elemente predviđene hijerarhijom gospodarenja otpadom prema redu prvenstva s dugoročnim ciljevima u skladu s gospodarskim mogućnostima ▪ razmotriti energetske uporabe otpada uz primjenu svih mjera zaštite okoliša i ljudi ▪ nastaviti gradnju reciklažnih dvorišta ▪ uspostaviti reciklažno dvorište za građevni otpad ▪ dovršiti projekt sanacije odlagališta Prudinec ▪ unaprijediti sustav odvojenog prikupljanja otpada i izbjegavanje nastanka otpada kao i ponovnu upotrebu uz ekonomsku održivost ▪ uspostaviti informacijski sustav gospodarenja otpadom za cjelovitu evidenciju o otpadu ▪ poticati i promovirati izbjegavanje nastanka otpada i smanjenje njegovih štetnih utjecaja (napredniji tehnološki postupci, čistija i djelotvornija proizvodnja, štednja resursa i energije, itd.) ▪ jačati komunikaciju (edukacija, informiranje, dijalog) u području gospodarenja otpadom i uključivanje svakog pojedinca s ciljem razvijanja osobne motivacije za odvojeno sakupljanje otpada

2.1.5. Buka

Danas se kao dominantni izvori buke na području Grada Zagreba navode: promet (cestovni, pružni), industrijska postrojenja, sadržaji za slobodno vrijeme (ugostiteljski objekti), te otvoreni i zatvoreni prostori namijenjeni održavanju javnih skupova, zabavnih i sportskih priredbi i drugih aktivnosti. Strateška karta buke Grada Zagreba i akcijski plan zaštite od buke usklađuju se trajno s izmjenama u prostoru, a obavezno se obnavljaju svakih pet godina od dana izrade, odnosno odobravanja. 2014. je izrađena prva Strateška karta buke Grada Zagreba. Grafički prikazi indikatora buke korištenih za izradu Strateške karte buke dostupni su na Geoportalu Grada Zagreba. Rezultati sumarne analize izloženosti stanovništva Grada Zagreba buci pokazuju da je više od 40 % stanovnika izloženo prekomjernim razinama buke cestovnog prometa u razdoblju dana, večeri i noći, 7 % željezničkog i 6 % tramvajskog prometa, dok je prekomjernim razinama buke industrijskih pogona izložen statistički gotovo zanemariv broj stanovnika.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ prekomjerna razina buke na lokacijama uz glavne	▪ intenzivnije raditi na preventivnim mjerama zaštite od

prometnice, tramvajske pruge, željezničku prugu, te lokacije u neposrednoj blizini semafora ▪ buka od ugostiteljskih objekata, radionica u stambenim prostorima i uz njih, sportskih sadržaja ▪ nedovoljan broj mjerenja ▪ sustavne mjere zaštite od buke za različite izvore (cestovni, pružni i zračni promet, industrijska postrojenja) ▪ buka javnih skupova i priredbi	buke ▪ kvalitetno prostorno i prometno planiranje; urbanističko planiranje gradskih zona namjene prostora i prometnica u odnosu na stambene objekte u skladu s propisanim najvišim dopuštenim razinama buke; određivanje i zaštita „tihih područja“ unutar naseljenog područja ▪ prostorni planovi nižeg reda morali bi sadržavati prikaz stanja imisije buke i odgovarajuće mjere zaštite od buke na području njihovog obuhvata ▪ sustavno planiranje i upravljanje svim vrstama prometa; upravljanje bukom na mjestu imisije; prilikom izrade prometnih strategija i planova voditi računa o mjerama za smanjenje razina buke od prometa ▪ sustavno praćenje cestovnog prometa (satni i dnevni promet i brzina kretanja lakih i teških vozila tijekom razdoblja dana, večeri i noći u ovisnosti o vrsti kolničke površine i smjeru kretanja vozila) ▪ inzistirati na izradi i provedbi projekata zaštite od buke u graditeljstvu, industriji, cestogradnji ▪ tijekom rekonstrukcija prometnica, ovisno o potrebi, provesti mjere zaštite od buke ▪ stalni inspekcijski nadzor i provedba propisa ▪ uspostaviti sustav praćenja razina buke imisije ▪ izrada akcijskog plana zaštite od buke na temelju rezultata strateške karte buke i njegova provedba ▪ objava karata buke i akcijskih planova na službenim stranicama Grada Zagreba radi informiranja građana ▪ uspostava sustava upravljanja bukom javnih priredbi; sustavno praćenje provedbe odluke o lokacijama i najvišim dopuštenim razinama buke tijekom održavanja manifestacija
---	---

2.2. ENERGIJA I KLIMA

2.2.1. Energetski sustavi

Na području Grada potroši se oko 22% od neposredne energetske potrošnje u Republici Hrvatskoj. Ukupna potrošnja energije u Zagrebu iznosi oko 60.000 TJ (oko 1.430.000 tona naftnog ekvivalenta). U ukupnoj potrošnji energije udio energije iz dijela vlastitih obnovljivih izvora (izvora s područja Grada) čini zanemarivih 0,5% (geotermalna energija, energija sunca, deponijski plin i bioplin). Ostalih 99,5 % je „uvoz“ energenata u Grad Zagreb.

U 2012. godini ukupna potrošnja energije iznosila je 56.596 TJ što je 4% manje u odnosu na potrošnju u 2009. Najveći udjel u ukupnoj potrošnji energije u 2012. godini ima prirodni plin (58,5%), slijede naftni derivati (29%), ogrjevno drvo (6,5%) i električna energija (5,4 %).

Obnovljivi izvori energije, osim ogrjevnog drva, (geotermalna energija, biodizel, biomasa i otpad, deponijski i bioplin i energija sunca) čine 0,6 % u ukupnoj potrošnji energije u 2012.

Energetske transformacije i neposredna potrošnja energije. Na području Grada, Zagrebačke elektrane–toplane (EL-TO i TE-TO) proizvode električnu i toplinsku energiju procesom kogeneracije koristeći loživo ulje i prirodni plin. Ukupni instalirani nominalni kapaciteti iznose za EL-TO 86,8 MWe /439 MWt + 160t/h, a za TE-TO 440 MWe / 850 MWt. Proizvodnja električne energije u EL-TO i TE-TO porasla je za 22% u 2012. godini u odnosu na 2008., a proizvodnja ogrjevnog toplina ostala je na približno istoj razini u promatranom razdoblju. Proizvodnja tehnološke pare i dalje pada te je u 2012.

bila manja za 20% u odnosu na 2008. Prosječni gubici transformacija, na pragu elektrana–toplana, iznosili su oko 33% u promatranom razdoblju. Neposredna potrošnja energije u 2012. iznosi 47.194 TJ i manja je za 6,2 % u odnosu na neposrednu potrošnju u 2009.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ spora promjena strukture potrošnje ▪ povećavaju se pritisci na okoliš i otežava ispunjavanje prihvaćenih ciljeva smanjivanja emisije i neposredne potrošnje	▪ uvesti i primjenjivati Energetski informacijski sustav za kontinuirano praćenje proizvodnje, kvalitete opskrbe i energetske potrošnje i relevantnih pokazatelja na području Grada Zagreba ▪ sustavno mijenjati strukturu potrošnje

Opskrba električnom energijom. Posljednjih nekoliko godina 70 do 80% ukupnih potreba za električnom energijom u Gradu Zagrebu zadovoljavaju zagrebačke elektrane-toplane. Gubici električne energije u distribuciji i opskrbi, u 2012. godini, iznosili su oko 8%. Pouzdanost opskrbe, na temelju pokazatelja planiranih (SAIFI) i prisilnih prekida (SAIDI), veća je u Zagrebu nego na ostalim područjima Hrvatske, no ispod je razine prosjeka EU.

Niskonaponska mreža je djelom preopterećena, s relativno lošim naponskim uvjetima. U centru grada povećano je opterećenje i potrošnja električne energije, nedostaje energetska infrastruktura. Nisu osigurane lokacije za nove TS kod širenja izgradnje niti za interpolaciju u već izgrađenim zonama gdje raste energetska potrošnja.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ loše naponske okolnosti, preopterećenje niskonaponskih mreža ▪ povećanje potražnje za električnom energijom zbog izgradnje velikih poslovnih, trgovačkih i proizvodnih građevina ▪ nove konzumne kapacitete nije pratila izgradnja odgovarajuće energetske infrastrukture. ▪ nedovoljan kapacitet u pojnim točkama TS, nedostatak slobodnih vodnih polja ▪ znatno povećanje potrošnje električne energije i opterećenja novih unutar blokova u centra grada Zagreba ▪ nisu osigurane lokacije za nove 110 kV TS i NTS ▪ pouzdanost opskrbe ispod prosjeka EU.	▪ podizati kvalitetu, sigurnost, diversifikaciju i pouzdanost opskrbe energijom ▪ povećati kapacitet pojnih točaka izgradnjom novih TS i/ili prelaskom na naponsku razinu od 20kV ▪ unaprijediti sustav upravljanja potrošnjom razvojem pametne energetske mreže „smart grid” ▪ Potrebna je sanacija mreže i interpolacija novih srednjo/niskonaponskih trafostanica ▪ Osigurati lokacije za interpolaciju i izgradnju novih NTS.

Opskrba toplinskom energijom. HEP Toplinarstvo Zagreb putem 240 km vrelovodne i 45 km parovodne energetske mreže opskrbljuje toplinskom energijom 101.759 kućanstava i 4.553 poslovna prostora. Prosječna starost magistralnih vrelovoda je 30 do 40 godina (dio mreže je sagrađen 1957.). Ukupni gubici distribucije za ogrjevu toplinu i tehnološku paru u 2011. iznosili su 856,3 TJ ili 12,5%, za tehnološku paru 21,21%, a za ogrjevu toplinu 10,6%. Uobičajeni gubici u Europi su 6%. Sanacijom vrelovoda gubici distribucije ogrjevu topline mogli bi se svesti na uobičajenu europsku razinu.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ dotrajali vrelovodi ▪ relativno veliki gubici energije ▪ ne postoje individualna mjerenja potrošnje	▪ sanirati vrelovode ▪ poboljšati sustav upravljanja potrošnjom ▪ poboljšati sustav individualnog mjerenja i daljinskog očitavanja potrošnje

Opskrba plinom. Na području Grada Zagreba postoji infrastruktura za distribuciju i opskrbu prirodnim plinom, no pojedini rubni dijelovi grada još nisu plinificirani. Ukupno je izgrađeno 2.945 km plinske mreže koju čine visokotlačni, srednjotlačni i niskotlačni plinovodi s pripadnim priključcima. Prirodni plin se u širokoj potrošnji (kućanstva i ustanove). S obzirom na dotrajalost, troše se znatna financijska sredstva za rekonstrukciju i održavanje sustava. Očekuje se da će cjelokupni proces zamjene čeličnih plinovoda i kućnih priključaka u niskotlačnim i srednjotlačnim područjima trajati do 2025. godine.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ dotrajala plinoopskrbna mreža ▪ nedovoljni kapaciteti plinoopskrbne mreže ▪ rubni dijelovi grada nisu plinificirani ▪ nedovoljna sigurnost opskrbe (nema skladišta) ▪ veliki gubici ▪ ne primjenjuje se sustav daljinskog očitavanja potrošnje ▪ nedostatak financijskih sredstava utječe na brzu plinifikaciju kao i na potrebne rekonstrukcije i optimalno održavanje plinoopskrbnog sustava	▪ sanirati postojeću plinoopskrbnu mrežu ▪ proširiti plinoopskrbnu mrežu na neplinificirana područja ▪ podizati kvalitetu, sigurnost i pouzdanost mrežnog sustava i opskrbe ▪ gradnja novih ST I NT plinovoda i plinskih regulacijskih stanica za povećanje kapaciteta I opskrbu prirodnim plinom postojećih i još neplinificiranih dijelova grada ▪ unaprijediti organizaciju distribucije prirodnog plina ▪ uvesti sustav daljinskog očitavanja i poboljšati sustav upravljanja potrošnjom

Javna rasvjeta. Grad Zagreb upravlja sustavom električne i plinske javne rasvjete koji objedinjuje 85.900 rasvjetnih mjesta, oko 115.400 rasvjetnih tijela (svjetiljki) i 124.991 izvora svjetlosti (sijalica), podzemnom i nadzemnom elektroenergetskom mrežom, uređajima za mjerenje i upravljanje javnom rasvjetom. Plinsku rasvjetu čini 214 rasvjetnih tijela sa 1509 izvora svjetlosti (Žarnih mrežica) lociranih u središnjem dijelu i povijesnoj jezgri Gornjeg grada i Kaptola. Grad kontinuirano modernizira sustav javne rasvjete, zamjenjujući zastarjela rasvjetna tijela modernijim, energetske učinkovitim i ekološki prihvatljivim te potrošnja energije u posljednje tri godine iznosi oko 85.000 MWh što je oko 5,5% manje u odnosu na potrošnju energije u 2008. g. odin kada je potrošeno 90.100 MWh električne energije. Ukupna instalirana snaga iznosi oko 21 MW. Pokrivenost Zagreba javnom rasvjetom uglavnom je zadovoljavajuća uz potrebu stalnog ulaganja u sustav javne rasvjete u rubnim dijelovima grada.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ znatni troškovi održavanja ▪ dijelom zastarjela i energetske neučinkovita rasvjeta ▪ nedovoljna pokrivenost u pojedinim dijelovima grada ▪ nedostaje sustav upravljanja i regulacije ▪ znatno svjetlosno onečišćenje	▪ izgradnja javne rasvjete u pojedinim dijelovima grada ▪ unaprijediti sustav upravljanja i regulacije ▪ modernizacija i primjena mjera energetske učinkovitosti u postojećem sustavu ▪ smanjenje svjetlosnog onečišćenja

2.2.2. Obnovljivi izvori energije, ekološki prihvatljiva goriva i učinkovito gospodarenje energijom

Pridruživanjem Europskoj uniji, Republika Hrvatska je preuzela i obveze u energetske sektoru. Usvojena je Strategija energetske razvoja Republike Hrvatske za razdoblje do 2020. Gradonačelnik Grada Zagreba potpisao je Sporazum gradonačelnika Europske unije, kojim je Grad Zagreb prihvatio ciljeve europske energetske politike. Izrađena je studija „Mogućnosti korištenja obnovljivih izvora energije u Gradu Zagrebu“ (travanj 2009). Grad Zagreb kontinuirano provodi projekt Sustavno gospodarenje energijom u Gradu Zagrebu. Prihvaćen je Akcijski plan energetske održivog razvitka

Grada Zagreba (SEAP), dugoročni programski dokument, do 2020., kojim su identificirane mjere energetske učinkovitosti i uporabe obnovljivih izvora energije, i čija će provedba rezultirati smanjenjem emisija CO₂ na razini Grada Zagreba za 21% u 2020. godini u odnosu na referentnu 2008. U tijeku je izrada Akcijskog plana energetske učinkovitosti Grada Zagreba za razdoblje 2015.-2017., a izrađen je Godišnji plan energetske učinkovitosti Grada Zagreba za 2016. Izrađen je prijedlog Programa poticanja proizvodnje i korištenja biogoriva u prijevozu na području Grada Zagreba. Izrađena je Strategija razvoja energetske infrastrukture za napajanje električnih vozila na području Grada Zagreba. Planirana je izrada cjelovite Energetske strategije Grada Zagreba kojom bi se odredila dugoročna vizija energetske politike Grada Zagreba.

Geotermalno polje Zagreb nalazi se na jugozapadnom prilazu Zagrebu. rijeka Sava dijeli ga infrastrukturno na sjeverni dio s dominantnim rekreacijskim zonama Jarun i Mladost i južni dio u kojemu dominira Sveučilišna bolnica Zagreb u izgradnji. Trenutno se geotermalna energija koristi za grijanje Sportskog centra "Mladost", te za grijanje skladišta unutar objekata Kliničke bolnice u izgradnji. S obzirom da se koristi tek 2 % raspoložive energije, opravdano je razmotriti priključak na postojeći toplinski sustav. Zagrebačko geotermalno polje moglo bi se iskorištavati za grijanje objekata u jugozapadnom dijelu grada. Osim za grijanje, planira se korištenje geotermalnih izvora za potrebe zdravstvenog turizma, u prostorima Termi Zagreb.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ mali udio obnovljivih izvora energije ▪ nedovoljno diversificirani izvori energije ▪ nedostatna uporaba ekološko prihvatljivih goriva ▪ nedovoljna razina ekološke svijesti	▪ diversificiranje izvora energije ▪ promicanje korištenja čistih tehnologija ▪ promicanje i poticanje uporabe obnovljivih izvora energije, osobito geotermalne energije ▪ promicanje i poticanje uporabe ekološko prihvatljivih goriva ▪ promicanje i poticanje primjene mjera energetske učinkovitosti ▪ podizanje razine ekološke svijesti

2.2.3. Klimatske promjene

Posljedica zagrijavanja atmosfere u posljednjem razdoblju uzrokom je da je u Zagrebu od deset najtoplijih godina od početka 20. stoljeća, od 2000. godine zabilježeno sedam. Hidrometeorološka postaja Zagreb-Grič bilježi trend godišnjih oborina -0,3% na 10 godina, a trend smanjenja oborina zabilježen je tijekom 20. stoljeća na cijelom području Hrvatske. U nastojanju provedbe proaktivne energetske politike i aktivnog učešća u sprečavanju globalnog zagrijavanja i negativnih posljedica klimatskih promjena Gradsko skupština Grada Zagreba prihvatila je, 16.ožujka 2009., Deklaraciju o klimatskim promjenama udruge velikih europskih gradova Eurocities o zajedničkoj suradnji u ostvarivanju održive budućnosti i borbe protiv klimatskih promjena. Izrađen je plan prilagodbe klimatskim promjenama Grada Zagreba, čiji je cilj stvoriti otporniji i prilagodljiviji grad na utjecaje već postojećih i budućih klimatskih promjena.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ velik udio energetskog sektora u emisijama stakleničkih plinova ▪ značajan udio industrijskog sektora u emisiji stakleničkih plinova ▪ značajan udio sektora gospodarenja otpadom u emisijama stakleničkih plinova ▪ loša energetska svojstva sektora zgradarstva	▪ redovita izrada Registra emisija CO₂ za Grad Zagreb ▪ smanjenje emisije CO₂ u svim sektorima provedbom mjera energetske učinkovitosti ▪ korištenje obnovljivih izvora energije i ekološko prihvatljivih goriva ▪ racionalno korištenje energije ▪ provođenje preventivnih i zaštitnih ciljeva i mjera za

- značajan udio sektora prometa u emisijama stakleničkih plinova

smanjenje emisije CO₂, podizanjem energetske učinkovitosti u sektorima zgradarstva i prometa

- primjena novih ICT tehnologija u sustavu upravljanja energijom
- pretvaranje urbanih četvrti u ekološki održiva područja

3. INFRASTRUKTURA

3.1.KOMUNALNA INFRASTRUKTURA

3.1.1. Vodno gospodarstvo

Opskrba pitkom vodom. Vodoopskrba distributivnog područja Grada Zagreba najvećim dijelom se zasniva na zahvatu podzemnih voda savskog aluvija. Podzemna voda se zahvaća na vodocrpilištima Mala Mlaka, Zapruđe, Petruševac, Žitnjak, Sašnjak i Strmec, te na vodocrpilištu Velika Gorica koje je u nadležnosti VG Vodoopskrba d.o.o iz Velike Gorice. Neki dijelovi distributivnog područja nemaju javnu vodoopskrbu, a neki nemaju zadovoljavajuću opskrbu pitkom vodom zbog nedostatnih tlakova.

Na vodoopskrbnom području prisutna je tehnološka nedisciplina, tj. nekontrolirano korištenje i odlaganje štetnih tvari, unutar industrijskih pogona ili obrtničkih radionica, s napomenom da su posebno važni objekti locirani u blizini vodocrpilišta. Na području vodotoka rijeke Save pristuno je divlje šljunčarenje i deponiranje otpada u šljunčare. Voda se zahvaća iz podzemnih izvorišta putem zdenaca i pod tlakom se transportira u vodospreme, uglavnom bez daljnje dorade, osim preventivne dezinfekcije plinovitim klorom: od 8 vodocrpilišta, voda se kondicionira na crpilištu Petruševac, gdje je 2003. ugrađen uređaj za demanganizaciju. Prosječna starost cjevovoda je veća od 30 godina, a izražena je prisutnost više vrsta materijala cjevovoda koji ne odgovaraju modernim tehničkim zahtjevima. Trenutačni maksimalni crpni kapaciteti iznose oko 4000 l/s, te ih je potrebno održati i povećati u sljedećem dugoročnom razdoblju. Udio nefakturirane vode u ukupno crpljenoj vodi u 2013. godini je iznosio 49%. Sigurnosni vodospremnici imaju ukupni volumen 114.560 m³, što je oko 39% dnevne potrošnje, te ne zadovoljavaju sigurnosne standarde (50% dnevnih potreba). Dugoročno, potrebno je razmotriti uvođenje „0“ zone i povećanja vodospremnčkog prostora „0“ zone (cca 30000-50000 m³), čime bi se istovremeno smanjili tlakovi u mreži, što bi za posljedicu imalo smanjenje gubitaka u sustavu. Razina podzemne vode na prilivnim područjima javnih vodocrpilišta ovisi o vodostaju Save. U zadnjih 20-ak godina razina podzemnih voda pala je više od 3m.

Odvodnja i pročišćavanje otpadnih voda. Pokrivenost gradskog područja, javnim sustavom odvodnje, iznosi cca 88%, na temelju čega se procjenjuje da devedesetak tisuća stanovnika Grada Zagreba nema mogućnost priključenja na sustav javne odvodnje (podsljemenska naselja, rubna naselja na istočnom i zapadnom dijelu grada, te zapadni i jugozapadni dijelovi Novog Zagreba i Brezovice, od koji su neki uzvodno postojećih crpilišta i u vodozaštitnom području). Također, 77% stanovništva priključeno je na sustav javne odvodnje. Priključenost stanovništva trebala bi porasti do stupnja pokrivenosti sustava odvodnje. Prema trenutno dostupnim podacima, procijenjeno je da 40 - 60 tisuća građevina ima riješenu odvodnju otpadnih voda preko septičkih i sabirnih jama, od kojih je 80% izgrađeno na rubnim dijelovima Grada Zagreba. Kanalizacijska mreža je djelomično oštećena, uništena, a neki su hidraulički kanalizacijski kolektori preopterećeni.

Centralni uređaj za pročišćavanje otpadnih voda Grada Zagreba (CUPOVGZ) izgrađen je 2007., a glavni odvodni kanal i glavni dovodni cjevovod dovršeni su i u funkciji su. Trenutno se centralnim uređajem za pročišćavanje otpadne vode pročišćavaju u I i II stupnju. Prema Planu provedbe vodno – komunalnih direktiva, uređaji III. stupnja pročišćavanja moraju biti u radu do 31.12.2018. Otpadni mulj s CUPOVGZ-a koji nastaje pročišćavanjem otpadnih voda skladištio se unutar CUPOVGZ do

popunjenja kapaciteta, a trenutno se izvozi, te brigu o tome vodi koncesionar. U tijeku je natječaj koji će rezultirati odabirom ovlaštenog ponuditelja za zbrinjavanje otpada u sljedeće 2 godine, a za mulj deponiran unutar CUPOVGZ razmatra se najpovoljnija tehnologija sanacije.

Izgradnja kanalizacijske mreže na području Novi Zagreb zapad i naselja Brezovice s razdjelnom i polurazdjelnom (privremeno rješenje do prelaza na razdjelni sustav odvodnje) koncepcijom odvodnje, nije u potpunosti realizirana. Potrebno je izgraditi sustav odvodnje za prihvata generiranih otpadnih voda na tom području. Kanalizacijska mreža istočnog dijela sustava (Sesvete i okolna naselja, te Ivanja Reka) ispušta nepročišćene vode u „preljevni“ GOK tj. direktno u rijeku Savu kao i u potok Črnc, potok Kašinu, potok Blagušu, te u niz meliorativnih kanala na nizinskom istočnom području. Problematika odvodnje Novog Zagreba odnosi se na neizgrađenost kolektorskog sustava, kojim će se omogućiti normalno funkcioniranje odvodnje predmetnog područja, te povezivanje nepokrivenih naselja sustavnom izgradnjom na CUPOVZ. Veliki problem predstavlja nepostojanje nadzorno upravljačkog sustava, što prouzrokuje svakodnevno obilaženje pojedinih crpnih stanica, te ne daje uvid u njihov status u realnom vremenu u slučaju zatajenja, što onemogućuje upravljanjem sustavom u realnom vremenu.

Utjecaj klimatskih promjena na dijelove postojećeg sustava odvodnje. U zadnjih nekoliko godina primijećen je izraženiji porast količina oborina, uslijed snažnijeg prodora ciklonalnih vrtloga s područja zapadne Europe, odnosno Atlantika. Ovo pojava posebno je izražena u proljetnim i ljetnim mjesecima.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
- neki dijelovi grada nisu u sustavu vodoopskrbe Grada Zagreba - neki dijelovi grada nemaju dobru opskrbljenost vodom - nedostatak vodnih resursa glede precrcpljivanja podzemnih kapaciteta vode - nedostatak vodnih resursa u slučaju akcidentnih pojava i potreba za revitalizacijom postojećih crpilišta - implementiranje nove odluke o zonama sanitarne zaštite - nepovezanost tehničkog, operativnog i poslovnog informacijskog sustava - neregulirana sanacija onečišćenih tala i podzemnih voda u priljevnim područjima zagrebačkih crpilišta - nepotpuna pokrivenost kanalizacijskom mrežom, osobito rubnih dijelova grada i područja uzvodno od vodocrpilišta, te na vodozaštićenom području - starost i loše stanje vodosprema i pripadajuće opreme zbog dugogodišnjeg neulaganja u njihovo održavanje - napuštena i nekonzervirana vodocrpilišta u Gradu Zagrebu predstavljaju potencijalnu opasnost za zagađenje podzemnih voda - stari cjevovodni sustav (vodoopskrba i odvodnja) i veliki gubici u sustavu (49%), - nedovoljni sigurnosni kapaciteti vodospremnika - velika potrošnja i visoki tlakovi u prvoj vodoopskrbnoj zoni - smanjivanje razina podzemnih voda - nezadovoljavajuće funkcioniranje kanalizacijskog sustava i sigurnost u slučaju elementarnih i drugih nepogoda	- dovršiti vodoopskrbni sustav kako bi se osigurala vodoopskrba i njezina kvaliteta na području Grada - predložiti i provesti mjere za osiguravanje kvalitete voda te uklanjanje zagađenja - povećati sigurnost vodoopskrbe gradnjom vodospremnika - povećati sigurnost vodoopskrbe izgradnjom vodocrpilišta - smanjiti gubitke u sustavu vodoopskrbe smanjenjem tlakova u sustavu opskrbe uvođenjem „0“ zone, rekonstrukcijom (sanacijom) postojeće mreže i vodocrpilišta, sanacijom postojećih priključaka, uvođenjem DMA i PMA zona - proširiti sustav odvodnje na cijelo područje grada - poboljšati funkcionalnost sustava odvodnje u standardnim i ekstremnim uvjetima - optimizirati upravljanje vodoopskrbnim i kanalizacijskim sustavom izgradnjom nadzorno-upravljačkih centara - riješiti problem oborinske odvodnje s ciljem prihranjivanja podzemlja - rekonstrukcija postojećeg sustava odvodnje s aspekta podkapacitiranosti i starosti - funkcionalno povezati tehnički, operativni i poslovni informacijski sustav VIO - uređaji III. stupnja pročišćavanja otpadnih voda moraju biti u radu do 31.12.2018. - urediti dugoročni način zbrinjavanja otpadnog mulja s CUPOVGZ-a

3.1.2. Odvoz otpada, čišćenje i pranje ulica

Podružnica Čistoća pruža javnu uslugu prikupljanja miješanog komunalnog otpada i odvojenog prikupljanja otpadnog papira, metala, stakla, plastike, tekstila, biootpada te glomaznog komunalnog otpada na području grada Zagreba. Usluga obuhvaća oko 350.000 kućanstava na području Grada. Odvoz miješanog komunalnog otpada organiziran je u 204 programa, od čega se s 181 programa (89%) otpad skuplja putem posuda zapremine 120 i/ili 240 litara te spremnicima zapremine 1100 litara, a s preostalih 23 (11%) programa otpad se skuplja putem vrećica. Čistoća raspolaže s 230 specijalnih vozila namijenjenih čišćenju, pranju, skupljanju i odvozu otpada. Za daljnju podjelu posuda/spremnika korisnicima koji još uvijek miješani komunalni otpad skupljaju putem PVC vrećica, neophodna je nabava novih specijalnih vozila (tzv. smećara). Čišćenjem javnih prometnih površina obuhvaćena je površina od oko 12 km² od ukupno 18 km². Čišćenje se obavlja ručno ili strojno, a pranje se obavlja tehnološkom vodom. Potrebno je dovršiti uspostavu sustava zelenih otoka, povećati broj reciklažnih dvorišta te smanjiti količinu otpada koji se odlaže na odlagalište uz istovremeno povećanje stope recikliranja.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ zastarjeli vozni park ▪ nedovoljna ulaganja u opremanje, proširenje i modernizaciju sustava ▪ nedovoljna oprema za odvoz odvojeno prikupljenog otpada ▪ nepostojanje adekvatne infrastrukture (npr. sortirnice, postrojenja za biološku obradu i sl.)	▪ unapređivanje sustava odvojenog prikupljanja otpada (povećanje broja zelenih otoka i reciklažnih dvorišta) ▪ izgradnja objekata za obradu pojedinih vrsta otpada (sortirnice, postrojenja za biološku obradu) ▪ ulaganja u suvremenu opremu (vozila za pojedine vrste otpada, posude i spremnici) ▪ uspostava sustava mobilnog prikupljanja problematičnog opasnog otpada ▪ kontinuirana edukacija korisnika usluga ▪ informatizacija sustava

3.1.3. Odlaganje otpada

Briga o odlaganju i sanaciji zagrebačkog odlagališta komunalnog otpada Prudinec u Jakuševcu i vođenje pogona Odlagališta povjerena je podružnici ZGOS. Na odlagalište Jakuševac se dnevno dopremi približno 971 tona neopasnog otpada, što godišnje čini masu od oko 350.000 tona. Od 21.10.2013. godine na Odlagalište se odlaže samo miješani komunalni otpad u količinama koje su znatno smanjene tako da se dnevno odloži oko 700 tona, što će na godišnjoj razni iznositi oko 252.000 tone. Nakon ugradnje otpad se prekriva svakodnevno slojem zemljanog materijala u debljini od 10 cm. Predviđeni rad Odlagališta je, temeljem Plana gospodarenja otpadom Grada Zagreba (usvojen u listopadu 2014.), do 31.12.2018. uz uvjet izmjene Prostornog plana Grada Zagreba. Površina koju će zauzeti odložen otpad, nakon zatvaranja odlagališta tj. nakon iskorištenja svih kapaciteta iznositi će oko 54 ha. Projektirana visina Odlagališta je 45 m. Održavanje svih povezanih podsustava obavlja se kontinuirano, u skladu s projektom i potrebama Odlagališta.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ Odlaganje neobrađenog otpada ▪ Neugodni mirisi odlagališta (veliki udio biološki lako razgradive komponente), ▪ Neugodni mirisi iz Kompostane ▪ Sustav procjednih voda – priključak obrađenih procjednih voda na sustav javne odvodnje ▪ Sustav odvodnje oborinskih voda – tehnički poboljšati odvodnju oborinske vode iz tijela odlagališta i ostalih podsustava,	▪ unaprijediti sustava sprječavanja širenja neugodnih mirisa (produljeno prekrivanje membranama i ukidanje noćnog dovoza), ▪ unaprijediti sustav otplinjavanja i proizvodnje električne energije ▪ Kontinuirano pratiti stanje tijela odlagališta i poduzimate sve mjere za stabilnost građevine i funkcionalnost svih podsustava ▪ poboljšati stanje kontejnerskog naselja – osposobiti za prihvrat posjetitelja, edukacije i prezentacije

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Slijeganje odlagališta – potrebno pratiti i po potrebi provesti sanacijske radove (sustav otplinjavanja i odvodnja) zbog slijeganja | <ul style="list-style-type: none"> ▪ kontinuirana edukacija korisnika usluga ▪ informatizacija sustava |
|---|--|

3.1.4. Razvoj elektroničke komunikacijske infrastrukture

Prema podacima Hrvatske regulatorne agencije za mrežne djelatnosti (HAKOM), broj širokopojsnih priključaka nepokretne komunikacijske mreže u Gradu Zagrebu i Zagrebačkoj županiji iznosi 301.066, što čini 32,13% od ukupno 936.769 priključaka nepokretne komunikacijske mreže u RH. Gustoća širokopojsnih priključaka nepokretne komunikacijske mreže u Gradu Zagrebu i Zagrebačkoj županiji iznosi 27,18% , što je više od prosjeka RH (21,86%) no manje od prosjeka EU (29,8%). Prosječna brzina Internet pristupa u Republici Hrvatskoj je vrlo niskih 4.7 Mbit/s uz svega 2.8% priključaka iznad 10 Mbit/s. Ulaganja u razvoj elektroničke komunikacijske infrastrukture u Zagrebu su bitno smanjena jer investitori teško pronalaze isplativost. Postojeća pristupna mreža, bazirana većinom na bakrenim paricama i pripadajućim tehnologijama (u najvećoj mjeri xDSL) i nešto manje na koaksijalnom kablskom pristupu, nema dovoljan kapacitet za podržavanje rasta telekomunikacijskih usluga. S druge strane, krajnji korisnici konstantno traže nove i kvalitetnije usluge.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ postojeća telekomunikacijska infrastruktura nedovoljna za daljnje podržavanje rasta usluga ▪ bitno smanjena ulaganja u razvoj i unaprijeđene fiksne pristupne mreže ▪ netransparentan i nepovoljan model pristupa postojećoj telekomunikacijskoj infrastrukturi - svi telekom operatori nemaju pristup do svakog potencijalnog krajnjeg korisnika i obrnuto ▪ brzine pristupa Internetu i omjer cijene i kvalitete nisu zadovoljavajuće ▪ krajnji korisnici nezadovoljni postojećom ponudom elektroničkih komunikacijskih usluga ▪ optička pristupna tehnologija prisutna u zanemarivom postotku (ispod 0.61% ukupne pristupne infrastrukture) ▪ ne postoji infrastrukturni temelj za učinkovita <i>smart city</i> i <i>smart grid</i> rješenja	▪ optimizirati i unaprijediti elektroničku komunikacijsku infrastrukturu u svih 17 četvrti Grada Zagreba ▪ osigurati kvalitetne preduvjete za poticanje ulaganja u elektroničku komunikacijsku infrastrukturu ▪ ubrzati tehnološki razvoj nepokretne širokopojsne mreže na području Grada Zagreba realizacijom dugovječne transmisijske infrastrukture distribucijskog dijela pristupnih mreža nove generacije ▪ stimulirati širu i učinkovitiju primjenu postojećih te razvoj i primjenu novih, mrežno-zahtevnijih širokopojsnih usluga za javne, poslovne i privatne korisnike, povećavajući kvalitetu života građana i učinkovitost javnih i gospodarskih subjekata ▪ uspostaviti infrastrukturu za nadzor zagrebačkih komunalnih, prometnih i sigurnosnih sustava i upravljanje istima ▪ realizirati model otvorenog pristupa fizičkoj infrastrukturi svjetlovodnih distribucijskih mreža, kojim se svakom krajnjem korisniku omogućuje slobodan izbor najpovoljnijeg operatora, a svakom operatoru usluga pristupa po jednakim i transparentnim uvjetima

3.1.5. Gradske tržnice

Gradskim tržnicama upravlja Zagrebački Holding, podružnica Tržnice Zagreb. Radi se o 24 tržnice na malo u koje su uključene Zelena tržnica i Sajmište Sesvete, zatim 3 tzv. izvantržničke lokacije (objekta) te Veletržnicom i hladnjačom.

Zagrebačke tržnice su nedovoljno iskorišten i nedovoljno održavan resurs, posebice obzirom na njihov značaj u naglašavanju vrijednosti domaćeg proizvoda. Potrebna su prilagođavanja radnog vremena načinu života većine korisnika, prostorna preuređenja, te sadržajno aktiviranje. Najstarije tržnice (Dolac, Britanski trg, Branimirova, Kvaternikov trg, Trešnjevka) relevantne su za identitet Grada, a male zapuštene tržnice (Trnje, Kažotičev trg, Savski gaj, Botinec) potrebno je dodatnim ulaganjima ponovo učiniti konkurentnima.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ Infrastruktura svih tržišnih objekata zahtijeva ulaganje velikih financijskih sredstava ▪ zbog teške gospodarske recesije interes zakupnika neprekidno slabi što negativno utječe na iskorištenost tržišnih kapaciteta ▪ radno vrijeme tržnica neprilagođeno korisnicima ▪ neprikladan (skup) režim naplate parkiranja na javnoprometnim površinama uz tržišne objekte	▪ osiguranje dostatnih financijskih sredstava za izradu projektne dokumentacije i izvođenje potrebnih radova ▪ osigurati program događanja na tržnicama izvan radnog vremena ▪ regeneracija tržnica unutar zaštićenih područja ▪ iznalaženje prikladnijeg modela naplate parkiranja kojim će se na tržnice privući veći broj građana

3.1.6. Gradska groblja

Od ukupnog broja godišnjih ukopa (oko 7.850), 70 % ih se izvrši na tri gradska groblja (Mirogoj, Miroševac i Markovo polje). Preostalih 30 % obavi se na krematorijskom groblju Gaj urni (1100) i na tzv. malim gradskim grobljima (1280). Stalnim porastom broja stanovnika Grada Zagreba rastu i potrebe za ukopnim mjestima. Ukopi na Mirogoju vrše se isključivo u već otvorena grobna mjesta, a vrlo je slična situacija i s ukopima na groblju Miroševac. Krematorijsko groblje Gaj urni ima još mogućnosti za otvaranje novih grobnih polja. Groblje Markovo polje ima još slobodnih grobnih mjesta, a izrađena je prostorno-planska dokumentacija za proširenje.

Prosječni odnos broja klasičnih ukopa koji se obavlja u novootvorena grobna mjesta i broja ukopa koji se obavlja u već otvorena grobna mjesta kod malih gradskih groblja iznosi 7:100, što govori o velikoj potrebi otvaranja novih uređenih grobnih mjesta na malim gradskim grobljima.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ rastu potrebe za ukopnim mjestima ▪ neadekvatna opremljenost nekih malih gradskih groblja ▪ ukopi na dva najveća gradska groblja Mirogoj i Miroševac vrše se isključivo u već otvorena grobna mjesta ▪ nepovoljan udjel broja ukopa u novootvorena grobna mjesta kod malih gradskih groblja ▪ vrlo mali broj kremiranih pokojnika pokapa se na malim gradskim grobljima (ispod 3%)	• izrada programa potreba s brojem i kapacitetom ukopnih mjesta za sva groblja • mala gradska groblja opremiti mrtvačnicama i potrebnom opremom • dugoročno osigurati dovoljno prostora za razvoj groblja, a etapnim razvojem omogućiti rezerve grobnih mjesta nekoliko godina unaprijed, • izrada prostorno-planske dokumentacije za proširenje malih gradskih groblja

3.1.7. Zaštita i zbrinjavanje životinja

Groblje za kućne ljubimce sa sabiralištem i krematorijem. Groblje za kućne ljubimce je godinama predmet rasprave i interesa javnosti s obzirom na to da je značajan broj građana Grada Zagreba ukazivao na potrebu osiguranja sustava zbrinjavanja uginulih kućnih ljubimaca. U cilju rješavanja problema Grad Zagreb od 2011. provodi Projekt „Groblje za kućne ljubimce“. **Sklonište za napuštene kućne ljubimce u Dumovcu.** Sklonište za nezbrinute životinje smješteno je sukladno prostorno-planskoj dokumentaciji na istočnom dijelu Grada Zagreba u Gradskoj četvrti Sesvete – Mjesnom odboru Dumovec, u suvlasništvu Grada Zagreba (4.327 m²) i RH (8.611 m²). Parcela se nalazi uz buduće Groblje za kućne ljubimce i opremljena je svom komunalnom infrastrukturom. Kapacitet Skloništa je 160-180 pasa, a broj novoprimljenih životinja povezan je s brojem udomljenih. Osim pasa, Sklonište u ovim kapacitetima i organizacijskoj strukturi teško može osigurati primanje drugih vrsta.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ Potencijalna ugroza zdravlja ljudi i životinja zbog neodgovarajućeg uklanjanja I. kategorije animalnih nusproizvoda (lešina kućnih ljubimaca).	• Smanjenje rizika za sigurnost i imovinu građana te zdravlje ljudi i životinja pravodobnim smještajem i zbrinjavanjem životinja jačanjem (kadrovski, materijalno) službe.

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Onečišćenje okoliša – tla, vode i zraka kao posljedica nekontroliranog odlaganja lešina kućnih ljubimaca. ▪ Nezakonito postupanje s lešinama kućnih ljubimaca. ▪ Neadekvatna implementacija zakonskih odredbi koje utvrđuju načine za uklanjanje animalnih nusproizvoda. ▪ Emocionalno pitanje koje građani iskazuju prilikom uginuća kućnih ljubimaca ▪ Pitanje sigurnosti građana i imovine zbog nekontroliranog kretanja kućnih ljubimaca na javnim površinama ▪ Javno zdravstveni rizik za ljude i životinje. ▪ Nemogućnost smještaja brojnih životinjskih vrsta (mačke, egzotične životinje, itd.) zbog nedostatka kapaciteta. ▪ Problem zbrinjavanja životinja koje su predmetom raznih postupaka (sudskih, oduzetih, zapljene od strane nadležnih tijela, itd.). ▪ Vlasništvo RH na zemljištu nužnom za proširenje kapaciteta. | <ul style="list-style-type: none"> • Postupanje sa lešinama kućnih ljubimaca sukladno propisima i željama djela vlasnika. • Stvaranje infrastrukturnih preduvjeta za postupanje s lešinama kućnih ljubimaca sukladno zakonu. • uređenje prve ukopne plohe na području Dumovca • Stvaranje preduvjeta za zbrinjavanje lešina na širem regionalnoj razini • Provođenje preostalih faza započetog projekta „Razvojni plan skloništa“ s izradom projektnog rješenja i izvedbenog projekta. • Stvaranje infrastrukturnih preduvjeta (smještajni objekti, oprema, karantena) za obavljanje djelatnosti te smještaj svih vrsta nezbrinutih životinja za koje se ukazuje potreba. • Osiguranje permanentnog prisustva javnosti u radu Skloništa za nezbrinute životinje uz stalnu edukaciju građana, a napose najmlađih. |
|---|---|

3.2. PROMET

3.2.1. Osnovne značajke

Zagreb je čvorište europskih prometnih koridora; kroz Zagreb prolaze paneuropski cestovni i željeznički koridori: X - (Salzburg - Ljubljana - Zagreb - Beograd – Thesaloniki), i Vb (Rijeka - Zagreb – Budapest). Kroz središte Zagreba prolazi željeznička pruga kojom se odvija putnički i cjelokupni teretni promet; prigradski, gradski i međunarodni željeznički promet nisu međusobno odvojeni. Autocestovni državni i međunarodni pravci imaju ishodište na Zagrebačkoj obilaznici: A1 Zagreb – Split, A2 Zagreb – Macelj, A3 Bregana - Zagreb – Lipovac, A4 Zagreb – Goričan, A6 Zagreb – Rijeka i A 11 Zagreb – Sisak (u izgradnji). Osnovnu uličnu mrežu grada karakterizira nedovoljna propusna moć u vremenima vršnog opterećenja, nedostatak mostova preko rijeke Save kao i nepostojanje sustava cjelovite koordinacije semaforskih uređaja. Javni prijevoz karakterizira proces modernizacije autobusnog i tramvajskog voznog parka, ali i male putne brzine, dok je putna brzina u željezničkom gradskom i prigradskom prometu na prihvatljivoj razini, ali je stajališta premalo, neadekvatno su opremljena, a vozni park je nedostatan i zastario. Jedinstveni tarifni sustav u gradu i okolnim županijama ne postoji. Proces prilagodbe cjelokupnog prometnog sustava za nesmetanu dostupnost osobama s teškoćama u kretanju je u tijeku. Sigurnost u prometu je nezadovoljavajuća zbog relativno velikog broja smrtno stradalih i teško ozlijeđenih u prometnim nesrećama.

3.2.2. Načinska raspodjela

Gospodarska kriza koja je posebno izražena u razdoblju 2009. – 2014. odrazila se na mobilnost građana i modalnu raspodjelu. Temeljem dostupnih podataka i našeg praćenja procjenjujemo da je u modalnoj raspodjeli udjel biciklističkog prometa porastao na oko 3% da je udjel javnog putničkog prometa u stagnaciji a pješačkog i automobilskog u blagom padu. Potrebno je izraditi Master plan prometa za Zagreb, Zagrebačku županiju i Krapinsko-zagorsku županiju, korištenjem matematičkog modeliranja.

3.2.3. Zračni promet

Međunarodna zračna luka Zagreb značajna je za razvoj na regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini. Smještena je izvan administrativnih granica Grada Zagreba, na području Zagrebačke županije

(grad Velika Gorica). Putnički promet kontinuirano je rastao od 2004. do 2008. godine a zatim je slijedio manji pad prometa 2009. i 2010. te ponovo rast 2011. U razdoblju 2011. - 2013. obujam prometa bio je u stagnaciji. U ukupnom prometu (2,3 mil. putnika 2013. godine) dominantan je bio udjel prometa s inozemstvom. Usko grlo u daljem razvoju je zgrada putničkog terminala, a nezadovoljavajuća je i prometna povezanost Grada Zagreba sa Zračnom lukom. Krajem 2013. započeli su radovi na izgradnji nove zgrade putničkog terminala.

Aerodrom Lučko nalazi se na zapadnom dijelu Grada Zagreba, između autoputa Zagreb – Ljubljana i Zagreb – Karlovac. Raspolaže s dvije travnate uzletno-sletne staze. Namijenjen je za operiranje manjih zrakoplovnih jedinica.

3.2.4. Javni putnički promet

Javni prijevoz obavlja se tramvajima, autobusima, željeznicom i uspinjačom.

Tramvaj. Dužina tramvajske mreže je 58 km dvokolosiječnih pruga na kojima je organizirano 15 dnevnih i 4 noćne linije. Oko 40% kolosijeka nije fizički odvojeno od automobilskeg prometa pa brzina i točnost tramvajskeg prometa u velikoj mjeri ovise o gustoći automobilskeg prometa. Za brzinu i redovitost tramvajskeg prometa značajna je i činjenica da na semaforski reguliranim raskrižjima tramvaji nemaju prednost. U razdoblju 2000.-2013. povećan je broj tramvajskih motornih vozila s 254 na 277 s tim da su 142 vozila suvremeni niskopodni tramvaji.

Autobus. Autobusni promet odvija se na 141 dnevnoj i 4 noćne linije. Broj autobusa je u razdoblju 2000.- 2013. povećan sa 337 na 426, a od toga je 361 suvremenih niskopodnih autobusa. U voznom parku ZET-a ima 60 autobusa na plinski pogon. U sklopu autobusne garaže Podsused 2013. je sagrađena punionica stlačenog prirodnog plina. Međugradski i međunarodni autobusni promet odvija se preko Autobusnog kolodvora Zagreb koji zadnjih nekoliko godina bilježi rast broja putnika za oko 3% na godišnjoj razini.

Broj prevezenih putnika u tramvajskom i autobusnom prometu u razdoblju 2004.-2013. nije se značajnije promijenio, no u pojedinim godinama u tom razdoblju bilo je većih oscilacija. Elektronska naplata karata u tramvajskom i autobusnom prometu uvedena je 2012. Uveden je sustav za pozicioniranje vozila na mreži a u tijeku je opremanje tramvajskih i autobusnih stajališta displejima koji pokazuju vrijeme dolaska vozila na pojedinoj liniji. U tramvajima je uvedena vizualna i zvučna najava stajališta. Postupno se eliminiraju barijere za osobe s teškoćama u kretanju.

Željeznica. Od 1992. počeo je intenzivniji prigradsko-gradski prijevoz željeznicom. Obujam prometa bio je u porastu do 2009. kada je iznosio oko 54 000 000 prevezenih putnika godišnje u gradskom i prigradskom prometu. Manji pad broja prevezenih putnika nastupio je 2010., a nakon ukidanja zajedničkog tarifnog modela ZET – HŽ koji je funkcionirao uz financijsku potporu Grada Zagreba, nastupio je drastičan pad broja prevezenih putnika u razdoblju 2011.- 2013. Na području Grada Zagreba putnici mogu ući/izaći iz vlakova u gradskom prometu na 17 službenih mjesta (kolodvora i stajališta) i to 11 na dvokolosiječnoj pruzi Zaprešić – Dugo Selo, 2 na jednokolosiječnoj pruzi Zagreb – Sisak i 4 na jednokolosiječnoj pruzi Zagreb - Rijeka. Krajem 2014. dovršena je gradnja stajališta Buzin, na pruzi Zagreb- Sisak, ali nije pušteno u promet. Vozni park je zastario i nefunkcionalan osim jednog suvremenog niskopodnog vlaka koji je u gradski i prigradski promet uključen 2011. Putna brzina u prigradskom i gradskom željezničkom prometu je oko 40 km/h, no usko grlo su nedovoljan broj i neadekvatno opremljena stajališta kao i nedostatan i zastarjeli vojni park. Grad Zagreb, Krapinsko-zagorska i Zagrebačka županija potpisali su 2012. sporazum o integriranom prijevozu putnika i tarifno-prijevozničkoj uniji. U tijeku je izrada potrebnih potprojekata a implementacija se očekuje u razdoblju do 2020.

Žičara. Žičara koja je povezivala Dolje sa Sljemenom od 2007. godine je izvan funkcije (u pripremi je izgradnja nove) pa je javni prijevoz na Sljeme organiziran autobusom. U tijeku je i istraživanje mogućnosti povezivanja Sljemena sa Zagorjem.

Uspinjača. Uspinjača spaja zagrebački Gornji i Donji grad. Pruga je dužine 66 metara i savladava visinsku razliku od 30,5 metara. Zadržala je prvobitni vanjski izgled i građevnu konstrukciju, a i većinu tehničkih svojstava koja su joj dali graditelji krajem 19. st, pa je zagrebačka Uspinjača zakonski zaštićena kao spomenik kulture.

Taksi. Krajem 2013. na području Grada bilo je ukupno 1333 dozvola za autotaksi prijevoz. Od toga je 969 dozvola imao Radio Taxi Zagreb (udruženi privatni koncesionari), 120 dozvola TaxiCammeo, 79 dozvola Eko taxi i 165 dozvola su imali pojedinačni prijevoznici.

3.2.5. Cestovni promet

Međunarodni i regionalni cestovni pravci pokriveni su autocestama osim smjera Sisak na kojem je autocesta u izgradnji. Zagrebačka obilaznica dio je autoceste A3. Na administrativnom području Grada Zagreba ukupna duljina autoceste iznosi 33 km. Prometno opterećenje na najopterećenijoj dionici zagrebačke obilaznice (Jankomir – Lučko) je u srpnju 2008. iznosilo 66 900 vozila prosječno dnevno što je na granici propusne moći. Na istoj dionici je 2012. prosječni dnevni promet u srpnju iznosio 64 626 vozila, a u srpnju 2013. 64 166 vozila. Ukupan broj motornih vozila u Gradu Zagrebu kao i broj osobnih automobila u razdoblju 2003.-2008. bili su u kontinuiranom porastu, a u razdoblju 2009.-2013. u padu. Stupanj motorizacije izražen u broju registriranih osobnih automobila na 1000 stanovnika dosegao je iznos 429 u 2008., a do 2013. je smanjen na 359 osobnih automobila na 1000 stanovnika.

Ulična mreža na području Grada Zagreba ne zadovoljava prometnu potražnju, posebno u vršnim vremenima opterećenja. Prometnice su nedovoljne propusne moći i neredovito održavane a u cijeloj mreži nedostaju spojevi (uključivo i mostove preko rijeke Save) koji bi omogućili brži protok vozila. Ne postoji centralni sustav automatskog upravljanja prometom preko kojeg bi se nadziralo i koordiniralo odvijanje prometa na svim semaforiziranim raskrižjima u gradu. Dostava roba u središnjem dijelu grada regulirana je na način da je zabranjena dostava vozilima čija nosivost prelazi 5 tona i da su propisana vremenska razdoblja kada je dostava dozvoljena. Kamionski teretni kolodvori su u Jankomiru i na Žitnjaku. Željezničko cestovni kontejnerski terminal nalazi se na neodgovarajućoj lokaciji u Kustošiji.

Biciklistički promet. Od 2000. do 2013. višestruko je povećana dužina biciklističkih staza, a biciklistički promet je u kontinuiranom porastu. Dužina biciklističkih staza i traka 2014. iznosila je oko 250 km. Biciklistička mreža nije međusobno dovoljno povezana niti unutar grada niti sa okolnim prostorima. Pilot projekt javnih bicikala sa šest parkirališta i 50 bicikala za iznajmljivanje uspostavljen je u svibnju 2013. Tijekom 2014. sustav je proširen na ukupno 14 parkirališta i 85 bicikala.

Sigurnost u prometu. Od 27 smrtno stradalih osoba u 2013. bilo je 15 vozača, 6 putnika i 6 pješaka. Trend smanjenja broja smrtno stradalih u razdoblju 2008. – 2013. je ohrabrujući no ukupno stanje sigurnosti u cestovnom prometu je nezadovoljavajuće.

3.2.6. Promet u mirovanju

Zone naplate i kontrole parkiranja sa brojem parkirališnih mjesta, stanje nakon obavljene prenamjene i proširenja zona tijekom 2014. godine bilo je sljedeće: 1. Zona 7.540, 2. Zona 17.817, 3. Zona 2.620, 4.1. zona 1.660, 4.2. zona 865, što ukupno iznosi 30.502 parkirališnih mjesta. U Gradu Zagrebu postoji 7 javnih garaža sa 2407 parkirališnih mjesta kojima upravlja Zagrebački holding, podružnica Zagrebparking. Osim ovih postoji veći broj garaža u privatnom vlasništvu, ukupnog kapaciteta oko 2500 mjesta, koje se u cijelosti ili djelomično koriste kao javne. Vremenskim

ograničenjem trajanja i sustavnom kontrolom parkiranja značajno je smanjen broj ilegalno parkiranih vozila na pješačkim i zelenim površinama.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ nedovoljno propusna i nekompletna cestovna mreža Grada ▪ nepostojanje centralne koordinacije semaforiziranih raskrižja ▪ nezadovoljavajuća sigurnost u prometu ▪ slaba cestovna povezanost pojedinih područja zagrebačke županije međusobno uzrokuje povećani tranzit na području Zagreba ▪ pretežito zastarjela željeznička infrastruktura, sav promet (uključujući teretni) prolazi kroz središte grada, nedovoljno učešće željeznice u prigradsko-gradskom prometu ▪ nepostojanje integriranog sustava javnog prijevoza grada i okolnih županija ▪ spor javni prijevoz, samo djelomično dostupan osobama s teškoćama u kretanju ▪ nedovoljno razvijen biciklistički promet ▪ relativno visok stupanj motorizacije, nedovoljan broj parkirališnih mjesta ▪ nedovoljan kapacitet putničkog terminala Zračne luke Zagreb i neodgovarajuća povezanost sa središtem Zagreba ▪ neadekvatna opremljenost aerodroma Lučko ▪ nepostojanje žičare Dolje – Sljeme ▪ Željezničko cestovni kontejnerski terminal na neodgovarajućoj lokaciji	▪ unapređenje javnog i biciklističkog prometa, posebno poboljšanje dostupnosti javnog putničkog prometa za osobe s teškoćama u kretanju ▪ nastavak modernizacije voznog parka ZET-a, gradnja nove remize ▪ širenje tramvajske i autobusne mreže, gradnja terminala javnog prijevoza ▪ uvođenje integriranog sustava javnog prijevoza putnika na području grada i okolnih županija ▪ izgradnja nedostajućih uličnih spojeva, spoja na autocestu ZG-SI i mostova preko rijeke Save ▪ poboljšanje sigurnosti u prometu ▪ uvođenje sustava automatskog upravljanja prometom za bolju protočnost i sigurnost u prometu ▪ gradnja i rekonstrukcija željezničkih stajališta i P+R i B+R kapaciteta, ▪ modernizacija i dogradnja zagrebačkog željezničkog čvora i putničkog voznog parka ▪ gradnja novog putničkog terminala Zračne luke Zagreb i pratećih sadržaja, te unaprijediti prometnu povezanost sa središtem Zagreba ▪ Izgradnja uzletno-sletne staze i staze za vožnju od konstruktivnog kolnika i drugih kapaciteta za prihvrat poslovnih, turističkih i sportskih letjelica na Aerodromu Lučko ▪ gradnja novog željezničko cestovnog kontejnerskog terminala ▪ utvrđivanje jedinstvene metodologije prikupljanja i obrade podataka o prometu kao i vremenskog razmaka u kojem će se podaci prikupljati ▪ Izrada Masterplana prometa Zagreba, Zagrebačke županije i Krapinsko-zagorske županije korištenjem matematičkog modeliranja.

4. GOSPODARSTVO

4.1. GOSPODARSKA KRETANJA

4.1.1. Osnovni trendovi u europskom i hrvatskom gospodarstvu u razdoblju 2008.-2014.

Hrvatska je, kao mala i gospodarski otvorena zemlja s ekonomskim i političkim usmjerenjem prema Europskoj uniji, pod velikim utjecajem ekonomskih kretanja u EU. Vidljivo je to kako iz analize međunarodnih ekonomskih pokazatelja prema kojima se velik dio robne razmjene odvija upravo s Europskom unijom, kao i iz strukture stranih ulaganja u kojoj prevladavaju europski ulagači. U strukturi turista također prevladavaju državljani EU. Gospodarstvo EU je u 2013. bilježilo realni porast od 0,1%, što pokazuje da većina zemalja Europske unije izlazi iz krize dok Hrvatska, zajedno s manjim brojem od 11 zemalja (prema podacima za 2013.) ne bilježi oporavak.

4.1.2. Osnovni gospodarski pokazatelji i struktura gospodarstva Grada Zagreba

Grad Zagreb najjače je gospodarsko središte Hrvatske u kojem se ostvaruje trećina nacionalnog BDP-a, pri čemu se udio BDP-a Grada Zagreba povećao od 30,8% u 2008. do 33,1% u 2011. U 2011. (zadnji

službeni podaci) BDP Grada Zagreba iznosi 14.634 mil. eura, pri čemu BDP po glavi stanovnika Grada Zagreba iznosi 18.414 eura te je 1,8 puta veći od BDP-a po glavi stanovnika Republike Hrvatske (10.038 eura) što je u skladu s odnosom BDP-a po glavi stanovnika ostalih glavnih gradova Europske unije.

Tablica 1. Bruto domaći proizvod – Republika Hrvatska i Grad Zagreb 2011. godine (tekuće cijene)

RH/GZ	BDP mil. HRK	BDP mil. EUR	Struktura po županijama,% (RH = 100)	BDP po stanovniku, HRK	BDP po stanovniku, EUR	Indeks RH= 100
Republika Hrvatska	328.737	44.220	100,00	74.628	10.038	100,00
Grad Zagreb	108.791	14.634	33,1	136.897	18.414	183,4

Izvor: Bruto domaći proizvod za RH, NKPS - 2. razina i županije u 2011., Priopćenje br. 12.1.2. /2014.

Tablica 2. Struktura bruto dodane vrijednosti Grada Zagreba po djelatnostima NKD-a, 2011. godine

Djelatnosti-NKD-2007.	Republika Hrvatska		Grad Zagreb		Udio GZ u RH (%)
	vrijednost	struktura (%)	vrijednost	struktura (%)	
A-Poljoprivreda,šumarstvo i ribarstvo	13.325	4,7	226	0,2	1,7
B,C,D,E- Prerađivačka ind., rudarstvo, vađenje i ostale industrije	58.329	20,7	13.243	14,2	22,7
- od toga C- Prerađivačka industrija	46.540	16,5	9.825	10,5	21,1
F- Građevinarstvo	17.182	6,1	3.187	3,4	18,5
G,H,I Trgovina na vel. i malo, prijevoz, skladištenje, pripr.i usluž. hrane	56.612	20,1	20.237	21,7	35,7
J-Informacije i komunikacije	13.557	4,8	8.666	9,3	63,9
K-Financijske djelatnosti i osiguranja	20.281	7,2	12.850	13,8	63,4
L-Poslovanje nekretninama	30.674	10,9	6.233	6,7	20,3
M,N-Stručne, znanstvene, tehničke, administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti	20.200	7,2	10.897	11,7	53,9
O,P,Q- Javna uprava i obrana, obrazovanje, zdravstvo i socijalne skrbi	44.188	15,7	14.604	15,7	33
R,S,T,U - Ostale uslužne djelatnosti	7.414	2,6	3.102	3,3	41,8

Ukupno- BDV	281.761	100	93.245	100	33,1
--------------------	----------------	------------	---------------	------------	-------------

Izvor: Priopćenje DZS, 12.1.2., 2014.

U 2011. u Gradu Zagrebu na prvom je mjestu u strukturi stvaranja bruto dodane vrijednosti djelatnost trgovina na veliko i na malo, prijevoz i skladištenje, smještaj, priprema i usluživanje hrane s udjelom od 21,7%, a slijedi javna uprava i obrana, obrazovanje, djelatnosti zdravstvene zaštite i socijalne skrbi s udjelom od 15,7%. Udjel prerađivačke industrije u Gradu Zagrebu pada od 13,9% u 2008. do 10,5% u 2011., dok u Hrvatskoj udjel raste od 15,8% u 2008. do 16,5% u 2011. U strukturi BDV-a gospodarskih djelatnosti na razini Hrvatske, Grad Zagreb ima izrazito visoki udjel u djelatnostima: informacija i telekomunikacija (64%), financijskom sektoru (63%), stručnim, znanstvenim, tehničkim, administrativnim i ostalim uslužnim djelatnostima (53%). U promatranom razdoblju Grad Zagreb bilježi pad fizičkog obujma industrijske proizvodnje za 5,6% u 2009. u odnosu na 2008., odnosno kumulativno više od 10% u odnosu na 2007. Od 2010. se ne raspolaže statističkim podacima o kretanju proizvodnje na razini županija, ali se procjenjuje da industrijska proizvodnja Grada Zagreba kontinuirano pada. Prema područjima djelatnosti prerađivačka industrija čini oko 83% ukupne zagrebačke industrijske proizvodnje, opskrba električnom energijom, plinom, parom i klimatizacija oko 16%, a djelatnost rudarstva i vađenja tek 0,25%. U promatranom razdoblju nastavljen je trend ranije započetih strukturnih promjena u gospodarstvu Grada Zagreba u pravcu daljnjeg opadanja udjela industrije i građevinarstva (ovo posebno od krize, 2008.) a porast udjela trgovine, financijskih djelatnosti, informacija i komunikacija, poslovanja nekretninama, stručnih, znanstvenih i drugih uslužnih djelatnosti.

Grad Zagreb i dalje ostaje dominantno gospodarsko središte Republike Hrvatske, što pored navedenog potvrđuju i sljedeći relevantni gospodarski pokazatelji za 2013.:

- udio broja aktivnih pravnih osoba Grada Zagreba u RH iznosi 30,3%;
- udio broja zaposlenih osoba u Gradu Zagrebu u ukupnom broju zaposlenih u RH iznosi 29,6%;
- udio dobiti i prihoda poduzetnika Grada Zagreba u ukupnoj dobiti i u ukupnom prihodu poduzetnika RH iznosi 52,9%;
- udio poduzetnika Grada Zagreba u ukupnoj vrijednosti investicija u dugotrajnu imovinu poduzetnika RH iznosi 56,3%.

Za razvoj gospodarstva Grada Zagreba ključnu ulogu imaju djelatnosti temeljene na znanju. Oko 115.000 zaposlenika radi u djelatnostima usluga temeljenim na znanju (stručne, znanstvene, tehničke, obrazovanje, zdravstvo, umjetnost, zabava i rekreacija). Značenje Grada Zagreba kao znanstveno-tehnološkog središta oslikava podatak da je od ukupnog broja zahtjeva za zaštitu патената podnesenih Državnom zavodu za intelektualno vlasništvo polovica prijavljena s područja Grada Zagreba i Zagrebačke županije. Sa zagrebačkog područja također je oko polovina ukupno priznatih патената na području RH.

4.1.3. Financijski rezultati poslovanja poduzetnika

Poduzetnici Grada Zagreba imaju dominantan udio u ukupnim rezultatima poslovanja poduzetnika Republike Hrvatske. Prema Registru godišnjih financijskih izvještaja Financijske agencije Republike Hrvatske u 2013. od ukupno 101.191 poduzetnika njih 33.329 ili 32,9% imalo je sjedište u Gradu Zagrebu. U 2013., ukupni prihodi poduzetnika Grada Zagreba bili su za 2,3% veći nego u 2012., a činili su 53,8% od ukupnih prihoda poduzetnika RH, dok su ukupni rashodi poduzetnika Grada Zagreba bili za 2,1% veći nego u 2012. i činili su 53,7% ukupnih rashoda poduzetnika RH.

U 2013., dobit razdoblja poduzetnika Grada Zagreba iznosi 16.095 mil. kuna, za 3,3% je veća od dobiti u 2012. te čini udio od 53,0% u ukupnoj dobiti razdoblja poduzetnika Republike Hrvatske (30.392 mil. kuna), dok gubitak razdoblja poduzetnika Grada Zagreba iznosi 13.896 mil. kuna, za 3,7% je manji od gubitka u 2012. te čini udio od 51,7% u gubitku razdoblja poduzetnika Republike Hrvatske (26.862 mil. kuna). Neto dobit poduzetnika Grada Zagreba u 2013. iznosi 2.200 mil. kuna, za 89,1% je veća od

neto dobiti u 2012. te čini udio od 62,3% u ukupnoj neto dobiti poduzetnika Republike Hrvatske (3.529 mil. kuna).

Prosječan broj zaposlenih po poduzetniku Grada Zagreba iznosi 10,1, dok po poduzetniku Republike Hrvatske iznosi 8,2.

Investicije hrvatskih poduzetnika u dugotrajnu imovinu u 2013. bile su više za 12,4% u odnosu na 2012., a uloženo je 37,5 milijardi kuna, pri čemu su najviše investirali poduzetnici Grada Zagreba, ostvarivši 56,3% ukupnih investicija poduzetnika Republike Hrvatske.

U Gradu Zagrebu je u 2013. bilo ukupno 6.820 poduzetnika-investitora (34,2% poduzetnika-investitora u RH), a ukupna vrijednost investicija iznosila je 21,1 milijardi kuna (56,3% udjela u investicijama RH).

4.1.4. Obrtništvo

U 2013. (na 31. ožujka) u Gradu Zagrebu je registrirano 13.825 obrta što je udio od 16,7% u ukupnom broju registriranih obrta u Republici Hrvatskoj (82.823). Najveći udio broja obrta prema djelatnostima u ukupnom broju obrta u Gradu Zagrebu je u trgovini (20,1%), ugostiteljstvu (11,8%) i prijevozu (11,4%). U odnosu na isto razdoblje 2012. ukupan broj obrta je smanjen za 5,0% (735 obrta), pri čemu samo djelatnosti prijevoza i računalne djelatnosti bilježe rast broja obrta.

U 2013. (na 31. ožujka) u Gradu Zagrebu u obrtu i djelatnostima slobodnih profesija je zaposleno 33.864 osoba što je udio od 8,7% u ukupnom broju zaposlenih osoba u Gradu Zagrebu i udio od 16,4% u ukupnom broju zaposlenih osoba u obrtu i djelatnostima slobodnih profesija u Republici Hrvatskoj (206.658).

Tablica 3. Broj obrta prema djelatnostima NKD-a 2007. u Gradu Zagrebu i Republici Hrvatskoj, 2013. godine (stanje 31. ožujka)

Djelatnost	Grad Zagreb		Republika Hrvatska		GZ/RH (%)
	Broj obrta	%	Broj obrta	%	
Trgovina	2 776	20,1	15 126	18,3	18,4
Ugostiteljstvo	1 625	11,8	14 249	17,2	11,4
Građevinarstvo	1 284	9,3	10 084	12,2	12,7
Prijevoz	1 581	11,4	7 644	9,2	20,7
Frizerski, kozmetički, pedikerski saloni	1 192	8,6	5 341	6,5	22,3
Računalne djelatnosti	387	2,8	1 439	1,7	26,9
Proizvodnja tekstila i odjeće	337	2,4	1 084	1,3	31,1
Računovodstvene i knjigovodstvene usluge	334	2,4	2 317	2,8	14,4
Ostalo	4 309	31,2	25 539	30,8	16,9
UKUPNO	13 825	100	82 823	100	16,7

Izvor: Obrtni registar Republike Hrvatske

Poticanje razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u 2013. i 2014. Kako bi se dali dodatni poticaji razvoju malog gospodarstva, odnosno jačanju konkurentnosti obrtnika i poduzetnika izrađen je Program poticanja razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu 2013. – 2017.

Dodjela poduzetničkih kredita uz subvencionirane kamate - u prvih šest mjeseci 2014. zaprimljeno je, obrađeno i pozitivno ocijenjeno 30 zahtjeva za dodjelu poduzetničkih kredita. Ovisno o programu kreditiranja u bankama je odobreno 24 kredita; poduzetnici kojima je odobren kredit zapošljavaju 821 radnika a planiraju zaposliti još 226 novih radnika.

Dodjela potpora tradicijskim, deficitarnim i proizvodnim obrtima te obrtima koji zapošljavaju osobe s invaliditetom obrtnicima - u 2013. je obrtnicima odobreno 449 potpora a u obrtima kojima su odobrene potpore ukupno je 1.112 zaposlenih. U 2014. za očuvanje i razvoj tradicijskih, deficitarnih i proizvodnih obrtničkih djelatnosti odobreno je 487 potpora.

Dodjela potpora inovatorima – potpore se dodjeljuju odabranim inovacijama a sufinanciraju se i sudjelovanja na domaćim i stranim sajmovima inovatora dodjelom sredstava Savezu inovatora Zagreba. Također se Savezu inovatora Zagreba doznajuju sredstva radi dodjele novčanih nagrada nagrađenim zagrebačkim inovatorima na izložbama i sajmovima inovacija u 2013. i 2014.

Dodjela potpora nezaposlenim osobama sa svrhom samozapošljavanja pokretanjem vlastitog posla - Grad Zagreb je u 2014. zajedno sa svojim partnerima iz Lokalnog partnerstva za zapošljavanje, Hrvatskim zavodom za zapošljavanje, Područni ured Zagreb i Razvojnomoj agencijom Zagreb – TPZ d.o.o. provodio mjeru „Tvoja inicijativa – tvoje radno mjesto“ temeljem koje je omogućeno samozapošljavanje 400 nezaposlenih osoba. Do sada je osnovano 376 novih tvrtki.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ nezainteresiranost mladih za obrtnička zanimanja ▪ manjak motiviranosti i samopouzdanja te nedostatak financijskih resursa za pokretanje vlastitog posla posebice kod mladih nedovoljna informiranost poduzetnika o mogućim izvorima financiranja razvojnih projekata ▪ nedovoljno razvijena poduzetnička kultura ▪ nedovoljno korištenje sredstava iz fondova Europske unije ▪ nedovoljno razvijena svijest o važnosti cjeloživotnog učenja ▪ nekonkurentnost poduzetnika ▪ nedovoljna suradnja poduzetnika, posebice malih i srednjih, sa sveučilištima i znanstveno-istraživačkim institucijama ▪ nedovoljno ulaganje u istraživanje i razvoj ▪ nedovoljna povezanost i umreženost poduzetnika kako bi se osigurala veća konkurentnost na tržištu ▪ nedovoljna usmjerenost prema poticanju i razvoju startup poduzetnika ▪ nedovoljno razvijena poduzetnička infrastruktura ▪ nedostatna svijest o važnosti zelenog održivog	▪ ulagati veće napore u promociju obrtničkih djelatnosti te poticanje strukovnih obrazovanja i upisa u obrtnička zanimanja ▪ kontinuirano promovirati poduzetništvo i stvarati povoljnu poduzetničku klimu ▪ stvarati poticajno poduzetničko okruženje s naglaskom na jačanje poduzetničke kulture ▪ pružati potporu poduzetnicima za jačanje poduzetničkih kompetencija ▪ razvijati različite oblike usmjerenoga financiranja i jačati informiranost poduzetnika o mogućnostima financiranja njihovih razvojnih projekata ▪ pružati pomoć i podršku poduzetnicima prilikom internacionalizacije poslovanja ▪ jačati konkurentnost poduzetnika pružanjem potpora za podizanje tehnološke razine i jačanje kapaciteta za razvoj i proizvodnju proizvoda više dodane vrijednosti ▪ pružati potporu poduzetnicima za učinkovitije korištenje sredstava iz EU ▪ jačati suradnju između poduzetnika i sveučilišta i znanstveno-istraživačkih institucija odnosno poticanje povezivanja javnoga, privatnog i znanstveno-istraživačkog sektora ▪ poticati povezivanje i umrežavanje poduzetnika ▪ poticati gospodarske subjekte čija politika

gospodarstva	poslovanja i razvoja uključuje visoki stupanj ulaganja u istraživanje i razvoj te inovacije
▪ nedostatna svijest o važnosti društvenog poduzetništva.	▪ razvijati različite oblike podrške poticanja i razvoja startup poduzetnika
	▪ jačati i razvijati poduzetničku potpornu infrastrukturu organizacijom novih poduzetničkih centara, inkubatora, tehnoloških parkova i drugih potpornih institucija
	▪ poticati gospodarske aktivnosti koje osiguravaju „zeleno zapošljavanje“ te razvijati održivo i konkurentno gospodarstvo koje učinkovito iskorištava resurse i koristi zelene tehnologije
	▪ jačati svijest o važnosti društvenog poduzetništva te poticati razvoj društvenih poduzetničkih inicijativa
	▪ jačati lokalno partnerstvo za zapošljavanje radi razvoja ljudskih resursa i povećanja zaposlenosti

4.1.5. Investicije - ulaganja u fiksni kapital

Sljedeći podaci pokazuju dinamiku ostvarenih bruto investicija na području Zagreba isključivo u novu dugotrajnu imovinu iz vlastitih i sličnih izvora⁷, njihov udjel u RH te iste investicije prema karakteru gradnje i tehničkoj strukturi, prema posljednjim raspoloživim podacima.

Tablica 4. Vrijednost ostvarenih investicija u novu dugotrajnu imovinu u GZ i RH 2005.-2012. godine -u tis. kuna

Godine	Grad Zagreb			Republika Hrvatska			Udjel Grada Zagreba u RH
	vrijednost investicija	indeksi		vrijednost investicija	indeksi		
		bazni	verižni		bazni	verižni	
2005.	17 821 789	100	-	52 733 168	100	-	33,8
2006.	21 324 846	119,7	119,7	62 113 034	117,8	117,8	34,3
2007.	24 208 919	135,8	113,5	67 654 402	128,3	108,9	35,8
2008.	25 296 039	141,9	104,5	73 056 155	138,5	108	34,6
2009.	20 085 077	112,7	79,4	61 111 434	115,9	83,6	32,9
2010.	13 691 606	76,8	68,2	42 102 373	79,8	68,9	32,5
2011.	13 876 433	77,9	101,3	41 747 610	79,2	99,2	33,2
2012.	13 239 278	74,3	95,4	39 374 494	74,7	94,3	33,6

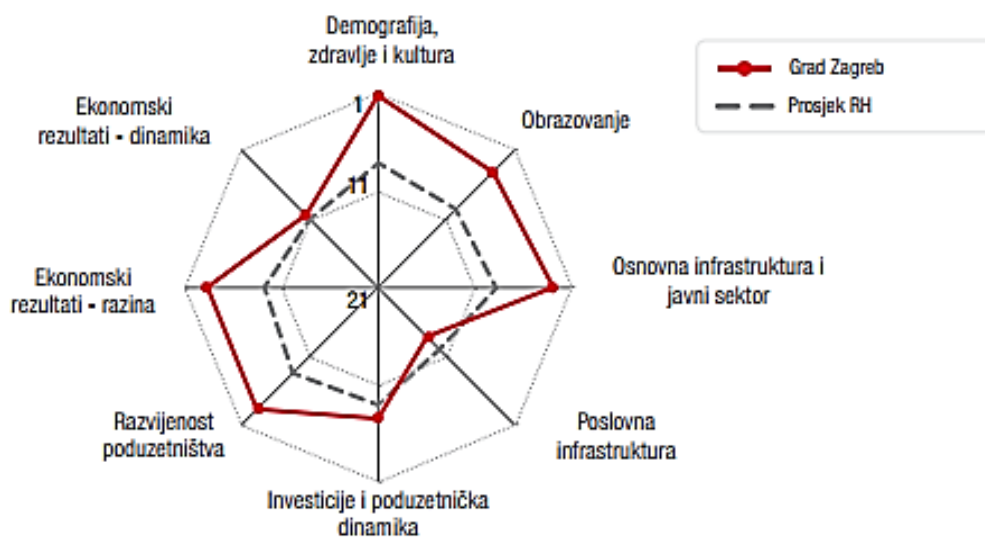
Izvor: Statistički ljetopis RH., 2007., 2008. i 2009., DZS, Zagreb. Statistička izvješća 1454/2011. i 1482/2013. DZS, Zagreb.

⁷ Ukupne isplate za investicije u dugotrajnu imovinu znatno su veće (u Zagrebu su 2012. iznosile 25 135 889 000 HRK, budući se financiraju i iz drugih izvora sredstava (iz financijskih kredita, iz sredstava fondova i proračuna te iz udruženih sredstava).

Vrijednost ostvarenih investicijskih ulaganja posljednjih godina kao i u razdoblju 2009.-2014. u Zagrebu, kao i na razini Hrvatske u znatnom je opadanju. Udjel Zagreba u investicijskim ulaganjima Hrvatske u ovom je razdoblju u početnim godinama krize bio u padu da bi u 2012. minimalno porastao i čini trećinu hrvatskih ulaganja u novu dugotrajnu imovinu. Usporavanje dinamike investicija od 2008. poklapa se s krizom financijskog sektora, stupnjem zaduženosti gospodarstva vezanim za oskudnost vlastitih izvora financiranja i drugim aspektima recesije. U Zagrebu struktura investicija prema karakteru gradnje pokazuje premoć ulaganja u proširenje i modernizaciju (46,7%). U Zagrebu ulaganja u nove kapacitete u 2012. čine 46,6%, dok održavanje postojećih kapaciteta iznosi 6,7%. Ovakva struktura ulaganja prema karakteru gradnje u globalu je pozitivna. Veće ostvarene investicije po stanovniku od Grada Zagreba po prvi puta u 2012. imala je Dubrovačko-neretvanska Županija (18 140 HRK p/c). U Gradu Zagrebu ostvarene investicije po stanovniku iznosile su 16 758 HRK p/c što je 82,4% više od prosjeka RH. Tehnička struktura investicijskih ulaganja ukazuje na visoki udjel uvozne opreme s montažom od 39,5% od ukupne vrijednosti, što doprinosi povećanju vrijednosti uvoza.

4.1.6. Konkurentnost

Temeljeno na posljednjem Regionalnom indeksu konkurentnosti Hrvatske za 2013.⁸, Grad Zagreb se nalazi na prvom mjestu ranga konkurentnosti po županijama, kao i 2007. godine, dok ga je prema istom izvješću za 2010. godinu Varaždinska županija pomakla sa prvog mjesta. U zadnja tri mjerenja (2007., 2010. i 2013.) čak tri županije Sjeverozapadne Hrvatske (Grad Zagreb, Varaždinska i Međimurska) zauzele su jedno od prva četiri mjesta. Grad Zagreb se u većini statističkih indikatora nalazi iznad prosjeka Hrvatske.



Slika 5. Rang konkurentnosti Grada Zagreba i Republike Hrvatske – statistički indikatori (Izvor: Nacionalno vijeće za konkurentnost, 2014.)

⁸ Nacionalno vijeće za konkurentnost, Regionalni indeks konkurentnosti 2013., <http://www.konkurentnost.hr/>

Prema metodologiji World Economic Forum-a, a koju primjenjuje Nacionalno vijeće za konkurentnost u kreiranju indeksa regionalne konkurentnosti statistička analiza temelji se na 123 statističkih pokazatelja, a perceptivna (kvalitativna) analiza na provedenoj anketi poduzetnika u Republici Hrvatskoj. Važnost perceptivne analize očituje se u procjeni koje daju osobe s relevantnim znanjima o pojedinim važnim elementima konkurentnosti koji nisu izravno mjerljivi putem statističkih pokazatelja.

Prema navedenom izvješću NVK, Grad Zagreb ima rang ukupne konkurentnosti 1, istodobno mu je rang kvalitete okruženja 2, a rang kvalitete poslovnog sektora 3. Pri tome mu je u horizontalnoj usporedbi s drugim županijama ukupni statistički rang konkurentnosti također 1, ali anketni (perceptivni) 5. Kada se među županijama detaljnije analiziraju pojedini faktori konkurentnosti prema razvojnoj fazi i kvaliteti pojedinog stupa konkurentnosti proizlazi da Grad Zagreb svoj razvoj temelji više na resursima i to osnovne infrastrukture i javnog sektora te lokacijskim prednostima, demografiji, zdravlju i kulturi, tj. resursnim prednostima ovih faktora konkurentnosti. Međutim kada se pojedini stupovi konkurentnosti analiziraju u odnosu na razvoj temeljen na efikasnosti proizlazi da Zagreb u indikatorima obrazovanja ima samo statističku prednost (+), ali ne i perceptivnu (-), prema kvaliteti poslovne infrastrukture nalazi se na sredini ranga među županijama, a prema efikasnosti financijskog tržišta i lokalnoj konkurenciji nalazi se među posljednjih 7 županija. Prema razvijenosti poduzetništva, efikasnosti lokalne uprave i razini ekonomskih rezultata Zagreb je među prvim županijama, ali je u minusu kada se analizira razvoj temeljen na inovacijama posebno u odnosu na indikatore tehnologije i inovativnosti, klastere te marketing i menadžement.

Analizirajući skupinu statističkih indikatora pod stupom konkurentnosti poslovna infrastruktura primjetno je dugogodišnje zaostajanje Zagreba za prosjekom Hrvatske. To se posebno odnosi na rang indikatora – broj poduzetničkih zona per capita (21. mjesto među županijama), zatim na cijenu vode i odvodnje (21. mjesto), komunalne naknade za poslovne objekte, I. zona najviša tarifa kn/m³ (17. mjesto), te prema cijeni stanova u gradskom središtu po m² (18. mjesto).

Iz naprijed navedenog vidljiva su područja na lokalnoj razini u kojima su potrebne intenzivnije reforme, kao što su statistički indikatori poslovne infrastrukture, investicija i dinamike ekonomskih rezultata, a od skupine indikatora razina ekonomskih rezultata treba povećati broj zaposlenih ukupno per capita. Glede perceptivnih indikatora treba bolje iskoristiti zagrebačke lokacijske prednosti, posebno smanjiti cijene poslovnih prostora i zemljišta i razinu cijena komunalnih usluga i gradnje, poboljšati percepciju efikasnost lokalne uprave, bolje iskoristiti zagrebačke obrazovne prednosti, posebno s ciljem utjecaja na područje tehnološkog razvoja, temeljenog na vlastitim istraživanjima i korištenju sofisticirane proizvodne tehnologije, na suradnju Sveučilišta i instituta s poduzetnicima, te u razvoju i raširenosti proizvodnih klastera.

4.1.7. Vanjskotrgovinska razmjena

S ostvarenom vrijednošću izvoza te uvoza Grad Zagreb zauzima prvo mjesto u vanjskotrgovinskoj razmjeni Hrvatske i čini njegovu trećinu te visokih 58,3% u ukupnom robnom uvozu Hrvatske.⁹ Posljednje dvije godine dinamika izvoza Grada Zagreba veća je od uvoza. Takve tendencije u vanjsko - trgovinskoj razmjeni važan su pokazatelj ukupne gospodarske aktivnosti i ukazuju na činjenicu da se inozemna potražnja za izvoznim proizvodima zagrebačkog gospodarstva oporavlja brže od domaće, a hrvatski se izvoznici vraćaju svojim tradicionalnim inozemnim tržištima, a izvoze i na neka nova udaljenija tržišta.

Grad Zagreb ima negativan saldo robne razmjene s inozemstvom, premda u promatranom razdoblju postoji tendencija njegova apsolutnog smanjenja, pri čemu Zagreb u znatnoj mjeri doprinosi negativnom saldu robne razmjene na državnoj razini.

Kako je izvoz Grada Zagreba svojom vrijednošću znatno manji od uvoza, to je pokrivenost uvoza izvozom 2012. iznosila oko trećinu. Stoga je sustav poticaja izvoznicima te povezivanje poduzetnika kroz njihovo umrežavanje na iznalaženju programa zamjene uvoza vlastitom proizvodnjom, posebno proizvodnjom za izvozna tržišta, itekako važan. S obzirom na trendove kretanja izvoza i uvoza na razini Grada već drugu godinu bilježi se opadanje robnog deficita, nakon njegova dugogodišnjeg

⁹ Razvrstano po teritorijalnom principu, prema registriranim poduzećima na području Grada, a koja su izvoznici i uvoznici.

rasta. Najznačajnija izvozna tržišta poduzetnika Grada Zagreba u razdoblju 2010.-2014. su: BiH, Italija, Njemačka, Slovenija, Malta, Srbija, dok se u ostale zemlje manje izvozi. Najveći udjel u ukupnom uvozu Zagreba bio je s područja: Italije, zatim Rusije, Njemačke, Kine te Slovenije. Primjetan je porast izvoza u Njemačku i Sloveniju, a uvoza iz Slovenije, Turske te Kine i drugih azijskih zemalja.

4.1.8. Zaposlenost i nezaposlenost

Zaposlenost. U ukupnoj zaposlenosti Grada Zagreba udjel zaposlenih u zagrebačkoj prerađivačkoj industriji u 2013. iznosio je 11,4%, u poljoprivredi je bilo najmanje zaposlenih 0,4%, dok je najveći udjel od gospodarskih djelatnosti imala trgovina 18,0%. Udjeli ostalih gospodarskih djelatnosti kreću se u rasponu od 5 do 8%. U financijskom posredovanju zaposleno je 5,2%, u prijevozu, skladištenju i vezama 5,4%, u informacijama i komunikacijama 5,5%, u građevinarstvu 6,1% te u stručnim, znanstvenim i tehničkim djelatnostima 8,1%.

Nekadašnje prvenstvo Zagreba po zaposlenosti u industriji danas su preuzele negospodarske (uprava, obrazovanje, zdravstvo i sl.) djelatnosti, a od gospodarskih trgovina. U ovom razdoblju (2005.-2013.) za razliku od pada broja zaposlenih u industriji za 27% odnosno rasta u svim gospodarskim djelatnostima zajedno za svega 2,4% u negospodarskim djelatnostima došlo je do znatno većeg rasta zaposlenosti i to za 16,4%. Od 2009. smanjenje broja zaposlenih u gospodarskim djelatnostima, te porast u negospodarskim djelatnostima, prvenstveno u državnim službama i lokalnoj samoupravi, jasan je pokazatelj da je u Zagrebu, kao i općenito u Hrvatskoj, dolazi do opće birokratizacije društva. Promatrajući strukturu zaposlenog stanovništva po sektorima djelatnosti u razdoblju 2005.-2013. vidljiv je nastavak već započetih tendencija glede tercijarizacije djelatnosti. U 2013. najveći je udjel zaposlenih bio u tercijarnom sektoru (56,4%), slijedi kvartarni (23,5%), zatim sekundarni (19,7%) te primarni (0,4%) sektor. Udio ukupno zaposlenog stanovništva u svim djelatnostima Grada Zagreba 2002. godine iznosio je 19,1% od zaposlenih na razini RH, a 2013. godine taj je udjel povećan na 29,6. Navedeni negativni trendovi prestrukturiranja zaposlenosti u Zagrebu, nauštrb proizvodnje, očekivani su kao odraz pretvorbe i privatizacije industrijskih poduzeća, smanjenja ili dislokacije u gradsku okolicu, zatim nedostatka strategije i poticajne politike gospodarskog razvoja, te spontanog dolaska stranih trgovačkih lanaca, banaka i osiguravajućih kuća.

Na području Grada Zagreba u pravnim osobama 2013. godine bilo je 356 065 osoba. U obrtu i slobodnim zanimanjima u Gradu Zagrebu 2013. godine bilo je zaposleno 33.864 što je 8,7% od ukupne zaposlenosti. U posljednjih 8 godina (2005.-2013.) broj zaposlenih u obrtu i slobodnim profesijama Grada Zagreba smanjen je za 28,5%.

Od krizne 2008. nezaposlenost je u znatnom porastu, kako u državi, tako i u Zagrebu. U Gradu Zagrebu nezaposlenost je porasla od 2008. godine za 42,1% odnosno 19 332 osobe, a u RH za 31,4% ili 108 370 osoba. Pod utjecajem povećanja broja nezaposlenih te istodobnoga smanjenja broja zaposlenih osoba u RH, povećana je prosječna godišnja stopa registrirane nezaposlenosti od 18,1% u 2012. na 19,3% u 2013. godini, a u Gradu Zagrebu sa 8,7 na 9,5%. U strukturi nezaposlenih po dobi krajem ožujka 2013. u Gradu Zagrebu na HZZ-u, nezaposlenih u dobi od 15 do 30 godina bilo je 31,2%, od 30 do 45 godina 31,7% te od 45 do 60 i više godina 37,1%.

Prema razini obrazovanja među nezaposlenima apsolutno i relativno najviše je onih sa završenom srednjom školom sa zanimanjima u trajanju od 4 i više godina i gimnazijama, te srednjim školama za zanimanja u trajanju do 3 godine i školama za KV i VKV radnike (čak 58,8% od ukupno nezaposlenih).

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ Grad s dostignutim BDP-om po stanovniku zaostaje za razinom rasta sličnih gradova u EU ▪ nedovoljna konkurentnost u odnosu na druge velike gradove ▪ nedostatna usmjerenost na proizvode i usluge veće dodane vrijednosti i višega tehnološkog stupnja obrade ▪ nedovoljna poslovna umreženost ▪ nedovoljna suradnja gospodarskih subjekata s istraživačkim institutima usprkos velikom kadrovskom i obravzovnom potencijalu Zagreba ▪ nedovoljna gradska podrška razvoju poduzetničke infrastrukture ▪ slabo poticanje i vrednovanje razvojnih učinaka programa i projekata za razvoj poduzetništva na gradskoj razini ▪ smanjenje broja obrta ▪ ubrzano starenje radne snage ▪ izražena je strukturna nezaposlenost-kvalifikacijska struktura nezaposlene radne snage u mnogim slučajevima ne odgovara potrebama tržišta rada ▪ velik je udjel nezaposlenih starije dobi koji se teško prilagođavaju zahtjevima tržišta ▪ nedovoljna je uključenost lokalne razine u programe za poticanjem zapošljavanja u okviru Državnog zavoda za zapošljavanje ▪ nepostojanje cjelovite politike za poticanje zapošljavanja i samozapošljavanja mladih visoko obrazovanih osoba u onim dijelovima gospodarstva koji svoj rast i razvoj zasnivaju na znanju i inovacijama	▪ vrednovati i sustavno koristiti zagrebačke konkurentske prednosti za ubrzaniji razvoj, osobito njegove djelatnosti temeljenih na znanju, tehnologiji i inovacijama ▪ poticati razvitak kreativne ekonomije u gradskom središtu (kreativne industrije, istraživanje i razvoj, ekonomija multimedijalnog prometa informacijama, ekonomija doživljaja za posjetitelje grada...) ▪ sustavno podržavati stvaranje mladih visokoobrazovanih stručnjaka i menadžera, uz cjeloživotno osposobljavanje starije radne snage ▪ razvijati tehnološku i poslovnu infrastrukturu koja će poduprijeti i poboljšati povezivanje poduzetnika, posebno malih i srednjih, s istraživačkim i razvojnim institucijama ▪ jačati razvojno povezivanje pojedinih segmenata industrije oko uspješnih i na tehnologiji zasnovanih poduzeća ▪ poticati male i srednje tvrtke koje svoje poslovanje i rast zasnivaju na primjeni znanja, razvoju tehnologija i inovacija i koje su usmjerene na proizvodnje viših tehnoloških razina ▪ jačati poduzetničku i tehnološku infrastrukturu u funkciji korištenja zagrebačkih konkurentskih prednosti i jačanje ukupne konkurentnosti ▪ unaprijediti pripremu i vrednovanje programa za razvoj poduzetništva ▪ povećati rast izvoza proizvoda i usluga visoke dodane vrijednosti ▪ maksimalno povećati korištenje sredstava strukturnih fondova EU za implementaciju razvojnih projekata ▪ jačati suradnju gradske uprave i svih institucija lokalnog okruženja s poduzetnicima ▪ razvoj efikasnijeg i učinkovitijeg upravljanja ljudskim resursima na svim razinama ▪ izrada i provedba cjelovite politike za poticanje zapošljavanja i samozapošljavanja mladih

4.2. TURIZAM

U strukturi gospodarstva Grada Zagreba primjetan je pozitivan trend razvoja turizma, čemu svjedoče podaci o turističkom prometu proteklih godina. Turistički promet u vršnim mjesecima (srpanj, kolovoz) je manji od 25%, dok je u prvom dijelu godine (siječanj-lipanj) iznad 40% a u drugom dijelu godine iznad 30%. Udjel Grada Zagreba u nacionalnom turističkom prometu 2013. prilično je stabilan. Udio u dolascima na razini je od 7% ukupnih dolazaka gostiju a zbog kraćeg prosječnog boravka (1,7

dana) udio noćenja je manji i predstavlja 2,3%. Udio stranih turista veći je nego domaćih (više od 78% stranih turista).

Od 2010. kontinuirano raste turistički promet u Zagrebu. 2014. bilježi se rekordan broj noćenja i dolazaka a primjetan je i porast broja inozemnih dolazaka. Zagreb je turističko odredište u koje turisti više dolaze individualno nego organizirano što potvrđuju i podaci po kojima je 65 posto ukupnih turista došlo individualno, ostvarivši 66 posto ukupnih noćenja. Ukupno je u 2014. u Grad Zagreb došlo 967 902 turista, ostvarivši 1.602.420 noćenja, što je u odnosu na 2013. godinu porast od 10,4%. Tradicionalni gosti koji ostvaruju najveći broj dolazaka su gosti iz Njemačke, Italije, Sjedinjenih američkih država, Austrije i Ujedinjene Kraljevine, dok je u 2014. povećan broj dolazaka turista iz Republike Koreje, Kine, Bugarske, Češke, Slovačke i Ukrajine.

Prema podacima iz 2014. sveukupni smještajni kapaciteti broje 12.560 postelja i to većinom u hotelskim kapacitetima (56%). Značajka aktualnog razvoja smještajnih kapaciteta u Gradu je porast broja hostela koji se u samo tri godine popeo sa 6 na 37. Također, zabilježen je i znatan porast broja domaćinstava.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ nedovoljna komunikacija i umreženost dionika u turizmu (zajednička suradnja na području realizacije turističkih projekata) ▪ nedovoljna prepoznatljivost i osmišljenost turističkog proizvoda i turističkog identiteta Zagreba ▪ nedostatak inovativnih sadržaja turističke ponude ▪ nedovoljno iskorišten potencijal posebnih oblika turizma ▪ nedostatna cikloturistička infrastruktura i nepovezanost cikloturističke ponude ▪ manjak stranih investicija u turizmu ▪ nesustavno praćenje rizika koji utječu na konkurentnost ▪ nepostojanje preciznijih informacija o konkurentskom okruženju	▪ jačanje sektorske suradnje na nivou gradske uprave po pitanjima vezanima uz turizam ▪ daljnji razvoj gradske ustrojstvene jedinice zadužene za turizam u smjeru koordinacijskog i savjetodavnog tijela na području turizma izraženija i učinkovitija suradnja ustrojstvene jedinice zadužene za turizam s privatnim i civilnim sektorom, institucijama koje djeluju na području turizma, kulture, zaštite okoliša, obrazovanja, prometa ▪ osnivanje interesne skupine za upravljanje razvojem turizma u gradu sastavljene od svih relevantnih dionika te zajedničko upravljanje turističkom politikom, jačanje konkurentnosti turizma, osmišljavanje i kreiranje turističkih proizvoda grada Zagreba ▪ poticanje JPP-a za razvoj turističke infrastrukture i ponude ▪ unaprjeđenje regionalne suradnje na području turizma ▪ izrada strategije identiteta grada Zagreba ▪ izrada akcijskog plana razvoja turizma grada Zagreba i mjera za njegovu učinkovitu provedbu ▪ poticanje i razvoj inovativne turističke ponude; razvijanje novih atrakcija posebno onih koje se temelje na unikatnosti ▪ obnova, revitalizacija, prenamjena postojećih te stvaranje novih, modernih i multifunkcionalnih globalno značajnih atrakcija u turističku svrhu- Centri za posjetitelje, Zagrebački velesajam i dr. ▪ poticanje razvoja medicinskog turizma, gradskog turizma, turizma baštine, skupove asocijacija i korporacija, cikloturizma, eno gastro te socijalnog turizma kroz sektorsku suradnju ▪ izgradnja i umrežavanje cikloturističke ponude ▪ stvaranje pozitivne klime za privlačenje stranih investitora s područja turizma ▪ uspostava indikatora za praćenje trendova turističkih proizvoda i usluga, atrakcija, infrastrukture i sl. iz konkurentskog okruženja i njihovo praćenje kroz ankete, istraživanja i sl.

4.3. POLJOPRIVREDNO TLO I POLJOPRIVREDA

Stanje poljoprivredne proizvodnje i ruralnog prostora. Ukupna površina poljoprivrednog zemljišta na području Grada Zagreba iznosi 21.732,80 ha ili 33,9% ukupne površine Grada. Za poljoprivrednu proizvodnju koristi se više od 95% i to za ratarske kulture 64% obradivih površina, za livade u službi stočarske proizvodnje 18%, za povrćarstvo 12,5%, te za voćarstvo i vinogradarstvo 4%. Površina od 5.743,10 ha površina je svih poljoprivrednih gospodarstava (PG) iz Grada Zagreba na području Grada Zagreba, a površina od 3.460,33 ha površina je svih PG-a sa sjedištem u Gradu Zagrebu i posjedom u Zagrebačkoj županiji. U vlasništvu države nalazi se manji dio zemljišta (oko 20%), a veći je dio u privatnom vlasništvu (oko 80%).

Na području Grada Zagreba evidentirane su ukupno 1.604 aktivne farme različitog stočnog fonda (ukupni broj evidentiranih farmi je 1.651). Postojeća agrarna struktura nije povoljna i predstavlja osnovnu zapreku za razvoj suvremene i specijalizirane poljoprivredne proizvodnje. Nepovoljna veličina posjeda (prosječna veličina posjeda 3,5 ha) te rascjepkanost parcela (1ha = 5 – 8 parcela) otežavaju primjenu suvremene tehnike i tehnologije u procesu proizvodnje.

Broj poljoprivrednih gospodarstava 2009. iznosio je 5.500 sa sjedištem u Gradu Zagrebu. Danas je broj gospodarstava veći zbog neredovitog ažuriranja stanja od strane poljoprivrednika, ali i zbog poduzetničkih ulaganja u ovaj sektor od strane poduzetnika koji se nisu do sada bavili poljoprivredom.

U sektoru stočarstva, u protekle tri godine intenzivno se podupiralo proizvođače koji su željeli ulagati u specijalizaciju mliječne proizvodnje, pa je došlo do preraspodjele grla kod komercijalnih proizvođača i krajem 2014.

Osnovna karakteristika današnjeg navodnjavanja poljoprivrednih površina je nedostatak projektne dokumentacije, pedološke osnove i analize uvjeta navodnjavanja kao i istraživanja zahvata vode i motrenja stanja podzemnih voda.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
- Nedefiniran razvoj ruralnog prostora - Mala prosječna površina po gospodarstvu koja ne dopušta brz rast na temeljima ekonomije razmjera te usitnjenost i rascjepkanost posjeda - Ubrzana urbanizacija koja mijenja vizuru ruralnog prostora te stvara potencijalne konfliktne situacije među starosjediocima i novim stanovnicima - Proizvodna i tržišna neorganiziranost proizvođača - Potpuna nepripremljenost obiteljskih gospodarstava za konkuriranje za sredstva fondova EU-a - Neodgovarajuća tehnologija i oprema - Nedostatak kreativnih ideja, loš menadžment i marketing - Slaba želja za cjeloživotnim učenjem i usvajanjem novih znanja - Nezainteresiranost mladih za poljoprivredu - Neujednačenost kvalitete proizvoda - Niska specijalizacija i nedostatak standardizacije kvalitete - Nizak udio visokoprerađenih proizvoda i nedostatak brendiranih proizvoda - Neusklađenost stvarnih potreba i mogućnosti s normativima u prostorno-planskoj dokumentaciji	- Utvrđiti ruralni prostor Grada Zagreba u poljoprivredno gospodarskim zonama te mjere za očuvanje prostora u funkciji poljoprivredne proizvodnje (gradnja farmi, zatvorenih prostora za proizvodnju povrća, prerađivačkih kapaciteta) - Povećati sadašnji posjed po gospodarstvima za stočarsku proizvodnju kod komercijalnih proizvođača mlijeka - Privatizirati državno zemljište - Prilagođavati prostorno-plansku dokumentaciju - Uvoditi određene oblike poljoprivredno okolišnih programa za vodozaštitna područja – promoviranje određenog plodoreda zbog očuvanja oraničnih područja te ekoloških oblika proizvodnje - Unaprjeđivati povezivanje proizvođača radi plasmana na ZG tržištu s obzirom na porast potražnje za hranom proizvedenom u neposrednoj blizini ili za „domaćom hranom“ - Utvrđiti profile gradskih tržnica za plasman svježih poljoprivrednih proizvoda i unaprijediti odnose s kupcima - Poboljšati kapacitete za korištenje fondova EU-a - Povećati specijalizaciju i unaprjeđivati tehnološke procese

- Definirati Zagreb kao promotivno središte za lokalne poljoprivredne i šumske proizvode (razvijati selektivne oblike turizma posebno s obzirom na potrebe i preferencije stanovnika Grada Zagreba, ali i turista)
- Razvijati druge djelatnosti u ruralnom prostoru
- Poticati mlade ljude da se bave poljoprivredom
- Poticati porast kvalitete proizvoda i proizvoda s većom dodanom vrijednošću
- Brendirati proizvode
- Očuvati tradicionalne oblike proizvodnje zaštitom intelektualnog vlasništva tradicionalnog proizvoda – stvaranje robne marke
- Očuvati stare domaće sorte voćnih i povrtnih vrsta (npr. zagrebačka salata) sa zaštitom
- Suradivati sa susjednim županijama (upućenost na županijski zeleni prsten)
- Revidiranje normativa u prostorno-planskoj dokumentaciji s lokalnim mogućnostima i potrebama (držanje domaćih životinja)

4.4. ŠUMARSTVO

Analiza stanja u šumarstvu za period od 2009. do 2012. ukazuje na nedostatak kvalitetnih baza podataka koji bi omogućili bolje praćenje svih promjena u površinama i vlasničkim udjelima u šumama na području Grada Zagreba. Po podacima Hrvatskih šuma na području Grada Zagreba nalazi se 8.777 ha šuma, od čega državnih šuma kojima gospodare Hrvatske šume ima 8.247 ha, državnih šuma koje koriste drugi pravni subjekti (Šumarski fakultet, Vlada RH) ima 899 ha, a privatne pravne i fizičke osobe posjeduju 9.632 ha šuma. Udio površine državnih i privatnih šuma, zbog procesa povrata imovine, mijenja se gotovo na dnevnoj razini, u korist privatnih šuma.

Korištenje državnih šuma na području Grada Zagreba karakterizira višenamjensko korištenje, gdje se uz drvoproizvodnu naglašeno koriste i općekorisne funkcije ovih šuma. Karakteristika privatnih šuma je i dalje nepromijenjena, riječ je o vrlo usitnjenim parcelama, s prosječnom veličinom posjeda 0,43 ha i prosječnom veličinom čestice 0,15 ha.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
• Nedostatak podataka o šumama te neumreženost podataka javnog, poslovnog i znanstveno-istraživačkog sektora u svrhu jačanja temeljnih postavki za ocjenu stanja ▪ Rascjepkanost, odnosno usitnjenost šumskog posjeda po katastarskim česticama i vlasništvu privatnih šuma onemogućava kvalitetniju organizaciju i gospodarenje u tim šumama na području UŠP Zagreb ▪ Nedovoljno je zastupljen otkup površina privatnih šuma unatoč ponudama od šumoposjednika ▪ Nesređeni imovinsko-pravni odnosi ▪ Nepovoljna dobna i sociološka struktura šumoposjednika ▪ Nedovoljna informiranost šumoposjednika glede registra upisnika šumoposjednika ▪ Suprotnost odnosno neujednačenost interesa korisnika šumskih dobara, nespremnost za međusobno	▪ Razvoj informacijskog sustava koji bi omogućio umrežavanje javnog, poslovnog i znanstveno-istraživačkog sektora u svrhu održivog gospodarenja šumama ▪ Definiranje vrijednosnog referentnog sustava za šume na području Grada Zagreba te sprečavanje daljnje devastacije ▪ Stručno i znanstveno istraživački potkrijepljeno definiranje područja park šuma od interesa za grad ▪ Održivo upravljanje prirodnim vrijednostima šuma ▪ Stvaranje fonda za otkup šuma ▪ Okrupnjivanje posjeda šuma, a posebno park šuma otkupom Grada Zagreba od privatnih šumoposjednika te uvođenje rente privatnim šumoposjednicima kao nadoknadu za opće korisne funkcije njihovih šuma ▪ Uvođenje mjera potpore za privatne šumoposjednike koji otkupljuju privatne šume, a obvežu se da će

povezivanje interesa i preuzimanje rizika pri investiranju

- Nekonzistentnost drvnih sortimenata iz šuma privatnih šumoposjednika u odnosu na sortimente iz državnih šuma koji se po netržišnim principima distribuiraju drvoprerađivačima
- Nepostojanje organiziranog otkupa drvnih sortimenata iz privatnih šuma
- Korištenje šumskih resursa u državnim i privatnim šumama svodi se na drvene proizvode, a vrlo malo na nedrvne šumske proizvode te nedovoljno korištenje marketinških instrumenata usmjerenih prema korisnicima (premalo učešće sporednih šumskih proizvoda u privlačenju građana na boravak u šumi).
- Nemogućnost predlaganja lokalne uprave i interesnih skupina u šumarstvu prilikom donošenja šumsko gospodarskih osnova i programa gospodarenja za park šume (potencijalno raspisivanje javne rasprave prilikom donošenja planskih dokumenata kako bi na vrijeme dolazilo do razmjene informacija).

šumama održivo gospodariti

- Jačanje udruga šumovlasnika kao i poticanje povezivanja šumoposjednika u cilju okrupnjavanja šumskog posjeda kao i gospodarenje šumama
- Razvoj turizma i potporne infrastrukture u prostorima šuma
- Pošumljavanje i zaštita marginalnog šumskog zemljišta
- Razvoj sustava zaštite, povezivanja i umrežavanja institucija koje se bave šumarstvom i šumama
- Održivi razvoj zaštićenih područja - Parka prirode Medvednica i Park šume
- Izrada programa zaštite divljači za prostore koji nemaju obilježja lovišta, te provođenje programa s ciljem zaštite divljači i nastanka šteta od divljači
- Uvođenje novih tehnologija u šumske radove
- Sustavno educiranje u stjecanju novih znanja i vještina vezano uz procjenu opće korisnih funkcija za privatne šumoposjednike - mogućnosti za pružanje socijalnih uloga
- Sprječavanje cijepanja katastarskih čestica posebnim mjerama potpore ili izmjenom zakonodavstva
- Uvođenje prava prvokupa od strane Grada Zagreba prilikom prodaje privatnih šuma unutar građevinskog područja
- Pojednostavljivanje postupka kupoprodaje šuma uz korigiranje tablica za izračun poreza pri kupoprodaji
- Prodaja drvnih sortimenata iz svih šuma bez obzira na vlasništvo odvijanjem po tržišnim principima, uz potpore za drvene sortimente proizvedene u ispod prosječnim uvjetima (mali posjed, veliki nagibi) iz šuma kojima se održivo gospodarilo

5.DRUŠTVO

5.1. DRUŠTVENE DJELATNOSTI

5.1.1. Odgoj i obrazovanje

Predškolske ustanove. Grad Zagreb osnivač je 60 dječjih vrtića - javnih predškolskih ustanova koje su osnovni nositelji gradskog programa javnih potreba u predškolskom odgoju, a na početku pedagoške godine 2014./2015. rade na 222 lokacija i planiraju redoviti cjelodnevni program ranog i predškolskog odgoja za 34.822 djece u 1.458 odgojno-obrazovnih skupina, od kojih 8.597 djece raspoređenih u 432 jasličkih skupina i 26.285 djece raspoređenih u 1.026 vrtićke skupine. Gradske predškolske ustanove su također organizirale program predškole u 37 odgojno-obrazovne skupine za 533 djece u godini prije polaska u osnovnu školu. Kapacitete gradskih predškolskih ustanova nadopunjuju 64 vjerskih i privatnih predškolskih ustanova, uključujući dvije privatne osnovne škole s programima predškolskog odgoja, koje na početku pedagoške godine 2014./2015. provode redoviti cjelodnevni program za 4.403 djece u 220 odgojno-obrazovnih skupina, od kojih 1.432 djece raspoređenih u 85 jasličkih skupina i 2.970 djece raspoređenih u 130 vrtićke skupine (s tim da je 4.274 djece roditelja s prebivalištem na području grada Zagreba).

U pedagoškoj godini 2014./2015. kapaciteti gradskih predškolskih ustanova povećani su za 35 novih skupina za više od 800 nove djece i to gradnjom novih objekata, proširenjem postojećih objekata,

zakupom namjenski uređenih prostora, adaptacijom i preuređenjem postojećih prostora i kupnjom objekata. Svake godine ostane neupisano oko 600 djece na području Grada Zagreba, te je važno za reći da je gotovo isti broj, dakle oko 600 djece s odgodama za upis u osnovnu školu.

Planirana ulaganja u proširenje kapaciteta predškolskih ustanova. Program gradnje i rekonstrukcije objekata gradskih predškolskih ustanova te investicijskog održavanja većeg opsega u razdoblju od 2015. do 2017., utvrdit će Gradska skupština Grada Zagreba, a zasniva se na sljedećim prioritetima:

1. izgradnja novih predškolskih objekata većeg kapaciteta:
2. izgradnja montažnih objekata manjeg kapaciteta prema potrebama gradskih četvrti
3. izgradnja zamjenskih predškolskih objekata za dotrajale montažne objekte (DV „Zvončić“ - Voltino, DV „Pčelica“ - Retkovec)

Prema Programu javnih potreba u predškolskom odgoju i obrazovanju te skrbi o djeci rane i predškolske dobi u Gradu Zagrebu za 2015. sredstva za nabavu živežnih namirnica za prehranu djece, planirana u iznosu od 58.955.000,00 kn, osiguravaju se, u skladu s propisanim normativima, u iznosu do najviše 13,00 kn dnevno po nazočnom djetetu u redovitom programu.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
• Postojeći kapaciteti gradskih predškolskih ustanova ne zadovoljavaju potrebe djece i roditelja • Nedostatak kapaciteta posebno naglašen na područjima gradskih četvrti: Sesvete, Stenjevec, Podsused - Vrapče te na dijelu Črnomerca, Dubrave - Gornje i Donje, Maksimira, Podsljemena, Trešnjevke - sjever i jug, Novog Zagreba - istok i zapad i Brezovice • Većina gradskih predškolskih ustanova prosječne starosti više od 30 godina, a oko 25% su stambeni i poslovni prostori prenamijenjeni za dječji vrtić • Prenamijenjeni prostori nemaju odgovarajuću dvoranu za tjelesne aktivnosti te igralište za dnevni boravak na otvorenom • Nedovoljna ponuda verificiranih programa u suglasju s potrebama i interesima djece i roditelja • Nedovoljna educiranost i organizacijske pretpostavke i uvjeti u procesu informatizacije djelatnosti • Nedovoljna pripremljenost za izradu projekata i povlačenje sredstava iz EU fondova	• Poticati gradnju objekata po mjeri djeteta za veći obuhvat djece, ponajprije u novim stambenim naseljima i u gradskim četvrtima gdje nedostaju kapaciteti • Poticati otvaranje privatnih i vjerskih dječjih vrtića; poticati otvaranje takozvanih korporativnih vrtića • Poticati gradnju prostora u dječjim vrtićima za razvoj i provođenje specijaliziranih programa. • Podržati mrežu dječjih vrtića s bazenom. • Osigurati adaptacije, uređenja i opremanje starih prostora i objekata prema zahtjevima suvremenog kurikulumu • Dograditi polivalentne prostore za tjelesne aktivnosti djece; dvorane prenamijenjene u odgojne skupine vratiti osnovnoj namjeni • Osigurati svakom vrtiću ograđen i siguran prostor za boravak na zraku u najbližoj okolici. Vanjske prostore i objekte staviti pod video nadzor • Razvijati poludnevne, smjenske i kraće programe za djecu i roditelje koji ne trebaju cjelodnevni, desetsatni program: radno vrijeme prilagođavati potrebama obitelji • Otvoriti prostor vrtića u popodnevnim satima programima za djecu i roditelje u organizaciji civilnog društva • Razvijati programe za djecu od 6 mjeseci do 1 godine, za djecu s teškoćama u razvoju i darovitu djecu • Osigurati svakom djetetu jednu godinu prije polaska u školu uključivanje u program predškole • U redoviti cjelodnevni program prioritetno uključivati djecu zaposlenih roditelja i djecu iz obitelji slabijega socijalnog statusa • Poticati i razvijati programe rane intervencije • Poticati i razvijati programe za podršku boljem roditeljstvu - razvoj vrtića kao centra za obitelj • Osigurati softversku podršku i povezanost sustava predškolskog odgoja i obrazovanja • Edukacija djelatnika, ustrojavanje timova stručnjaka u

Djelatnost odgoja i osnovnog obrazovanja. Sustav odgoja i osnovnog obrazovanja provodi se u školskoj godini 2014./2015. u Gradu Zagrebu u:

a) ustanovama osnivač kojih je Grad Zagreb

- 108 redovnih osnovnih škola u koje je upisano 58.146 učenika u 2.721 razrednih odjela (uključivo i 19 područnih objekata);
- 4 osnovne škole za učenike s teškoćama u koje su upisana 803 učenika u 137 razrednih odjela,
- 3 osnovne umjetničke (glazbene) škole u koje su upisana 1.328 učenika u 95 razrednih odjela.

Osnovno umjetničko obrazovanje provodi se i u 5 srednjih glazbenih škola te 3 srednje plesne škole u koje je upisano 2.800 učenika u 221 razredni odjel.

b) privatnim osnovnim školama s pravom javnosti

- 7 osnovnih škola u koje su upisana 592 učenika u 51 razredni odjel. Program osnovnog umjetničkog obrazovanja provodi jedna privatna osnovna glazbena škola koju polazi 34 učenika raspoređenih u 6 razrednih odjela te 5 privatnih srednjih umjetničkih (glazbenih) škola u koje je uključeno 231 učenik u 26 razrednih odjela.

Od 108 redovnih osnovnih škola 30 radi u jednoj smjeni, 78 u dvije smjene. Od četiri ustanove za djecu s teškoćama u razvoju jedna radi u jednoj smjeni a tri u dvije smjene. Potrebna su znatna financijska sredstva kako bi sve škole mogle prijeći na rad u jednoj smjeni sukladno utvrđenom u Državnom pedagoškom standardu osnovnoškolskog sustava odgoja i obrazovanja. Osnovni dugoročni ciljevi su:

- Gradnja osnovnih škola - 24 objekta;
- Nadogradnja, dogradnja i rekonstrukcija objekata osnovnih škola - 29 objekata;
- Gradnja školskih sportskih dvorana pri postojećim osnovnim školama - 8 uz postojeće objekte

Djelatnost odgoja i srednjeg obrazovanja. Sustav odgoja i srednjeg obrazovanja u školskoj godini 2014./15. na području Grada Zagreba provodi se u:

a) srednjoškolskim ustanovama osnivač kojih je Grad Zagreb

- 65 srednjih škola s ukupno 37.337 učenika u 1.477 razrednih odjela
- 14 učeničkih domova /4 u sastavu škola/ u kojima je smješteno 1.990 učenika te 569 studenata,
- Centru za dopisno obrazovanje "Birotehnika".

b) vjerskim srednjim školama s pravom javnosti

- 4 srednje škole s 901 učenikom u 36 razrednih odjela,
- 1 učeničkom domu pri vjerskoj srednjoj školi u koji je uključeno 29 učenika u 2 odgojne skupine

c) privatnim srednjim školama s pravom javnosti

- 21 srednja škola s ukupno 1.159 učenika u 95 razrednih odjelu.

d) srednjoškolsko obrazovanje organiziraju i 3 ustanove u djelatnosti socijalne skrbi s ukupno 363 učenika u 42 razredna odjela.

Broj škola i prostorni kapaciteti srednjih škola ne zadovoljavaju u cijelosti potrebe za srednjoškolskim obrazovanjem kako zagrebačke mladeži tako i mladeži s drugih područja Hrvatske koji dolaze na daljnje školovanje u Zagreb. Nedostatak prostora rješava se povećavanjem broja učenika u razrednim odjelima što dodatno naglašava postojeći problem i utječe na kvalitetu nastave, ali i rekonstrukcijom postojećih školskih objekata i izgradnjom novih. Od 55 javnih srednjih škola 30 rade u dvije smjene, 22 u jednoj smjeni. U svrhu rješavanja prostornih teškoća u srednjem obrazovanju planirana su sljedeća kapitalna ulaganja:

- gradnja srednjih škola - 2 objekta

- dogradnja, nadogradnja, rekonstrukcija - 5 objekata

- izgradnja školskih športskih dvorana - 2 objekta

U srednjoškolskom obrazovanju najviše je učenika upisano u tehničke programe (četverogodišnje i petogodišnje), slijede gimnazijski, a povećava se i upis učenika u obrtnička zanimanja koji Grad Zagreb potiče dodjeljujući stipendije za učenike koji se obrazuju za deficitarna zanimanja za potrebe obrtništva.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
- Nedostatak školskog prostora u postojećim osnovnoškolskim i srednjoškolskim objektima, nedostatak športskih dvorana i igrališta u osnovnim i srednjim školama - Nedostatak novih osnovnih i srednjih škola u dijelovima grada s pojačanom stambenom izgradnjom - Dotrajalost dijela postojećih školskih objekata i školske opreme u osnovnim i srednjim školama - Nedostatni uvjeti za obuhvat učenika osnovnih škola programom produženog boravka - Smjenski rad osnovnih i srednjih škola - Ograničena sredstva za poticanje postojećih te razvoj novih programa i izvannastavnih aktivnosti u osnovnim i srednjim školama	- Poboljšavati uvjete rada u osnovnoškolskim i srednjoškolskim ustanovama te njihovu opremljenost - Sagraditi nove škole u dijelovima grada s iznimno jakim stambenom gradnjom i tamo gdje su veća migracijska kretanja unutar gradskih područja usmjerenih prema rubnim dijelovima Grada - Adaptirati, rekonstruirati i dograditi osnovnoškolski i srednjoškolski prostor tamo gdje to prostorni i drugi uvjeti dozvoljavaju - Izgraditi športske dvorane i športske terene u osnovnim i srednjim školama koje ih još nemaju - Omogućiti uvjete za prelazak osnovnih i srednjih škola na rad u jednoj smjeni - Podupirati nove programe i projekte na razini Grada radi unapređivanja cjelovitog sustava odgoja i obrazovanja - Osigurati potreban broj učitelja za program produženog boravka u osnovnim školama - Razvijati partnerstvo svih odgojno-obrazovnih čimbenika na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini kako bi se osigurala kvaliteta i raznolikost programa sukladno potrebama i interesima učenika i roditelja kao i tržišta rada.

5.1.2. Visokoškolsko obrazovanje i znanost

Sveučilište. Sveučilište u Zagrebu je prema međunarodnim klasifikacijama prepoznato kao jedno od najboljih regionalnih sveučilišta. Sveučilište u Zagrebu najveći je obrazovno-istraživački sustav u Hrvatskoj. U sustavu su 33 sastavnice (28 fakulteta, 3 akademije i 1 sveučilišni studijski centar), a nastava se izvodi u Zagrebu, Varaždinu, Čakovcu, Sisku i Petrinji. Pored sastavnica, u sklopu Sveučilišta u Zagrebu su i tri studentska centra (Zagreb, Varaždin i Sisak), Sveučilišni računski centar -

SRCE te sadržajno pridružene institucije: Nacionalna i sveučilišna knjižnica i Klinički bolnički centar Zagreb. Djelatnost Sveučilišta dijeli se na istraživačku, obrazovnu i inovativno tehnološku. Na Sveučilištu prevladava studijska struktura 3+2+3, kao što je slučaj i u ostalih 46 europskih zemalja koje su pokrenule studijski sustav u okviru Bolonjskog procesa. Nužna je revizija postojećih studijskih programa kako bi se racionalizirala provedba istovrsnih studijskih programa na Sveučilištu te provelo njihovo usklađivanje sa studentskim i potrebama tržišta rada i društva u cjelini. Analiza postojećeg stanja ustanovila je da unutar postojećih prostornih okvira dio fakulteta ne zadovoljava potrebne prostorne standarde u nastavi, da je dio istraživačkih prostora neadekvatnog standarda (stara oprema, neadekvatni prostori), da postoji nemali broj privatnih stanova u okviru sveučilišnih zgrada te da stanje vlasništva na Sveučilištu u većoj mjeri nije uredno. Također, povijesni razvoj sveučilišta rezultirao je njegovom disperzijom i disperzijom sadržaja unutar Zagreba. Otvaranje prostora vojarne Borongaj za gradnju sveučilišnog kampusa, kupnja zemljišta na Horvatovcu i dodjela zemljišta za kampus u Varaždinu omogućuje da se navedeni problemi kvalitetno riješe. Sveučilište je u vlasništvo dobilo od države i dvije zgrade, što će riješiti dio prostornih problema sastavnica (Pravni fakultet i ALU).Trenutačno u ponudi smještaja u Zagrebu nedostaje oko 5000 kreveta, a dio postojećih kapaciteta trebalo bi hitnu i ozbiljnu obnovu.

Znanost. Znanstveno-istraživačke organizacije su javni instituti u vlasništvu države (u Zagrebu ih je 22), instituti na fakultetima ili znanstvene jedinice u okviru poduzeća. U Zagrebu je i sjedište HAZU - Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti koju je 1866. osnovao đakovački biskup Josip Juraj Strossmayer.Unatoč velikom broju znanstvenih institucija i zavidnom znanstvenom potencijalu u Zagrebu, veze između pojedinih znanstvenih institucija, te njih i Sveučilišta, kao i Grada Zagreba, na zajedničkoj realizaciji strateških razvojnih programa je izuzetno slaba, kao što je naglašeno slaba povezanost znanosti i gospodarstva na području Grada.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
- Prema organizacijskoj strukturi, zagrebačko je Sveučilište konglomerat velikog broja visokih učilišta (više od 30 fakulteta, akademija i drugih jedinica), a fizički je raspršeno po raznim dijelovima grada - Nedostatni prostorni i kadrovski kapaciteti na fakultetima (nastava se na pojedinim fakultetima odvija na 5-10 različitih lokacija) - Veze znanosti i industrije su izrazito slabe - Suradnja Grada Zagreba i znanstvenih institucija u Zagrebu u svrhu radi unapređivanja gospodarskog i društvenog razvoja grada je nedostatna - Nedostatan smještaj za studente koji su došli na studij u Zagreb iz drugih mjesta - Međunarodna suradnja, iako razvijena na Sveučilištu, te poglavito u okviru pojedinih znanstvenih instituta, je nedostatna s aspekta mogućnosti i potreba - Cjeloživotno učenje prepušteno je većim dijelom privatnoj inicijativi	- Graditeljskim i prometnim zahvatima Sveučilište preurediti u skup od četiri ili pet prepoznatljivih policentričnih cjelina (kampusa). - Izdvojiti stručne studije iz Sveučilišta i osnovati nove visoke škole (poslovne, financijske i inženjerske), u skladu sa potrebama gospodarstva - Osigurati odgovarajuće prostorne i kadrovske uvjete i kapacitete na zagrebačkim fakultetima - Jačati suradnju zagrebačkih znanstvenih instituta, fakulteta, gospodarstva i uprave na razvojnim projektima - Jačati međunarodnu suradnju na Sveučilištu - Jačati suradnju zagrebačkih fakulteta sa onima u drugim županijama te u susjednim državama - Osigurati smještaj rastućem broju studenata - Jačati svijest o značenju cjeloživotnog učenja te podržavati razvoj novih te djelovanje postojećih institucija na području grada koje ga promoviraju

5.1.3. Kulturne djelatnosti

U Gradu Zagrebu se na godišnjoj razini, održi više od sedamdesetak značajnih kulturnih manifestacija. Programom javnih potreba u kulturi Grada Zagreba obuhvaćeno je financiranje 33 javne ustanove u kulturi kojima je osnivač Grad Zagreb, gradske ustanove Zagreb film, Galerije Klovićevi dvori osnivači koje su u jednakim dijelovima Grad Zagreb i Republika Hrvatska, Hrvatskoga narodnog kazališta u

Zagrebu (suosnivači su Republika Hrvatska s udjelom 51% i Grad Zagreb s udjelom 49%), te brojnih programa nezavisnih organizatora.

Osim programa javnih ustanova u kulturi, kojima je osnivač Grad Zagreb, kontinuirano se podupire i programe svih područja kulture i umjetnosti, čiji su nositelji udruge, umjetničke organizacije, društva, te razne institucije i ustanove, kojima je osnivač RH, a koji također čine dio kulturne ponude Grada Zagreba. Osobiti doprinos zagrebačkoj kulturi, u razvojnom smislu, daje nezavisna kulturna scena, koja djeluje izvan tradicionalnih javnih ustanova oslanjajući se najvećim dijelom na nove medije i inovativne umjetničke prakse kao i model javno privatnog vlasništva.

Zagreb je hrvatsko središte kulturnih/kreativnih industrija koje su djelomično integrirane u kulturnu politiku Zagreba i to samo kada se radi o umjetničkom segmentu u okviru pojedinog kulturnog produkta (glazba, film, vizualna umjetnost, izdavaštvo) pa za sada nema točnih već samo okvirnih podataka o njihovom utjecaju na razvoj grada.

Knjižnična djelatnost – obuhvaća javnu gradsku ustanovu Knjižnice grada Zagreba. Mreža knjižnica okuplja dvanaest područnih knjižnica sa dvadeset sedam ogranaka na ukupno 42 lokacije, bibliobusnu službu s 2 bibliobusa i 73 bibliobusna stajališta u Gradu Zagrebu i Zagrebačkoj županiji.

Muzejska djelatnost - obuhvaća 10 javnih ustanova kojima je osnivač ili vlasnik Grad Zagreb. Broj posjetitelja muzeja 2013. iznosio je 597.345. Ukupno su javnosti dostupna 22 muzeja i darovane ili otkupljene zbirke u vlasništvu Grada Zagreba, a uključujući i privatne muzeje, i muzeje u vlasništvu Republike Hrvatske, u Gradu Zagrebu djeluje ukupno 42 muzeja i zbirke.

Umjetničke i druge zbirke-donacije Gradu Zagrebu i otkupljene zbirke - Grad je vlasnik 30 zbirke i ostavština iznimne kulturno-povijesne i umjetničke vrijednosti koje su, u razdoblju od 1946., Gradu Zagrebu izravno darovali privatni kolekcionari, umjetnici, ugledni građani ili njihovi nasljednici, kao i 3 velike zbirke i ostavštine koje je Grad kupoprodajnim ugovorima otkupio od bivših vlasnika. Darovanjima i otkupom privatnih zbirke Grad Zagreb je postao vlasnikom više od 230.000 predmeta (slika, skulptura, fotografija, knjiga, predmeta umjetničkog obrta i dr.).

Kazališna djelatnost - obuhvaća nacionalno kazalište, Hrvatsko narodno kazalište u Zagrebu i sedam javnih gradskih kazališta kojima je osnivač Grad Zagreb. U javnim gradskim kazalištima tijekom 2013. godine izvedeno je 35 premijernih naslova, odigrano je 1.600 predstava koje je pogledalo 357.112 gledatelja. U Hrvatskom narodnom kazalištu izvedeno je 13 premijernih naslova, a računajući sve izvedbe (premijerne i reprizne) HNK je u 2013. godini imao ukupno 104.527 gledatelja.

Glazbena djelatnost – obuhvaća 3 javne gradske ustanove te brojne komorne ansamble i projekte u nezavisnoj produkciji. Zagrebačka filharmonija održava preko 60 koncerata godišnje. Koncertna dvorana Vatroslava Lisinskog godišnje održava svoj ciklus od 12 koncerata "Lisinski subotom", dok Koncertna direkcija Zagreb održava ciklus "Svijet glazbe" s 4-6 koncerata te nekoliko komornih ciklusa.

Likovna djelatnost – obuhvaća jednu javnu gradsku ustanovu - Umjetnički paviljon, a ostatak programa odvija se ukupno u 16 muzejsko galerijskih prostora kojima je osnivač Grad Zagreb, što uključuje izložbe u velikim i značajnim galerijskim institucijama i Muzejima u Gradu Zagrebu te galerijske prostore u sklopu Centara za kulturu. Osim toga programi likovne djelatnosti realiziraju se i u 38 zagrebačkih galerijskih prostora.

Filmska djelatnost - obuhvaća jednu gradsku ustanovu, Zagreb film, koja je glavni producent animiranih filmova u Hrvatskoj, a radi i na očuvanju naslijeđa Zagrebačke škole animiranog filma. Grad Zagreb je vlasnik dvije kino dvorane - Kino Tuškanac i Kino Europa.

Djelatnost centara za kulturu – U gradu Zagrebu djeluje 13 centara za kulturu i 1 Posudionica narodnih nošnji u sklopu Kulturnog centra Travno. Centri za kulturu predstavljaju organizacijska i

lokacijska središta u kojima se potiče i radi s građanima na lokalnoj razini i mikroprocesima uključivanja građana u kulturne programe i razvoj kulturne ponude grada Zagreba.

Djelatnost inovativnih umjetničkih i kulturnih praksi - odvija se kroz programe alternativne kulture i supkulture u klubovima, kao što Attack, Močvara, Mama i Booksa. Prostori bivše tvornice Jedinstvo, Trnjanska bb i bivše tvornice Medika, Pierottijeva, su prostori u kojima razne udruge organiziraju aktivnosti nezavisne kulture i kulture mladih i pri tome aktivno djeluju na promociji urbane kulture i stvaranju uvjeta za napredak alternativne scene.

Kulturno-umjetnički amaterizam – Programe i projekte kulturno-umjetničkog amaterizma provode udruge kazališne, glazbene i likovne djelatnosti, folklorne skupine i ansambli te udruge branitelja, udruge osoba s posebnim potrebama te udruge pripadnika nacionalnih manjina. Ukupno se radi o 168 udruga.

Međunarodna kulturna suradnja uspostavljena je s brojnim uglednim europskim i svjetskim kulturnim institucijama i organizacijama te pojedincima. Grad Zagreb podupire gostovanja i sudjelovanja naših umjetnika na raznim europskim i svjetskim kulturnim manifestacijama. Kao sve poznatiji i kulturnom ponudom prepoznatljiv, Grad Zagreb je domaćin i organizator više velikih kulturnih događaja, izložbi i festivala.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
- Nedovoljan interes građana za sudjelovanje u kulturnim događanjima, - Neravnomjeran raspored kulturnih sadržaja po gradskim četvrtima - Oprema prostora muzeja, kazališta, centar za kulturu, galerija, knjižnica, koncertnih dvorana je u mnogim slučajevima nepotpuna i nije adekvatna za primjenu modernih tehničkih dostignuća - Nedostatak sredstava za financiranje novih i inventivnih kulturnih programa - Nedostatak prostornih kapaciteta za provođenje regularnih aktivnosti ustanova u kulturi - Nedostatak radnog prostora za umjetničke organizacije i umjetnike - Nedovoljno razvijena mobilnost te nacionalna i međunarodna suradnja umjetnika i organizacija u kulturi i umjetnosti - Nedovoljna poduzetnost organizacija u kulturi i umjetnosti - Nedovoljna uključenost u europski kulturni prostor	- Povećati interes građana za umjetnost i kulturu te ih potaknuti na kreativno stvaralaštvo - Poticati interes javnosti za sve kulturne djelatnosti kroz povezivanje obrazovanja i kulturne proizvodnje - Osiguravati prostore i sadržaje putem kojih bi gradsko stanovništvo moglo zadovoljiti svoje kulturne potrebe, posebice u novoizgrađenim naseljima - Osigurati suvremenu tehnologiju za rad ustanova u kulturi - Predlagati i realizirati alternativne i inovativne načine financijskog podupiranja programa u kulturi - Kontinuirano educirati i informirati javne službe i kulturne djelatnike o mogućnostima financiranja programa i projekata iz EU fondova te ostalih alternativnih izvora financiranja - Izgraditi nove objekte sukladno specifičnim potrebama ustanova, te poticati revitalizaciju zapuštenih industrijskih objekata - Osigurati zajedničku čuvauonicu za pohranu građe za potrebe ustanova kulture kojima je osnivač Grad Zagreb, a u skladu s potrebama pojedinih kulturnih djelatnosti (osobito muzejska i kazališna) - Osigurati radne prostore za umjetnike i umjetničke organizacije - Poticati mobilnost umjetnika, organizacija u kulturi i zaposlenika nadležnog Gradskog ureda - Poticati nacionalnu i međunarodnu suradnju umjetnika i organizacija u kulturi - Poticati poduzetništvo u kulturi - Promovirati zagrebačku kulturu u europskom kulturnom prostoru, te poticati aktivnosti koje doprinose integraciji i unapređenju pripadnosti europskom kulturnom prostoru - Promicati ugled Grada Zagreba u svijetu podupiranjem realizacije međunarodnih kulturnih manifestacija i time

5.1.4. Sport i rekreacija

Sportske aktivnosti Grada Zagreba odvijaju se djelovanjem: 63 redovne i 8 pridruženih članica - gradskih sportskih saveza, preko 890 sportskih klubova i preko 37.000 registriranih aktivnih sportaša pri gradskim savezima, 15.000 učenika uključenih u međuškolska natjecanja, više od 4.000 studenata na sveučilišnim natjecanjima, pedesetak tisuća građana povremeno se bavi rekreacijom, 950 aktivnih sportaša s invaliditetom i 380 gluhih i nagluhih sportaša. Sportski savezi i klubovi provode programe u 70-ak sportova.

Grad Zagreb raspolaže sa 23 kapitalna sportska objekta (građevine). Ukupna površina zatvorenih sportskih građevina iznosi oko 164 053,30 m², a otvorene sportske građevine zauzimaju oko 4 163 460,35 m². Iskorištenost sportskih građevina u odnosu na ukupan godišnji broj sati kreće se između 80 i 100%. Ponuda sportskih građevina djelomično udovoljava suvremenim potrebama i vrlo je neujednačeno raspoređena u gradskom prostoru. Budući planovi gradnje, odnosno preuređivanja postojećih građevina usmjereni su na nedostatak sportskih objekata za provedbu vrhunskih sportskih priredbi i za razvoj vrhunskog sporta (plivanje, vaterpolo, stolni tenis, rukomet, košarka, hokej na ledu, klizanje, atletika). Prioriteti u planiranju gradnje sportskih objekata usmjereni su na gradske četvrti koje su najdeficitarnije sportskim objektima u odnosu na broj stanovnika.

Sport u sustavu odgoja i obrazovanja. Predškolske ustanove - U vlasništvu Grada je 60 predškolskih ustanova koje rade na 222 lokacije. Na 104 lokacije postoje polivalentni prostori za sportske aktivnosti, na 19 nema takvih prostora, a preostale lokacije su, u pravilu, stanovi koji se koriste za rad odgojnih skupina. Veličina polivalentnih prostora kreće se od 60 do 250 m², a ukupno iznosi 9 384 m². U prostorima se nalazi osnovna oprema, neki imaju i opremu za senzomotoriku. Od 47 privatnih predškolskih ustanova samo 10 imaju polivalentne dvorane veličine 45 do 200 m². Osnovne škole - Od 108 redovnih osnovnih škola, kojima je osnivač Grad Zagreb, pet nemaju svoju sportsku dvoranu, a od 19 područnih škola, 15 ih nema sportsku dvoranu. Srednje škole - Grad Zagreb je osnivač 65 srednjih škola, od toga 20 gimnazija i 35 strukovnih škola. Od 55 redovnih srednjih škola, 14 nema svoju sportsku dvoranu te koriste učionice ili neki drugi neadekvatan prostor, odnosno sportske dvorane drugih škola ili unajmljuju prostor. Sport na Sveučilištu - Nedostatak sportskih građevina namijenjenih studentima osnovni je ograničavajući faktor razvoja ovog segmenta sporta.

Sportska rekreacija. U Zagrebu je u sustav sportske rekreacije uključeno oko 10 000 građana, a u povremenim sportsko-rekreacijskim aktivnostima (Svjetski dan sporta, Svjetski dan pješačenja i sl.) sudjeluje oko 50.000 Zagrepčana. U usporedbi s gradovima razvijenih europskih zemalja, u kojima je u «sport za sve» aktivno uključeno od 30-70% građana, Zagreb znatno zaostaje jer je u rekreaciju uključeno samo 20% građana (djeca i odrasli, bez sportaša). Sadašnji objekti ne zadovoljavaju potrebe Zagrepčana ni prostorno niti kvalitetom.

Sport osoba s invaliditetom. U Gradu Zagrebu živi oko 100 000 osoba s raznim kategorijama invaliditeta. U sportskim programima koje Savez invalida i Savez gluhih provodi u atletici, plivanju, košarci, tenisu, šahu, kuglanju, nogometu, rukometu i sl. sudjeluje oko 11% sportaša-invalida.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
- Redovitim sportsko-rekreativnim aktivnostima bavi se samo oko 20% gradskog stanovništva - Više od 50% osnovnih i srednjih škola u Zagrebu još nema odgovarajuće sportske objekte za nastavu tjelesne i zdravstvene kulture i za izvannastavne sportske aktivnosti	- Povećati broj aktivnih sudionika u sportu do 2020. za dodatnih 100.000 sudionika - Učinkovitije organizirati sportske sadržaje za djecu i mladež, putem sportske obuke i sportskih škola - Osigurati gradnju novih te unapređivati kvalitetu

▪ Broj sportskih objekata ne zadovoljava realne potrebe građanstva za bavljenjem sportom ▪ Većina DSR-a nema svoje sportske objekte, a postojeći objekti ne zadovoljavaju potrebe ni prostorno ni kvalitetom ▪ Neravnomjeran raspored sportskih i rekreativnih građevina po gradskim četvrtima ▪ Vrhunski sport na međunarodnoj razini u većoj se mjeri profesionalizirao te stvorio visoke standarde koji iziskuju velika ulaganja kako bi se zadržala dostignuta razina europske i svjetske kvalitete ▪ Sustav tzv. profesionalnog sporta u Hrvatskoj nije do kraja definiran i kao takav uzrokuje negativne pojave ▪ Porast negativnih pojava vezano uz nasilje i nesportsko ponašanje na sportskim natjecanjima i priredbama	postojećih sportskih građevina i poticati racionalniju gradnju novih prema načelu „više vježbališta - manje gledališta“ ▪ Povećati broj redovitih sudionika u programima sportske rekreacije «Šport za sve», uključujući i pripadnike treće životne dobi, te posebice poticati projekt sportske rekreacije u svim gradskim četvrtima ▪ Odgovarajućim programima i prilagođenom sportskom infrastrukturu omogućiti što većem broju osoba organizirano bavljenje sportom ▪ Razvojnim programima podržavati veći broj perspektivnih sportaša za koje se ocijeni da u tekućem olimpijskom ciklusu imaju realne izgleda za postizanje vrhunskih sportskih rezultata ▪ Unaprijediti vrhunsku sportsku kvalitetu u individualnim sportovima ▪ Poboľšati uvjete za pripreme sportaša u kolektivnim sportovima, ali uz veću odgovornost klupskih uprava radi postizanja vrhunskih rezultata ▪ Unaprijediti uvjete za kvalitetniju zdravstvenu skrb svim zagrebačkim sportašima ▪ Promicati ugled i doprinositi turističkoj ponudi Zagreba organizacijom međunarodnih sportskih priredaba ▪ Razvijati sportsku kulturu gledatelja, posebice mladih, u smislu sportskog navijanja i nenasilja
---	--

5.1.5. Tehnička kultura

Tehnička kultura se još uvijek (su)financira na tradicionalan način – prikupljanjem programa dobivenih javnim natječajem, pretežno programa postojećih granskih saveza i, nešto manje, samostalnih udruga. Sustav tehničke kulture u Gradu Zagrebu danas čini mreža od 13 granskih strukovnih saveza, jedne zajednice tehničke kulture i više od 150 njihovih udruga. Godišnje oni, u prosjeku, izvedu zajedno više od 200 programa/projekata kroz koje prođe više od 50.000 sudionika.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ Nedefinirana strateška uloga tehničke kulture i nedovoljna spoznaja njezina doprinosa sveukupnom razvoju Grada Zagreba ▪ Neadekvatna (zastarjela) zakonska regulativa ▪ Nedovoljno inventivan način prikupljanja i definiranja javnih potreba u tehničkoj kulturi ▪ Nedovoljno razvijeni i primjenjivani oblici praćenja i evaluiranja sufinanciranih programa ▪ Nedovoljno koherentna i različitim potrebama nedovoljno prilagođena organizacijska struktura tehničke kulture u Gradu Zagrebu ▪ Neravnomjerna pokrivenost gradskih četvrti različitim sadržajima tehničke kulture ▪ Nedovoljan broj programa za darovite i programa za uspješnu integraciju u redovite programe djece i mladih s posebnim potrebama ▪ Nedovoljno osmišljena i ostvarena međugradska, regionalna i međunarodna suradnja subjekata tehničke kulture	▪ Poticati nadležne institucije na donošenje novog Zakona o tehničkoj kulturi ▪ Stimulirati nove, inovativne programe koji šire područje djelovanja tehničke kulture i pridonose znanstveno-tehničkom razvoju društva u cjelini ▪ Razraditi i primjeniti precizne i transparentne kriterije vrednovanja i sufinanciranja programa i rezultata sufinanciranih programa tehničke kulture ▪ Javno raspraviti i usvojiti novu organizacijsku strukturu tehničke kulture koja će više odgovarati iskazanim javnim potrebama građana za tehničkom kulturom i omogućiti njezinu ravnomjerniju disperziju po gradskim četvrtima ▪ Osmisliti više posebnih programa za darovite i onih za integriranje djece i mladih s posebnim potrebama u redovite programe tehničke kulture ▪ Osigurati adekvatne prostore u kojima bi građani, prije svega djeca i mladi, mogli adekvatno zadovoljavati svoje potrebe na području tehničke kulture ▪ Poticati programski osmišljenu nakladničku djelatnost ▪ Poticati suradnje na međugradskoj, regionalnoj i međunarodnoj razini

5.1.6. Zdravstvo

Sustav zdravstvene zaštite. Na primarnoj razini javne zdravstvene službe usluge zdravstvene zaštite građani Grada Zagreba ostvaruju u sljedećim ustanovama: Dom zdravlja Zagreb Centar, Dom zdravlja Zagreb Istok, Dom zdravlja Zagreb Zapad, Dom zdravlja MUP-a, Zavod za hitnu medicinu Grada Zagreba, Nastavni zavod za javno zdravstvo 'Dr. Andrija Štampar', Ustanova za zdravstvenu njegu u kući. U domovima zdravlja u djelatnosti obiteljske (opće) medicine, dentalne zdravstvene zaštite, zdravstvene zaštite predškolske djece, zdravstvene zaštite žena, laboratorijske dijagnostike, medicine rada i zdravstvene njege u kući, dio timova je u koncesiji a dio timova su zaposlenici domova zdravlja. U primarnu razinu zdravstvene zaštite spada i ljekarnička djelatnost sa 249 ljekarni na području Grada Zagreba.

Na sekundarnoj razini građani Grada Zagreba ostvaruju zdravstvenu zaštitu putem poliklinika i bolnica. Zdravstvene ustanove (poliklinike) na sekundarnoj razini zdravstvene djelatnosti osnivač kojih je Grad Zagreb su: Poliklinika za rehabilitaciju slušanja i govora SUVAG, Poliklinika za zaštitu djece Grada Zagreba, Poliklinika Zagreb, Poliklinika za reumatske bolesti, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju 'Dr. Drago Čop', Poliklinika za prevenciju kardiovaskularnih bolesti i rehabilitaciju (tzv. Srčana), Stomatološka poliklinika Zagreb, Poliklinika za bolesti dišnog sustava. Zdravstvene ustanove na sekundarnoj razini zdravstvene djelatnosti koje je osnovao Grad Zagreb su i sljedeće ustanove (bolnice): Psihijatrijska bolnica Sveti Ivan, Dječja bolnica Srebrnjak, Specijalna bolnica za plućne bolesti, Specijalna bolnica za psihijatriju djece i mladeži, te Specijalna bolnica za zdravstvenu zaštitu djece s neurorazvojnim i motoričkim smetnjama.

Zdravstvenu djelatnost na tercijarnoj razini obavljaju dvije gradske bolnice - Klinička bolnica Sveti Duh i Klinika za psihijatriju Vrapče te pet kliničkih zdravstvenih ustanove osnivač kojih je Republika Hrvatska: Klinički bolnički centar Zagreb, Klinički bolnički centar Sestre milosrdnice, Klinička bolnica Dubrava, Klinička bolnica Merkur, Klinika za infektivne bolesti 'Dr. Fran Mihaljević' i Klinika za dječje bolesti.

Odabrani zdravstveni pokazatelji. Očekivano trajanje života za stanovnike Grada Zagreba iznosilo je u 2012. 78,8 godina, što je za 3,2 godine dulje nego u 2003. Očekivano trajanje života za muškarce je 75,6 godina, a za žene 81,6 godina.

Vodeće skupine uzroka smrti u 2012. godini bile su cirkulacijske bolesti; te su bolesti uzrok smrti skoro polovice stanovnika Grada Zagreba (3.827 umrlih ili 45,95%). Unutar ove skupine najbrojnije su bile ishemijske bolesti srca i cerebrovaskularne bolesti. Na drugome mjestu nalazi se skupina novotvorina, a najčešće unutar ove skupine su zloćudne novotvorine traheje, bronha i pluća, zloćudne novotvorine debelog crijeva te zloćudne novotvorine dojke. Od ostalih skupina bolesti kao uzroka smrti na trećem su mjestu ozljede i trovanja, zatim bolesti dišnog sustava i bolesti probavnog sustava. Među prvih pet uzroka smrti i kod žena i kod muškaraca nalaze se isključivo bolesti iz skupina cirkulacijskih bolesti i novotvorina.

Gerontološki javnozdravstveni pokazatelji. Gerontološko javnozdravstveni pokazatelji o zdravstvenim potrebama i funkcionalnoj sposobnosti (pokretljivost i samostalnost) starijih osoba Grada Zagreba i Hrvatske, kako hospitaliziranih po uzrocima najučestalijih skupina bolesti, tako i korisnika domova za starije osobe s gerijatrijskom zdravstvenom njegom, ukazuju na potrebu sustavne izrade i evaluacije Programa zaštite zdravlja starijih. Gerontološki program ima osobito značenje u odnosu na raniju starost (65 do 74 godina), srednju (75 do 84 godina) i duboku starost od 85 i više godina.

RAZVOJNI PROBLEMI

- Nedovoljna koordinacija različitih dijelova sustava zdravstva te nedostatna povezanost s ostalim segmentima društva

RAZVOJNE POTREBE

- Razvoj informatizacije i e-zdravstva
- Jačanje upravljačkih kapaciteta i ljudskih resursa u zdravstvu, razvoj istraživačke djelatnosti

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Neujednačena kvaliteta zdravstvene zaštite – kadrovi i kapaciteti za uspostavljanje sustava kvalitete, mjerenje i analizu kvalitete nedovoljno razvijeni ▪ Dotrajala i nedostatna dijagnostička oprema i prostor dijela zdravstvenih ustanova ▪ Zdravstveni sustav nedovoljno prilagođen potrebama stanovništva s obzirom na demografske (udjel stanovništva starijeg od 65 g.) i epidemiološke promjene, te suvremene medicinske tehnologije ▪ Nedostatni napor u prevenciji bolesti na primarnoj razini ▪ Neujednačena dostupnost zdravstvene zaštite na primarnoj razini – nedostaju specijalisti medicine rada, ginekolozi, pedijatri ▪ Pokazatelji zdravlja – stope ukupne smrtnosti i stope smrtnosti mnogih bolesti više su od EU prosjeka ▪ Nezadovoljavajuće zdravstveno ponašanje stanovništva vezano uz rizične faktore ▪ Nedovoljno razvijena svijest o preuzimanju osobne odgovornosti za vlastito zdravlje | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Izgradnja i rekonstrukcija zdravstvene infrastrukture uz povećanje energetske učinkovitosti ▪ Poboljšanje kvalitete opreme i bolničkih kapaciteta, osobito dnevnih bolnica i kapaciteta za kronično liječenje i palijativnu skrb ▪ Osiguranje dostupnosti i unapređivanje kvalitete zdravstvene zaštite u Gradu Zagrebu ▪ Promicanje zdravlja, prevencija i rano otkrivanje bolesti ▪ Prevencija kroničnih nezaraznih bolesti (bolesti srca i krvnih žila, dišnog sustava, zloćudne novotvorine, šećerna bolest, pretilost...) ▪ Očuvanje i unapređenje mentalnog zdravlja ▪ Očuvanje reproduktivnog zdravlja ▪ Promicanje prava pacijenata ▪ Zaštita svih dobni skupina građana, osobito ranjivih (trudnice, djeca, starije osobe, osobe s invaliditetom, branitelji...) ▪ Praćenje učinkovitosti sustava zdravstvene zaštite u Gradu Zagrebu |
|---|---|

5.1.7. Socijalna skrb

Sukladno važećim zakonskim propisima djelatnost socijalne skrbi obavljaju ustanove socijalne skrbi, vjerske zajednice, udruge i druge pravne osobe, udomiteljske obitelji, obiteljski domovi te fizičke osobe kao profesionalnu djelatnost. Ustanove socijalne skrbi su: centar za socijalnu skrb, dom socijalne skrbi, *centar za pružanje usluga u zajednici* i centar za pomoć u kući. Dio ustanova socijalne skrbi je u državnoj nadležnosti, dio u nadležnosti Grada Zagreba, a dijelom su osnivači ustanova vjerske zajednice ili druge pravne osobe. Procesima transformacije ustanova koji se planiraju provesti do 2020. godine dio ustanova i usluga će se prenijeti s državne na lokalnu razinu tj. na razinu Grada Zagreba. Ustanove čiji je osnivač Grad Zagreb ili čija su osnivačka prava prenesena na Grad Zagreb: Dom za djecu i odrasle – žrtve obiteljskog nasilja - 1, Domovi za starije i nemoćne osobe – 11 te Centar za pružanje usluga u zajednici – 1.

Osim domova za starije i nemoćne osobe usluge stalnog smještaja za starije građane pružaju i obiteljski domovi kojih na području grada Zagreba trenutno ima 23 te 9 pravnih osoba. U razdoblju od 2008. do 2014. povećao se ukupni smještajni kapacitet za starije i nemoćne osobe, osobito u tzv. privatnom sektoru sa 12 na 23 obiteljska doma (kapacitet: 318 korisnika). Značajnu ulogu u skrbi o starijim i nemoćnim osobama čini vaninstitucionalna skrb, odnosno pomoć u kući. U 2014. godini, pored gradskih domova, rješenje za pružanje usluga pomoći u kući ima jedna ustanova (centar za pomoć u kući) te 3 pravne osobe.

Prava iz sustava socijalne skrbi. Kao i ostatak Hrvatske, Grad Zagreb je suočen s problemom siromaštva i socijalne isključenosti. Premda ne postoje posebni podaci za Grad Zagreb, može se pretpostaviti da je stopa siromaštva u Zagrebu niža u odnosu na cijelu Hrvatsku, što ne znači da je broj siromašnih zanemariv.

Prava iz nadležnosti centra za socijalnu skrb (CZSS). Korisnici su unutar sustava socijalne skrbi putem Centra za socijalnu skrb Zagreb u 2012. ostvarili ukupno 12 894 jednokratnih pomoći (za 7 292 korisnika), a pomoć za uzdržavanje ostvarilo je 10 300 osoba što je 9,4% više nego u 2011. godini. To znači da je, slično kao i prethodnih godina, 1,3% stanovnika Grada Zagreba ostvarivalo pomoć za uzdržavanje, te je udio korisnika ovih pomoći u Gradu Zagrebu znatno manji od prosjeka u Republici Hrvatskoj (2,6%).

Prava iz nadležnosti Grada Zagreba. Prava iz nadležnosti Grada Zagreba uključuju novčane pomoći i usluge koje se osiguravaju temeljem Zakona o socijalnoj skrbi i Odluke o socijalnoj skrbi u okviru zakonskih obaveza te one iznad zakonskog standarda. Odlukom o socijalnoj skrbi su obuhvaćene: novčane pomoći, pomoći u naravi, pomoći u smještaju i drugi oblici pomoći. Pored toga, Odlukom o novčanoj pomoći za opremu novorođenog djeteta, Grad Zagreb isplaćuje i novčanu pomoć za opremu novorođenog djeteta obiteljima s jednim, dvoje, troje i više djece.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ Porast broja korisnika uslijed gospodarske krize ▪ Značajan broj stanovnika u rizičnoj grupi od siromaštva je izvan sustava socijalne skrbi ▪ Dugotrajni korisnici novčane pomoći su pretežno nezaposlene radno sposobne osobe ▪ Nedovoljan broj ustanova za smještaj starijih i nemoćnih osoba ▪ Nedovoljan broj smještajnih kapaciteta za funkcionalno ovisne starije osobe oboljele od Alzheimerove i drugih demencija ▪ Visoka cijena za smještaj starijih osoba u privatnim ustanovama koja nadmašuje visinu mirovina korisnika ▪ Nedovoljna koordinacija različitih nositelja sustava socijalne skrbi na državnoj, regionalnoj i lokalnoj razini	▪ Decentralizirati, reformirati i informatički umrežiti sustav socijalne skrbi ▪ Sustavno pratiti i ocjenjivati mjere socijalne skrbi ▪ Educirati i informirati stručnjake iz područja socijalne skrbi o socijalnom planiranju ▪ Jačati standarde socijalnih usluga prema korisnicima ▪ Analizirati karakteristike primatelja novčane pomoći (poglavito onih dugotrajnih, radno sposobnih) te predložiti mjere koje bi doprinijele njihovom osamostaljivanju i izlasku iz sustava ▪ Dodatno razviti institucionalne, a prije svega izvaninstitucionalne oblike skrbi za starije osobe ▪ Razvijati sadržaje za starije i nemoćne osobe ▪ Smanjiti broj korisnika u ustanovama i razviti mrežu izvaninstitucionalnih smještajnih kapaciteta ▪ Osigurati dovoljan broj kvalitetnog stručnog kadra za rad u socijalnim ustanovama ▪ Informirati građane, poglavito osjetljive skupine o pravima i uslugama koje su im na raspolaganju u gradu

Djeca s teškoćama u razvoju i osobe s invaliditetom. Prema službenim podacima, oko 11,5% stanovnika Grada Zagreba su osobe s invaliditetom. Grad provodi cjelovitu i jedinstvenu politiku prema osobama s invaliditetom, pa sukladno donesenim dokumentima, provodi mjere i aktivnosti. U Gradu Zagrebu djeluju ustanove koje pružaju uslugu smještaja (privremeni ili dugotrajni) za djecu s teškoćama u razvoju i osobe s invaliditetom, a osnivači su RH, Grad Zagreb i drugi osnivači – organizacije civilnog društva i privatni osnivači. Grad je osnivač ustanova koje provode sofisticirane i visokokvalitetne programe i usluge za veći broj korisnika u cijeloj zemlji: Centar za autizam Zagreb, Centar za rehabilitaciju Silver i Dnevni centar za rehabilitaciju djece i mladeži „Mali dom-Zagreb“, koje pružaju usluge djeci s teškoćama u razvoju i osobama s invaliditetom. Udruge osoba s invaliditetom i udruge koje djeluju u korist osoba s invaliditetom, također, pružaju izvaninstitucionalne usluge.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ Porast broja djece s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom ▪ Nedovoljan broj alternativnih usluga u zajednici (usluga rane intervencije, specijaliziranih udomiteljskih obitelji...) ▪ Nedovoljan broj smještajnih kapaciteta za osobe s teškim tjelesnim invaliditetom, ovisne o pomoći drugih osoba ▪ Nedovoljna zaposlenost osoba s invaliditetom ▪ Nedovoljna koordinacija različitih nositelja sustava socijalne skrbi na državnoj, regionalnoj i lokalnoj razini	▪ Širiti mrežu usluga i programa u zajednici ▪ Kontinuirano educirati i informirati stručnjake iz područja socijalne skrbi, zdravstva i obrazovanja ▪ Jačati standarde socijalnih usluga prema korisnicima ▪ Osigurati transformaciju ustanova koje skrbе o osobama s invaliditetom razvojem različitih oblika smještaja ▪ Osigurati smještajne kapacitete za osobe s teškim tjelesnim invaliditetom u stambenim zajednicama ▪ Smanjiti broj korisnika u ustanovama i razviti mrežu izvaninstitucionalnih smještajnih kapaciteta ▪ Osigurati dostupnost specijaliziranih usluga (pomoćnici u nastavi, radni asistenti, osobni asistenti, dostupnost javnog i specijaliziranog prijevoza, specijalizirane

zdravstvene usluge)

- Osigurati dovoljan broj kvalitetnog stručnog kadra za rad u obrazovnim i socijalnim ustanovama
- Poticati zapošljavanje osoba s invaliditetom
- Informirati građane o pravima i uslugama koje su im na raspolaganju u gradu

5.2. UNAPREĐENJE I PROMICANJE LJUDSKIH PRAVA I PARTICIPACIJA GRAĐANA

Grad Zagreb, sukladno ciljevima Nacionalnog programa zaštite i promicanja ljudskih prava za razdoblje od 2013. do 2016., koristi kapacitete za podizanje javne svijesti građana Zagreba o važnosti poznavanja i ostvarivanja ljudskih prava žena i ravnopravnosti spolova, suzbijanja rasne i druge diskriminacije, prava nacionalnih manjina, vjerskih prava i sloboda, prava spolnih i rodničkih manjina te poticanja razvoja civilnoga društva i ostvarivanja slobode udruživanja. Ankete za ispitivanje stajališta, mjesni sastanci i javne rasprave najčešće su korištene metode pomoću kojih službenici i političari educiraju, uvjeravaju i savjetuju građane. Grad Zagreb počeo je koristiti elektroničke aplikacije i društvene mreže za interakciju s građanima. Cilj je da se sudjelovanjem u razvoju novih tehnologija omogući zainteresiranoj javnosti sudjelovanje u kreiranju odluka aktualnih vlasti koje će na taj način bolje služiti javnom interesu.

5.2.1. Ravnopravnost spolova

Osnovni nacionalni i gradski strateški dokumenti u području ravnopravnosti spolova su Nacionalna politika za ravnopravnost spolova za razdoblje od 2011. do 2015. godine (NN 88/11) i Akcijski plan Grada Zagreba za provedbu mjera Nacionalne politike za ravnopravnost spolova za razdoblje od 2011. do 2015. godine (SGGZ 4/13). Ovi dokumenti sadrže niz mjera provođenjem kojih bi se trebalo promijeniti stajalište javnosti prema rodnoj ravnopravnosti i rodnoj diskriminaciji te ostvariti napredak u poboljšanju ravnopravnosti žena i muškaraca u obitelji i svim područjima javnog života. U 2013. koja je bila prva godina provedbe Akcijskog plana Grada Zagreba gradska upravna tijela provela su 19 mjera ili 86,4%. Grad potiče suradnju s udrugama razvijanjem partnerstava i davanjem financijskih potpora za projekte/programe kojima se podiže javna svijest o pravima žena i aktivni je član FemCities mreže.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ Na nacionalnoj razini nije razvijena jedinstvena metodologija prikupljanja statističkih podataka i pripadajućih rodničkih istraživanja da bi se osmislila, odnosno procijenila rodna osjetljivost gradskog proračuna ▪ Nema analize pokazatelja ekonomskih ili društvenih kretanja u odnosu na spol ▪ Na nacionalnoj razini nema metodologije za provedbu strategije uvođenja načela ravnopravnosti spolova, uključujući uvođenje načela ravnopravnosti spolova u planiranje proračuna, analize izrađene na temelju spola te procjenu utjecaja spola ▪ Na nacionalnoj razini nema razrađenog plana i metodologije obrazovanja službenika/službenica o ravnopravnosti spolova, posebice za lokalnu razinu ▪ Istraživanja pokazuju da javnost malo zna o diskriminaciji temeljem spola ▪ Proces usklađivanja obiteljskog, privatnog i profesionalnog života ne prati zahtjeve uklanjanja	▪ Gradska upravna tijela trebaju u svim fazama planiranja, donošenja i provedbe pravnih akata, odluka ili akcija ocjenjivati ili vrednovati učinke tih akata, odluka ili akcija na položaj žena i muškaraca radi njihove stvarne ravnopravnosti ▪ Promicati uporabu rodno osjetljivog jezika u tijelima Grada Zagreba kao i u javnom govoru ▪ Uskladiti akte Grada Zagreba s rodno osjetljivim jezikom. ▪ I nadalje provoditi programe izobrazbe o ravnopravnosti spolova gradskih službenika/ka, na kojima će sudjelovati žene i muškarci ▪ Prikupljanje statističkih podataka i rodno istraživanje na razini grada radi procjene gradskog proračuna s obzirom na rod

nejednakosti u društvenom položaju muškaraca i žena.

5.2.2. Suzbijanje rasne i druge diskriminacije

Grad Zagreb već niz godina financijski podupire projekte iz područja suzbijanja rasne i druge diskriminacije koje provode udruge i koje uključuju sve aktivnosti koje imaju za cilj edukaciju i senzibiliziranje javnosti radi otklanjanja bilo kojeg oblika diskriminatornog ponašanja. U 2013., dano je osam potpora, a u 2014. deset potpora. U projektima za koje su dane potpore su i dva projekta koji se odnose na zaštitu prava spolnih i rodnih manjina.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ Nedovoljna znanja i osviještenost o diskriminaciji ▪ nedovoljna razmjena dobrih praksi između Grada Zagreba i gradova EU ▪ nedovoljna obrazovanost gradskih službenika/ca o osvještavanju predrasuda i prepoznavanju diskriminacije	▪ Stvoriti financijske i stručne preduvjete za poboljšanje znanja o diskriminaciji i senzibilizaciju javnosti za ovu temu ▪ Poticati razmjenu dobrih praksi između Grada Zagreba i gradova EU ▪ Poticati organizacije civilnog društva da doprinose jačanju javne svijesti o društvenoj opasnosti diskriminacije i dobru koje za svakoga donosi poštivanje prava drugog i drugačijeg ▪ Jačati ulogu lokalnih medija u promicanju tolerancije i potrebi suzbijanja svakog oblika diskriminacije u Gradu Zagrebu ▪ Promicati borbu protiv diskriminacije i dostupnost informacija

5.2.3. Nacionalne manjine

Pitanja u vezi prava nacionalnih manjina u Gradu Zagrebu uređena su Statutom Grada Zagreba koji je pored Ustavnog zakona temelj i za osiguravanje sredstava za rad vijeća, predstavnika i Koordinacije nacionalnih manjina Grada Zagreba putem kojih pripadnici manjinskih zajednica sudjeluju u gradskom javnom životu i upravljanju lokalnim poslovima. Na području Grada Zagreba, prema popisu stanovništva iz 2011., žive pripadnici 22 nacionalne manjine sa 41.550 stanovnika (5,26 % od ukupnog broja stanovnika Grada). U odnosu na popis stanovništva iz 2001. godine, broj pripadnika nacionalnih manjina bilježi blagi porast (1.484 osobe).

U gradskom se proračunu kontinuirano planiraju sredstva za osnovnu djelatnost vijeća, predstavnika i Koordinacije vijeća i predstavnika nacionalnih manjina Grada Zagreba i za provođenje njihovih godišnjih programa rada. Pored navedenoga Grad Zagreb kontinuirano podupire rad manjinskih udruga davanjem financijskih potpora za njihove aktivnosti, davanjem na korištenje prostora za rad te omogućujući korištenje gradskih prostora za njihove aktivnosti (tribine, izložbe, promocije knjiga, priredbe i slično) bez naplate.

5.2.4. Vjerska prava i slobode

U studenome 2014. u Gradu Zagrebu bile su registrirane 32 vjerske zajednice te 115 duhovno vjernih udruga. Cilj Grada Zagreba je razvoj i unapređivanje odnosa sa svim vjerskim zajednicama koje djeluju na njegovom području. Zbog toga, a prema prethodno prikupljenim podacima i na zahtjev vjerskih zajednica, redovito podupire aktivnosti vjerskih zajednica kao i projekte u vezi s iskazivanjem vjere drugih subjekata davanjem materijalne i nematerijalne potpore.

Sukladno Zakonu o pravnom položaju vjerskih zajednica iz gradskoga se proračuna daju namjenske potpore osobito za gradnju i obnovu objekata vjerskih zajednica. Grad financira verificirane vjerske programe u dječjim vrtićima u sklopu redovitog programa u 16 gradskih dječjih vrtića. Grad Zagreb, također, sufinancira redoviti cjelodnevni program predškolskog odgoja u 14 vjerskih dječjih vrtića (12 katoličkih, 1 židovski i 1 evangelički).

5.2.5. Poticanje razvoja civilnoga društva i ostvarivanje slobode udruživanja

Civilno društvo u Gradu Zagrebu, kao glavnom gradu RH, je u posljednjih 13 godina postalo značajan akter i podupiratelj uvođenja pozitivnih društvenih promjena i vrijednosti. U studenome 2014. u Zagrebu je registrirano 12.339 udruga civilnog društva. Grad je prepoznao organizacije civilnog društva, ponajviše udruge, kao značajne aktere u razvoju gradskih politika, koje najjasnije mogu izraziti potrebe, zahtjeve i očekivanja društvene grupe čije interese zastupaju. Kroz suradnju Grada i udruga se utječe na sustavno jačanje javne svijesti o problemima i pravima pojedinih skupina građana te ostvarenje njihovih specifičnih potreba u lokalnoj zajednici. Kako bi rad udruga bio kvalitetniji i na korist građanima Grad Zagreb dodjeljuje financijske potpore programima i projektima udruga koji su od interesa za Grad. Pored toga udrugama se daju na korištenje prostori za rad kako bi i na taj načina dodatno doprinijelo njihovom djelovanju.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ nedostatak pokazatelja o doprinosu udruga u pružanju pomoći i podrške građanima u provedbi programa/projekata za koje su ostvarili financijsku potporu iz gradskog proračuna ▪ nedostatak normativnog okvira za savjetovanje sa zainteresiranom javnošću u postupcima donošenja gradskih odluka i strateških dokumenata ▪ nedostatak gradskog strateškog dokumenta za suradnju s udrugama ▪ nepostojanje jedinstvene javne gradske baze podataka o davanju financijskih potpora udrugama	▪ razvijanje mehanizama za procjenu doprinosa udruga u pružanju pomoći i podrške građanima u provedbi programa/projekata za koje su ostvarili financijsku potporu iz gradskog proračuna ▪ izraditi normativni okvir za savjetovanje sa zainteresiranom javnošću u postupcima donošenja gradskih odluka i strateških dokumenata ▪ jačati mehanizme uključenosti predstavnika civilnog društva u donošenje gradskih odluka i strateških dokumenata ▪ izraditi gradski strateški dokument za suradnju s udrugama ▪ uspostavljanje jedinstvene javne gradske baze podataka o davanju financijskih potpora udrugama koja će biti kontinuirano ažurirana

5.2.6. Mladi u Gradu Zagrebu

Prema Popisu stanovništva iz 2011. godine u Gradu Zagrebu ima 145,926 mladih, odnosno mladi čine 18,47% ukupnog stanovništva Grada Zagreba. 2014. godine provedeno je orijentacijsko istraživanje o realnim problemima, potrebama, mišljenjima i zadovoljstvom mladih životom u Zagrebu kao podloga za izradu Gradskog programa za mlade 2015. -2018. Kada su mladi procjenjivali važnost problema s kojima se susreću u Gradu Zagrebu, kao izrazito važne naglasili su nezaposlenost te nedovoljnu brigu društva i države za mlade, nizak životni standard kao i okupiranost zabavom i potrošnjom te nedostatak životne perspektive. Velikim problemom smatraju ovisnost o drogama, alkoholu i duhanu, nedostatak tolerancije prema manjinskim društvenim skupinama, problem stanovanja, apatičnost i nedostatak interesa za društvena zbivanja te neodgovorno seksualno ponašanje.

Naglašava se i nepostojanje adekvatnog prostora koji bi objedinio čitav spektar usluga nužnih za kvalitetan život mladog čovjeka u gradu te omogućio sudjelovanje i obrazovanje svih mladih neovisno o financijskim mogućnostima.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ nezaposlenost mladih i nedostatak životne perspektive ▪ nizak životni standard ▪ nedovoljno obrazovanje mladih i nedovoljna ponuda svima dostupnih edukacijskih sadržaja ▪ nedostatak interesa za društvena zbivanja i nedovoljna uključenost mladih u društveno – politički život ▪ rizično ponašanje mladih ▪ nedostatak adekvatnog prostora koji bi objedinio sve usluge potrebne mladima te omogućio sudjelovanje i obrazovanje svih neovisno o financijskim mogućnostima ▪ nedovoljna pristupačnost i atraktivnost postojećih sportsko – rekreacijskih sadržaja mladima	▪ osigurati poticanje za sustavno i djelotvorno zapošljavanje mladih nakon završenog školovanja, te osigurati pomoć pri traženju posla ▪ unaprijediti servise za povremeno zapošljavanje mladih tijekom školovanja ▪ izrada gradske strategije za podizanje kvalitete života mladih ▪ osigurati kvalitetno obrazovanje sukladno zahtjevima tržišta i potrebama hrvatskog društva ▪ podrška gradske uprave radu udruga mladih, udruga za mlade i usluga za mlade ▪ osigurati sudjelovanje mladih u procesu odlučivanja na svim razinama; osigurati učestalije i kvalitetnije komunikacije vlasti s mladima ▪ osnivanje centra / klinike za reproduktivno zdravlje mladih, te (ne)formalnih grupa za vršnjačku pomoć ▪ osnivanje centara za mlade ili klubova mladih ▪ informiranje mladih o njihovim mogućnostima / dostupnim događanjima / manifestacijama

5.2.7. Branitelji u Gradu Zagrebu

Odjel za branitelje osnovan je 2000. godine kada je Grad Zagreb uočio potrebu hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji da u lokalnoj zajednici mogu i moraju ostvariti određena prava kao nadogradnju zakonskoj regulativi. U kolovozu 2013. formiran je Ured za branitelje, koji skrbi za oko 60 000 hrvatskih branitelja, 8 000 hrvatskih ratnih vojnih invalida i 1500 korisnika obiteljske invalidnine. Programom skrbi za hrvatske branitelje iz Domovinskog rata i članove njihovih obitelji želi se osigurati unaprjeđenje i poboljšanje u rješavanju svih pitanja vezanih za sveobuhvatnu skrb za hrvatske branitelje iz Domovinskog rata i članove njihovih obitelji koji imaju prebivalište na području Grada Zagreba. Ciljevi programa su: dostupne socijalne usluge za hrvatske branitelje i članove njihovih obitelji na području Grada Zagreba, prevencija zdravlja hrvatskih branitelja i HRVI-a, smanjivanje nezaposlenosti u Gradu Zagrebu i jačanje lokalne strategije zapošljavanje te jačanje civilnog sektora i partnerskih odnosa na postizanju zajedničkih ciljeva.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ Značajan broj braniteljske populacije u Gradu Zagrebu ▪ Potreba braniteljske populacije za skrb i savjetovanje kroz posebne, prilagođene programe ▪ Zahtjevi za povećanom medicinskom skrbi i savjetovanjima	▪ Osnivanje ustanove i zaklada za skrb o hrvatskim braniteljima i članovima njihovih obitelji ▪ Jačati sustavni rad s braniteljskim udrugama ▪ Provoditi javne radne aktivnosti i poticati samozapošljavanje i zapošljavanje branitelja ▪ Uređenje i održavanje centara za rekreaciju i provođenje slobodnog vremena

6. PROSTOR

6.1. Prostorno uređenje

Stvarno korištenje prostora Grada Zagreba. Na prostoru Grada Zagreba su (2011.) prema udjelima u ukupnoj površini, najzastupljenije (37,3%) razne kategorije poljoprivrednih namjena i zaštitnog

zelenila (uz prisustvo neuređenih, odnosno površina neprivedenih planiranoj namjeni), zatim šume (33,6%), te stambena i mješovita namjena (14,1%), koja zajedno sa gospodarstvom, prometom, infrastrukturom, javnom i društvenom namjenom, sportom i rekreacijom, javnim zelenim površinama, grobljima i posebnom namjenom čini ukupno 26,9 % površine Grada.

Usporedna analiza stvarnog korištenja prostora po gradskim četvrtima ukazuje na značajne razlike odražavajući tako i razlike u prostornom identitetu, od udjela u zastupljenosti namjena tipičnog urbanog, do suburbanog i ruralnog karaktera, što ukazuje i na potrebu različitog pristupa u planiranju njihova razvoja temeljenog na različitom i specifičnom vrijednosnom sustavu.

Dosadašnji razvoj Grada, ne odražavajući uvijek i stvarne potrebe, odvijao se pretežito širenjem zona za građenje na neizgrađena, često vrijedna zelena područja, čime su znatno opterećivani komunalni, prometni i drugi javni sustavi te okoliš, krajobraz i biološka raznolikost. Također je prisutna pojava povećanja površina namijenjenog stanovanju u uvjetima približno istog broja stanovnika. U urbanom području Grada Zagreba u razdoblju od 1986. do 2011. broj stanovnika porastao je za 5 %, dok se površina koja se koristi za stambene i mješovite funkcije povećala za 33%. Pri tome su površine za gradnju dobivena nastale najvećim dijelom prenamjenom postojećih neizgrađenih zelenih područja (83%), a tek manjim dijelom prenamjenom drugih načina korištenja prostora (17%).

Prostorno - planska dokumentacija. Prostorni razvoj Grada Zagreba reguliran je sljedećim prostornim planovima¹⁰:

- Državne razine: Prostorni plan Park prirode Medvednica, kojim se regulira prostorno uređenje područja posebnih obilježja, ukupne površine 17.938 ha;
- Područne (regionalne) razine: Prostorni plan Grada Zagreba, kojim se regulira prostorno uređenje cjelokupnog prostora Grada Zagreba sa 70 naselja, ukupne površine 64.132 ha;
- Lokalne razine: Generalni urbanistički plan grada Zagreba, kojim se regulira prostorno uređenje naselja grad Zagreb, ukupne površine 22.000 ha;
- Lokalne razine: Generalni urbanistički plan Sesveta, kojim se regulira prostorno uređenje naselja Sesvete, ukupne površine 1.790 ha.

Približno je trećina površina Grada Zagreba planirana za gradnju, a dvije su trećine planirane za šumarstvo, poljoprivredu, javne i zaštitne zelene površine, prometne površine, vode i vodne dobro i sl.

Za neuređene dijelove prostora na kojima se planira nova regulacija ili potpuna transformacija postojeće izgrađene strukture predviđena je izrada urbanističkih planova uređenja područne (regionalne) i lokalne razine – ukupno 229. U razdoblju od 1998. do kraja 2014. izrađeno i doneseno ukupno 88 urbanističkih planova uređenja područne (regionalne) i lokalne razine. Od navedenog broja samo je 5 planova je realizirano u cijelosti, većim dijelom je realizirano 10 planova, a 73 plana su realizirana manjim dijelom ili nisu realizirana.

Urbane gustoće. Analizom je ustanovljeno da je prosječna gustoća stanovništva Grada Zagreba 12,3 stanovnika po hektaru, a gustoća stanovanja 81,4 stanovnika po hektaru. Usporedbom po gradskim četvrtima uočava se prostor kompaktnog i gusto naseljenog urbanog tkiva središta grada u kojem se posebno ističu gradske četvrti Donji grad (122,7 st/ha, 231,7 st/ha), Trešnjevka – sjever i Trešnjevka – jug, ali i prostor rubnih, slabije urbaniziranih dijelova teritorija Grada Zagreba s najmanjim urbanim gustoćama u gradskim četvrtima, Podsljeme, Sesvete i Brezovica.

Legalizacija. Problem nelegalne gradnje na širem gradskom prostoru pojavljuje se u svim oblicima: od točkastih iznimki do čitavih enklava – naselja, te u slučajevima koji gabaritima i ostalim parametrima odstupaju od utvrđenih urbanih pravila do gradnje na površinama koje su planskom dokumentacijom predviđene kao negradive.

¹⁰ Zakon o prostornom uređenju (NN 153/13, važeći od 1.siječnja 2014.)

U provedbi Zakona o postupanju s nezakonito izgrađenim zgradama (NN br. 86/12 i 143/13) do 30. lipnja 2013., Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet je zaprimio 91 264 zahtjeva za izdavanje rješenja o izvedenom stanju. Na dan 21. studenoga 2014. riješeno je 42 732 zahtjeva za izdavanje rješenja o izvedenom stanju (46,82%). Grad Zagreb podmiruje troškove izrade potrebne dokumentacije za oko 6 500 zahtjeva za izdavanje rješenja o izvedenom stanju, kao pomoć građanima obzirom na dohodovni cenzus.

Ukoliko vlasnik legalizirane građevine podnese zahtjev utvrđuje se građevna čestica. Ako je u obuhvatu tako utvrđene građevne čestice gradsko zemljište, Grad je dužan bez provedbe javnog natječaja po tržišnoj cijeni prodati gradsko zemljište.

Kriteriji za utvrđivanje strategijskog interesa. U predmetima utvrđivanja građevnih čestica, kada je u obuhvatu gradsko zemljište, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada daje mišljenje na prijedlog utvrđivanja građevne čestice i očitovanje o strategijskom interesu Grada, pri čemu su kriteriji:

- zaštita kulturnih i prirodnih vrijednosti,
- korištenje i namjena prostora u važećoj prostorno-planskoj dokumentaciji (površine prometnih i infrastrukturnih sustava, površine javne i društvene namjene, javnog parka, groblja, površine gospodarske namjene u izdvojenom građevinskom području izvan naselja, zona sanitarne zaštite vode za piće, eksploatacijsko polje mineralne sirovine),
- stvarno korištenje prostora (prometne i infrastrukturne površine, površine parka, javne i društvene namjene),
- prometne i infrastrukturne potrebe u široj zoni,
- potreba gradnje javnih i društvenih sadržaja u široj zoni,
- površine na kojima je propisana procedura gradskog projekta odnosno izrada UPU-a,
- način izgradnje legaliziranih građevina kojim se osigurava dugotrajnost i sigurnost korištenja
- veća gradska zemljišta u područjima zahvaćenim nezakonitom gradnjom za koja još nisu donesene propisane mjere za urbanu obnovu i sanaciju.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ Ograničeni prostorni resursi ▪ Prevladavajući postojeći model prostornog razvoja širenjem u neizgrađena područja ▪ Spora realizacija urbanističkih planova prostornog uređenja lokalne razine ▪ Zanemareno donošenje urbanističkih planova javnih površina (sport, rekreacija, zelenilo, krajobraz) ▪ Neusklađenost urbanih gustoća i komunalne opremljenosti u nekim područjima ▪ Planiranje zona visoke gustoće u rubnim gradskim zonama nedovoljne komunalne opremljenosti ▪ Individualna stambena gradnja na gradskim rubovima neracionalna je za komunalno opremanje ▪ Bespravna gradnja	▪ Održivo planiranje prostornog razvoja ▪ Potrebno je razvoj čim više zasnivati na prenamjeni ranije korištenih i napuštenih područja – brownfield ▪ Planiranje funkcionalne pristupačnosti za različite skupine (djecu, starije osobe i osobe smanjenih sposobnosti i pokretljivosti) ▪ Potrebno je dati naglasak na instrumente realizacije prostorno planske dokumentacije ▪ Donošenje urbanističkih planova uređenja lokalne razine u skladu s potrebama društva u cjelini, a naročito za javne površine ▪ Izrada kataloga urbanih gustoća ▪ Planirane urbane gustoće uskladiti s mogućnostima komunalnog opremanja, odrediti minimalne i maksimalne gustoće ▪ Nadzor i urbana sanacija bespravne gradnje ▪ Utvrđivanje građevnih čestica legaliziranih građevina

6.2. Upravljanje podacima o prostoru i stanovništvu Grada

Podaci o prostoru i stanovništvu Grada nužna su osnova za planiranje prostornog i gospodarskog razvoja te korištenje i zaštitu prirodnih resursa.

ZIPP. U skladu sa suvremenim načelima upravljanja podacima o prostoru pokrenut je projekt Zagrebačke infrastrukture prostornih podataka – ZIPP kao skup subjekata, skupova podataka, mrežnih usluga, tehničkih rješenja i propisa kojima je cilj prikupljanje, vođenje, korištenje, razmjena i distribucija prostornih podataka o administrativnom području Grada Zagreba. Pristupna točka prostornim podacima Grada Zagreba s mogućnošću pregleda, pretraživanja, preuzimanja i razmjene podataka je ZG Geoportal, pokrenut 2012.

Katastar zemljišta. Neusklađenost i dvojnost podataka katastra i zemljišne knjige, te njihova neusklađenost sa stanjem na terenu uvelike otežava održavanje evidencija i provedbu promjena, a samim tim usporava i poskupljuje postupak registracije nekretnina i stvarnih prava nad njima. Kontinuirano se radi na održavanju katastra zemljišta i usklađenja pojedinačnih katastarskih čestica u katastarskom operatu i zemljišnim knjigama s podacima na terenu, kao i na homogenizaciji (poboljšanju) katastarskih planova, te na digitalizaciji podataka arhivske građe. Grad Zagreb aktivno sudjeluje u provedbi Projekta sređivanja zemljišnih knjiga i katastra na području katastarskih općina Sesvete, Granešina i Čučerje, a do 2020. godine planira se nastaviti s kontinuiranim aktivnostima provođenja katastarskih izmjera i reambulacija. Gradski ured za katastar i geodetske poslove Grada Zagreba uključen je u projekt ZIS-a (zajednički informacijski sustav zemljišne knjige i katastra) nakon čijeg uvođenja će se stvoriti uvjeti za pojedinačno prevođenje katastra zemljišta u katastar nekretnina.

Katastar vodova. Katastar vodova Grada Zagreba osniva se i vodi na temelju evidencija koje su za pojedinu vrstu vodova (elektroenergetske, telekomunikacijske, vodovodne, kanalizacijske, toplovodne, plinovodne i naftovodne mreže) osnovaju i vode njihovi upravitelji. Vođenje katastra vodova obuhvaća pregledavanje i potvrđivanje elaborata vodova, unošenje podataka iz tih elaborata u katastar vodova te čuvanje i korištenje podataka katastra vodova. Projekt VodGIS - sustav za upravljanje podacima katastra vodova Grada Zagreba, omogućuje jednostavnije i kvalitetnije ažuriranje podataka uz mogućnost lakšeg i bržeg izdavanje podataka u analognom i digitalnom obliku te preuzimanje digitalnih podataka od upravitelja vodova i drugih korisnika.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
- Poteškoće u razmjeni, korištenju i diseminaciji prostornih podataka - Nedovoljno korištenje prostornih i statističkih podataka u donošenju odluka - Neusklađenost podataka katastra, zemljišne knjige i stvarnog stanja na terenu - Nedostupnost i neusklađenost evidencija o vodovima	- Razvoj lokalne infrastrukture prostornih podataka - Poboljšanje podataka i metodologije u području prostornih analiza i službene statistike - Obnova katastra i zemljišnih knjiga te uspostavljanje zajedničkog informacijskog sustava i bazu zemljišnih podataka katastra i zemljišne knjige - Razvoj katastra vodova i povezivanje s bazama podataka upravitelja vodova

6.3. Strateški gradski projekti

Generalnim urbanističkim planovima određen je postupak provođenja gradskog projekta. Osnovna polazišta za razradu gradskih projekata određuju se prema temama i područjima gradskih projekata. Osnovna polazišta za razradu gradskih projekata prema temama su: javni programi stanovanja, afirmacija gradskih linijskih sistema – poteza, gradnja uz gradske avenije i glavne gradske ulice što uključuju trase javnog prijevoza, prenamjena stare industrije, javni sadržaji, površine za rekreaciju, novi gradski parkovi i zelene površine, građevine javne i društvene namjene minimalno gradskog značenja, nosioci identiteta pojedinih urbanističkih cjelina te strateški (razvojni) projekti Grada.

Usporedba s europskim gradovima upućuje na prevelik broj zagrebačkih gradskih projekata odabranih prema nejasnim kriterijima izbora.

Grad Zagreb gospodari znatnim fondom građevinskog zemljišta i građevina, što omogućuje aktivnu ulogu Grada u usmjeravanju i poticanju gospodarskog i prostornog razvoja. Neke od najvažnijih nekretnina u vlasništvu Grada na kojima se predviđa novi prostorni razvoj nalaze se u gradskom središtu ili njegovom kontaktnom području: Zagrebački velesajam, blok Badel, kompleksi Zagrepčanka, Gredelj, Paromlin, Vojna bolnica Vlačka i druge. Veliki potencijal predstavljaju i napuštene velike gradnje u vlasništvu Grada i Države (npr. Sveučilišna bolnica).

Uzimajući u obzir važeće propise, raspoloživu dokumentaciju, te strateške ciljeve razvoja i osobito velik broj gradskih projekata, međusobno vrlo različitih po značenju i utjecaju na razvoj Grada i pojedinih njegovih prostora i funkcija, nužno je uspostaviti razlikovanje unutar velike grupe gradskih projekata, na način da se u posebnu grupu izdvoje strateški gradski projekti od gradskih projekata.

Definicija. Strateški gradski projekti su projekti uređenja prostora koji su od strateškog značaja, a osobito doprinose razvoju Zagreba kao Grada: konkurentnog gospodarstva, znanja i sveučilišnog Grada, održivog gospodarenja prirodnim resursima i vrijednostima, kvalitetnih prostora, funkcija i javnih servisa, kvalitetnog života, učinkovitog upravljanja, koji se provode pod uvjetima, na način i u skladu s propisanom procedurom.

Teme strateških gradskih projekata su: komunalna infrastruktura, promet, društvena infrastruktura, zelena infrastruktura, obnova i uređenje, gospodarstvo, energetska učinkovitost, gradske nekretnine, znanost, višenamjenski projekti.

Kriteriji za utvrđivanje strateških gradskih projekata.

- Grad je nositelj ili ključni partner
- vlasništvo Grada
- izraziti javni karakter
- gradski, regionalni, državni ili međunarodni značaj
- veći zahvati (prostorno, financijski, po značaju) u prostoru
- stvaranje i gradnja novih vrsta sadržaja, novih vrijednosti i novih prostornih kvaliteta
- povećanje konkurentne pozicije Grada
- urbana obnova
- uporište u ZagrebPlan-u
- 'prepoznatljivost' projekta kao strateškog od strane građana ili javnosti
- definirana lokacija ili potpuno definiran nedostajući 'strateški' sadržaj za koji se onda ispituje lokacija
- ekonomska održivost
- procedura koja prethodi realizaciji propisana je planom, a Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada sudjeluje provedbom faze
- jasne procedure provedbe i jasan cilj

Strateške programske smjernice. U skladu s osnovnim polazištima za razradu strateških gradskih projekata, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada izrađuje programske smjernice i program sadržaja strateškog gradskog projekta. Proces pripreme i donošenja programskih smjernica

sastoji se od:

- Pripreme (izrada baze podataka i osnovna analiza),
- Strateškog planiranja (definiranje razvojnih problema i potreba, izrada SWOT – analize, definiranje Vizije i strateških ciljeva te izrade nacrt prijedloga strateških smjernica: - kratkoročnih i dugoročnih),
- Vrednovanje (zaključne interne rasprave, održavanje okruglih stolova i tematskih rasprava, organiziranje javnog uvida / izložbe / izdavanje publikacije, Sinteza faze vrednovanja te izrada konačnog prijedloga smjernica),
- Utvrđivanja strateških smjernica.

Kroz sve faze počevši od strateškog promišljanja/planiranja potrebno je osigurati participativnost i partnerstvo odnosno sudjelovanje stručne i šire javnosti, te ekonomsko vrednovanje.

Grupe strateških gradskih projekata. Sustavi: Lokacije: Zone / potezi: Lokacije u istraživanju

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ prevelik broj gradskih projekata ▪ sustav u kojem zasebno egzistiraju različite liste gradskih projekata i prioriteta vezane uz pojedine sektore ▪ Nejasni kriteriji po kojima se definira strateški gradski projekt ▪ Nedovoljno razrađen sustav pripreme i provedbe strateških gradskih projekata ▪ Nedostatak vlastitih financijskih sredstava ▪ Nedovoljni kapaciteti gradske administracije za provedbu strateških gradskih projekata ▪ Niska razina uključenosti javnosti	▪ Ponovo definirati što je gradski projekt ▪ Utvrditi uvjete za definiranje projekta kao strateškog: u prostorno-plansku dokumentaciju i važeće propise uvesti predložene izmjene ▪ Utvrditi proceduru pripreme i provedbe strateških gradskih projekata ▪ Istražiti mogućnosti financiranja projekata (javno-privatno partnerstvo, EU fondovi itd.) ▪ Jačanje kapaciteta za provedbu ▪ Uspostaviti partnerski i participativni pristup sa poslovnim i civilnim sektorom

6.4. Gradska imovina

31. prosinca 2013. u imovini Grada bilo je 7724 stana, 2448 poslovnih prostora, 179 zgrada te 499 garaža i garažnih mjesta. Grad Zagreb je upravitelj nad 246 stanova i 318 poslovnih prostora za koje je donijeto djelomično rješenje o povratu imovine i za koje će u konačnici biti donijeto rješenje o povratu i preostalog dijela trećim osobama ili Republici Hrvatskoj. Aktivno gospodarenje stanovima, poslovnim prostorima i neizgrađenim građevinskim zemljištima uključuje davanje stanova u najam, davanje u zakup poslovnih prostora te davanja gradskih prostora na privremeno korištenje, te upravljanje i raspolaganje neizgrađenim građevinskim zemljištem.

Stanovi. Stanovi kojima upravlja Grad Zagreb s obzirom na imovinsko-pravni status su:

- vlasništvo Grada (provedeno u javnim registrima i bez pravnih ograničenja): 909 stanova
- u izvanknjižnom vlasništvu Grada Zagreba: 4 715 stanova
- za koje su u tijeku postupci sukladno Zakonu o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine i stanovi iz pretvorbe: 923 stana
- koje je Grad uzeo u dugogodišnji najam (stanovi u Novom Jelkovcu): 1878 stanova (Grad će po isteku roka i ispunjenju ugovornih obveza 2024. postati vlasnik tih stanova).

Sukladno odredbama Odluke o najmu stanova Grad Zagreb stanove daje u najam:

- osobama raspoređenim na konačnoj listi reda prvenstva za davanje stanova u najam koja se utvrđuje po provedenom natječajnom postupku povodom raspisanog natječaja kojeg Grad Zagreb raspisuje svakih pet godina;
- izvan liste reda prvenstva osobama-obiteljima koje se nalaze u iznimno teškom socijalno-zdravstvenom položaju na inicijativu Gradskog ureda za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom i Gradskog ureda za branitelje;
- izvan liste reda prvenstva osobama koje bespravno koriste gradski stan ukoliko su sukladno članku 7.a Odluke podnijeli zahtjev za legalizaciju bespravnog korištenja stana u imovini Grada Zagreba u propisanom roku i dokazali da ispunjavaju propisane uvjete;
- izvan liste reda prvenstva u ostalim propisanim slučajevima (ali u znatnom manjem broju).

Odlukom o izmjenama i dopunama Odluke o najmu stanova iz 2012. u 2014. godini riješena je 1/3 ukupnog broja podnesenih zahtjeva za legalizaciju bespravnog korištenja stana u imovini Grada Zagreba (riješeno je ca 350 zahtjeva za legalizaciju bespravnog korištenja stanova u imovini Grada, a u propisanom roku do 31.03.2013. podnijeto je 903 zahtjeva).

U pogledu stanova koji se koriste bez valjanog pravnog osnova (bespravno korištenje) ili protivno ugovoru o najmu stanova (1205 stanova) treba naglasiti da se za iste vode sudski postupci radi predaje u posjed Grada Zagreba te da se zbog poduzetih aktivnosti bitno smanjuje broj protupravnih useljenja u gradske stanove u zadnje dvije godine. Uslijed ekonomske krize smanjen je iznos najamnine za javno najamne stanove, ali i povećana kontrola i pravovremeno opominjanje najmoprimaca koji ne podmiruju najmninu.

Poslovni prostori. Poslovni prostori kojima upravlja Grad Zagreb s obzirom na imovinsko-pravni status mogu su:

- vlasništvo Grada Zagreba (provedeno u javnim registrima i bez ikakvih drugih pravnih ograničenja): 108 poslovnih prostora, 60 zgrada i 19 garaža
- u izvanknjižnom vlasništvu Grada Zagreba: 842 poslovnih prostora, 128 zgrada i 487 garaža
- za koje su u tijeku postupci sukladno Zakonu o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine: 1336 poslovnih prostora, 3 zgrade i 89 garaža
- koje je Grad Zagreb uzeo u dugogodišnji zakup (Novi Jelkovec): 92 poslovna prostora, 601 garaže i 288 parkirnih garažnih mjesta, te objekt A11 sa ukupno 205 PGM i javne garaže oznake A12 (istekom roka zakupa i podmirenjem svih obveza Grad Zagreb stječe pravo vlasništva na navedenim prostorima).

Većina praznih prostora je na lokacijama na kojima je evidentiran zahtjev za povrat imovine, odnosno u tijeku je postupak povrata, koji je u najvećem dijelu u završnoj fazi te bi dodjela tih prostora izazvala nove sporove s budućim vlasnicima. Nadalje, veliki broj praznih prostora se nalazi u podrumima i dvorištima zgrada i mahom su u derutnom stanju. Do poboljšavanja opće ekonomske situacije nadležne gradske službe mogu samo reagirati interventno putem smanjenja zakupnina, otpisa dugovanja i pravovremenog reagiranja nadležnih službi u slučajevima poteškoća u poslovanju i prestanka plaćanja obveza.

Zemljište. Upravljanje zemljištem provodi se davanjem u zakup ili na korištenje na određeni rok s mogućnošću produljenja roka do donošenja odluke o privođenja zemljišta konačnoj namjeni odnosno otuđenja u nekom od prije opisanih postupaka ili utvrđenja vlasništva trećih osoba u postupcima koji se vode pred nadležnim upravnim i sudskim tijelima.

Radi utvrđivanja mogućnosti raspolaganja ili privođenja zemljišta konačnoj namjeni odnosno privremenom korištenju, kontinuirano se provode analize koje uključuju provjeru imovinsko-pravnog statusa, usklađenosti knjižnih stanja (katastra i zemljišne knjige), usklađenost knjižnih stanja sa stanjem na terenu, prostorno plansku namjenu, strategijski interes Grada, eventualne potrebe lokalne zajednice i drugo po potrebi, te se sukladno utvrđenom donose odluke o načinu raspolaganja.

Analize lokacija i zemljišta kontinuirano se provode za različite potrebe i korisnike – reciklažna dvorišta, gradske vrtove, dječja i sportska igrališta, zelene površine i sl. Kontinuirano se analiziraju i lokacije radi postavljanja na web stranicu Grada Zagreba, u katalog nekretnina, koje se nude za prodaju. Krajem 2014. u katalogu je bilo 17 lokacija, površine cca 14.000 m². Katalog nekretnina je javan, a osim podataka o imovinsko-pravnom statusu i prostorno-planskim karakteristikama zemljišta evidentiraju se i položajne karakteristike te podatak o okvirnoj vrijednosti dobiven na temelju podataka iz Zbirke kupoprodajnih cijena.

Građani zainteresirani za kupnju gradskog zemljišta objavljenog u Katalogu nekretnina obraćaju se tijelu nadležnom za raspolaganje putem pisma namjere nakon čega se raspisuje javni natječaj sukladno propisima koji reguliraju raspolaganje.

Procjena vrijednosti nekretnina. Pouzdane procjene vrijednosti nekretnina od iznimne su važnosti za domaćinstva, tvrtke i javnopravne osobe, kao i kod prekograničnih kupoprodaja nekretnina koje se događaju zahvaljujući ukidanju prepreka za slobodan protok kapitala i usluga. Republika Hrvatska je sredinom 2014. donijela propise iz područja procjene vrijednosti nekretnina, a Grad Zagreb je Odlukom o građevinskom zemljištu vlastitu bazu podataka – zbirku kupoprodajnih cijena – otvorio ovlaštenicima opravdanog interesa, poimence procjeniteljima te pravosudnim i upravnim tijelima. Zbirka kupoprodajnih cijena sadrži sve podatke s tržišta nekretnina Grada Zagreba koji su pribavljeni i evidentirani te predstavlja izvornu sliku pojava na tržištu nekretnina.

Aktivna zemljišna politika. Provedba obuhvaća uređivanje građevinskog zemljišta i gospodarenje zemljištem u vlasništvu Grada. Teškoće u uređivanju zemljišta u cilju njegova osposobljavanja za građenje, rekonstrukciju i korištenje zgrada u skladu s dokumentom prostornog uređenja uzrokovane su kompleksnim imovinsko-pravnim pitanjima i visokom cijenom zemljišta.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
- Bespravno korištenje gradskih nekretnina - Derutni poslovni prostori u središtu grada - Nemogućnost provedbe planiranog razvoja zbog imovinsko pravnih pitanja na zemljištu - Visoka cijena zemljišta za prometnu i komunalnu infrastrukturu te javnu i društvenu namjenu	- Veći nadzor korištenja gradskih nekretnina - Prilagodba zakupnina stanju na tržištu - Osnovati fond za financiranje uređivanja zemljišta za javne potrebe - Razvoj sustava procjene nekretnina u tehničkom, organizacijskom i kadrovskom pogledu

6.5. Stanovanje

Standard stanovanja u Zagrebu je u zadnjem međupopisnom razdoblju znatnije povećan, što je povezano s gospodarskim prosperitetom u prošlom desetljeću.

Stanovi. U razdoblju od 1991. do 2001. izgrađen je znatno manji broj stanova od potreba, što je u kombinaciji s povećanom dostupnosti kredita dovelo do velikog zamaha stanogradnje u prvoj polovici 2000.-ih. U razdoblju od 2001. do 2011. broj stanova za stalno stanovanje povećan je za 69.375 i iznosi 373.538, a ukupan broj stambenih jedinica iznosi 384.333. Nakon izrazito naglog rasta broja novoizgrađenih stanova do 2007., slijedio je nagli pad te je 2012. izdano najmanje odobrenja za gradnju u razdoblju od 2001. godine.

Povećan je broj privremeno nenastanjenih stanova s 31.284 (2001.) na 69.870 (2011.), iz čega možemo zaključiti da su ulaganja u kupnju stanova u proteklom desetljeću često bila motivirana očuvanjem ili povećanjem bogatstva te se povećanje stambenog fonda ne može tumačiti kao rast životnog standarda i kvalitete života svih građana.

Kućanstva. Ukupan broj kućanstava u Gradu Zagrebu je 304.681 (2011.). Po načelu jedan stan za stalno stanovanje na jedno kućanstvo, moglo bi se zaključiti da u Gradu Zagrebu nema stambene krize, dapače, da postoji višak stanova (68.857). Na svako kućanstvo dolazi 1,2 stana, što je povećanje u odnosu na 2001. kad je omjer bio 1,1. Obiteljskih kućanstava je 69%, a udio samačkih kućanstava je u porastu i iznosi 28,6% (23,2% 2001.). Od obiteljskih kućanstava najviše je dvočlanih (35,4%) i tročlanih (27,6%). Prosječan broj članova kućanstava je 2,57, što je smanjenje u odnosu na Popis 2001. kada je bio 2,8. Veći broj staračkih, samačkih kućanstava je u središnjim gradskim dijelovima.

Veličina stanova. Grad Zagreb ulazi u krug županija u kojima se u prosjeku grade najmanji stanovi. Korisna površina novoizgrađenih stanova u 2012. bila je 65,1 m² (75,1 m² 2008.). Prosječna površina stana po članu kućanstva po gradskim četvrtima kreće se od 37,5 m² u Gornjem gradu-Medveščaku do svega 23,9 m² u Stenjevcu (Popis 2011.).

Komunalna opremljenost stambenih jedinica. Relativno zadovoljavajuća u Gradu kao cjelini, stanovi su u 70% slučajeva opremljeni centralnim grijanjem (toplovod, etažno grijanje) i svim drugim komunalijama u skoro 100% slučajeva.

Prikladnost za stanovanje. Dio stambenog fonda neprikladan je za stanovanje zbog prokišnjavanja, vlage (26%), nekvalitetnih prozora i vrata (27%), odnosno, zbog neodgovarajućeg održavanja. Oko jedna četvrtina (21%) građana Grada Zagreba nezadovoljna je standardom stanovanja, a oni žive u uvjetima prenaseljenosti.

Planiranje prostora za stambenu gradnju. Na kvalitetnijim gradskim zemljištima omogućena je gradnja gospodarskih sadržaja i trgovačkih centara, a gradski projekti stanovanja smješteni su na nepovoljnijim lokacijama što dovodi do prostorne segregacije stanovanja. Izrada i donošenje urbanističkih planova uređenja za nova stambena naselja opterećeni su pritiscima investitora planova za maksimalne stambene kapacitete, a na štetu javnih i društvenih sadržaja naselja, posebice kvalitetnog javnog otvorenog prostora kao preduvjeta kvalitetnog stanovanja. Jedan od dugogodišnjih prostornih problema vezanih uz stambenu politiku i planiranje prostora jest i dugogodišnji izostanak pripremljenih i uređenih građevinskih čestica za individualnu stambenu gradnju (samostojeće, poluugrađene i ugrađene obiteljske kuće), što je u potpunom nerazmjeru s bujanjem individualne stambene gradnje na gradskim rubovima.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ Nepostojanje dugoročne nacionalne i gradske stambene politike ▪ Nedostatak podataka i procjena o stambenim potrebama ▪ Neadekvatno održavanje stambenog fonda ▪ Smanjivanje broja stanovnika u središnjem gradskom prostoru i prevladavanje starijeg stanovništva ▪ Brojna stambena područja su slabo opremljena javnom infrastrukturom ▪ Prostorna segregacija stanovanja koja dovodi do razvoja socijalnih problema	▪ Izrada stambene strategije ▪ Izraditi analizu postojećih potreba, kapaciteta i opremljenosti zemljišta za stambenu gradnju ▪ Razvijati sustav socijalnog stanovanja ▪ Uvoditi mjere kojima se potiče obnova i modernizacija postojećeg stambenog fonda, pogotovo u pogledu energetske učinkovitosti ▪ Uspostaviti pravni i institucionalni okvir za očuvanje stanovanja u povijesnoj jezgri ▪ Poboljšati javnu infrastrukturu u stambenim područjima ▪ Podržavati socijalnu integraciju i razvoj lokalnih zajednica

6.6. Zelena infrastruktura

Zelene površine – zelena infrastruktura izuzetno je vrijedna sastavnica prostora i kvalitete života i okoliša, te važan identitetski element Grada Zagreba.

Kako bismo unaprijedili pristup i očuvali zelene površine i zdrave ekosustave na području Grada Zagreba potrebno je izgraditi sustav strateški planirane mreže prirodnih i poluprirodnih staništa visoke kvalitete - zelenu infrastrukturu koja predstavlja multifunkcionalnu međusobno povezanu mrežu zaštićenih i ostalih prirodnih te čovjekovim djelovanjem stvorenih područja i krajobraza visoke ekološke vrijednosti.

Potencijalne sastavnice zelene infrastrukture na području Grada Zagreba su: zaštićena područja i područja ekološke mreže Natura 2000, zdravi ekosustavi visoke prirodne vrijednosti izvan zaštićenih područja, parkovi i šume u urbanom prostoru, npr. Park šume grada Zagreba, prirodni krajobrazi kao što su mali vodotoci, male šume, šikare, živice, obnovljeni dijelovi staništa, umjetno izgrađeni oblici kao što zeleni prolazi/prijelazi dizajnirani da pomognu mobilnost vrsta, višenamjenske zone gdje se zemljište koristi kao pomoć u obnovi i održavanju zdravih i biološki raznolikih ekosustava, područja gdje su implementirane mjere koje podižu opću kvalitetu okoliša, prateći građevinski zahvati koji odgovaraju zelenoj gradnji, energetske učinkovitosti – ekološki građevni materijali, značajke za prilagodbu klimatskim promjenama kao što su močvarna i poplavna područja za zaštitu od poplava, čuvanje vode i unos CO₂ i druge sastavnice koje će se utvrditi detaljnijim analizama.

Na prostorno planskoj razini sastavnice zelene infrastrukture Grada čine u Prostornom planu Grada Zagreba šume, poljoprivredne površine, javne zelene površine, zaštitne zelene površine, zone vodocrpilišta, te vode i vodna dobra. Na razini generalnih urbanističkih planova grada Zagreba i Sesveta sastavnice zelene infrastrukture funkcionalno su i oblikovno detaljnije tipologizirane kao javni parkovi, gradske park šume, tematski parkovi, javne gradske površine – tematske zone, zaštitne zelene površine. Na obje razine planova određeni su uvjeti uređenja i zaštite posebno vrijednih i zaštićenih područja i cjelina.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
- Neriješen imovinski status zelenih površina - Bespravna gradnja i širenje drugih namjena u prostor zelenila - Neusklađeni standardi za oblikovanje, uređivanje, zaštitu sastavnica zelene infrastrukture te upravljanje - Nepovezanost i neumreženost nadležnih tijela u planiranju i provedbi planova zelene infrastrukture	- oblikovanje i uspostava odgovarajućeg modela multifunkcionalne mreže "Zelene infrastrukture, Green infrastructure" Grada Zagreba – kartiranje i valorizacija na području Grada Zagreba, uvrštavanje odrednice Zelene infrastrukture u ostale akte planiranja i dokumente prostornog planiranja - uključivanje ključnih dionika na svim razinama i javnosti u procese planiranja i provođenja planova razvoja zelene infrastrukture - provođenje edukativnih programa - ugrađivanje na odgovarajući način svih sastavnica zelene infrastrukture u prostorne dokumente - obnova namjanje 15% degradiranih ekosustava - Učinkovito povlačenje i korištenje sredstava kroz europske strukturne i investicijske fondove u nadolazećem razdoblju posebno u okviru investicijskog prioriteta - Očuvanje biološke raznolikosti, zaštita tla i promicanje usluga ekosustava, uključujući NATURA 2000 i zelenu infrastrukturu

6.7. Javni gradski prostori i sadržaji

Grad je u značajnoj mjeri određen kvalitetom, prostornim rasporedom i dostupnošću svojih javnih prostora i sadržaja. Javni prostori su ujedno i nositelji identiteta grada, kao i brojnih kulturnih, političkih i zabavnih aktivnosti. Javne zgrade i sadržaji često su smješteni uz javne prostore te se oni po potrebi doživljavaju kao cjelina.

Potrebno je održavati i uređivati postojeće javne prostore, upravljati trajnim i privremenim sadržajima koji se na njima planiraju, te uz sve aktivnosti očuvati vizure i kulturno povijesni identitet tih prostora. Očuvanjem identiteta grada postiže se da se stanovnici lakše poistovjećuju sa prostorom koji ih okružuje te se pažljivije odnose prema njemu.

U novoplaniranim gradskim područjima potrebno je predvidjeti adekvatne javne prostore uz planiranje kulturnih i društvenih sadržaja. Potrebno je planirati zelene površine za boravak stanovništva na zraku i za rekreaciju, te javne trgove i pješačke zone kao prostor za javni život grada. Prilikom planiranja novih naselja i stambenih sklopova često se premalo pažnje poklanja javnom zajedničkom prostoru, koji biva poddimenzioniran nauštrb parkirališta.

Zagreb je okružen i premrežen prirodnim bogatstvima, među kojima se prvenstveno ističu prostor Medvednice i zeleni pojas vezan uz rijeku Savu, te njihovi prodori u urbano tkivo grada, te je i njih potrebno tretirati kao dio mreže javnih prostora, uz uređenje parkova i zaštitu od njihove devastacije i neprimjerenog korištenja. Zagreb je značajno određen i urbanim, uređenim zelenim površinama, koji su tradicionalno sastavni dio povijesne urbane matrice, kao što su Lenucijeva potkova, Svačićev trg, Rooseveltov trg, Park kralja Petra Krešimira IV, Trg francuske republike i drugi, te planiranim parkovima kasnijeg datuma, kao što je Park mladenaca, park u Selskoj i drugi.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ Neumjerena komercijalizacija javnih prostora, posebno u gradskom središtu- terase kafića, šatori i slično ▪ Artificijelni i monofunkcionalni prostori trgovačkih centara zamjenjuju gradske polifunkcionalne javne prostore ▪ Zapuštenost i devastacija javnih prostora ▪ Neuređene i devastirane javne zelene površine	▪ Osigurati da se u planiranju novih gradskih područja predvidi dovoljno javnih površina, te da se njihovo uređenje vremenski isplanira simultano sa izgradnjom sadržaja osnovne namjene ▪ Čuvati identitet povijesnih i centralnih gradskih javnih prostora adekvatnim upravljanjem ▪ Oživiti centralne gradske javne zone širenjem pješačkih zona i programima aktiviranja praznih lokala ▪ Podržati lokalne inicijative za oživljavanje javnih prostora programima malih komunalnih akcija i drugim aktivnostima

7. UPRAVLJANJE RAZVOJEM

7.1. INSTITUCIONALNI OKVIR ZA UPRAVLJANJE RAZVOJEM

Grad Zagreb je kulturno, znanstveno, gospodarsko, političko i administrativno središte Republike Hrvatske u kojem se nalazi sjedište Hrvatskog Sabora, Predsjednika i Vlade Republike Hrvatske. Grad Zagreb je glavni grad Republike Hrvatske i ima posebnim zakonom utvrđen položaj županije, uslijed čega u okviru svog samoupravnog djelokruga obavlja poslove iz djelokruga grada i djelokruga županije. Grad Zagreb nadležan je i za poslove državne uprave iz djelokruga ureda državne uprave i druge povjerene poslove državne uprave utvrđene posebnim zakonima.

7.1.1. Tijela Grada Zagreba

Tijela Grada Zagreba su: Gradska skupština kao predstavničko tijelo i Gradonačelnik kao izvršno tijelo. Gradske zastupnike u Gradskoj skupštini, njih 51, te Gradonačelnika i njegova dva zamjenika biraju građani na neposrednim izborima.

Oblici mjesne samouprave u Gradu Zagrebu su gradske četvrti i mjesni odbori. Prvu, gornju razinu mjesne samouprave u Gradu Zagrebu čini 17 gradskih četvrti, koje djeluju putem svojih tijela – vijeća

gradske četvrti i predsjednika vijeća. Građani s područja gradske četvrti biraju vijeće, a članovi vijeća, iz svojih redova, predsjednika vijeća. Na drugoj razini, u gradskim četvrtima, osnovano je 218 mjesnih odbora. Tijela mjesnog odbora su vijeće mjesnog odbora članove kojega biraju svi građani s pravom glasa koji imaju prebivalište na području mjesnog odbora i predsjednik vijeća mjesnog odbora kojega biraju članovi vijeća iz svojih redova. Gradske četvrti i mjesni odbori su pravne osobe. Poslove vezane uz rad mjesne samouprave koordinira Služba za mjesnu samoupravu.

7.1.2. Gradska uprava

Odlukom o ustrojstvu i djelokrugu gradskih upravnih tijela¹¹ ustrojeno je 21 gradsko upravno tijelo, te utvrđen njihov djelokrug, nadležnost i druga pitanja važna za njihov rad. Gradska upravna tijela, koja čine gradsku upravu u užem smislu, ustrojena kao uredi, službe i zavod, obavljaju poslove iz samoupravnog djelokruga Grada Zagreba i poslove državne uprave što su utvrđeni posebnim zakonima. Odlukom o Stručnoj službi Gradske skupštine Grada Zagreba (SGGZ 19/00 i 25/09) posebno je ustrojena Stručna služba Gradske skupštine Grada Zagreba za obavljanje stručnih, administrativnih i drugih poslova u vezi s radom Gradske skupštine.

U okviru samoupravnog djelokruga, obavljanje komunalnih i gospodarskih djelatnosti povjereno je trgovačkim društvima, a obavljanje društvenih i/ili drugih djelatnosti javnim (gradskim) ustanovama, koji čine gradsku upravu u širem smislu.

Gradska uprava u svojem je radu prvenstveno orijentirana postići profesionalno, pouzdano, transparentno i učinkovito postupanje, utemeljeno na najboljoj nacionalnoj, europskoj i međunarodnoj praksi i naprednim standardima kvalitete pružanja usluga korisnicima. U svojem radu i postupanju gradska uprava ostvarila je određenu razinu napretka u pojedinim aspektima poslovanja, a daljnje unaprjeđenje će se, među ostalim postići i provedbom ZagrebPlana 2020.

7.1.3. Struktura ljudskih potencijala upravnih tijela i službe

U upravnim tijelima (podaci 31.listopada 2014.) Grada Zagreba zaposleno je 2.810 djelatnika, raspoređenih u 22 ureda, zavoda i službe. Prema dobnoj strukturi službenika, službenici od 20 – 30 g. čine 3,74%, od 30-40 g. 23,74%, od 40-50 g. 31,03%, od 50-60 g. 28,40% te više od 60 g. 13,10%. Najveći udio službenika (40,89%) ima srednju stručnu spremu, dok nešto manji udio ima visoku stručnu spremu (40,68%). 93,27% službenika je informatički pismeno.

7.1.4. Upravljanje i koordinacija upravnih tijela

Upravljanje i koordinacija radom gradskih upravnih tijela u provedbi poslova što su u djelokrugu Grada općenito, te razmatranje najznačajnijih pitanja od značaja za Grad na najvišoj razini, između ostalog i pitanja što se odnose na strateško planiranje razvoja Grada, strateške programe i projekte, obavlja Kolegij kojega čine gradonačelnik, zamjenici gradonačelnika i svi pročelnici.

Gradonačelnik, predsjednik Gradske skupštine i predsjednici vijeća gradskih četvrti čine koordinaciju. Koordinacija raspravlja o zajedničkim pitanjima važnim za gradske četvrti i Grad Zagreb, u pravilu nakon sjednica Gradske skupštine.

Priprema, predlaganje, izrada i provedba razvojnih inicijativa, odnosno projekata te strateških dokumenata i programa podrazumijeva uključenost i djelovanje svih mjerodavnih gradskih upravnih tijela, putem radnih tijela i/ili predstavnika. U odnosu na oba oblika zamjećuje se nedostatna razina i kvaliteta zajedničke interakcije i suradnje.

¹¹ (SGGZ 16/09, 22/09, 9/12, 4/13, 6/13, 17/13, 24/13, 21/14 i 26/14)

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nedovoljno provođenje plana upravljanja ljudskim resursima ▪ Nedovoljno razvijeni mehanizmi za komunikaciju i koordinaciju rada unutar i između upravnih tijela | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Razviti mehanizme za unapređivanje komunikacije i protoka informacija između i unutar upravnih tijela ▪ Razvijati sustav pokazatelja za mjerenje rezultata rada upravnih tijela i stupanj dostizanja postavljenih ciljeva na pojedinim tematskim područjima ▪ Uvesti u praksu sustav nagrađivanja djelatnika ovisno o postignutim rezultatima |
|--|---|

7.1.5. Instrumenti u funkciji unapređenja gradske uprave

U okviru kontinuirane težnje za unapređenjem i osiguranjem profesionalne, djelotvorne, učinkovite i prema korisniku orijentirane gradske uprave, koja je u svojem postupanju usmjerena postizanju najviših standarda učinkovitosti, ekonomičnosti, profesionalnosti i transparentnog djelovanja, uspostavljeni su određeni instrumenti s ciljem ostvarenja istaknutih težnji.

Upravljanje poslovnim procesima. Jedan od instrumenata koji ima iznimno značajnu ulogu u težnji za unapređenjem rada gradske uprave je uspostava i razvoj sustava za upravljanje poslovnim procesima. Kroz projekt „Razvoj sustava za upravljanje poslovnim procesima“ koji se počeo provoditi početkom 2014. Grad Zagreb razvija sustav upravljanja poslovnim procesima, što ima za cilj jasno definiranje kako Grad funkcionira, tko je za što odgovoran, što su ciljevi, koji se resursi koriste uolikoj mjeri i s kakvom svrhom, te kako su poslovni procesi Grada povezani s poslovnim procesima pravnih subjekata s kojima Grad surađuje. Sustav upravljanja poslovnim procesima usklađen je sa svim povezanim sustavima unutar Grada te sa svim primjenjivim normama i propisima. Tijekom projekta Razvoj sustava za upravljanje poslovnim procesima uspostavljen je ARIS repozitorij koji na jednom mjestu dokumentira kompletnu poslovnu arhitekturu Grada na jednoznačan i transparentan način koji će poslužiti kao temelj za kontinuirano unaprjeđenje poslovanja.

Rizici i upravljanje rizicima. Na temelju Smjernica za provedbu procesa upravljanja rizicima kod korisnika proračuna, koje je u rujnu 2009. godine donijelo Ministarstvo financija Republike Hrvatske Grad Zagreb je započeo postupak uspostavljanja sustavnog i učinkovitog upravljanja rizicima s ciljem djelotvornijeg ostvarivanja ciljeva gradske uprave, optimiziranja raspoloživih resursa te jačanja povjerenja građana u upravljački sustav Grada. Sustavno upravljanje rizicima omogućava donošenje kvalitetnijih odluka, bolje predviđanje potrebnih i optimiziranje raspoloživih sredstava, usredotočenost na prioritete te izbjegavanje mogućih rizika koji se mogu pojaviti prilikom realizacije postavljenih ciljeva. Prema Strategiji upravljanja rizicima Grada Zagreba, ciljevi sadržani u strateškim, operativnim ili financijskim planskim dokumentima polazna su osnova za utvrđivanje rizika na razini gradskih upravnih tijela i njihovih unutarnjih ustrojstvenih jedinica. Proces uspostave upravljanja rizicima u gradskim upravnim tijelima započeo je definiranjem ciljeva koji se žele ostvariti, na temelju kojih utvrđuju i procjenjuju rizike te ustrojavaju registre rizika. U njima se, na temelju procjene rizika, planira provedba dodatnih mjera za ublažavanje rizika te se sustavno prati provedba i učinkovitost planiranih mjera ublažavanja rizika utvrđenih u registru kako bi se pročelnicima osigurale potpune i pravovremene informacije potrebne za donošenje odluka o načinu upravljanja najznačajnijim rizicima koji ugrožavaju ostvarenje ključnih ciljeva gradskih upravnih tijela. Registri rizika se ažuriraju najmanje jednom godišnje, nakon podnošenja izvješća o provedenim mjerama za ublažavanja rizika u prethodnoj godini. O upravljanju rizicima izvješćuje se Ministarstvo financija u sklopu godišnjeg izvješća o sustavu unutarnjih financijskih kontrola.

7.1.6. Strateško planiranje razvoja Grada

Politika regionalnog razvoja te sustavni proces strateškog planiranja razvoja u Republici Hrvatskoj na razini županija svoju osnovu nalazi u propisima o regionalnom razvoju i nacionalnoj strategiji regionalnog razvoja. Strateško planiranje je sastavni dio proračunskih procesa, čime i dio sveukupnog

sustava proračunskog planiranja, te, u kontekstu proračunske politike, jedna od sastavnica financijskog upravljanja i kontrola odnosno osiguranja financijske odgovornosti.

Ključno tijelo za strateško planiranje razvoja Grada jest Gradski ured za stratejsko planiranje i razvoj Grada koji, u skladu s politikom regionalnog razvoja jedinica područne (regionalne) samouprave, obavlja poslove što se odnose na koordinaciju i poticanje regionalnog razvoja. Ured je kao imenovani regionalni koordinator za Grad Zagreb vodio izradu razvojne strategije, te je Gradska skupština Grada Zagreba 26. travnja 2012. donijela ZAGREBPLAN, Razvojnu strategiju Grada Zagreba, Strateška razvojna usmjerenja do kraja 2013. Pri tome je razdoblje važenja usklađeno sa ostalim planskim dokumentima regionalnoga razvoja što su doneseni za razdoblje 2011. – 2013.

S obzirom na provedbu procesa izrade programskih dokumenata za korištenje strukturnih i investicijskih instrumenata EU u razdoblju 2014.-2020., kao najvažnijih nacionalnih razvojnih dokumenta i potrebu izrade novog zakonodavnog okvira i nacionalne strategije regionalnog razvoja, trajanje Razvojne strategije Grada Zagreba produženo je u dva navrata, do kraja 2015. kako bi se premostilo vrijeme do donošenja nove Strategije regionalnog razvoja Republike Hrvatske i s njom usklađenih županijskih razvojnih strategija za razdoblje do 2020. te osigurala opstojnost strateških podloga na regionalnoj/županijskoj razini za korištenje sredstava iz EU strukturnih i investicijskih fondova na početku nove financijske perspektive 2014-2020.

Proces izrade ZagrebPlana, Razvojne strategije Grada Zagreba do kraja 2013. unio je promjene i ukazao na nužnost i značaj međusektorskog planiranja. Odmah po donošenju ZagrebPlana započet je proces praćenja i izvještavanja o provedbi. Proces izrade Izvješća o provedbi uključuje prikupljanje podataka i informacija o provedenim aktivnostima od svih nositelja mjera iz ZagrebPlan-a, u dijelu što se odnosi na provedbu aktivnosti u okviru Strateških ciljeva/ Prioriteta/ Mjera i Akcijskog plana.

Praćenje provedbe ZagrebPlana popraćeno je brojnim izazovima, a pokazuje da se proračunsko planiranje i nadalje postupno prilagođava Razvojnoj strategiji, te da ključni dionici svoje godišnje planove rada još nisu u potpunosti uskladili sa ZagrebPlanom. Sve navedeno stvara znatne poteškoće u praćenju učinaka provedbe, kao i pri i samoj izradi izvješća, osobito za 2012. kao prvu godinu provedbe.

Razumijevanje značaja ZagrebPlana, obveze provedbe zadanih aktivnosti i mjera, kao i obveze izvještavanja o provedenom, dostiglo je veću razinu kroz provedbu edukacija, uspostavljanje mreže koordinatora i sudionika u izvještavanju. Prikupljanjem povratnih informacija o provedbi aktivnosti i mjera Razvojne strategije od svih ključnih dionika, također se povećalo razumijevanje ZagrebPlana, a osobito njegovog značenja kao temeljnog razvojnog dokumenta Grada.

RAZVOJNI PROBLEMI

- Poznavanje procesa strateškog planiranja, kao i samog ZagrebPlana još uvijek nije dostiglo zadovoljavajuću razinu
- Ključni dionici svoje godišnje planove rada još nisu u potpunosti uskladili sa ZagrebPlanom
- Nedovoljno razvijeni mehanizmi za prikupljanje povratnih informacija o provedbi aktivnosti i mjera ZagrebPlana od ključnih dionika

RAZVOJNE POTREBE

- Povećati razumijevanje procesa strateškog planiranja i značaja ZagrebPlana
- Uskladiti godišnje planove rada ključnih dionika sa ZagrebPlanom
- Razvijati sustav prikupljanja povratnih informacija o provedbi aktivnosti i mjera ZagrebPlana

7.2 STRATEGIJA URBANE SIGURNOSTI / SIGURNOSNI POKAZATELJI

Zagreb je grad koji se dinamično i snažno razvija te iz godine u godinu poprima obilježja suvremenih europskih metropola, što podrazumijeva i pojavu različitih oblika kriminaliteta.

Tijekom 2013. godine sigurnost je bila ugrožena sa 15 461 kaznenim djelom (42 kaznena djela dnevno), 7 362 prometne nesreće, 132 518 prometnih prekršaja, 12 869 prekršaja protiv javnog reda i mira i drugih prekršaja i 1 090 druga događaja po kojima je policija postupala.

Kaznena djela u padu su za 11,5 posto u odnosu na 2012., prekršaji protiv javnog reda i mira viši su za 4,4 posto, prometne nesreće su manje za 16,6 posto, isto kao i prekršaji u prometu za 10,2 posto, dok su sigurnosni događaji koji nisu kaznena djela veći za 2,8 posto.

Bilježi se pad broja smrtno stradalih osoba za 11,7 posto, te pad broja lakše ozlijeđenih za 5,9 posto, dok je broj teško ozlijeđenih osoba u porastu za 5,8 posto.

Kriminalitet je u padu za 11,5 posto u odnosu na 2012. i čini najmanji broj kaznenih djela u proteklih pet godina. Općem stanju pridonijela je i pojačana suradnja sa svim čimbenicima sigurnosnog sustava, posebice u suprotstavljanju novim oblicima kriminaliteta koji je najizravnije mogao utjecati na opću sigurnost ljudi i njihove imovine, na ljudska prava i slobode svakog pojedinca, te uopće na gospodarski i sigurnosni sustav zemlje.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
- nerazvijen sustav opće prevencije kažnjivih ponašanja (teške krađe provaljivanjem u domove, drske krađe na ulici, razbojništva, vandalizam) te nizak stupanj kulture samozaštitnog ponašanja - narušavanje javnog reda i mira te predstavke i pritužbe građana uslijed prekomjerne razine buke na otvorenim i zatvorenim prostorima namijenjenim održavanju javnih okupljanja, zabavnih, sportskih i sličnih aktivnosti	- preuzeti socijalno – preventivnu ulogu koja se sve više temelji na suradnji policije i društvene zajednice, čime se jača ugled policije u javnosti i razina uspješnosti - poboljšavati ukupno stanje kriminaliteta njegovim smanjivanjem, a istodobno poboljšavati djelotvornost otkrivanja - poboljšavati odnos broja počinjenih kaznenih djela i broja stanovnika - prevencija nepoželjnog i kažnjivog ponašanja mjestima javnog okupljanja sportskog karaktera - uspostaviti sustav za pružanje pomoći i uklanjanje posljedica katastrofa u lokalnom/regionalnom okruženju

Zaštita i spašavanje. Grad Zagreb je osnovao upravno tijelo koje obavlja poslove što se odnose na pripremanje i sudjelovanje sudionika zaštite i spašavanja na nesreće, velike nesreće i katastrofe, te na ustrojavanje, pripremanje i sudjelovanje operativnih snaga zaštite i spašavanja u prevenciji, reagiranju na nesreće, velike nesreće i katastrofe i na uklanjanje mogućih uzroka i posljedica. Tijekom 2014. godine snage zaštite i spašavanja Grada Zagreba obavile su ukupno 21 059 hitnih intervencija (2013. godine obavljeno ih je 23 610).

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
- pojedini društveni čimbenici ponekad djeluju kao promatrači, odnosno samo utvrđuju stanje, a ne rješavaju probleme - rizici i opasnosti Grada Zagreba su prirodne, tehničko tehnološke, nuklearne i druge nesreće.	potrebno je izraditi te donijeti sljedeće dokumente: Izraditi Procjenu rizika za Grad Zagreb (ukoliko se usvoji Prijedlog Zakona o CZ), te ažurirati postojeće Planove zaštite i spašavanja, odnosno Civilne zaštite

7.3. FINACIJSKI IZVORI ZA RAZVOJNE PROJEKTE I ZA FUNKCIONIRANJE GRADA

Analiza financijskih izvora obuhvaća samo podatke koji se odnose na gradski proračun.

Grad Zagreb ima najveći fiskalni kapacitet u usporedbi s drugim jedinicama područne (regionalne) i lokalne samouprave. Fiskalni kapacitet Grada Zagreba znatno nadmašuje prihode drugih vodećih gradova i u relativnom pogledu.

Ukupni prihodi gradskog proračuna u razdoblju 2010. – 2013. iznosili su prosječno 6,5 milijardi kuna, a u 2014. planirano je prikupiti 6,8 milijardi.

Porezni prihodi su najvažniji pojedinačni izvor prihoda s udjelom od čak 74% (plan 2014) ; slijede ih prihodi od pristojbi i naknada te prihodi od imovine. Od poreza i prireza poreza na dohodak, poreza na imovinu te poreza na robu i usluge prikupi se čak tri četvrtine ukupnih proračunskih prihoda, a porez i prirez poreza na dohodak čine preko 90% svih poreznih prihoda. Prihodi od pristojbi i naknada čine oko 15% posto ukupnih prihoda gradskog proračuna, a koriste se isključivo za zakonom propisane namjene.

Prihodi od imovine - oko 6% ukupnih proračunskih prihoda - gotovo u potpunosti potječu od korištenja nefinancijske imovine, te mali dio potječe od prihoda od prodaje nefinancijske imovine. Ostali prihodi poslovanja uključuju razne pomoći, prihode od kazni i upravnih mjera i dr. Ukupni rashodi su u razdoblju 2010.–13. iznosili prosječno 6,4 milijardi kuna, a u 2014. planira se oko 6,8 milijardi kuna.

Prihodi i rashodi proračuna 2015. iznositi će 6,63 milijardi kuna, što predstavlja smanjenje od 6,6% u odnosu na 2014. Zbog najavljenih izmjena u oporezivanju dohotka najviše će se smanjiti prihodi od poreza na dohodak (515 mil. kuna ili 10,7%), zbog čega su planirani i niži rashodi. Značajno povećanje prihoda očekuje se od raznih pomoći (60 milijuna kuna ili 43%) za programe i projekte koje sufinanciraju institucije i tijela EU-a, te za projekte koje sufinancira Fond za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost.

U 2015. planiraju se kapitalna ulaganja od 170,4 mil. kuna u objekte društvenih djelatnosti, a za gradnju objekata i uređaja komunalne infrastrukture u 2015. planira se 345 milijuna kuna.

Planirani dug na kraju 2015. procjenjuje se na 488 milijuna kuna; udio duga u proračunskim prihodima i primicima iznosi oko 7% što znači da je razina zaduženosti Grada niska te da može bez poteškoća servisirati svoj direktni dug iz redovitih prihoda i primitaka.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ Deficit gradskog proračuna ▪ Slabi udio prihoda od imovine ▪ Visoki udio rashoda za subvencije trgovačkim društvima ▪ Visoki iznos izdanih jamstava Zagrebačkom holdingu te smanjena sposobnost Holdinga da samostalno vraća dugove ▪ Visoki iznos nenaplaćenih potraživanja	▪ Smanjiti deficit gradskog proračuna ▪ Povećati prihode od gradske imovine ▪ Smanjivati rashode za subvencije trgovačkim društvima ▪ Poboljšati naplatu potraživanja ▪ Smanjiti rashode za zakupnine optimalnijim korištenjem gradske imovine ▪ Zadržati što veću razinu investicija za gradnju potrebnih građevinskih objekata i druge vrste rashoda povezane s razvojnim projektima ▪ Smanjiti razinu financijske izloženosti prema Zagrebačkom holdingu, odnosno smanjiti rizike za eventualno dodatno financijsko opterećenje Grada zbog smanjene mogućnosti Holdinga da vraća dospjela zaduženja ▪ Više koristiti proračun kao instrument razvoja Grada Zagreba

Unutarnja revizija i kontrola. Sektor za kontrolu Gradskog kontrolnog ureda provodi kontrolne aktivnosti temeljem naloga gradonačelnika, predstavki građana, upita gradskih zastupnika i Odbora Gradske skupštine, na zamolbu gradskih upravnih tijela, te na temelju zahtjeva državnih institucija pri provedbi aktivnosti iz njihova djelokruga. Tijekom 2011. godine provedene su 42 kontrole, u 2012. godini provedeno je 47 kontrola te je u 2013. godini provedeno 58 kontrola. Potrebno je posebno istaknuti da je sve veći broj zahtjeva za provođenjem kontrola iniciran predstavkama građana.

Cilj unutarnje revizije je pružanje razumne razine sigurnosti čelnicima korisnika proračuna da je provedba upravljačkih i kontrolnih mehanizama odgovarajuća, ekonomična i dosljedna u odnosu na

općepriznate standarde i nacionalno zakonodavstvo. Sektor za unutarnju reviziju Gradskog kontrolnog ureda obavlja poslove unutarnje revizije u Gradu Zagrebu.

Sportska inspekcija. Odlukom Gradske skupštine Grada Zagreba iz 2013. poslovi sportske inspekcije stavljeni su u djelokrug Gradskog kontrolnog ureda. U djelokrugu Sektora za sportsku inspekciju je provođenje nadzora nad primjenom Zakona o sportu i propisa donesenih na temelju njega te poduzimanje mjera i radnji za koje su inspektori ovlašteni Zakonom o sportskoj inspekciji.

7.4. MEĐUREGIONALNA I MEĐUNARODNA SURADNJA

7.4.1. Međužupanijska suradnja

Grad Zagreb graniči sa Zagrebačkom i Krapinsko-zagorskom županijom, s kojima je funkcionalno povezan. U Zagrebačku se županiju u novije vrijeme svake godine iz Zagreba slijeva desetak tisuća novih stanovnika. Za njih, kao i za druge stanovnike Zagrebačke županije, Zagreb predstavlja realnu mogućnost zapošljavanja. Osim radnog mjesta, građani Zagrebačke županije u Zagrebu ostvaruju velik dio svojih socijalnih, zdravstvenih i obrazovnih potreba.

Blizina, funkcionalna povezanost i mnogobrojni zajednički problemi naglašavaju, u prvom redu, nužnost suradnje na cjelokupnom „zagrebačkom prostoru“ u svim segmentima razvoja.

Kao najznačajnije teme i projekti od interesa za obje županije istaknute su:

- suradnja u planiranju prostora,
- suradnja u planiranju poduzetničke i gospodarske infrastrukture,
- suradnja u razvoju integriranog prometnog sustava i sustava vodoopskrbe,
- projekt Zračne luke Zagreb i njenog spoja, odnosno spoja grada Velike Gorice, tračničkom vezom sa Zagrebom,
- suradnja u svim budućim projektima vezanim uz uređivanje rijeke Save.

Sporazum o integriranom prijevozu putnika i tarifno prijevozničkoj uniji između Grada Zagreba, Zagrebačke i Krapinsko-zagorske županije potpisan je 30. svibnja 2012.

Suradnja na području poljoprivredne proizvodnje i plasmana proizvoda. Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo surađuje s susjednim županijama na zajedničkim projektima koje se odnose na različite promotivno-prodajne manifestacije poljoprivrednih proizvoda, stvaranja robnih marki odnosno zaštite poljoprivrednih proizvoda jamstvenim žigovima, stvaranju turističkih proizvoda (vinska cesta, sirna cesta i sl.). Suradnja je najintenzivnija sa Zagrebačkom županijom u kojoj Grad Zagreb putem svojim mjera potpore ulaže u poljoprivredna gospodarstva sa sjedištem u Zagrebu koja proizvodnju ili prerađu obavljaju na administrativnom području Zagrebačke županije, te u tom smislu vrijedi reciprocitet. Suradnja s drugim županijama u sjeverozapadnoj regiji odnosi se i na razmjenu informacija i poduzimanje zajedničkih koraka prema tijelima državne uprave.

7.4.2. Regionalna koordinacija Sjeverozapadne/ Kontinentalne Hrvatske

Gradski ured za stratejsko planiranje i razvoj Grada, kao imenovani regionalni koordinator i poticatelj regionalnog razvoja za Grad Zagreb, razvija suradnju s regionalnim koordinatorima putem Koordinacije regionalnih koordinatora Sjeverozapadne Hrvatske. Međužupanijsko tijelo sjeverozapadnog dijela NUTS II regije Kontinentalna Hrvatska sastavljeno je od predstavnika razvojnih agencija te županija. U sastavu Koordinacije su Međimurska, Krapinsko-zagorska, Koprivničko-križevačka, Zagrebačka, Varaždinska i Karlovačka županija te Grad Zagreb. Teme od zajedničkog interesa regionalnih koordinatora su: regulativa regionalnog razvoja te se zajednički pripremaju primjedbe i prijedlozi na prijedloge regulativnih dokumenata iz područja regionalnog razvoja; metodologije izrade proračuna jedinica lokalne i područne samouprave, izrada Županijskih razvojnih strategija 2014. – 2020. i Razvojne strategije Republike Hrvatske 2020, izrada operativnih programa kao temeljnih dokumentima za izradu županijskih razvojnih strategija, informacije i edukacije nužne

za predstojeće procese izrade i praćenja ostvarenja razvojnih strategija te potprogrami Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
- Nisu definirane prioritetne teme za dugoročnu suradnju u zagrebačkom metropolitanskom prostoru - Ne postoji trajna koordinacija međužupanijske suradnje (izuzetak je koordinacija regionalnih koordinatora Sjeverozapadne Hrvatske) niti sustavni plan rada na razini upravnih tijela - Nedostatak protoka informacija među upravnim tijelima vezano uz suradnju s drugim županijama te nepostojanje baza podataka o programima i suradnji s drugim županijama - nema cjelovitog pristupa planiranju i korištenju razvojnog potencijala cjelokupnog "zagrebačkog prostora" - u cilju integriranog razvoja Grada Zagreba i susjednih županija	- Jačati suradnju nositelja razvoja o međuovisnosti Grada Zagreba i županija s kojima graniči - Jačati međužupanijsku suradnju na zajedničkoj pripremi i provedbi projekata, na razini partnerskih vijeća, upravnoj i operativnoj razini - Izraditi prioritete suradnje ZZ i GZ i model zajedničkog upravljanja cjelokupnim „zagrebačkim prostorom“ - provoditi učinkovitu suradnju Grada Zagreba i susjednih županija na pripremi i realizaciji konkretnih razvojnih projekata, inicijativa i aktivnosti koje se odnose na razvojne prioritete (suradnja u planiranju i programiranju)

7.4.3. Međunarodna suradnja

U sklopu međunarodnih i međugradskih odnosa Grad Zagreb surađuje s nizom inozemnih gradova i udruga, značajnim međunarodnim institucijama. Potiču se novi i obnavljaju već uspostavljeni kontakti s gradovima prijateljima, a suradnja se širi i na gradove s kojima dosad nije bilo kontakata. U ostvarivanju suradnje posebna pozornost posvećuje se razmjeni iskustava u organizaciji i upravljanju gradom, razvoju gradskih tehnologija, održivoj mobilnosti, zaštiti okoliša, izgradnji informatičke infrastrukture, poticanju gospodarske i kulturne suradnje, korištenju razvojne i istraživačke pomoći iz fondova i programa Europske Unije, razvijanju suradnje i koordiniranju međunarodnih aktivnosti s državnim institucijama Republike Hrvatske radi bolje promocije Grada Zagreba i Republike Hrvatske. Značajnu međunarodnu suradnju ostvaruju tijela u okviru svojih nadležnosti, te kroz provođenje projekata sufinanciranih sredstvima EU. Broj gradova s kojima je Grad Zagreb ostvario partnerski odnos stalno raste i dobra je osnova za daljnje širenje suradnje.

7.5. RAZVOJNI SEKTORSKI DOKUMENTI

7.5.1. Razvojni sektorski planovi, programi, strategije

Grad Zagreb ima u provedbi ili izradi niz višegodišnjih strateških planova, programa i projekata za različita područja i sektore različite duljine trajanja. Samo dio strateških planova, programa i projekata se poklapa sa sedmogodišnjim proračunskim razdobljem EU, a koje je i razdoblje izrade županijskih razvojnih strategija. Neusklađenost u vremenskim odrednicama predstavlja prepreku pri integriranju i usklađivanju sektorskih dokumenata sa Razvojnou strategijom Grada Zagreba.

Programi nisu izrađeni na istovrstan način i njihova razrada nije ujednačena. Posebno se to odnosi na razradu mjera kao okvira za izradu konkretnih razvojnih projekata. Većina strateških programa nije rađena po metodologiji koja bi odgovarala ili bila sukladna onoj koja se koristi u programiranju u institucijama EU. Faze provedbe i izvještavanja se kod većine postojećih strateških programa ne prate na zadovoljavajući način. Posebno je uočljiv nedostatak vrednovanja rezultata i razvojnih učinaka, kako onog ex ante za velike i složene programe, tako i onog ex post.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
strateški programi za pojedina područja često su sektorski fragmentarni bez nedovoljne međusobne povezanosti	- izraditi i osigurati primjenu jedinstvene metodologije izrade svih strateških dokumenata razvoja - uvesti učinkovito praćenje i izvještavanje o provedbe

- nema jedinstvene metodologije izrade strateških programa pa oni često ne mogu dati rješenja za razvojne probleme velike kompleksnosti - neujednačena su vremenska razdoblja strateških programa, a onda i planiranih aktivnosti i njihove provedbe - nedovoljno učinkovito praćenje provedbe strateških programa - nedostatno izvještavanje stručne i šire javnostima o provedbi strateških programa - nedovoljno uključivanje javnosti kroz partnerstvo u izradu i provedbu razvojne strategije i strateških programa grada	- strateških programa - provoditi vrednovanje rezultata i učinaka provedenih aktivnosti koje su utvrđene strateškim programima - uspostaviti institucionalni okvir za provedbu strateških programa - razvijati partnerstvo u izradi i provedbi razvojne strategije i strateških programa grada
--	---

7.5.2. Glavni razvojni projekti

Razvojni projekti, kao kapitalne investicije koje su dio ukupnih razvojnih mjera poduzetih u cilju ostvarivanja prioriteta i strateških ciljeva utvrđenih u strategiji regionalnog razvoja, trebaju biti sadržane u planovima razvojnih programa proračunskih korisnika Grada. Izvještavanjem o provedbi ZagrebPlana ustanovljeno je da u planovima razvojnih programa razvojni projekti nisu jasno definirani, da se razlikuju od podataka o razvojnim projektima dobivenih od ključnih dionika, kao i neujednačenost u značaju razvojnih projekata proračunskih korisnika Grada¹²

Projekti javno privatnog partnerstva. Obavljanje poslova u vezi pripreme i realizacije investicijskih projekata po modelu javno-privatnog partnerstva u nadležnosti je Gradskog ureda za gospodarstvo, rad i poduzetništvo. Investicijska politika Grada Zagreba predviđa izdvajanje znatnih sredstava za izgradnju objekata komunalne infrastrukture i opremu. Izvori financiranja investicijskih projekata su proračun, sredstva pravnih subjekata u vlasništvu Grada, međunarodno tržište kapitala, model javno-privatnog partnerstva i koncesije.

Grad Zagreb planira koristiti usluge Centra za praćenje poslovanja energetskog sektora i investicija temeljem Okvirnog programa izgradnje, dogradnje i rekonstrukcije javnih građevina prema ugovornom obliku javno - privatnog partnerstva (JPP) koji je Vlada donijela u travnju 2012. za razvoj školstva na području Grada Zagreba. Prema navedenom programu država osigurava sufinanciranje najma od 55 % za vrijeme trajanja ugovora, a ostatak mora osigurati Grad. Trajanje ugovora je 27 godina (2 godine pripreme i građenja te 25 godina održavanja i pružanja usluga). Gradski uredi aktivno rade na sastavljanju popisa objekata za prvi paket koji bi se mogao realizirati prema navedenom programu Vlade. Preporučena kapitalna vrijednost objekata u paketu je od 150 do 200 milijuna kuna.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
- nedefinirani kriteriji za određivanje razvojnih projekata - nedefinirani razvojni projekti u planu razvojnih programa Grada Zagreba - izdvajanje znatnih financijskih sredstava za izgradnju objekata komunalne infrastrukture i opremu, a uslijed gospodarske krize	- Utvrđivanje kriterije za određivanje razvojnih projekata - u planu razvojnih programa definirati kapitalne investicije koje su dio ukupnih razvojnih mjera poduzetih u cilju ostvarivanja prioriteta i strateških ciljeva utvrđenih u ZagrebPlanu - Uspostava učinkovitog sustava za korištenje

¹² Zakon o proračunu (NN 87/2008.) definira plan razvojnih programa kao prikaz planiranih rashoda vezanih uz provođenje investicija i davanje kapitalnih pomoći i donacija, te bi u tom smislu trebalo definirati kriterije koji bi omogućili ujednačeno definiranje razvojnih projekata u planovima razvojnih programa proračunskih korisnika Grada.

javno-privatnog partnerstva (JPP) kao izvora financiranja investicijskih projekata

7.5.3. Projekti sufinancirani iz EU fondova i projekti u pripremi za apliciranje

Ulaskom Hrvatske u punopravno članstvo EU 1. srpnja 2013. otvorile su se nove mogućnosti sufinanciranja projekata putem korištenja sredstava iz strukturnih fondova i kohezijskog fonda te su se značajno povećala sredstva i raspon mogućih područja ulaganja.

EU projekti u Gradu Zagrebu. Za poslove praćenja stanja i propisa s područja europskih integracija i fondova Europske Unije, poslove u vezi s aktivnostima za sudjelovanje Grada Zagreba u projektima EU-a i za suradnju s gradskim upravnim tijelima u poticanju sudjelovanja u projektima EU-a nadležan je Ured za programe i projekte Europske unije osnovan 2013. godine. U pripremi i provedbi projekata sudjeluju i drugi gradski uredi.

Premda je u Gradu Zagrebu u provedbi ili je već završena provedba nekih projekata financiranih sredstvima EU-a, dosadašnje povlačenje sredstava sufinanciranja iz programa i fondova Europske unije nije zadovoljavajuće. Da bi se postiglo bolje povlačenje sredstava potrebno je jačati kapacitete u okviru gradske uprave i potaknuti učinkovitiju suradnju među gradskim upravnim tijelima.

RAZVOJNI PROBLEMI

- Nepostojanje definiranih dugoročnih razvojnih prioriteta za međuregionalnu i međunarodnu suradnju
- Nezadovoljavajuće povlačenje sredstava Europske unije

RAZVOJNE POTREBE

- Jačati kapacitete angažirane na pripremi i provedbi projekata međuregionalne i međunarodne suradnje
- Jačati kapacitete za korištenje sredstva iz fondova EU, posebno za kompetentnu suradnju s konzultantskim tvrtkama (VSS obrazovanje, motivacija, aktivno znanje engleskog jezika)

Tablica x. Statistika projekata sufinanciranih sredstvima EU u provedbi 2014.

STATUS	BROJ PROJEKATA
U PROCESU PROVEDBE U 2014.	41
PRIJAVLJENO/	3
ZAVRŠILO PROVEDBU TIJEKOM 2014	2
UKUPNO	46

Izvor: Ured za programe i projekte Europske unije, pregled EU projekata Grada Zagreba u provedbi, stanje 30.lipnja 2014.

7.5.4. Razvojni programi za posebna područja

S obzirom na specifičnosti Grada Zagreba kao administrativno - teritorijalne jedinice statusa županije, strategijom se zasebno ne ističu posebna područja u smislu u kojem se ona javljaju u drugim hrvatskim županijama (npr. potpomognuta područja, otoci, ruralna i urbana područja, granična područja i drugo, ovisno o posebnostima županije). Područja s atributima posebnosti, za koje se mjerama utvrđuje poseban sklop planiranih prioritarnih aktivnosti jesu Donji grad, Medvednica i Sava, te ruralni prostor Grada Zagreba. Ona nisu izdvojena kao posebna područja upravo zbog njihove integriranosti u ukupan prostor Grada i sudjelovanja u formiranju njegova identiteta.

Donji grad. Demografska kretanja koja pokazuju da središnji dio grada doživljava pad broja stanovnika, dok se porast odvija u sesvetskom području i naseljima oko gradske zaobilaznice, upućuju na to da je posebnu pažnju potrebno posvetiti urbanoj i demografskoj obnovi središta grada. Obnova povijesne jezgre, posebice blokovske strukture Donjega grada, od posebnog je značenja za identitet Grada i za uravnoteženi proces urbanog rasta. Donji grad nužno treba redefiniciju vlastitog identiteta i namjene te potrebnu zaštitu i obnovu graditeljskog nasljeđa.

Najizraženiji problemi Donjega grada su: propadanje korištenja i pročelja gradskih poteza, izgrađenog tkiva i unutrašnjosti blokova, prostorno smanjenje zone trgovine i usluga s koncentracijom javnog i društvenog života, zasićenje prometom i parkiranjem, ali i neadekvatan odnos dijela populacije koji se ponajviše odražava u devastaciji pročelja grafitima. Uz navedene probleme, potencijalne zapreke za obnovu Donjega grada su: kompleksni vlasnički odnosi, nedostatak intersektorske sinergije, depopulacija, promjene potrošačkih navika, mogući otpor stanovništva prema promjenama.

Mogućnosti i smjernice za revitalizaciju trebaju inzistirati na prometnim rješenjima za bolji javni prijevoz, na rasterećivanju prometa smanjivanjem korištenja osobnih automobila, na rješavanju prometa u mirovanju za potrebe stanara, te na povećanju i konsolidaciji zona s centralnim obilježjima.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ Prostorno smanjenje zone trgovine i usluga ▪ Prometna saturacija ▪ Opterećenje javnih površina prometom u mirovanju ▪ Zapuštenost građevinskog fonda ▪ Nedostatak sportsko-rekreativnih sadržaja ▪ Vandalizam ▪ Niska razina uključenosti građana u prostorni razvoj	▪ Konsolidirati i kvalitetno reprogramirati, uz poštivanje uvjeta konzervatorske zaštite ▪ Poticati stanovanje u središtu grada ▪ Proširiti zone s obilježjima socijalnog prostora grada ▪ Inzistirati na prometnim rješenjima koja teže rasterećenju prometa osobnim automobilima i poboljšanju efikasnosti javnog prijevoza ▪ Rješavati promet u mirovanju za stanare (blokofske garaže) ▪ Uspostaviti partnerski odnos poslovnim i civilnim sektorom u planiranju i provedbi obnove

Medvednica. Unutar Grada Zagreba, čineći njegov izuzetno vrijedni krajobrazni i resursni prostor, nalazi se 8.439 ha Parka prirode Medvednica (13,1% površine Grada). Preostalih 9.439 ha nalazi se u Zagrebačkoj i Krapinsko-zagorskoj županiji. Granicu na zagrebačkoj strani Parka u pravilu čini granica šume (ujedno i granica GUP -a grada Zagreba, osim na krajnjem sjeveroistočnom dijelu gdje je u Park prirode uključen šumski i ruralni krajobraz s naseljem Planina Gornja).

Sa stajališta očuvanja biološke raznolikosti, u Parku prirode Medvednica obitava veliki broj zaštićenih, ugroženih i endemičnih vrsta. Medvednica je ujedno od nacionalne važnosti kao sastavni dio Nacionalne ekološke mreže Natura 2000.

Sama činjenica postojanja Parka prirode unutar granica Grada, te značenje usluga ekosustava Medvednice, koje su brojne i uključuju usluge opskrbe (hranom, drvnom masom, vodom, ljekovitim biljkama), zatim usluge regulacije (lokalna klima, regulacija poplava, kvaliteta zraka, skladištenje ugljičnog dioksida i onečišćujućih tvari, sprečavanje erozije održavanje plodnosti tla, oprašivanje biljaka, biološka kontrola, pročišćavanje otpadnih voda), kulturne usluge (rekreacija te time povezano fizičko i psihičko zdravlje, estetsko uživanje, turizam) i prateće usluge poput osiguravanja staništa za vrste i očuvanja genetičke raznolikosti, ali i potreba pokretanja niza

kompleksnih aktivnosti za revitalizacijom niza vrijednih lokaliteta i građevina (Brestovac, Željezničar, Dom sindikata, Vila Rebar, Adolfovac, Sljemenska žičara) temeljni su razlozi tretiranja Medvednice posebnim područjem koje kao takvo traži i posebne razvojne programe.

Zapadni dio Medvednice (između Podsuseda i Kašine) proglašen je parkom prirode 1981., a granice izmijenjene Odlukom o proglašenju Zakona o izmjenama Zakona o proglašenju zapadnog dijela Medvednice Parkom prirode (NN 25/09). Temeljni prostorni dokument kojim se uređuje prostor, odnosno dugoročno određuju smjernice zaštite i poseban režim uređivanja i održivog korištenja prostora na području Parka prirode Medvednica je Prostorni plan Parka prirode Medvednica koji je Hrvatski Sabor usvojio na 15. sjednici 2014. godine.

Parkom prirode Medvednica upravlja javna ustanova u nadležnosti Ministarstva zaštite okoliša i prirode Republike Hrvatske. Osnivač Ustanove je Republika Hrvatska, a prava i dužnosti osnivača Ustanove obavlja Vlada RH. Djelatnost Ustanove uključuje zaštitu, održavanje i promicanje Parka prirode Medvednica u cilju zaštite i očuvanja izvornosti prirode, osiguravanje neometanog odvijanja prirodnih procesa i održivog korištenja prirodnih dobara, nadziranje provođenja uvjeta i mjera zaštite prirode te sudjelovanje u prikupljanju podataka u svrhu praćenja stanja očuvanosti prirode (monitoring). Dokument temeljem kojeg Ustanova upravlja Parkom je desetogodišnji Plan upravljanja, te godišnji programi zaštite, održavanja, očuvanja, korištenja i promicanja zaštićenog područja. Parku prirode Medvednica dodijeljena je u prosincu 2014. u Europskom parlamentu Europarc-ova Povelja za održivi turizam (Charter for Sustainable Tourism). Kao dio aktivnosti vezanih uz povelju osnovan je Forum dionika Parka prirode Medvednica, te izrađena petogodišnja Strategija razvoja održivog turizma u PPM koju članovi Foruma trebaju zajedno provesti.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
▪ nedovoljno istražene sastavnice prirodne i kulturne baštine ▪ slaba spoznaja Parka prirode Medvednica kao Natura 2000 područja ▪ niz vrijednih lokaliteta i građevina je izvan funkcije (Brestovac, Dom sindikata, Željezničar, Adolfovac, Vila rebar, Seljemenska žičara) ▪ zapuštenost dijela objekata za posjećivanje; zapuštenost dijela komunalne i prometne infrastrukture ▪ neriješeni imovinsko pravni odnosi ▪ neadekvatno riješen promet (i nedostatak parkirnih mjesta) ▪ mnoštvo dionika na različitim razinama koji upravljaju infrastrukturom i opečnito ▪ nedostatak prostoru i interesima posjetilaca odgovarajućeg Centra za posjetitelje PPM ▪ neintegrirana i nebrendirana turistička ponuda u PPM ▪ klimatske promjene – olujna nevremena i štete na vegetaciji, građevinama i infrastrukturi ▪ nedostatak urbanističkih planova uređenja državne razine za Vršnu zonu i kompleks skijališta čija je obveza utvrđena prostornim planom Parka prirode Medvednica	▪ provedba istraživanja svih prirodnih sastavnica i kulturne baštine u Parku ▪ provedba redovitih monitoringa Natura 2000 vrsta i staništa ▪ edukacija dionika i korisnika Parka o važnosti zaštite prirode i Natura 2000 mreži ▪ obnova svih derutnih objekata, komunalne i prometne infrastrukture korištenjem različitih programa i fondova EU ▪ izgradnja sljemenske žičare ▪ uspostava cjelogodišnjeg turizma nužna za ekonomsku stabilnost dionika u turizmu ▪ brendiranje i integriranje PPM kao jedne turističke destinacije ▪ naglasak na povećanje energetske učinkovitosti (transport, javna rasvjeta, zgradarstvo) ▪ utvrditi tok posjetitelja s kapacitetom nosivosti vršne zone ▪ na razvoju održivog turizma visoke kvalitete potrebna suradnja svih – razvoj djelovanja Foruma dionika PPM ▪ regionalno povezivanje turističke ponude u PPM ▪ izrada i donošenje Urbanističkog plana uređenja državne razine »Vršna zona« i – Urbanističkog plan uređenja državne razine »Skijaški kompleks“

Sava. Središnji smještaj rijeke Save unutar prostora Grada Zagreba, njeno značenje i uloga u prostornom razvoju Zagreba, kompleksnost problema vezanih uz uređivanje rijeke i kontaktnih prostora, nužnost usklađivanja sektorskih rješenja, negativni procesi vezani uz produbljivanje korita i snižavanje razine podzemnih voda, te time i ugrožavanja vodoopskrbe, nedovršenost sustava zaštite od poplava, nekorištenje prisutnog energetskog potencijala rijeke, dugotrajnost faze planiranja i osobito realizacije, znatna materijalna sredstva, nameću potrebu tretiranja rijeke Save i njenog neposrednijeg okruženja posebnim područjem za koji su nužni i posebni programi razvoja. Dio tih programa definirat će se Programom zaštite, uređenja i korištenja rijeke Save i zaobalja od granice s Republikom Slovenijom do Siska.

Sava u Zagrebu je tema niza prijedloga i planova koji pokušavaju ostvariti višenamjenske koristi, no dosadašnji zahvati na regulaciji Save prvenstveno su jednonamjenski tj. određeni obranom od poplava. Prijedlozi uređenja Save u Gradu Zagrebu se kreću od oblikovanja obala kao građevinskog zemljišta do oblikovanja kontinuiranog 'Savskog parka', a razlikuju se i u odnosu prema iskorištavanju hidro-energetskog potencijala. Kao zajednički ciljevi svih prijedloga mogu se iščitati: (1) umirenje toka Save i postizanje stalnoga vodnog lica, (2) očuvanje vrijednosti savskoga krajolika i neizgrađenih prostora uz obale, te (3) ostvarivanje odgovarajućeg dodira grada i rijeke. Održivo uređenje i korištenje rijeke Save je od presudnog značaja za razvoj šireg područja Zagreba i zaštitu interesa građana koji tu žive, ali i države u cjelini. Nužna pretpostavka održivog kompleksnog uređivanja Save i zaobalja je i odgovarajuća suradnja upravno- teritorijalnih jedinica državne i lokalne razine u smislu integriranog prostornog razvoja tj. Integriranih teritorijalnih investicija, a ista pruža mogućnosti za izvoz znanja kroz pripremu projekata za korištenje sredstava prekograničnih programa EU.

Koordinaciju Programa zaštite, uređenja i korištenja rijeke Save i zaobalja od granice s Republikom Slovenijom do Siska provodi tvrtka Program Sava d.o.o. Ciljevi Programa su: zaštita od poplava, zaštita okoliša, unapređenje postojećih i razvoj novih vodocrpilišta, unapređenje gospodarstva u prostornom obuhvatu Save, proizvodnja električne energije, uređenje zaobalja, poboljšanja životnih uvjeta, unapređivanje poljoprivrede, stvaranje uvjeta za razvoj turizma, sporta i rekreacije, unapređenje i razvoj unutarnje plovidbe, jačanje kapaciteta za prijenos iskustava i znanja u upravljanju složenim višenamjenskim projektima.

RAZVOJNI PROBLEMI	RAZVOJNE POTREBE
- Opadanje nivoa podzemnih voda i - produbljivanje korita Save - Onečišćenje podzemnih voda - Pogoršanje kakvoće vode rijeke Save - Degradacija stanja Save na Zagrebačkom području - Nedovršen i iscrpljen sustav obrane od poplava - Mali udio obnovljivih izvora energije - Nedostatno diversificirani izvori energije - Mali broj mostovnih prijelaza preko Save - Nedovoljno iskorišteni prirodni potencijali za razvoj turizma, sporta i rekreacije - Neusklađenost sektorskih pristupa uređenju - Save i zaobalja - Nesanimirane šljunčare i odlagališta otpada	Vrednovanje, zaštita i održivo upravljanje Savom - Ostvarivanje višenamjenskih koristi - Očuvanje vrijednosti savskoga krajolika i - neizgrađenih prostora uz obale - Ostvarivanje odgovarajućeg dodira grada i rijeke - Zaštita podzemnih voda i izvorišta - Mjere za osiguravanje kvalitete voda - Mjere za osiguravanje dovoljnih količina voda - Umirenja toka rijeke i postizanje stalnoga vodnog lica - Uklanjanje izvora zagađenja - Poticanje korištenja obnovljivih izvora energije - Mostovi preko Save - Razvoj plovnosti II kategorije na Savi kroz Zagreb - Valorizacija i razvoj turističkih, sportskih i rekreacijskih potencijala rijeke i zaobalja

Ruralni i suburbani prostor. Od ukupno 640 km² površine Grada Zagreba, približno dvije trećine nalazi se izvan građevinskih područja naselja grad Zagreb i Sesvete kao urbanih jezgri čiji je prostorni razvoj definiran generalnim urbanističkim planovima (iako se i unutar njih nalaze prostori transformacije iz ruralnog, odnosno suburbanog u urbano a koji se ogledaju u tipologiji gradnje i korištenju prostora s prisutnim poljoprivrednim parcelama na kojima se još uvijek, ali sve manje odvija uzgoj poljoprivrednih kultura). Ruralni i suburbani prostor Grada Zagreba (izuzevši prostor Parka prirode Medvednica), u kojem je smješteno 68 naselja ima drugačiju ulogu i važnost od „klasičnog“ ruralnog prostora Hrvatske. To je prostor naselja u gradskim četvrtima Brezovica i Sesvete, zatim južno od granice naselja Zagreb u gradskim četvrtima Novi Zagreb istok i zapad, a tu se, po njihovom karakteru može uvrstiti i nekoliko zaselaka krajnjeg sjeverozapadnog dijela naselja Zagreb, koja su danas njegov sastavni dio (ali izvan granica Generalnog urbanističkog plana grada Zagreba).

Posebnost prostora temelji se na mreži relativno malih samostalnih naselja i njihovih zaselaka, s poljoprivrednom proizvodnjom kao tradicionalnom obliku gospodarstva. Neka od obilježja razvojnog potencijala te proizvodnje su blizina velikog i diversificiranog zagrebačkog tržišta. U težnji očuvanja prostora i poljoprivredne proizvodnje nadležni ured podupire razvoj poljoprivrede stalnim inicijativama te provođenjem lokalne poljoprivredne politike. Planiranim programima i mjerama treba nastojati spriječiti negativni utjecaj (sub)urbanizacije na okolicu i njen okoliš, zaštitom prirodne i kulturne baštine dodatno podići dodanu vrijednost i atraktivnost, a visokim standardima infrastrukture, dostupnosti, stanovanja i pratećih sadržaja visoke kakvoće primjerene sadašnjim potrebama, uz istodobno poštivanje graditeljske tradicije učiniti prostor atraktivnim za život. Uspostava suradnje traži intenzivno komuniciranje sa mjesnom samoupravom i svim dionicima razvoja, postojećim i potencijalnim, te stanovništvom kako bi imali mogućnost iskazati svoje prijedloge.

RAZVOJNI PROBLEMI

- Gubitak tradicionalnih obilježja naselja i prostora
- Napuštanje poljoprivredne djelatnosti
- Urbanizacija koja mijenja vizuru ruralnog prostora te stvara potencijalne konfliktne situacije među starosjediocima i novim stanovnicima
- Niska komunalna i prometna infrastruktura nekih dijelova prostora
- Neusklađenost stvarnih potreba i mogućnosti s odredbama u prostorno-planskoj dokumentaciji

RAZVOJNE POTREBE

- Uređivanje naselja i stvaranje temelja za razvoj
- kvalitetne društveno/gospodarske podloge za život u naseljima ruralnog i suburbanog karaktera
- Očuvanje i revitalizacija kvalitetne estetske, kulturne, ekološke i gospodarske funkcije ruralnih i suburbanih prostora
- Ciljana revitalizacija postojećih sela uz očuvanje tipoloških značajki i poboljšanje kakvoće životnog standarda
- Sprečavanje gubitka karakterističnog krajobraza, te zaštita prirodnih i kulturnih potencijala
- Razvijanje programa i mjera za učinkovitiju zaštitu ruralne kulturne baštine, materijalne i nematerijalne
- Osiguravanje preduvjeta za unapređivanje poljoprivredne djelatnosti daljnjim razvijanjem mjera potpora i specifičnih programa orijentiranih na zagrebačko tržište
- Poticanje razvoja komplementarnih aktivnosti temeljenih na i prilagođenih vrijednostima i specifičnostima prostora kao temelja za nova i atraktivna (zelena) radna mjesta osobito za mlade
- Poticanje i razvoj inovativne turističke ponude
- Finije strukturiranje odredbi u prostorno-planskoj dokumentaciji temeljenih na stvarnim potrebama i mogućnostima vodeći računa o specifičnom karakteru i vrijednostima prostora

2. REZULTATI PROVEDBE PRETHODNIH STRATEGIJA

Među temeljna načela politike regionalnog razvoja, uz ostala, spada i praćenje provedbe radi povećavanja djelotvornosti, učinkovitosti i utjecaja na regionalni razvoj. Također, praćenje i poticanje provedbe županijskih razvojnih strategija pripada među ključne poslove regionalnog koordinatora, a o rezultatima provedbe županijskih razvojnih strategija izvještava se najmanje jednom godišnje. Temeljem članka 49. st. 3. Zakona o regionalnom razvoju, županije su dužne dostaviti Ministarstvu regionalnog razvoja i fondova EU godišnje izvješće o rezultatima provedbe županijske razvojne strategije.

U okviru procesa praćenja i poticanja provedbe godina 2012. bila je prva godina provedbe ZagrebPlana, Razvojne strategije Grada Zagreba te su brojni izazovi, od općenito nepoznavanja procesa strateškog planiranja do izostanka povezanosti s proračunom, očekivano bili najintenzivnije izraženi. U godinama što su uslijedile, daljnim praćenjem provedbe i izradom godišnjih Izvješća vidljivo je da se proračunsko planiranje postupno prilagođavalo razvojnoj strategiji, a ključni dionici svoje su godišnje planove rada postupno usklađivali sa ZagrebPlanom i njegovim akcijskim planom.

Godišnja Izvješća o provedbi Razvojne strategije Grada Zagreba prikazuju provedene aktivnosti unutar pojedinih razvojnih mjera provedenih s ciljem postizanja strateških ciljeva i prioriteta razvoja, a temelje se na podacima (financijski pokazatelji i pokazatelji rezultata) koje je Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada, kao regionalni koordinator, na godišnjoj razini prikupljao od svih nositelja/sudionika mjera utvrđenih ZagrebPlanom.

Provedba mjera predviđenih Razvojnom strategijom Grada Zagreba za svako izvještajno razdoblje prikazana je kroz financijski izvještaj o provedenim ciljevima utvrđenim ZagrebPlanom, a prema područjima razvoja sukladno Uputi za izradu i sadržaj izvještaja županija o provedbi županijskih razvojnih strategija što su je izradili Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU i Ekonomski institut, Zagreb.

Ciljevi utvrđeni ZagrebPlanom: **C1 - Konkurentno gospodarstvo, C2 - Razvoj ljudskih potencijala, C3 - Zaštita okoliša i održivo gospodarenje prirodnim resursima i energijom, C4 - Unapređivanje prostornih kvaliteta i funkcija Grada, C5 - Unapređivanje kvalitete življenja, C6 - Unapređivanje sustava upravljanja razvojem.**

Za potrebe izrade godišnjih Izvješća ciljevi, prioriteti i mjere utvrđeni ZagrebPlanom grupirani su, u skladu s Uputom, u sedam razvojnih područja i njima pridruženim skupinama razvojnih mjera definiranih Uputom: **1. Gospodarstvo, 2. Komunalna infrastruktura, 3. Društvene djelatnosti, 4. Zaštita okoliša, prostor i priroda, 5. Ljudski potencijali, 6. Institucije, 7. Ostala područja.**

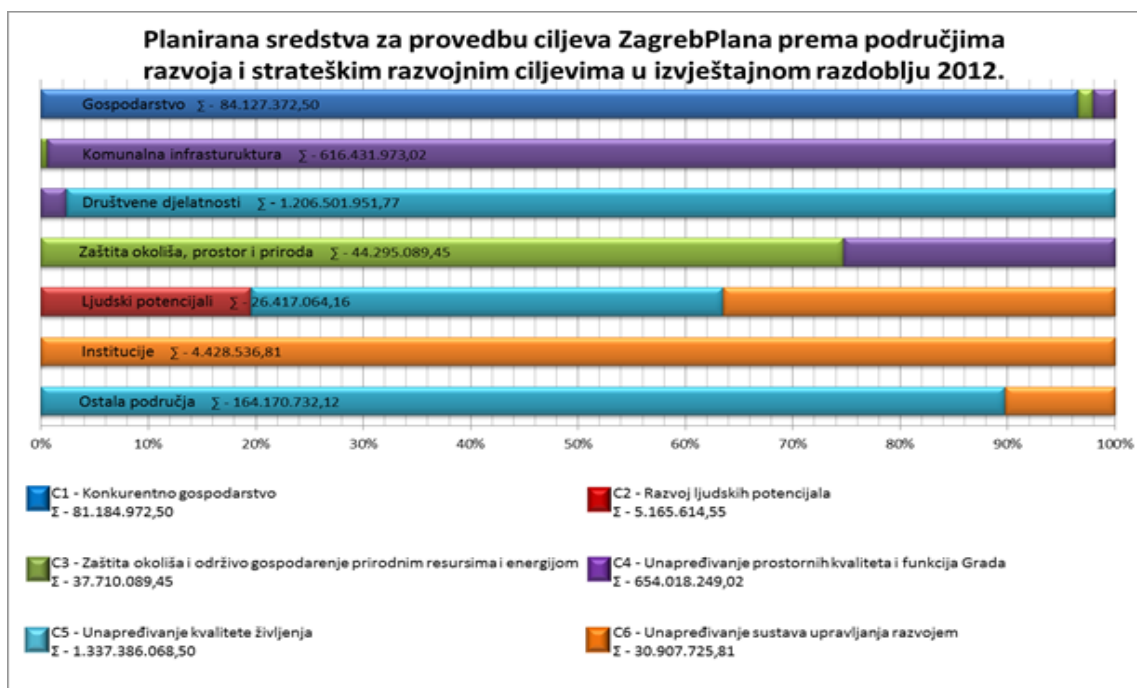
Važno je istaknuti i posebna područja, odnosno područja s posebnim obilježjima unutar Grada Zagreba, za koja se mjerama ZagrebPlana utvrđuje poseban sklop planiranih aktivnosti, koja su također grupirana u prethodno navedena razvojna područja.

U nastavku su prikazani najvažniji osnovni pokazatelji povezani s procesom praćenja provedbe i izvještavanja o provedbi Razvojne strategije Grada Zagreba.

2012. i 2013. godina

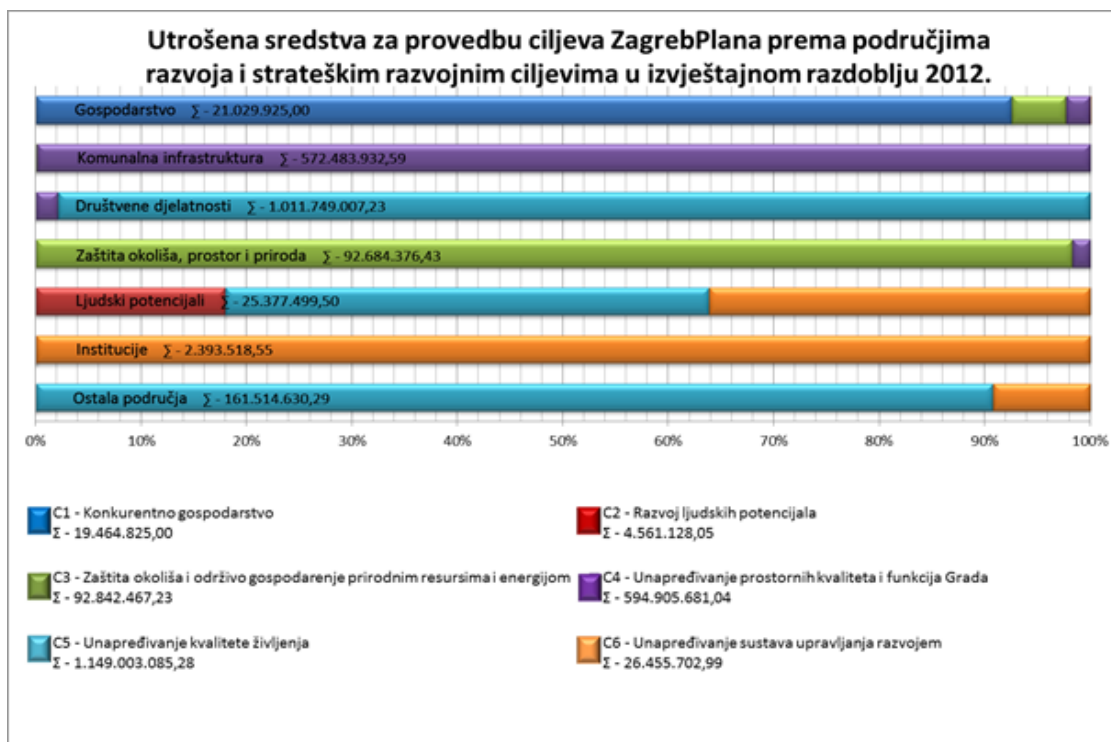
U Grafu 1. su prikazana ukupna sredstva planirana za provedbu aktivnosti u 2012. godini prema područjima razvoja, kao i udjeli za ostvarivanje svakog od šest strateških razvojnih ciljeva utvrđenih ZagrebPlanom i ZagrebPlana u cjelini.

Graf 1. Planirana sredstva za provedbu ciljeva ZagrebPlana prema razvojnim područjima i strateškim ciljevima za 2012.



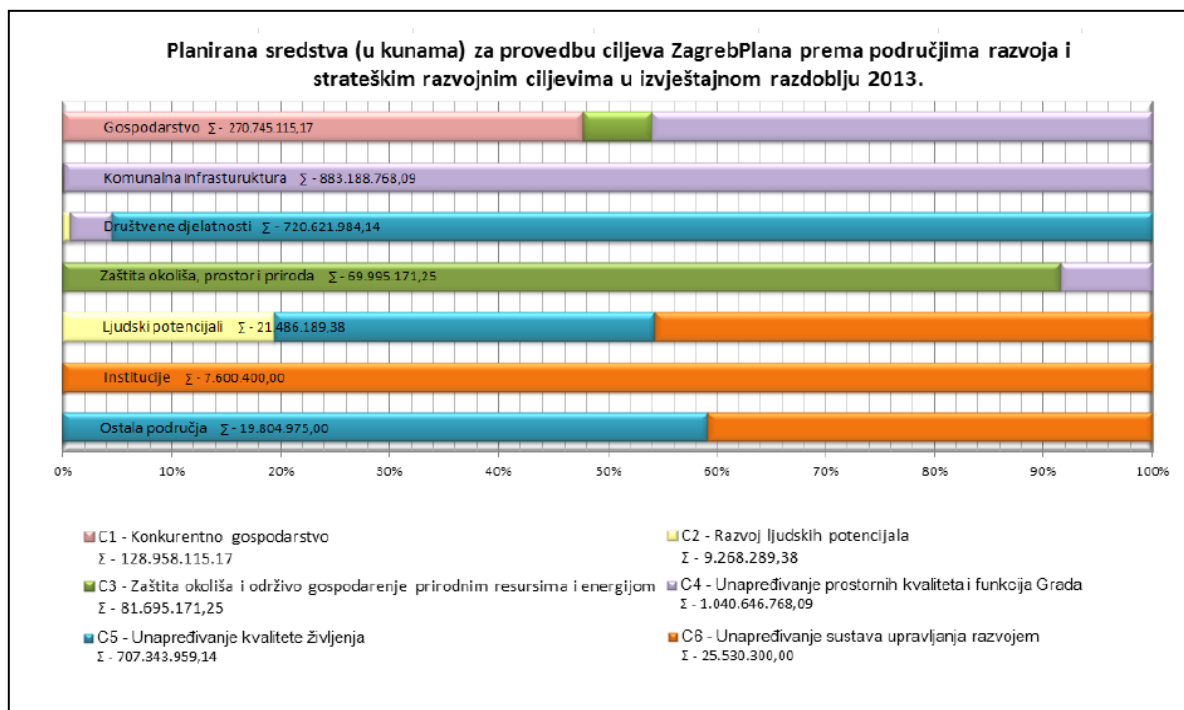
Ukupna sredstva utrošena za provedene aktivnosti u 2012. prema područjima razvoja, kao i udjeli za ostvarivanje svakog od šest strateških razvojnih ciljeva utvrđenih ZagrebPlanom i ZagrebPlana u cjelini, prikazani su u Grafu 2.

Graf. 2. Utrošena sredstva za provedbu ciljeva ZagrebPlana prema razvojnim područjima i strateškim ciljevima za 2012.



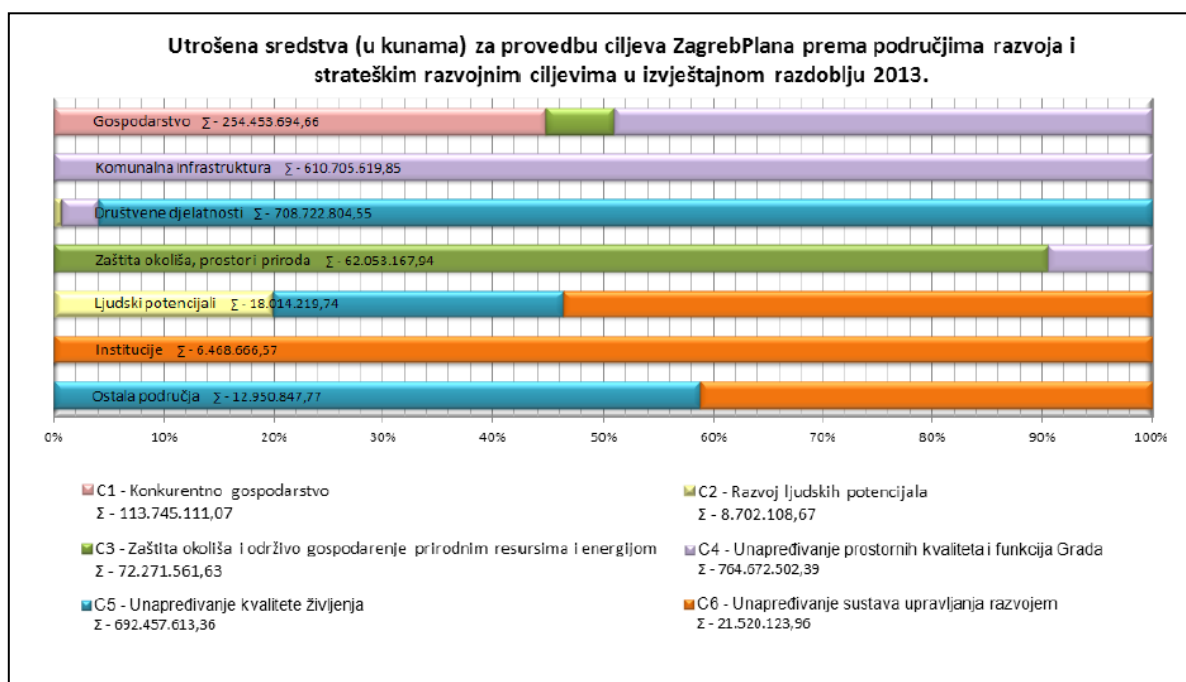
U Grafu 3. su prikazana ukupna sredstva planirana za provedbu aktivnosti u 2013. godini prema područjima razvoja, kao i udjeli za ostvarivanje svakog od šest strateških razvojnih ciljeva utvrđenih ZagrebPlanom i ZagrebPlana u cjelini.

Graf 3. Planirana sredstva za provedbu ciljeva ZagrebPlana prema razvojnim područjima i strateškim ciljevima za 2013.



Ukupna sredstva utrošena za provedene aktivnosti u 2013. prema područjima razvoja, kao i udjeli za ostvarivanje svakog od šest strateških razvojnih ciljeva utvrđenih ZagrebPlanom i ZagrebPlana u cjelini, prikazani su u Grafu 4.

Graf. 4. Utrošena sredstva za provedbu ciljeva ZagrebPlana prema razvojnim područjima i strateškim ciljevima za 2013.



Ukupno u 2012. i 2013. godini najviše sredstava je planirano i ostvareno za provedbu mjera unutar razvojnog područja društvenih djelatnosti – 46,6% planirano, 48,3 % utrošeno. Slijede mjere vezane uz razvojna područja: komunalna infrastruktura (36,2 % planirano, 33,2 % utrošeno), gospodarstvo (8,6% planirano, 7,7 % utrošeno), ostala područja (4,4 % planirano, 4,9 % utrošeno), zaštita okoliša, prostor i priroda (2,8% planirano, 4,3 % utrošeno), ljudski potencijali (1,2% planirano, 1,2 % utrošeno) te institucije (0,3 % planirano, 0,2 % utrošeno).

Financijski okvir i akcijski plan čitavog ZagrebPlana odnose na razdoblje od dvije godine te su procijenjena potrebna sredstva ZagrebPlana za razdoblje 2012./2013. iznosila ukupno 4.157.594.500 kn, sa sljedećim pretpostavljenim udjelima sufinanciranja: Grad Zagreb 49 %, državna razina 22 %, fondovi EU i ostali ino-izvori 5 %, privatni sektor 23 %, te ostali izvori financiranja 1 %.

Tablica 1. Usporedba planiranih i utrošenih sredstava u provedbi ZagrebPlana za 2012. i 2013. godinu

Planirana sredstva za provedbu ZagrebPlana (2012.-2013.)	Utrošena sredstva za provedbu ZagrebPlana		Izvršenje	
	God.	Kn	God.	%
4.157.594.500	2012.	1.887.232.889,59	2012.	90,8
	2013.	1.673.369.021,08	2013.	80,5

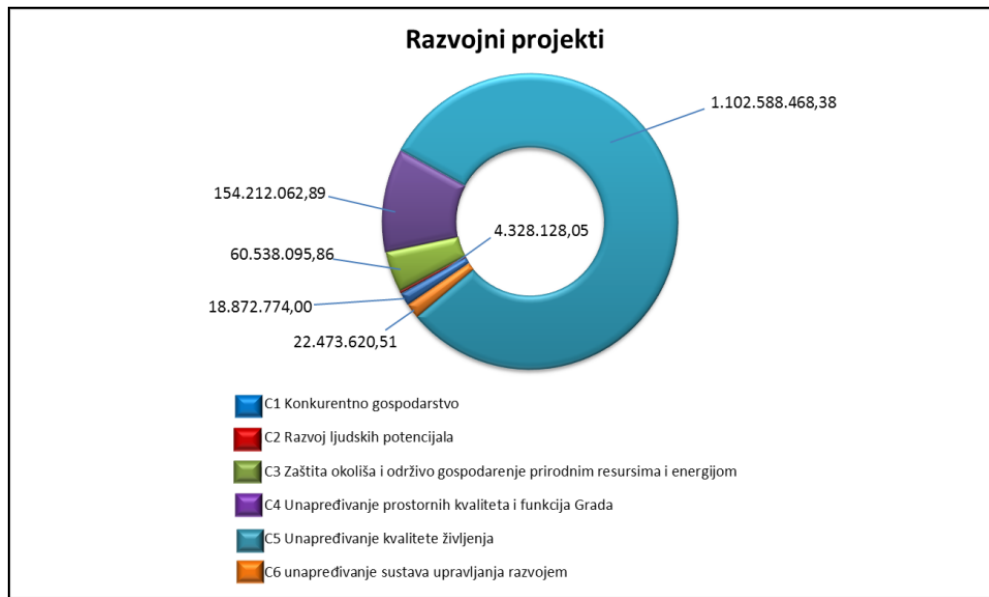
Pretpostavka je bila da će se u prvoj godini provedbe, izvještajnoj 2012. godini, za provedbu aktivnosti utrošiti oko 50 % manje od ukupnih planiranih za provedbu ZagrebPlana, a približno toliko i u drugoj izvještajnoj 2013. godini. Sukladno navedenom, prema dostavljenim izvješćima o provedenim aktivnostima Nositelja/Sudionika mjera definiranih ZagrebPlanom, u 2012. godini utrošeno je 1.887.232.889,59 kn, odnosno oko 10 % manje od planiranog, dok je u 2013. godini ukupno utrošeno 1.673.369.021,08 kn, odnosno oko 20 % manje od planiranog. U 2012. godini najviše je financirano iz Proračuna Grada Zagreba, odnosno 94,8 %, zatim iz državnog proračuna 1,9 %, pomoći EU 0,1 %, javnih poduzeća 0,6 % te 2,6 % iz ostalih izvora. U 2013. godini najviše je financirano iz Proračuna Grada Zagreba odnosno 70 %, zatim iz ostalih izvora 22 %, iz državnog proračuna 4 %, fondova EU 3 % te javnih poduzeća 1 %.

Obje izvještajne godine mogu se objasniti razlikom u planiranom i ostvarenom prema izvorima financiranja. Naime, indikativni financijski plan ZagrebPlana do 2013. godine izrađen je na temelju podataka iz proračuna Grada Zagreba te procjene mogućnosti privlačenja sredstava iz državnog proračuna i fondova nacionalne razine, pretpripravnih fondova EU i iz ostalih izvora financiranja (privatni sektor, i dr. lokalni izvori). Ostvarena sredstva, koja nisu iz proračuna Grada Zagreba, daleko su manja od procijenjenih, a taj nedostatak dijelom je nadoknađen iz proračuna Grada Zagreba. Identificirane su poteškoće i nemogućnost prikupljanja podataka o provedbi ključnih dionika izvan gradske uprave, uslijed čega se nije raspolagalo cjelovitim saznanjem o stvarno utrošenim sredstvima te se moglo samo pretpostaviti da su ona veća od iskazanih.

Valja istaknuti i razvojne projekte koji su provedeni i/ili su bili u tijeku provedbe u izvještajnom razdoblju za 2012. i 2013. Godinu, a predstavljaju dio ukupnih razvojnih mjera poduzetih u cilju ostvarivanja prioriteta i strateških ciljeva utvrđenih ZagrebPlanom.

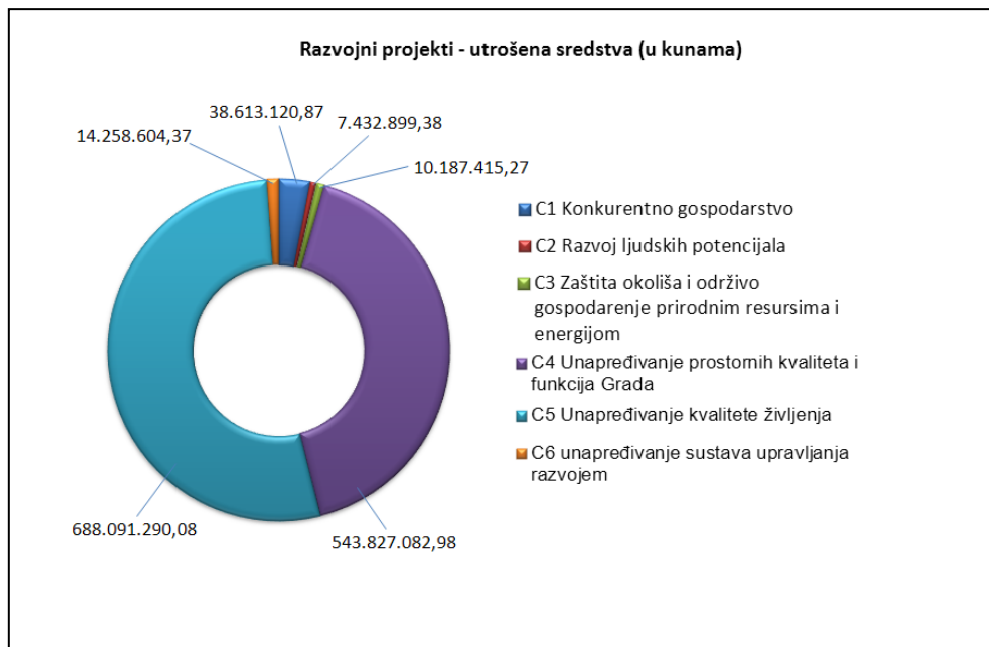
U nastavku su prikazana utrošena sredstva za provedbu razvojnih projekta prema ciljevima ZagrebPlana za 2012. i 2013. godinu.

Graf.5 Ukupna sredstva utrošena za provedbu razvojnih projekata prema ciljevima ZagrebPlana u 2012.



Razvojni projekti su obuhvaćeni u ukupnom financijskom izvještaju za izvještajno razdoblje, a sadržani su u Planu razvojnih programa Proračuna Grada Zagreba za određenu godinu te Godišnjem izvještaju o proračunu Grada Zagreba za navedene godine. Vezani su uz provođenje investicija, davanje kapitalnih pomoći i donacija te ostalih razvojnih aktivnosti koje doprinose društveno - gospodarskom razvoju.

Graf 6. Ukupna sredstva utrošena za provedbu razvojnih projekata prema ciljevima ZagrebPlana u 2013.



Kao što se može vidjeti u prethodna dva grafa, postoje znatna odstupanja u iznosima za provedene razvojne projekte unutar pojedinih ciljeva, što se može objasniti nailaženjem na niz izazova koji su uvelike bili izraženi tijekom provedbe ZagrebPlana.

2014. i 2015. godina

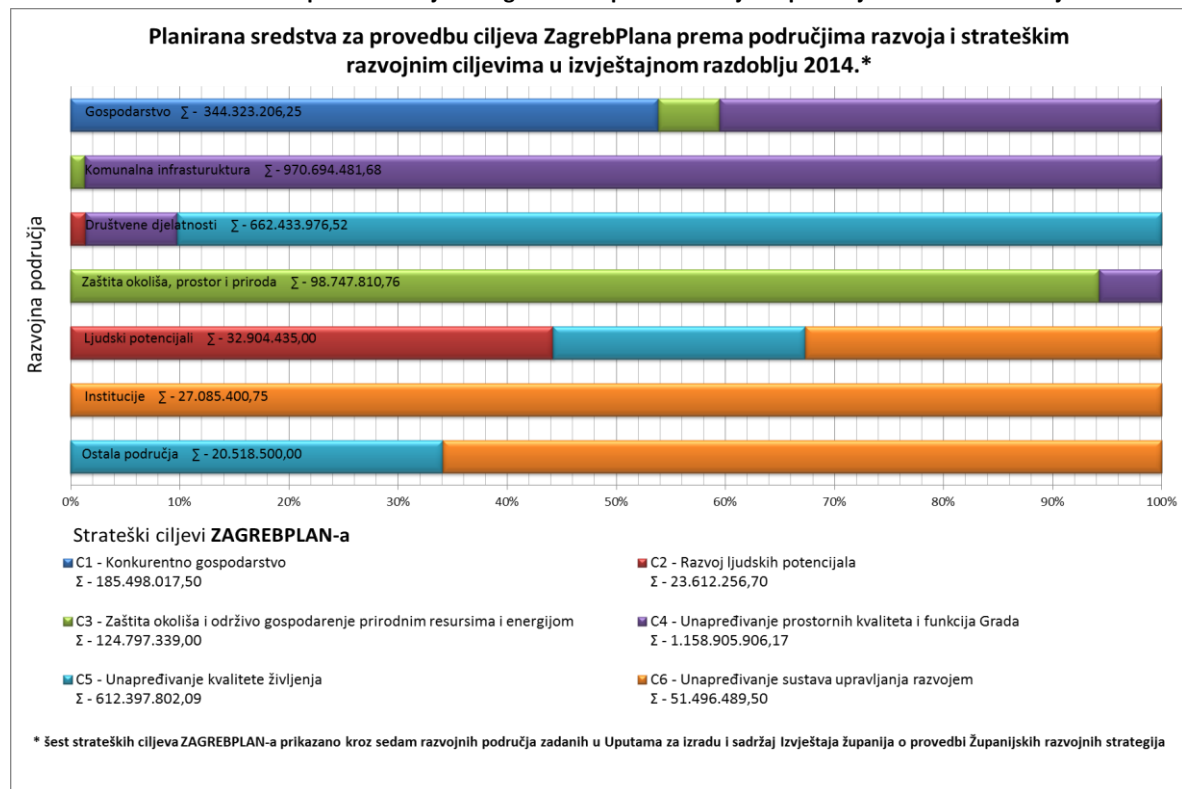
U skladu sa spomenutom Uputom za izradu i sadržaj izvještaja županija o provedbi županijskih razvojnih strategija izrađena su i Izvješća o provedbi za 2014. i 2015. godinu. Obzirom da su ZagrebPlan, odnosno financijski okvir i akcijski plan doneseni za razdoblje do 2013. te uvažavajući okolnost da ZagrebPlan nije bio predmetom bilo kakvih financijskih korekcija, to ni njegov financijski dio nije uključivao izvještajno razdoblje, kada su u pitanju 2014. i 2015. godina. Obzirom da nije bilo konkretnog uporišta, kao orijentir u pogledu planiranja sredstava uzeta su ukupna sredstva planirana za provedbu aktivnosti u 2014., a isto tako i u 2015. godini, na temelju podataka iz Proračuna Grada Zagreba za određeno razdoblje godinu te drugih raspoloživih i prikupljenih podataka.

Tablica 2. Usporedba planiranih i utrošenih sredstava u provedbi ZagrebPlana za 2014. i 2015. godinu

Planirana sredstva za provedbu ZagrebPlana na temelju podataka iz Proračuna GZ te drugih raspoloživih i prikupljenih podataka		Utrošena sredstva za provedbu ZagrebPlana		Izvršenje	
God.	Kn	God.	Kn	God.	%
2014.	2.156.707.810,96	2014.	2.275.715.129,00	2014.	105
2015.	2.128.728.478,50	2015.	1.791.370.803,19	2015.	84,2

Prema dostavljenim izvješćima o aktivnostima Nositelja/Sudionika mjera ukupna planirana sredstva za 2014. iznosila su 2.156.707.810,96 kn, dok je ukupno utrošeno 2.275.715.129 kn, od čega je najviše financirano iz Proračuna Grada Zagreba, odnosno 49 %, zatim iz ostalih izvora 43 %, državnog proračuna 4 %, fondova EU 3 % te javnih poduzeća 1 %. Ukupna planirana sredstva za 2015. iznosila su 2.128.728.478,50 kn, dok je ukupno utrošeno 1.791.370.803,19 kn, od čega je najviše financirano iz Proračuna Grada Zagreba odnosno 53 %, zatim iz ostalih izvora 43 %, iz državnog proračuna 2 %, fondova EU 2 % te javnih poduzeća manje od 1 %.

U Grafu 7. su prikazana ukupna sredstva planirana za provedbu aktivnosti u 2014. godini prema područjima razvoja, kao i udjeli za ostvarivanje svakog od šest strateških razvojnih ciljeva utvrđenih ZagrebPlanom i ZagrebPlana u cjelini.

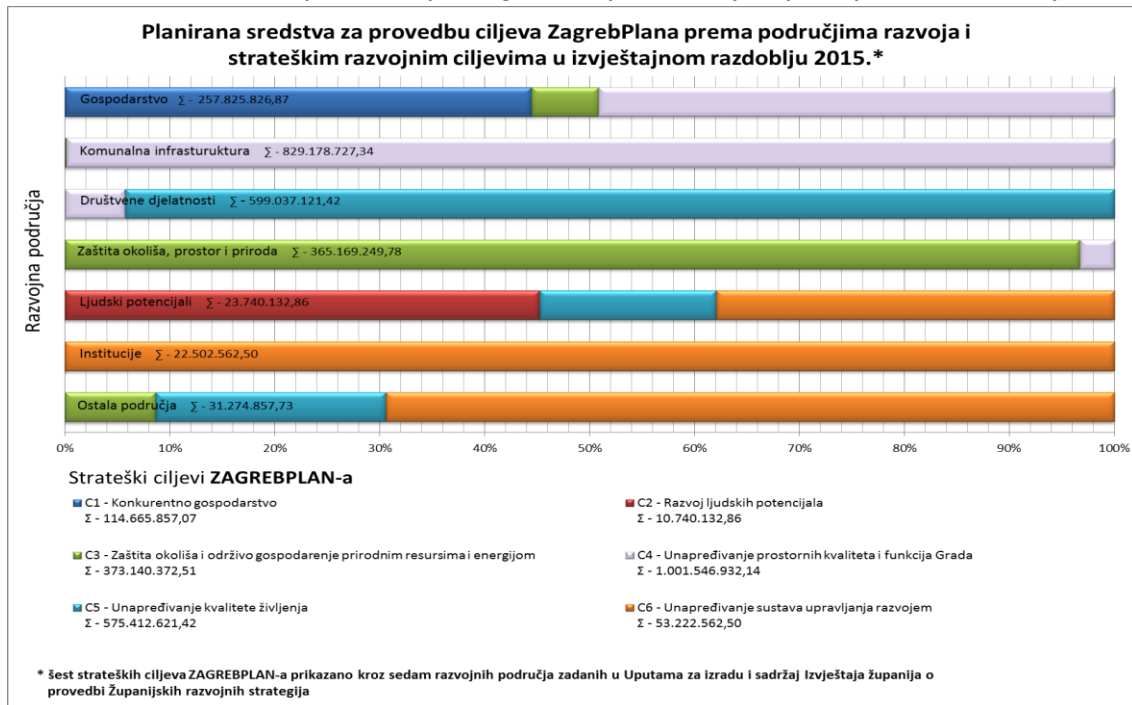
Graf 7. Planirana sredstva za provedbu ciljeva ZagrebPlana prema razvojnim područjima i strateškim ciljevima za 2014.


Ukupna sredstva utrošena za provedene aktivnosti u 2014. prema područjima razvoja, kao i udjeli za ostvarivanje svakog od šest strateških razvojnih ciljeva utvrđenih ZagrebPlanom i ZagrebPlana u cjelini, prikazani su u Grafu 8.

Graf 8. Utrošena sredstva za provedbu ciljeva ZagrebPlana prema razvojnim područjima i strateškim ciljevima za 2014.

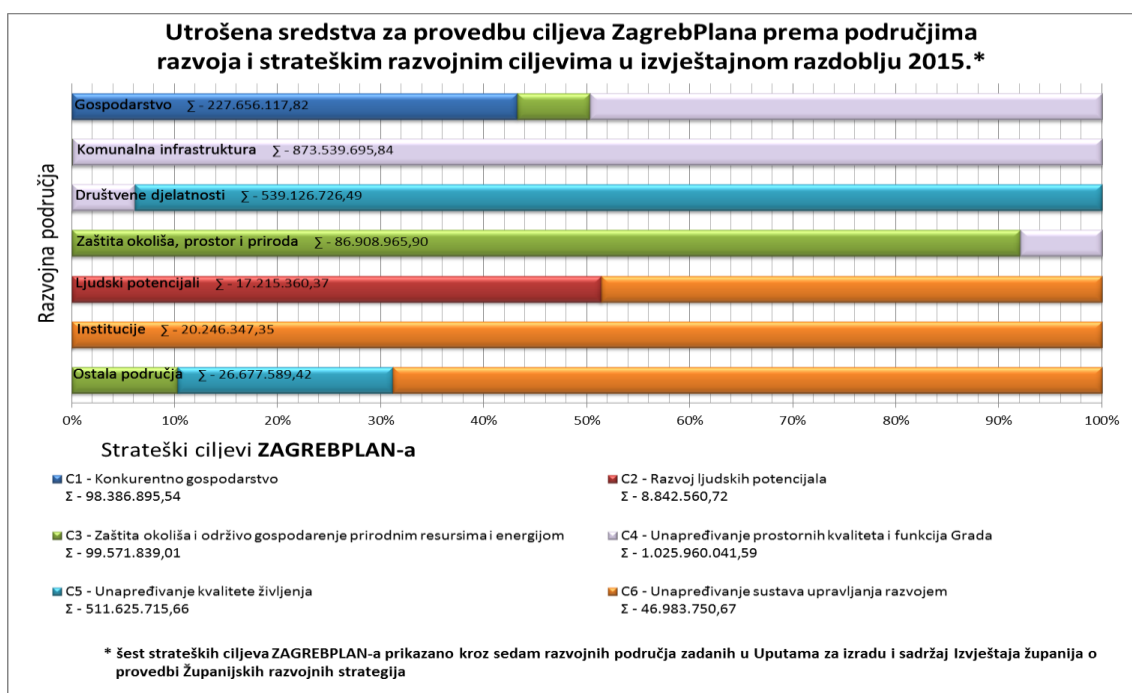

U Grafu 9. su prikazana ukupna sredstva planirana za provedbu aktivnosti u 2015. godini prema područjima razvoja, kao i udjeli za ostvarivanje svakog od šest strateških razvojnih ciljeva utvrđenih ZagrebPlanom i ZagrebPlana u cjelini.

Graf 9. Planirana sredstva za provedbu ciljeva ZagrebPlana prema razvojnim područjima i strateškim ciljevima za 2015.



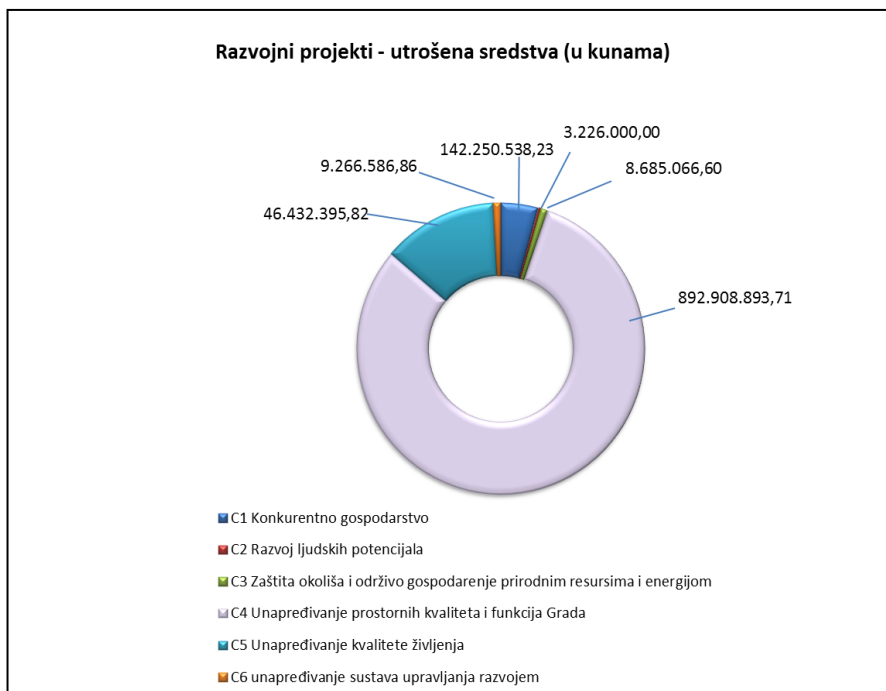
Ukupna sredstva utrošena za provedene aktivnosti u 2015. prema područjima razvoja, kao i udjeli za ostvarivanje svakog od šest strateških razvojnih ciljeva utvrđenih ZagrebPlanom i ZagrebPlana u cjelini, prikazani su u Grafu 10.

Graf 10. Utrošena sredstva za provedbu ciljeva ZagrebPlana prema razvojnim područjima i strateškim ciljevima za 2015.



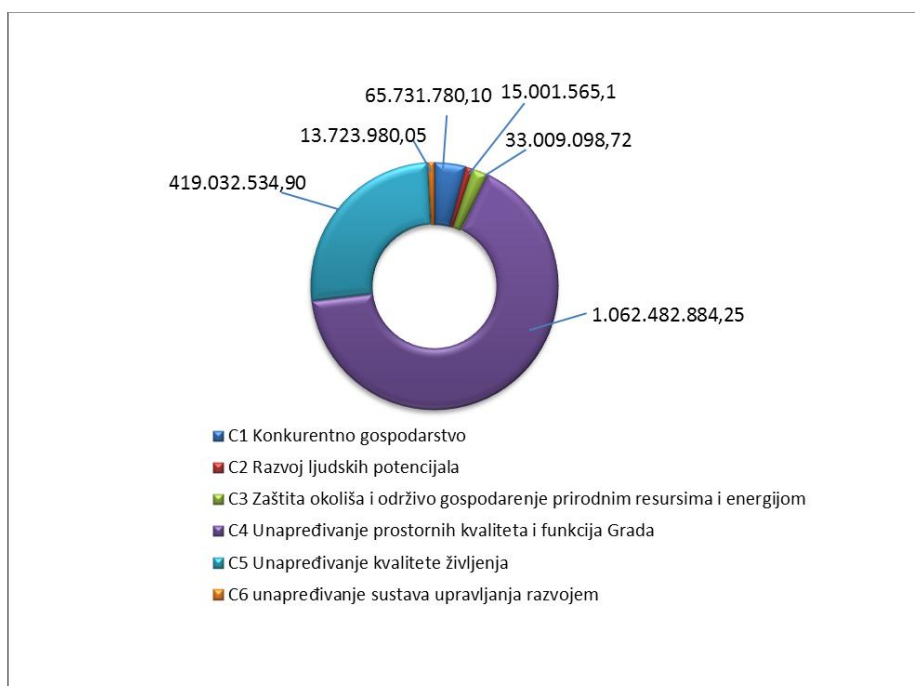
Utrošena sredstva za provedbu razvojnih projekata koji su provedeni i/ili su bili u tijeku provedbe u izvještajnom razdoblju za 2014. i 2015. godinu, a predstavljaju dio ukupnih razvojnih mjera poduzetih u cilju ostvarivanja prioriteta i strateških ciljeva utvrđenih ZagrebPlanom, prikazani su u nastavku.

Graf.11. Ukupna sredstva utrošena za provedbu razvojnih projekata prema ciljevima ZagrebPlana u 2014. godini



U Grafu 12. prikazana su utrošena sredstva za provedbu razvojnih projekata prema ciljevima ZagrebPlana za 2015. godinu.

Graf.12. Ukupna sredstva utrošena za provedbu razvojnih projekata prema ciljevima ZagrebPlana u 2015. godini



Kao i u prethodnim godinama, izvještajnoj 2012. i 2013., tako su i u 2014. i 2015. godini došli do izražaja mnogi izazovi prilikom prikupljanja i objedinjavanja dostavljenih podataka Nositelja/Sudionika mjera utvrđenih ZagrebPlanom. Na temelju prikupljenih podataka o pokazateljima rezultata provedbe za izvještajna razdoblja koji prate napredak u provedbi mjera te ostvarenje prioriteta i strateških ciljeva, ne može se donijeti konkretan zaključak jer mnogi pokazatelji nisu bili kvantificirani te sukladno tome, prioriteti i mjere nisu bile mjerljive.

Razumijevanje značaja ZagrebPlana, obveze provedbe zadanih aktivnosti i mjera, kao i obveze praćenja i izvještavanja o provedenom, dostiglo je veću razinukod brojnih dionika razvoja (nositelja mjera) kroz provedbu edukacija za javnu upravu i javne institucije, uspostavljanjem mreže koordinatora i sudionika u izvještavanju, kao i kroz partnerski i participativni pristup koji je uključivao edukacije putem radionica i sastanke s Nositeljima mjera. Prikupljanjem povratnih informacija o provedbi aktivnosti i mjera Razvojne strategije od svih ključnih dionika, također se povećalo razumijevanje ZagrebPlana, a osobito njegovog značenja kao temeljnog razvojnog dokumenta Grada, što se očitivalo u sve većem interesu za što cjelovitije uključivanje u proces izrade ZagrebPlana za programsko razdoblje do 2020.

Proces praćenja i izvještavanja o provedenim aktivnostima u sklopu strateških Ciljeva / Prioriteta / Mjera kontinuirano se unaprjeđivao kroz godine, stoga se može zaključiti da će saznanja i iskustva stečena u praćenju provedbe i izvještavanja u svakom slučaju na najbolji mogući način biti korištena za programsko razdoblje koje slijedi.

3. SWOT ANALIZA / PREPOZNAVANJE RAZVOJNIH PROBLEMA I POTENCIJALA

U skladu sa propisanom metodologijom izrade, SWOT analiza izrađena je u suradnji sa oba ključna dionika, Stručnom radnom skupinom i Partnerskim vijećem Grada Zagreba. SWOT analiza izrađena je na temelju podataka Osnovne analize koja uključuje baze podataka i ocjenu stanja po područjima Identitet, Okoliš, Infrastruktura, Gospodarstvo, Društvo, Prostor i Upravljanje razvojem. SWOT analiza uključuje definirane snage i slabosti, te prilike i prijetnje u četiri područja (Društvo, Gospodarstvo, Prostor, Okoliš). Pri tome SWOT analiza sadrži prikaz onih snaga, slabosti, prilika i prijetnji koje su identificirane kao „ključne“, tj. najbolje ističu obilježja pojedinog sektora. Sve kategorije i njihove sastavnice formulirane su prvenstveno s orijentacijom na budući razvoj, dok je *Upravljanje razvojem* kao osobito važno područje navedeno kroz pojedine sastavnice u sve četiri kategorije.

U skladu sa definicijama primijenjene analitičke metode, snage su pozitivni unutarnji čimbenici koji se mogu iskoristiti za ostvarenje strateških ciljeva, a slabosti ukazuju na područja i resurse unutar Grada koji predstavljaju razvojne izazove te se trebaju unaprijediti / osnažiti u perspektivi razvojnog planiranja. Prilike i prijetnje predstavljaju čimbenike iz vanjskog okruženja koji mogu pozitivno, odnosno negativno utjecati na razvoj. Identificirane slabosti i prijetnje ukazuju na razvojne probleme i potrebe Grada Zagreba, a snage i prilike predstavljaju razvojne potencijale.

SWOT - Društvo
(društvene djelatnosti, prava i participacija građana, upravljanje razvojem)

Snage (S)	Slabosti (W)
- dostupnost zdravstvenih i bolničkih kapaciteta - obrazovano stanovništvo - povijesno i kulturno nasljeđe - raznovrsne kulturne, obrazovne i znanstveno-istraživačke institucije - raznovrsnost i brojnost udruga i organizacija civilnog društva	- neadekvatna uključenost marginaliziranih skupina - nedostatak domova za starije i nemoćne osobe - nedostatak financijskih sredstava za izgradnju utvrđenih prostornih potreba društvenih djelatnosti i realizaciju planiranih programa - nedostatan broj, dotrajalogost i neravnomjerna raspodjela postojećih sportskih i rekreativnih objekata - nedovoljni kapaciteti i dotrajalogost odgojno - obrazovnih ustanova - nepostojanje kriterija vrednovanja rada, rezultata i razvojnih učinaka udruga i organizacija civilnog društva - vandalizam / grafiti
Prilike (O)	Prijetnje (T)
- europski programi cjeloživotnog obrazovanja i prekvalifikacije - izrada i provedba programa cjelovite politike za poticanje zapošljavanja - korištenje EU fondova i drugih inozemnih financijskih izvora za razvoj Grada - organizacija međunarodnih sportskih i kulturnih događanja koja pozicioniraju Zagreb na međunarodnoj sceni - pozicioniranje kao poveznica između EU i JI Europe - razvoj i dostupnost informacijskih i komunikacijskih usluga - razvijanje identiteta i brenda grada - umrežavanje i razmjena iskustava s gradovima EU i šire (partnerski programi) - Zagreb – sveučilišni grad	- gubitak dijela proračunskih prihoda zbog promjena poreznih politika i smanjivanje ovlasti jedinica lokalne / regionalne samouprave - jačanje trenda odljeva stručnjaka - konkurencija drugih europskih gradova u apliciranju i korištenju sredstava EU fondova - nedovoljna povezanost gospodarstva i znanosti/istraživanja - globalna i nacionalna gospodarska kriza te opća kriza vrijednosti - neusklađenost ponude i potražnje za radnom snagom i prema opsegu i prema kvalitativnoj strukturi - ovisnost razvojnih strategija, projekata i programa o političkim promjenama i političkoj volji u Gradu i državi - starenje stanovništva

Društvo

Snage

S obzirom da je Zagreb glavni grad i gospodarsko, kulturno i obrazovno središte Republike Hrvatske, dostupnost zdravstvenih i bolničkih kapaciteta, raznovrsne kulturne, obrazovne i znanstveno-istraživačke institucije, te raznovrsnost i brojnost udruga i organizacija civilnog društva istaknute su razvojne prednosti Grada (u Gradu Zagrebu je prema podacima Registra udruga Ministarstva uprave registrirano 23,73 % aktivnih udruga na nacionalnoj razini). Udio osoba sa stručnim obrazovanjem (od SSS do visokog - specijalističkog i drugih stupnjeva visokog obrazovanja) u ukupno školovanom stanovništvu iznosi 81,3 % (nacionalni prosjek je 69 % po podacima Popisa iz 2011.). Zagreb je na 1.000 stanovnika 2011. imao 290 visokoobrazovanih (2001. je imao 140), na razini Hrvatske prosječno je tek 139 visokoobrazovanih na 1.000 stanovnika. Povijesno i kulturno nasljeđe također je prepoznato kao razvojni resurs (808 zaštićenih kulturnih dobara na području Grada po podacima iz 2014.).

Slabosti

Od 108 redovnih osnovnih škola 30 radi u jednoj smjeni, 78 u dvije smjene. Potrebna su znatna financijska sredstva kako bi sve škole mogle prijeći na rad u jednoj smjeni sukladno utvrđenom u Državnom pedagoškom standardu osnovnoškolskog sustava odgoja i obrazovanja. Broj škola i prostorni kapaciteti srednjih škola ne zadovoljavaju u cijelosti potrebe za srednjoškolskim obrazovanjem kako zagrebačke mladeži tako i mladeži s drugih područja Hrvatske koji dolaze na daljnje školovanje u Zagreb.

U Zagrebu je u sustav sportske rekreacije uključeno oko 10 000 građana, a u povremenim sportsko-rekreacijskim aktivnostima sudjeluje oko 50.000 Zagrepčana. U usporedbi s gradovima razvijenih europskih zemalja, u kojima je u «sport za sve» aktivno uključeno od 30-70% građana, Zagreb znatno zaostaje jer je u rekreaciju uključeno samo 20% građana (djeca i odrasli, bez sportaša). Sadašnji objekti ne zadovoljavaju potrebe Zagrepčana ni prostorno niti kvalitetom

Osim domova za starije i nemoćne osobe usluge stalnog smještaja za starije građane pružaju i obiteljski domovi kojih na području grada Zagreba trenutno ima 23 te 9 pravnih osoba. U razdoblju od 2008. do 2014. povećao se ukupni smještajni kapacitet za starije i nemoćne osobe, osobito u tzv. privatnom sektoru sa 12 na 23 obiteljska doma, međutim evidentan je nedostatak domova za starije i nemoćne osobe u odnosu na potrebe i recentne demografske trendove.

Grad Zagreb dodjeljuje financijske potpore programima i projektima udruga koji su od interesa za Grad te se udrugama daju na korištenje prostori za rad kako bi i na taj način dodatno doprinijelo njihovom djelovanju, međutim potrebno je uspostaviti kriterije vrednovanja rada, rezultata i razvojnih učinaka udruga i organizacija civilnog društva.

Prilike

Mogućnost korištenja europskih programa cjeloživotnog obrazovanja i prekvalifikacije, umrežavanje i razmjena iskustava s gradovima EU i šire (partnerski programi) te općenito korištenje EU fondova i drugih inozemnih financijskih izvora za razvoj Grada predstavljaju značajan potencijal za unapređenje razvoja. Također, nastavak razvijanja identiteta i brenda grada, kroz razne aktivnosti, između ostalog i organizaciju međunarodnih sportskih i kulturnih događanja koja pozicioniraju Zagreb na međunarodnoj sceni direktno će doprinijeti razvoju na društvenom ali i gospodarskom području. Sveučilište u Zagrebu najveći je obrazovno-istraživački sustav u Hrvatskoj te kao takvo predstavlja značajan razvojni resurs.

Prijetnje

Jedna od ključnih razvojnih prijetnji je trend starenja stanovništva (udio stanovništva u Gradu Zagrebu koje je staro 60 i više godina porastao je sa 14,9% 2001. na 17,3% 2011.). U nešto manjem

obimu u odnosu na državni prosjek prisutan je i trend odljeva stručnjaka koji je povezan sa neusklađenosti ponude i potražnje za radnom snagom i prema opsegu i kvalitativnoj strukturi te nedovoljnom povezanosti gospodarstva i znanosti/istraživanja. Potencijalna smanjivanja financiranja znanosti i obrazovanja na državnoj razini također predstavljaju razvojni izazov, koji potencira perspektivu većeg korištenja EU i drugih sredstava (su)financiranja. Konkurencija drugih europskih gradova u apliciranju i korištenju sredstava EU fondova te ovisnost razvojnih strategija, projekata i programa o političkim promjenama i političkoj volji u Gradu i državi također predstavljaju značajne prijetnje sa mogućim posljedicama i za druge sektore, posebice za gospodarstvo.

SWOT – Gospodarstvo
(gospodarske djelatnosti i infrastruktura, institucionalni okvir)

Snage (S)	Slabosti (W)
- koncentracija poslovnih subjekata/poduzetnika i zaposlenost - obrazovana radna snaga - poticajne politike u području tradicijskih obrta i ponuda domaćih proizvoda na gradskim tržnicama - rastuće turističko središte - razvoj suvremene poslovne infrastrukture - raznovrsna ponuda specijaliziranih poslovnih usluga - razvijenost pojedinih visokotehnoloških sektora gospodarstva (farmacija, ICT, elektroindustrija...) - tradicija inovacija - tržište s najvećom kupovnom snagom	- nedostatak strategije i provedbenih mjera za razvoj gospodarstva - nedostatna suradnja s drugim županijama u pripremi zajedničkih razvojnih gospodarskih projekata - neiskorišteni potencijal gradske imovine - nepostojanje prometno i komunalno opremljenih poslovnih zona spremnih za ulaganja - nepostojanje sustava praćenja učinka gospodarskih mjera - nerazvijena suvremena poslovna infrastruktura (poduzetnički inkubatori, tehnološki parkovi) - slaba percepcija o vrijednosti kulturne i prirodne baštine kao resursa za razvoj
Prilike (O)	Prijetnje (T)
- bolji pristup tržištu proizvoda i usluga ulaskom u EU - gradnja novog putničkog terminala ZLZ - korištenje EU fondova i drugih inozemnih financijskih izvora za razvoj malog i srednjeg poduzetništva - modernizacija Vb i X prometnog koridora - mogućnost smještaja sjedišta europskih institucija/multinacionalnih kompanija - pozicioniranje kao poveznica između EU i JI Europe; razvoj i komercijaliziranje brenda „Zagreb“ - svjetski trendovi porasta potražnje za urbanim, kulturnim, kongresnim, zdravstvenim i agro-turizmom - usmjeravanje industrije na proizvode veće dodane vrijednosti	- administrativne barijere prilikom ulaganja u razvoj poduzetništva - konkurencija drugih europskih gradova u tržišnom natjecanju - konkurencija jeftinije inozemne proizvodnje - konkurencija susjednih županija zbog nižih troškova poslovanja - privlačnost vanjskog okruženja za odljev radne snage - siva ekonomija (rad na crno)

Gospodarstvo

Snage

U 2011. BDP Grada Zagreba iznosio 14.634 mil. eura, pri čemu BDP po glavi stanovnika Grada Zagreba iznosi 18.414 eura te je 1,8 puta veći od BDP-a po glavi stanovnika Republike Hrvatske (10.038 eura) što ga među ostalim čini i tržištem s najvećom kupovnom snagom. Koncentracija poslovnih subjekata/poduzetnika, obrazovane radne snage, raznovrsna ponuda specijaliziranih poslovnih usluga, razvijenost pojedinih visokotehnoloških sektora gospodarstva razvojne su snage Grada Zagreba što pored navedenog potvrđuju i sljedeći relevantni gospodarski pokazatelji za 2013. (udio broja aktivnih pravnih osoba Grada Zagreba u RH iznosi 30,3%; udio broja zaposlenih osoba u Gradu Zagrebu u ukupnom broju zaposlenih u RH 29,6%; udio dobiti i prihoda poduzetnika Grada Zagreba u ukupnoj dobiti i u ukupnom prihodu poduzetnika RH 52,9% i dr.). Važni razvojni čimbenik je i provođenje poticajne politike u području tradicijskih obrta i ponuda domaćih proizvoda na gradskim tržnicama. Grad je i rastuće turističko središte koje kontinuirano bilježi porast broja turista te porast broja noćenja (876 604 dolazaka 2013., 967 902 dolazaka 2014. godine, broj noćenja 1451891 2013. godine, 1602420 u 2014.).

Slabosti

Nedostatak strategije i provedbenih mjera za razvoj gospodarstva identificiran je kao jedna od slabosti. Za cjelokupan razvoj gospodarstva također je važno jačanje suradnje s drugim županijama u pripremi zajedničkih razvojnih gospodarskih projekata te povećanje potencijal gradske imovine koja čini znatan resurs (31. prosinca 2013. u imovini Grada bilo je 7724 stana, 2448 poslovna prostora, 179 zgrada te 499 garaža i garažnih mjesta). Kao nedostatak postojećih načina dodjele potpora / podupiranja gospodarstva identificiran je i problem nepostojanja sustava praćenja učinka gospodarskih mjera. Nepostojanje prometno i komunalno opremljenih poslovnih zona spremnih za ulaganja, slaba percepcija o vrijednosti kulturne i prirodne baštine kao resursa za razvoj, i druga pitanja od značaja za razvoj gospodarstva mogla bi svoje rješenje naći u izradi strateškog dokumenta kroz koji bi se definirala ključna područja razvoja gospodarstva uzimajući u obzir komparativne prednosti Grada kao i prostorne mogućnosti Grada za poticanje gospodarskog razvoja.

Prilike

Bolji pristup tržištu proizvoda i usluga ulaskom u EU otvorio je nove perspektive i mogućnosti kao i trendovi porasta potražnje za urbanim, kulturnim, kongresnim, zdravstvenim i agro-turizmom (što potkrepljuju kontinuirano pozitivni turistički pokazatelji Grada). Korištenje povoljnog geostrateškog položaja (modernizacija Vb i X prometnog koridora, pozicioniranje kao poveznica između EU i JI Europe) te unapređenje prometne povezanosti što uključuje i gradnju novog putničkog terminala ZLZ unaprijedit će razvoj gospodarstva. Mogućnost korištenja EU fondova i drugih inozemnih financijskih izvora za razvoj malog i srednjeg poduzetništva označava razvojnu priliku te je potrebno i dalje raditi na edukaciji o planiranju i provedbi kvalitetnih projekata.

Prijetnje

Administrativne barijere prilikom ulaganja u razvoj poduzetništva, problem čestih i nekonzistentnih izmjena zakonske regulative posljedično uzrokuje potrebe dodatnih financijskih sredstava, produljenja rokova i općenito nestabilnost koja nepovoljno djeluje na poslovanje poduzetnika. Konkurencija drugih europskih gradova u tržišnom natjecanju, jeftinije inozemne proizvodnje kao i privlačnost vanjskog okruženja za odljev radne snage posljedica su internacionalizacije / globalizacije te navedene prijetnje iziskuju značajne promjene i prilagodbe na inovativan i konkurentan način poslovanja, a prijetnju predstavlja i konkurencija susjednih županija zbog nižih troškova poslovanja (preseljenje tvrtki iz Grada u područja u njegovom neposrednom okruženju).

SWOT - Prostor
(prostorni resursi i upravljanje prostorom)

Snage (S)	Slabosti (W)
- pokrivenost komunalnom infrastrukturom urbanog gradskog područja - prostorna pokrivenost javnim prijevozom - geoinformacijska infrastruktura gradske uprave (GIS, ZIPP) - prirodna osnova - graditeljska baština - poljoprivredni potencijal ruralnog prostora Grada - zemljišta u vlasništvu grada kao razvojni potencijal - kvalitetne parkovne i prirodne površine	- djelomična nepokrivenost rubnih gradskim područjima komunalnom infrastrukturom - dokumenti prostornog uređenja nisu utemeljeni na stvarnim potrebama društva (dimenzioniranje stambenih zona i sl.) - kompliciran i dugotrajan postupak utvrđivanja dokumenata prostornog uređenja - loše stanje pročelja - loše stanje unutrašnjosti donjogradskih blokova - napušteni i nedovršeni objekti - nedovoljna suradnja sa Zagrebačkom županijom - nedovoljno korištenje željezničkog, P&R i B&R prometa - nedovoljno održavanje graditeljske baštine, posebice povijesne jezgre grada - nepostojanje integriranog sustava javnog putničkog prijevoza Zagreba i okolice - nerazvijena komunikacijska mreža optičkih kabela - poteškoće u rješavanju imovinsko-pravnih odnosa kod pripreme zemljišta za realizaciju projekata od gradskog interesa - „preskočena”, nezadovoljavajuće urbanistički uređena gradska područja - prometna zagušenost - zastarjela mreža kom.infrastrukture (veliki gubici vode, troškovi održavanja)
Prilike (O)	Prijetnje (T)
- geoprometni i geopolitički položaj kao resurs za razvoj - planovi za razvoj integriranoga javnog prijevoza Grada Zagreba i okolnih županija - razvijanje i povezivanje ruralnog prostora kao poljoprivrednog, ekološkog, krajobraznog i turističkog potencijala u područje Grada - razvoj sustava upravljanja strateškim gradskim projektima - revitalizacija vrijednih građevina industrijske arhitekture i njihovo uključivanje u kulturnu i turističku ponudu grada putem EU fondova - uvođenje analitičkih podloga u sustav donošenja odluka o prostoru grada	- gubitak identiteta povijesnih naselja - prenamjena šuma i poljoprivrednog zemljišta u privatnom vlasništvu - pritisci za prenamjenu poljoprivrednog prostora - propadanje/nestanak/gubitak graditeljske baštine - širenje grada na neizgrađena područja, bez urbanističke i ekonomske opravdanosti - ugroženost prirodnih resursa prenamjenom i eksploatacijom

Prostor

Snage

U analizi stanja prometne i komunalne infrastrukture, kao razvojne snage utvrđene su pokrivenost područja Grada Zagreba javnim prijevozom i pokrivenost komunalnom infrastrukturom urbanog gradskog područja. Dodatnu snagu predstavlja bogata prirodna osnova te kvalitetne parkovne i prirodne površine - na prostoru Grada Zagreba su 2011. prema udjelima u ukupnoj površini, najzastupljenije sa 37,3% bile razne kategorije poljoprivrednih namjena i zaštitnog zelenila (uz prisustvo neuređenih, odnosno površina nepriveđenih planiranoj namjeni), a zatim šume sa 33,6%. Ovi podaci ujedno ukazuju na poljoprivredni potencijal ruralnog prostora Grada koji također predstavlja znatan razvojni resurs. Prilike za unapređivanje razvoja predstavlja i jače vrednovanje i korištenje graditeljske baštine, te zemljišta u vlasništvu grada. U smislu upravljanja prostornim podacima, razvojna je snaga geoinformacijska infrastruktura gradske uprave (korištenje GIS i drugih suvremenih alata, te postojanje ZIPP-a).

Slabosti

Slabosti prometne i komunalne infrastrukture odnose se prvenstveno na djelomičnu nepokrivenost rubnih gradskim područjima komunalnom infrastrukturom, nedovoljno korištenje željezničkog, P&R i B&R prometa, prometnu zagušenost određenih područja, nepostojanje integriranog sustava javnog putničkog prijevoza Zagreba i okolice te djelomično zastarjelu mrežu komunalne infrastrukture (veliki gubici vode, troškovi održavanja), nerazvijena komunikacijska mreža optičkih kabela i dr. Također, istodobno uz identificiranje kulturne baštine kao vrijednog resursa za razvoj, kroz analizu je utvrđen niz problema u tom području, poput lošeg stanja pročelja, lošeg stanja unutrašnjosti donjogradskih blokova te općenito nedovoljno održavanje graditeljske baštine, posebice povijesne jezgre grada. U području prostornog planiranja kao ključni problemi istaknuti su dokumenti prostornog uređenja neutemeljeni na stvarnim potrebama društva (dimenzioniranje stambenih zona i sl.), kompliciran i dugotrajan postupak utvrđivanja istih dokumenata, te „preskočena“, nezadovoljavajuće urbanistički uređena gradska područja. Kod realizacije kao jedan od većih problema na područnoj (regionalnoj) ali i državnoj razini ističu se poteškoće u rješavanju složenih imovinsko-pravnih odnosa koje direktno onemogućavaju racionalno iskorištavanje resursa.

Prilike

Iskorištavanje geoprometnog i geopolitičkog položaja kao razvojnog resursa za utjecat će i na razvoj gospodarstva ali i na unapređivanje prostornih kvaliteta i funkcija Grada. Značajno unapređenje za prometni sektor donijeti će priprema i implementacija planova za razvoj integriranoga javnog prijevoza Grada Zagreba, Zagrebačke i Krapinsko - zagorske županije. Sa planerskog stajališta, razvoj sustava upravljanja strateškim gradskim projektima te uvođenje analitičkih podloga i modernih alata u sustav donošenja odluka o prostoru grada unaprijedit će prostorni razvoj Grada. Prilika za korištenje prostornih resursa ruralnog područja leži u razvijanju i povezivanju poljoprivrednih, ekoloških, krajobraznih i turističkih potencijala. Revitalizacija vrijednih građevina industrijske arhitekture i njihovo uključivanje u kulturnu i turističku ponudu grada putem EU fondova prilika je za osnaživanje identiteta Grada na lokalnoj, regionalnoj, nacionalnoj i globalnoj razini.

Prijetnje

Gubitak identiteta povijesnih naselja, prenamjena šuma i poljoprivrednog zemljišta u privatnom vlasništvu te općenito pritisci za prenamjenu poljoprivrednog prostora identificirani su kao glavne prijetnje. Širenje grada na neizgrađena područja, bez urbanističke i ekonomske opravdanosti također je prijetnja čiju potvrdu su dali rezultati Osnovne analize (u urbanom području Grada Zagreba u razdoblju od 1986. do 2011. broj stanovnika porastao je za 5 %, dok se površina koja se koristi za stambene i mješovite funkcije povećala za 33%. Pri tome su površine za gradnju dobivena nastale najvećim dijelom prenamjenom postojećih neizgrađenih zelenih područja (83%), a tek manjim dijelom prenamjenom drugih načina korištenja prostora (17%).

SWOT – Okoliš
(urbani i prirodni okoliš, klima, energetska učinkovitost)

Snage (S)	Slabosti (W)
- prirodni resursi: savski vodonosnik, šume, poljoprivredno tlo - raznovrsnost, očuvanost i znatna prostorna zastupljenost prirodnih i krajobraznih vrijednosti: Park prirode Medvednica, aluvijalna ravnica Save, Vukomeričke gorice, park-šume urbanog područja Grada - relativno dobri pokazatelji kvalitete okoliša, u cjelini i pojedinih sastavnica, tradicija brige za okoliš	- divlja odlagališta otpada - necjelovit sustav gospodarenja otpadom - nedovoljan udio korištenja obnovljivih izvora energije - nedovoljna svijest javnosti o potrebi brige za okoliš - nedovoljno energetska učinkovit građevinski fond - nedovoljno korištenje (održivo) vrijednosti kulturne i prirodne baštine kao resursa za razvoj i prirodnih resursa - neiskorišteni geotermalni izvori - nepostojanje zajedničke strategije za zaštitu i korištenje resursa Grada Zagreba i zagrebačke regije
Prilike (O)	Prijetnje (T)
- djelotvornija suradnja sa susjednim županijama u zaštiti okoliša i prirodnih vrijednosti - korištenje EU fondova i programa te drugih inozemnih financijskih izvora za projekte okoliša - rastuća globalna svijest o zaštiti okoliša i prirode - uključivanje u fondove potpore i proširivanje tržišta za ekološku proizvodnju, agroturizam, ruralni kulturni krajobraz i sl. - unapređivanje energetske učinkovitosti	- centralizacija na državnoj razini u određenim sektorima (šume, poljoprivredno zemljište, vode) - klimatske promjene - negativni utjecaj HE u Sloveniji - Nuklearna elektrana Krško - ugroženost podzemnih voda

Okoliš

Snage

Prirodni resursi: savski vodonosnik, šume, poljoprivredno tlo, te raznovrsnost, očuvanost i znatna prostorna zastupljenost prirodnih i krajobraznih vrijednosti kao što su Park prirode Medvednica, aluvijalna ravnica Save, Vukomeričke gorice, park-šume urbanog područja Grada zajedno sa relativno dobrim pokazateljima kvalitete okoliša, u cjelini i pojedinih sastavnica, i tradicija brige za okoliš glavne su razvojne snage. Kvalitetno upravljanje prirodnim resursima u skladu s načelima održivog razvoja jedan je od temelja budućeg promišljanja razvoja Grada.

Slabosti

Ključni problemi sektora okoliša problemi su vezani uz otpad. Na području Grada kontinuirano je prisutan problem nastajanja manjih ili većih divljih odlagališta otpada, koja su uglavnom koncentrirana na rubnim gradskim dijelovima što također ukazuje na nedovoljno razvijenu ekološku svijest i informiranost građana. S obzirom da na području Grada Zagreba nije u potpunosti uspostavljen sustav gospodarenja otpadom, potrebno je uspostaviti cjeloviti sustav gospodarenja otpadom koji će uključivati sve elemente predviđene hijerarhijom gospodarenja otpadom prema redu prvenstva s dugoročnim ciljevima u skladu s gospodarskim mogućnostima. Kroz analizu u sektoru energetike je identificirano nekoliko slabosti: nedovoljan udio korištenja obnovljivih izvora energije, nedovoljno energetske učinkovitosti građevinski fond te neiskorišteni geotermalni izvori. Budući da prirodni resursi ne „poznaju“ administrativne granice kao problem navodi se i nepostojanje zajedničke strategije za zaštitu i korištenje resursa Grada Zagreba i zagrebačke regije, što je kao jedna od zajedničkih tema prepoznata i u Strategiji razvoja Urbane aglomeracije Zagreb, dokumentu koji je u izradi.

Prilike

Senzibiliziranje jedinica lokalne i regionalne samouprave u zagrebačkom okruženju te postupno jačanje svijesti o potrebi brige za okoliš kao priliku identificiraju djelotvorniju suradnju sa susjednim županijama u zaštiti okoliša i prirodnih vrijednosti. Rastuća globalna svijest o zaštiti okoliša i prirode, te korištenje EU fondova i programa te drugih inozemnih financijskih izvora za projekte okoliša kao i za unapređivanje energetske učinkovitosti razvojni su čimbenik koji predstavlja priliku za unapređivanje stanja okoliša i energetske učinkovitosti. Također, uvođenje procedura provedbe strateških procjena utjecaja na okoliš za strateške dokumente i studija utjecaja na okoliš za programe i projekte izravno utječe na jačanje svijesti o potrebi brige i zaštite okoliša kroz provedbu procedura propisanih Zakonom o zaštiti okoliša i pripradajućim podzakonskim aktima i pravilnicima.

Prijetnje

Institucionalna centralizacija na državnoj razini u određenim sektorima (šume, poljoprivredno zemljište, vode) predstavlja značajan razvojni izazov. Problemi koordinacije i komunikacije tijela državne i područne (regionalne) razine te problem neusklađenost dokumenata koji se donose na tim razinama značajni su u mnogim sektorima, pa tako i u sektoru okoliša. Klimatske promjene tema su koja će u budućnosti sve više dobivati na značaju na globalnoj ali i na nižim razinama, čemu u prilog govori činjenica da je sedam od deset najtoplijih godina u Zagrebu (od početka 20. stoljeća do 2010. godine) zabilježeno nakon 2000. godine. Premda se na udaljenosti manjoj od 1000 km od područja Grada Zagreba nalazi 92 reaktora smještenih u 40 NE, najveća opasnost gradu Zagrebu prijeti od NE Krško.

4. STRATEŠKI OKVIR

Vizija

Definiranje vizije je definiranje cilja kojeg se dugoročno teži ostvariti. Vizija je usmjerena na budući razvoj; to je temeljni, općeniti cilj sa širokim vremenskim horizontom. S obzirom da se na određeni način viziju tretira kao „slogan“, radi jasnoće i razumljivosti vizija se često dodatno tekstualno elaborira. Vizija, dakle dugoročni cilj razvoja Grada se ostvaruje sinergijskim djelovanjem specifičnih ciljeva koji se u procesu strateškog planiranja definiraju neposredno nakon usuglašavanja razvojne vizije. Konsenzusom unutar Radne skupine dogovoreno je zadržavanje postojeće definicije vizije razvoja Grada Zagreba:

Grad Zagreb - urbani inkubator održivih koncepata, poduzetništva i novih vrijednosti. Vizija Grada Zagreba kao urbanog inkubatora ostvaruje se pomicanjem granica u svim, za Grad značajnim područjima rada i djelovanja, primjenom poduzetničkog pristupa – pristupa koji se ne zadovoljava s postojećim, koji u kreativnom procesu traži nove ideje i teži stvaranju novih vrijednosti.

Ciljevi

Vizija se ostvaruje sinergijskim djelovanjem definiranih strateških ciljeva:

Cilj 1. Konkurentno gospodarstvo

Cilj 2. Razvoj ljudskih potencijala

Cilj 3. Zaštita okoliša i održivo gospodarenje prirodnim resursima i energijom

Cilj 4. Unapređivanje prostornih kvaliteta i funkcija grada

Cilj 5. Unapređivanje kvalitete življenja

Cilj 6. Unapređivanje sustava upravljanja razvojem

Cilj 1. Konkurentno gospodarstvo

Relevantnost: Grad Zagreb najjače je gospodarsko središte Republike Hrvatske u kojem se ostvaruje trećina nacionalnog BDP-a, pri čemu je BDP po glavi stanovnika Grada Zagreba u 2013. iznosio 18.132 eura te je 1,77 puta veći od BDP-a po glavi stanovnika RH (10.228 eura) što je u skladu s odnosom BDP-a po glavi stanovnika ostalih glavnih gradova Europske unije prema državnom prosjeku, a koji je oko 1,5-2 puta u korist glavnih gradova. U 2014. BDP po stanovniku RH iznosio je 59 posto BDP-a po stanovniku EU-28, mjerenog paritetom kupovne moći. Udio BDP-a pripadajuće regije Kontinentalna Hrvatska u nacionalnom BDP-u 2012. godine iznosi 68,3 posto, pri čemu je Grad Zagreb ostvario gotovo polovicu regionalnog BDP-a (49 posto), dok je prosječni BDP po stanovniku Kontinentalne Hrvatske iznosio 10.500 eura i bio je tek nešto iznad nacionalnog prosjeka (10.228 eura).

Temeljeno na posljednjem Regionalnom indeksu konkurentnosti Hrvatske za 2013.¹, Grad Zagreb se nalazi na prvom mjestu ranga konkurentnosti po županijama, kao i 2007. godine, dok ga je prema istom izvješću za 2010. godinu Varaždinska županija pomakla sa prvog mjesta. Grad Zagreb se u većini statističkih indikatora nalazi iznad prosjeka Hrvatske pa su u skladu s tim, indikatori osnovna infrastruktura i javni sektor, investicije i poduzetnička dinamika, ekonomski rezultat - razina, obrazovanje, demografija, zdravlje i kultura i razvijenost poduzetništva u Zagrebu u manjoj ili većoj mjeri bolji od prosjeka Hrvatske. Prema razvijenosti poduzetništva, efikasnosti lokalne uprave i razini

¹ Nacionalno vijeće za konkurentnost, Regionalni indeks konkurentnosti 2013., <http://www.konkurentnost.hr/>

ekonomskih rezultata Zagreb je među prvim županijama, ali je u minusu kada se analizira razvoj temeljen na inovacijama posebno u odnosu na indikatore tehnologije i inovativnosti, klastere te marketing i menadžment. Ovim ciljem određene su sastavnice konkurentnosti i održivog gospodarstva, a koje treba ojačati kako bi se postigla ujednačena gospodarska razvijenost i konkurentnost cijelog prostora, Grad Zagreb zadržao poziciju najjačeg gospodarskog središta RH, uz istovremeno smanjenje zaostajanja za drugim zemljama članicama EU-a.

Očekivani načini postizanja cilja: Iz naprijed navedenog vidljiva su područja na lokalnoj razini u kojima su potrebne intenzivnije reforme, kao što su poboljšanje statističkih indikatora poslovne infrastrukture, investicija i dinamike ekonomskih rezultata, a od skupine indikatora razina ekonomskih rezultata treba povećati broj zaposlenih ukupno per capita. Glede perceptivnih indikatora treba bolje iskoristiti zagrebačke lokacijske prednosti, posebno smanjiti cijene poslovnih prostora i zemljišta i razinu cijena komunalnih usluga i gradnje, bolje iskoristiti zagrebačke obrazovne prednosti, posebno s ciljem utjecaja na područje tehnološkog razvoja, temeljenog na vlastitim istraživanjima i korištenju sofisticirane proizvodne tehnologije, na suradnju Sveučilišta i instituta s poduzetnicima, te u razvoju i raširenosti proizvodnih klastera. Cilj se ostvaruje kroz prioritete:

1. Razvoj poticajnog poduzetničkog okruženja
2. Razvoj gospodarstva temeljenog na znanju, inovacijama i kvaliteti ponude roba i usluga
3. Održivi razvoj poljoprivrede i šumarstva

Dosljednost cilja: Na razini EU područja obuhvaćena ovim ciljem promiču prioritete Europe 2020. – Europske strategije za pametan, održiv i uključiv rast pametan i uključiv rast u skladu su sa ciljevima zapošljavanje i istraživanje i razvoj. Na nacionalnoj razini cilj je u skladu sa Operativnim programom Konkurentnost i kohezija 2014.-2020., odnosno sa definiranim prioritetnim područjima istraživanje, tehnološki razvoj i inovacije, te poslovna konkurentnost. Nadalje, u skladu je sa ciljevima nacionalnih strateških dokumenata, Planom razvoja istraživačke i inovacijske infrastrukture u RH, Strategijom pametne specijalizacije RH za razdoblje 2016. – 2020., Strategijom poticanja inovacija RH 2014. - 2020., Strategijom razvoja klastera u RH 2011.-2020., Strategijom razvoja poduzetništva u RH 2013. – 2020. i Strategijom razvoja turizma RH do 2020.

Pokazatelji učinka

Cilj	Pokazatelj učinka			Početna vrijednost		Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
	Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(6)	(7)	(8)	(9)
1	Povećanje broja gospodarskih subjekata u Gradu Zagrebu	broj	Broj poduzetnika koji posluju na području Grada Zagrebu	34.336	2014.		2020.	godišnje	Godišnji financijski rezultati poslovanja poduzetnika

1	Porast zaposlenosti	broj	Broj zaposlenih na području Grada Zagrebu	383.967	2014.		2020.	godišnje	Godišnji financijski rezultati poslovanja poduzetnika
---	---------------------	------	---	---------	-------	--	-------	----------	---

Cilj 2. Razvoj ljudskih potencijala

Relevantnost: U posljednjem međupopisnom razdoblju (2001. do 2011.) Zagreb bilježi nešto veći rast broja stanovnika (1, 4% ili 10. 872) nego 90-tih godina. Tome je razlog daljnje produbljavanje regionalnih razlika u razvoju Hrvatske u odnosu na Zagreb, pa je i u uvjetima gospodarske krize Zagreb još uvijek privlačan brojnim mlađim doseljenicima s tih područja, što je u direktnoj vezi s njihovim doprinosom porastu nataliteta odnosno prirodnom prirastu.

Broj i udjel visokoobrazovanog stanovništva Grada Zagreba čini jedan od njegovih najvažnijih razvojnih potencijala i specijalnu razvojnu prednost. Zagreb ima najveću koncentraciju visokoobrazovanih stručnih radnika i znanstvenika u Hrvatskoj, iako je taj udjel još uvijek niži u usporedbi s razvijenijim europskim zemljama i glavnim gradovima. Ovim ciljem određene su ključne sastavnice koje se trebaju poboljšati kako bi se osnažili ljudski potencijali i iskoristili kao već spomenuta razvojna prednost.

Očekivani načini postizanja cilja: ostvarenje cilja planira se kroz dva međusobno povezana prioriteta koji rješavaju utvrđene razvojne probleme vezane uz sustav odgoja i obrazovanja, te kroz koje se potiče cjeloživotno učenje i obrazovanje u svrhu povećanja zapošljivosti. Cilj se ostvaruje kroz prioritete:

1. Zagreb – grad znanja i sveučilišni grad
2. Razvoj i unapređivanje tržišta rada

Dosljednost cilja: na razini EU cilj je u skladu s ciljevima strategije Europa 2020. Područja obuhvaćena ciljem promiču pametan rast (obrazovanje) i uključiv rast (zapošljavanje i vještine, borba protiv siromaštva). Na nacionalnoj razini cilj je u skladu sa Operativnim programom Učinkoviti ljudski potencijali 2014.-2020., odnosno sa tematskim ciljem 9 - Promicanje socijalne uključenosti, borba protiv siromaštva i svake diskriminacije i tematskim ciljem 10 - ulaganje u obrazovanje, vještine i cjeloživotno učenje. Nacionalna razina - strateški dokumenti: Plan implementacije Garancija za mlade, Strategija borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti u RH 2014.-2020. i Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije.

Pokazatelji učinka

Cilj	Pokazatelj učinka			Početna vrijednost		Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
	Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(6)	(7)	(8)	(9)

2	Udjel osoba s visokom školom u populaciji 25-64	%	Regionalni indeks konkurentnosti 2013.	26,8	2013.	30%	2020.	trogodišnje	RIK
2	suradnja poduzetnika sa sveučilištima i institutima	rang u odnosu na druge županije	perceptivni indikator ranga kvalitete poslovnog sektora	4	2013.	1	2020.	trogodišnje	RIK

Cilj 3 Zaštita okoliša i održivo gospodarenje prirodnim resursima i energijom

Relevantnost: Održivo upravljanje okolišem temelj je za kvalitetno funkcioniranje i održivi razvoj Grada Zagreba. Strateškim nastojat će se unaprijediti kvaliteta svih sastavnica okoliša kroz poticanje zaštite i očuvanja prirodnih resursa, racionalnosti korištenja energije i brige za klimatske promjene. Analizom stanja uočen je niz razvojnih problema i potreba, poput nesustavnog praćenja pojedinih sastavnica okoliša (npr. buka, tlo), nedovoljne suradnje ključnih institucija na različitim razinama, kao i nedovoljno razvijena svijest građana/ javnosti o pitanjima i problematici zaštite okoliša.

Nadalje, uzimajući u obzir odrednice budućeg energetskeg razvoja Grada, temeljni je cilj u narednom razdoblju održivi energetske razvoj, najvažnija sastavnica i izazov održivog razvoja grada. Energetske održivi razvoj postići će se sustavnim energetske planiranjem, racionalnim gospodarenjem energijom, usmjeravanjem energetske opskrbe u pravcu željenih strukturalnih promjena, ulaganjem u učinkovito korištenje energije i obnovljive izvore energije, ekološki prihvatljiva goriva i drugim mjerama, kako bi se istovremeno smanjio pritisak na okoliš, sačuvao i unaprijedio okoliš, smanjile emisije stakleničkih plinova, omogućio održivi gospodarske razvoj i rast standarda građana.

Očekivani načini postizanja cilja: Za ostvarenje ovog cilja formulirane su mjere kao odgovor na razvojne probleme koje se nalaze u dva prioriteta. Prvi prioritet obuhvaća zaštitu i brigu o pojedinim sastavnicama okoliša uključivo uspostavu informacijskih sustava, a drugi prioritet odnosi se na skupinu mjera vezane uz održivi energetske razvoj. Cilj će se ostvariti kroz sljedeće prioritete:

1. Zaštita prirode, očuvanje i unapređivanje kvalitete okoliša
2. Održivo gospodarenje energijom

Dosljednost cilja: Na razini EU cilj je usklađen sa Europa 2020. – Europska strategija za pametan, održiv i uključiv rast, Strategijom održivog razvitka Europske unije (2009.) te Sedmim akcijskim programom zaštite okoliša Europske unije do 2020. godine (2013.). Cilj je također usklađen s Nacionalnom strategijom zaštite okoliša, Strategijom upravljanja vodama, Strategijom održivog razvitka Republike Hrvatske, Strategijom gospodarenja otpadom Republike Hrvatske te Strategijom i akcijskim planom zaštite biološke i krajobrazne raznolikosti Republike Hrvatske, Strategijom energetskeg razvoja Republike Hrvatske do 2020. godine te Trećim nacionalnim akcijskim planom energetske učinkovitosti za razdoblje 2014.-2016. i Nacionalnim akcijskim planom za obnovljive izvore energije do 2020. godine (prijedlog).

Pokazatelji učinka

Cilj	Pokazatelj učinka			Početna vrijednost		Ciljana vrijednost		Učestalo st praćenja	Izvor
	Definicija	Jedin ica	Opis	Vrijedno st	Godina	Vrijedno st	Godin a		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(6)	(7)	(8)	(9)
3	Površine pod zaštitom	indek s	Zastupljenos t zaštićenih prirodnih područja	100	2016.	110	2020.	godišnje	Zavod za zaštitu spomenik a kulture i prirode
3	Smanjenje emisije CO2	tona	Projektirano smanjenje emisije stakleničkih plinova	484	2015.	20% u odnosu na polaznu vrijednos t	2020.	godišnje	Gradski ured za energetik u, zaštitu okoliša i održivi razvoj

Cilj 4 Unapređivanje prostornih kvaliteta i funkcija grada

Relevantnost: Javna infrastruktura te održivo upravljanje prostorom temelj je za kvalitetno funkcioniranje Grada. Strateškim ciljem nastojat će se unaprijediti upravljanje prostornim resursima i unapređenje infrastrukturnih sustava (komunalnih, prometnih i energetske). SWOT analizom utvrđeni su nedostaci poput djelomične nepokrivenosti rubnih gradskih područja komunalnom infrastrukturom, zastarjelost pojedinih dijelova komunalne infrastrukture, dokumenti prostornog uređenja koji nisu utemeljeni na stvarnim potrebama društva, poteškoće u rješavanju imovinsko-pravnih poslova i dr. Budući prostorni razvoj potrebno je čim više zasnivati na prenamjeni ranije korištenih i napuštenih područja (brownfield) te također dati naglasak na instrumente realizacija prostorno-planske dokumentacije te u istu uvesti uvjete/kriterije za definiranje strateških gradskih projekata i utvrditi proceduru za pripremu i provedbu tih projekata.

Očekivani načini postizanja cilja: Ostvarenje cilja planira se kroz šest prioriteta, koji obuhvaćaju sve faze unapređivanja pojedine sastavnice, počevši od uspostave sustava planiranja i praćenja stanja do pripreme, provedbe i praćenja provedbe pojedinih planova, programa i projekata te unapređivanja infrastrukturnih sustava na lokalnoj, područnoj (županijskoj) i široj regionalnoj razini. Cilj će se ostvariti kroz sljedeće prioritete:

1. Održivo korištenje cjelokupnog prostora Grada
2. Unapređivanje naseljenih dijelova Grada
3. Unapređivanje sustava „Gradskih projekata“
4. Unapređivanje prometnih sustava
5. Unapređivanje infrastrukturnih sustava
6. Unapređivanje regionalne prometne povezanosti

Dosljednost cilja: Na razini EU cilj je usklađen sa Europa 2020. – Europska strategija za pametan, održiv i uključiv rast. Na nacionalnoj razini cilj je usklađen sa Strategijom prostornog razvoja Republike Hrvatske, Strategijom prometnog razvoja Republike Hrvatske za razdoblje od 2014. do 2030. godine, Nacionalnim programom sigurnosti cestovnog prometa Republike Hrvatske 2011.-

2020., Strategijom razvoja širokopojasnog pristupa u Republici Hrvatskoj u razdoblju od 2012. do 2015. godine.

Pokazatelji učinka

Cilj	Pokazatelj učinka			Početna vrijednost		Ciljana vrijednost		Učestalo st praćenja	Izvor
	Definicija	Jedin ica	Opis	Vrijedno st	Godina	Vrijedno st	Godin a		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(6)	(7)	(8)	(9)
4	Planovi održive mobilnosti	Broj planova	Izrada planova održive mobilnosti na razini Grada Zagreba	0	2016		2020.	godišnje	Grad Zagreb
4	Razvijenost opće infrastrukture	Rang prema drugima županijama	Regionalni indeks konkurentnosti (RIK) 2013.	3	2013.	1	2020.	trogodišnje	RIK

Cilj 5 Unapređivanje kvalitete življenja

Relevantnost: zadovoljavanje javnih potreba u društvenim djelatnostima jedna je od temeljnih zadaća lokalne samouprave. Društvena (javna) infrastruktura važna je komponenta društvenog standarda zajednice: područja obuhvaćena ciljem su obrazovanje, zdravstvo, socijalna skrb, sport, tehnička kultura, sustav zaštite i spašavanja, te stanovanje kao osnovna funkcija.

Društvene djelatnosti vezane su uz prosperitet ukupnog razvoja Grada Zagreba, a posebnu ulogu ima obrazovanje. Većina razvojnih potreba odnosi se na poboljšavanje uvjeta rada i opremljenosti osnovnoškolskih i srednjoškolskih ustanova, te stvaranje uvjeta za prelazak na rad u jednoj smjeni. U analizi visokoškolskoj obrazovanja i znanosti posebno je istaknuta potreba jačanja suradnje zagrebačkih znanstvenih instituta, fakulteta, gospodarstva i uprave na razvojnim projektima.

Značenje zagrebačke kulture u mnogome nadmašuje prostore Grada i čini ga nezamjenjivim uporištem hrvatske kulture i to bilo da se radi o broju i značaju ustanova kulture ili o kulturnoj i umjetničkoj produkciji brojnih nezavisnih subjekata. Kao kulturno središte Hrvatske, a i prema pokazateljima sve većeg broja turista koji dolaze u Zagreb privučeni kulturnim sadržajima, grad ima mogućnosti snažnije se pozicionirati na međunarodnom kulturno-turističkom tržištu. Razvojni problemi odnose se na neravnomjeran raspored kulturnih sadržaja po gradskim četvrtima, nedostatak prostoranih kapaciteta za postojeće aktivnosti, nedovoljno iskorišten potencijal zagrebačkih kreativnih industrija i dr.

Kao razvojni problemi u području sporta istaknut je među ostalim neravnomjeran raspored sportskih i rekreativnih građevina po četvrtima, broj sportskih objekata koji ne zadovoljava realne potrebe građanstva za bavljenje sportom i mali postotak gradskog stanovništva koji se redovito bavi sportsko-rekreativnim aktivnostima.

Razvojni problemi utvrđeni u području tehničke kulture odnose se na nedovoljno razvijene i primjenjivane oblike praćenja i vrednovanja sufinanciranih programa, nedovoljno inventivan način prikupljanja i definiranja javnih potreba u tehničkoj kulturi, nedovoljan broj programa za darovite i dr.

U području zdravstva i socijalne skrbi utvrđeni su razvojni problemi poput: neujednačena dostupnost zdravstvene zaštite na primarnoj razini (nedostaju specijalisti medicine rada, ginekolozi, pedijatri), neujednačena kvaliteta zdravstvene zaštite, zdravstveni sustav nedovoljno prilagođen potrebama stanovništva obzirom na demografske i epidemiološke promjene, te suvremene medicinske tehnologije, značajan broj stanovnika u rizičnoj grupi od siromaštva izvan sustava socijalne skrbi, nedovoljan broj ustanova za smještaj starijih i nemoćnih osoba, nedovoljan broj alternativnih usluga u zajednici te nedovoljna koordinacija različitih nositelja sustava socijalne skrbi.

Očekivani načini postizanja cilja: stvaranje cilja planira se tri prioriteta koji rješavaju utvrđene razvojne probleme vezane uz sustav odgoja i obrazovanja. Također će se kroz ostvarenje prioriteta utjecati na poboljšanje stanovanja i pratećih javnih funkcija / namjena te na jačanje sustava pružanja socijalnih usluga i promicanje uključenosti, odnosno jednakih prava i mogućnosti za sve stanovnike Grada Zagreba. Cilj će se ostvariti kroz sljedeće prioritete:

1. Unapređivanje kvalitete stanovanja
2. Socijalna integracija lokalnih zajednica, sigurnost i kvalitetno slobodno vrijeme
3. Poboljšavanje društvene infrastrukture

Dosljednost cilja: Na globalnoj razini cilj je u skladu s UN – ovim globalnim ciljevima za održivi razvoj, osobito ciljevima 3 – Zdravlje – osigurati zdrav život i promovirati blagostanje za ljude svim generacija, 4. Osigurati uključivo i kvalitetno obrazovanje te promovirati mogućnosti cjeloživotnog učenja, te 11. Učiniti gradove i naselja uključivim, sigurnim, prilagodljivim i održivim. Na razini EU cilj je usklađen sa Europa 2020. – Europska strategija za pametan, održiv i uključiv rast. Na nacionalnoj razini cilj je u skladu sa Operativnim programom Učinkoviti ljudski potencijali 2014.-2020., odnosno sa tematskim ciljem 8 –Promicanje održivog i kvalitetnog zapošljavanja i podrška mobilnosti radne snage, te ciljem 9 -Promicanje socijalne uključenosti, borba protiv siromaštva i svake diskriminacije i ciljem 10 -Ulaganje u obrazovanje, izobrazbu i strukovno osposobljavanje te cjeloživotno učenje. Vezano uz Operativni program konkurentnost i kohezija 2014. –2020., cilj je u skladu sa tematskim ciljem 9 -Promicanje socijalne uključenosti, borba protiv siromaštva i svake diskriminacije i ciljem 10 -Ulaganje u obrazovanje, izobrazbu i strukovno osposobljavanje te cjeloživotno učenje. Nadalje, u skladu je sa ciljevima ključnih nacionalnih strateških dokumenata: Nacionalna strategija razvoja zdravstva 2012.-2020., Operativni plan deinstitucionalizacije i transformacije domova socijalne skrbi i drugih pravnih osoba koje obavljaju djelatnost, Plan implementacije Garancija za mlade, Strategija borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti u RH 2014.-2020., Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije i dr.

Pokazatelji učinka

Cilj	Pokazatelj učinka			Početna vrijednost		Ciljana vrijednost		Učestalo st praćenja	Izvor
	Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(6)	(7)	(8)	(9)

5	Kvaliteta javnih škola	Rang prema drugim županijama	Regionalni indeks konkurentnosti (RIK) 2013.	2	2013.	1	2020.	trogodišnje	RIK
5	Broj liječnika, zubnih terapeuta i farmaceuta na 1000 stanovnika	Broj	Kretanje broja liječnika, zubnih terapeuta i farmaceuta na 1000 st.	4.174/947/705	2015.		2020.	Godišnje	DZS, Statistički ljetopis

Cilj 6 Unapređivanje sustava upravljanja razvojem

Relevantnost: Uzimajući u obzir specifičnosti Grada Zagreba kao glavnog grada, metropolitanskog područja, jedinice regionalne (područne) i lokalne samouprave u isto vrijeme, sustav upravljanja razvojem ima velike potencijale i resurse za unapređivanje, ali istodobno i najveće izazove na spomenutom području. Potencijali se odnose prvenstveno na financijsku snagu grada / proračuna, razvijenost i brojnost udruga i organizacija civilnog društva kao dionika razvoja te na stabilnost i educiranost kadra gradske uprave a razvojni problemi identificiraju nedovoljno razvijenu komunikaciju i koordinaciju rada upravnih tijela te potrebu učinkovitijeg provođenja plana upravljanja ljudskim resursima.

Strateško planiranje ključan je alat razvojnog upravljanja i primjenjuje se pri izradi strateških planova, projekata i odluka, a tako i u izradi Razvojne strategije Grada Zagreba. Razumijevanje značaja Razvojne strategije Grada Zagreba kao temeljnog strateškog dokumenta postupno se unaprjeđuje te je potrebno nastaviti aktivnosti jačanja kapaciteta i koordinacije, koje podrazumijevaju razvoj organizacijskog i upravljačkog okvira te razvoj partnerstva s dionicima i jačanje suradnje na svim razinama. Također je potrebno dalje razvijati sustav planiranja, praćenja i provedbe, koji podrazumijeva učinkovit sustav upravljanja podacima, unapređivanje procesa izrade, praćenja i provedbe strateških razvojnih dokumenata te daljnji razvoj sustava upravljanja projektima.

Očekivani načini postizanja cilja: kroz prioritete su određene ključne podteme vezane uz upravljanje razvojem, a odnose se na kapacitete, suradnju i sustavno planiranje te će se cilj ostvariti kroz sljedeće prioritete:

1. Unapređenje i promicanje ljudskih prava i razvoj civilnog društva
2. Unapređivanje znanja i vještina za upravljanje razvojem
3. Učinkovito upravljanje prostorom Grada i gradskom imovinom
4. Poboljšanje rada gradske uprave, institucija i javnih poduzeća
5. Jačanje međужupanijske suradnje, te međunarodne povezanosti i prepoznatljivosti Grada

Dosljednost cilja: Na razini EU cilj je usklađen sa strategijom Europa 2020. te Digitalnom agendom za Europu. Na nacionalnoj razini cilj je u skladu sa Operativnim programom Učinkoviti ljudski potencijali 2014.-2020.,tematskim ciljem 11 – Jačanje institucionalnih kapaciteta javnih tijela i zainteresiranih strana te učinkovite javne uprave, sa Strategijom razvoja javne uprave za razdoblje

od 2015. do 2020. godine, Nacionalnom strategijom stvaranja poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva od 2012. do 2016. godine, Strategijom e-Hrvatska 2020, Strategijom prostornog uređenja Republike Hrvatske i dr.

Pokazatelji učinka

Cilj	Pokazatelj učinka			Početna vrijednost		Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
	Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(6)	(7)	(8)	(9)
6	Projekti spremni za realizaciju (projekti sa građevinskom dozvolom)	broj	Broj projekata unesenih u središnju elektroničku bazu razvojnih projekata	38	2016.	60	2020.	godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada
6	Povećanje ukupnog portfelja gradske imovine stavljene u funkciju	broj	Smanjenje broja poslovnih prostora i stanova izvan uporabe	1284/919	2014.		2020.	godišnje	Državni ured za reviziju, gradska upravna tijela

Razvojni prioriteti i mjere

CILJ	PRIORITET	MJERA
1. KONKURENTNO GOSPODARSTVO	1.1. Razvoj poticajnog poduzetničkog okruženja	1.1.1. Unapređivanje sustava planiranja i praćenja gospodarskih i demografskih aktivnosti
		1.1.2. Jačanje poduzetničke infrastrukture
		1.1.3. Razvoj povoljnog financijskog okruženja za malo/srednje poduzetništvo i obrtnike
		1.1.4. Potpora razvoju poduzetničkih vještina
	1.2. Razvoj gospodarstva temeljenog na znanju, inovacijama i kvaliteti ponude roba i usluga	1.2.1. Podrška razvoju poduzetništva temeljenog na tehnološkim inovacijama
		1.2.2. Poticanje kreativnih industrija
		1.2.3. Unapređivanje turističke ponude
	1.3. Održivi razvoj poljoprivrede i šumarstva	1.3.1. Održivo gospodarenje poljoprivrednim i šumskim zemljištem
		1.3.2. Razvoj poduzetničkih vještina i edukacija poljoprivrednih proizvođača i šumoposjednika
		1.3.3. Razvoj konkurentne poljoprivredne proizvodnje i šumarstva
2. RAZVOJ LJUDSKIH POTENCIJALA	2.1. Zagreb – grad znanja i sveučilišni grad	2.1.1. Potpora prostornom i funkcijskom razvoju Sveučilišta u Zagrebu
		2.1.2. Razvoj suradnje znanstvene / akademske zajednice, javnog sektora, poslovnih subjekata i civilnog društva
	2.2. Razvoj i unapređivanje tržišta rada	2.2.1. Prilagodba obrazovnih programa i provođenje aktivnih mjera zapošljavanja
		2.2.2. Razvoj modela dostupnog cjeloživotnog obrazovanja
		2.2.3. Jačanje kompetencija i povećanje poslovnih mogućnosti za ranjive grupe kroz programe socijalne ekonomije
3. ZAŠTITA OKOLIŠA I ODRŽIVO GOSPODARENJE PRIRODNIM RESURSIMA I ENERGIJOM	3.1. Zaštita prirode, očuvanje i unapređivanje kvalitete okoliša	3.1.1. Uspostava i upravljanje jedinstvenim gradskim informacijskim sustavom i komunikacijskom strategijom o okolišu
		3.1.2. Vrednovanje, zaštita i održivo upravljanje Medvednicom
		3.1.3. Razvijanje mehanizama očuvanja šumskih predjela i zaštićenih dijelova parkovne arhitekture
		3.1.4. Vrednovanje, zaštita i održivo upravljanje Savom

		3.1.5. Geotehnička i geoseizmička mikrozonacija
		3.1.6. Razvijanje mehanizama zaštite bioraznolikosti
		3.1.7. Učinkovito upravljanje zaštićenim područjima prirode i osobito vrijednim dijelovima prirode te zaštita krajobrazne raznolikosti
		3.1.8. Zaštita i poboljšanje kvalitete zraka
		3.1.9. Zaštita i poboljšanje kakvoće površinskih i podzemnih voda
		3.1.10. Razvijanje mehanizama provedbe zaštite od buke
		3.1.11. Unapređivanje sustava cjelovitog gospodarenja otpadom
	3.2. Održivo gospodarenje energijom	3.2.1. Poticanje korištenja obnovljivih izvora energije, kogeneracije i ekološki prihvatljivih goriva
		3.2.2. Povećanje energetske učinkovitosti u proizvodnji energije, sektorima industrije, zgradarstva, prometa i javne rasvjete
		3.2.3. Sigurnost i diverzifikacija energetske opskrbe Grada
		3.2.4. Unapređenje javnog rasvjetnog sustava
		3.2.5. Uspostava i upravljanje jedinstvenim energetske informacijskim sustavom i komunikacijskom strategijom o energiji i klimi
4. UNAPREĐIVANJE PROSTORNIH KVALITETA I FUNKCIJA GRADA	4.1. Održivo korištenje cjelokupnog prostora Grada	4.1.1. Cjelovito planiranje razvoja prostora Grada Zagreba
		4.1.2. Modernizacija sustava zelene infrastrukture Grada
	4.2. Unapređivanje naseljenih dijelova Grada	4.2.1. Očuvanje, obnova i održivo korištenje kulturne baštine
		4.2.2. Inventarizacija i valorizacija kulturne baštine i unaprjeđenje informatičkog sustava kulturne baštine
		4.2.3. Integrirana urbana regeneracija povijesnog gradskog središta
		4.2.4. Povećanje kvalitete postojećih i uređenje javnih gradskih prostora
		4.2.5. Profiliranje, sadržajno i oblikovno unapređivanje i aktiviranje zagrebačkih tržnica
		4.2.6. Očuvanje tradicionalnih obilježja i uređivanje naselja ruralnog i suburbanog

		karaktera i nekadašnjih seoskih naselja uklopljenih u Grad Zagreb
		4.2.7. Urbana sanacija i uređenje područja zahvaćenih nezakonitom gradnjom
	4.3. Unapređivanje sustava „Gradskih projekata“	4.3.1. Uspostava i razvoj sustava „strateških gradskih projekata“
		4.3.2. Uređenje i poboljšanje sustava „gradskih projekata“
	4.4. Unapređivanje prometnih sustava	4.4.1. Unapređivanje zračnog prometa
		4.4.2. Integracija i poboljšanje ulične i cestovne mreže
		4.4.3. Unapređivanje javnog putničkog prometa
		4.4.4. Poboljšanje prometa u mirovanju
		4.4.5. Razvoj sustava za nadzor i upravljanje prometom (ITS)
		4.4.6. Unapređivanje biciklističkog prometa
		4.4.7. Unapređivanje pješačkog prometa
		4.4.8. Povećanje sigurnosti sudionika u prometu
	4.5. Unapređivanje infrastrukturnih sustava	4.5.1. Poboljšanje komunalne opremljenosti gradskog područja – vodoopskrba i odvodnja
		4.5.2. Poboljšanje komunalne opremljenosti gradskog područja – opskrba plinom
		4.5.3. Poboljšanje komunalne opremljenosti gradskog područja – telekomunikacije
		4.5.4. Poboljšanje komunalne opremljenosti gradskog područja – gradska groblja
		4.5.5. Poboljšanje komunalne opremljenosti gradskog područja – zaštita i zbrinjavanje životinja
	4.6. Unapređivanje regionalne prometne povezanosti	4.6.1. Modernizacija željezničkog prigradsko-gradskog prometa
		4.6.2. Razvoj integriranog javnog prijevoza
5. UNAPREĐIVANJE KVALITETE ŽIVLJENJA	5.1. Unapređivanje kvalitete stanovanja	5.1.1. Poticanje obnove, modernizacije i održavanja stambenog fonda te sustava najma stanova u vlasništvu Grada
		5.1.2. Racionalno planiranje i uređivanje područja za obiteljsku stambenu gradnju
	5.2. Socijalna integracija lokalnih zajednica, sigurnost i kvalitetno slobodno vrijeme	5.2.1. Poticanje stambenog zbrinjavanja socijalno osjetljivih skupina građana
		5.2.2. Unapređenje sustava zaštite i spašavanja stanovništva, zaštite od požara i elementarnih nepogoda
		5.2.3. Unapređivanje skrbi o starijoj populaciji u okvirima lokalne zajednice

		5.2.4. Kvalitetnije uključivanje osoba s invaliditetom u život zajednice
		5.2.5. Kvalitetnije uključivanje djece i mladih s teškoćama u razvoju u život zajednice
		5.2.6. Stvaranje, jačanje i održavanje urbane sigurnosti u Gradu Zagrebu
	5.3. Poboljšavanje društvene infrastrukture	5.3.1. Unapređivanje uvjeta za rad, kvalitete i raznolikosti u djelatnosti kulture
		5.3.2. Unapređivanje uvjeta za rad, kvalitete i raznolikosti u sustavu odgoja i obrazovanja
		5.3.3. Unapređivanje uvjeta za pružanje visokokvalitetnih zdravstvenih usluga
		5.3.4. Unapređenje sportske infrastrukture i sportske kulture
		5.3.5. Jačanje standarda socijalnih usluga
		5.3.6. Unapređivanje razvoja tehničke kulture
		5.3.7. Uspostavljanje i razvoj centara za mlade
6. UNAPREĐIVANJE SUSTAVA UPRAVLJANJA RAZVOJEM	6.1. Unapređenje i promicanje ljudskih prava i razvoj civilnog društva	6.1.1. Aktivno promicanje ljudskih prava
		6.1.2. Razvoj partnerstva s nacionalnim manjinama
		6.1.3. Razvoj partnerstva sa civilnim društvom
	6.2. Unapređivanje znanja i vještina za upravljanje razvojem	6.2.1. Unapređivanje sustava strateškog planiranja i provedbe razvojnih projekata
		6.2.2. Unaprjeđenje sustava za pripremu i provedbu projekata sufinanciranih iz financijskih instrumenata Europske unije i drugih međunarodnih izvora financiranja
	6.3. Učinkovito upravljanje prostorom Grada i gradskom imovinom	6.3.1. Unapređivanje katastarskih i zemljišnih evidencija
		6.3.2. Primjena mjera aktivne zemljišne politike
		6.3.3. Unapređivanje sustava upravljanja podacima o prostoru i stanovništvu Grada
	6.4. Poboljšanje rada gradske uprave, institucija i javnih poduzeća	6.4.1. Unapređivanje upravljanja ljudskim resursima
		6.4.2. Unapređivanje komunikacije i protoka informacija između gradskih upravnih tijela, institucija i javnih poduzeća i građana
		6.4.3. Razvoj sustava za upravljanje poslovnim procesima
		6.4.4. Zelena javna nabava
		6.4.5. Zagreb pametni grad
		6.4.6. e-ZAGREB, digitalizacija poslovnih procesa

		6.4.7. Uspostava i implementacija sustava za sufinanciranje projekata putem mehanizma integrirana teritorijalna ulaganja s područja obuhvata Urbane aglomeracije Zagreb
	6.5. Jačanje međužupanijske suradnje, te međunarodne povezanosti i prepoznatljivosti Grada	6.5.1. Koordinacija zajedničkih razvojnih aktivnosti i programa Grada Zagreba s jedinicama lokalne i područne samouprave u funkcionalnom području (okruženju)
		6.5.2. Unapređivanje regionalne i međunarodne suradnje

Razvojni prioritet 1.1. Razvoj poticajnog poduzetničkog okruženja

Cilj: ovim prioritetom želi se stvoriti poticajno poduzetničko okruženje za razvoj malog i srednjeg poduzetništva kroz različite oblike stimuliranja i usmjerenog financiranja. Također se želi sustavno analizirati, planirati i pratiti razvoj gospodarskih aktivnosti za što je potrebno izraditi sektorske studije koje će generirati smjernice za buduće razvojne aktivnosti u ovom području.

Opravdanje: u Gradu Zagrebu u području obrtništva kao razvojni problemi identificirani su između ostalog manjak zainteresiranosti mladih za obrtnička zanimanja, nedostatak motiviranosti i financijskih resursa za pokretanje vlastitog posla. Također je prepoznata potreba jačanja poduzetničke infrastrukture kao važnog čimbenika za razvoj i unaprjeđenje poslovanja.

Opis: prioritet sadrži četiti mjere čijom će se provedbom unaprijediti sustav planiranja i praćenja gospodarskih i demografskih aktivnosti, jačati poduzetnička infrastruktura, unaprijediti financijski uvjeti poslovanja i razvijati poduzetničke vještine.

Mjere

Mjera 1.1.1. Unapređivanje sustava planiranja i praćenja gospodarskih i demografskih aktivnosti

Popis indikativnih aktivnosti

- izrađivati redovite makroekonomske analize stanja i kretanja razvoja Grada s naglaskom na razvoju gospodarstva Grada Zagreba te definirati razvojne probleme i potrebe
- definirati strateška područja/djelatnosti razvoja gospodarstva Grada Zagreba uzimajući u obzir komparativne prednosti Grada
- izraditi analizu prostornih mogućnosti grada za poticanje gospodarskog razvoja uključujući postojeće i planirano stanje (gospodarske zone, poslovna i poduzetnička infrastruktura)
- izraditi studiju međuovisnosti demografskih kretanja i razvoja gospodarstva Grada Zagreba
- definirati zajednička područja suradnje, potrebe i projekte Zagreba i Zagrebačke županije (odnosno pojedinih njenih JLS-a), posebno gospodarske i druge infrastrukture, u okviru Strategije razvoja Urbane aglomeracije Zagreb, usklađene s razvojnim strategijama obiju županija;
- izraditi gospodarske smjernice za potrebe Razvojne strategije Grada Zagreba i strateških gradskih projekata, pratiti i poticati njihovu provedbu

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)

Izrada makroekonomske analize stanja i kretanja razvoja Grada	Broj	Izrada makroekonomske analize stanja i kretanja razvoja Grada s naglaskom na razvoju gospodarstva Grada Zagreba	4 (1x godišnje)	2020	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada
Izrada studije demografskih kretanja i razvoja gospodarstva	Broj	Izrada studije međuovisnosti demografskih kretanja i razvoja gospodarstva Grada Zagreba	1	2020	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada

Mjera 1.1.2. Jačanje poduzetničke infrastrukture

Popis indikativnih aktivnosti

- izraditi analizu potreba i potencijalnih lokacija za razvoj poduzetničkih potpornih institucija kao infrastrukturne podrške poduzetništvu kao što su razvojne agencije, poduzetnički centri, inkubatori, centri izvrsnosti i centri kompetencije i drugi
- sustavno uklanjati administrativne prepreke za osnivanje i upravljanje poslovnom organizacijom, analizom svih procedura i radom na njihovom pojednostavnjivanju (u okviru nadležnosti Grada)
- izraditi analizu prostornih kapaciteta, uključujući postojeće i planirano stanje s obzirom na potrebe gospodarstva Grada (gospodarske zone i popratna infrastruktura)
- provoditi aktivnosti na pribavljanju potrebne dokumentacije za uspostavljanje novih ili unaprjeđenje poslovanja postojećih potpornih institucija
- analiza učinkovitosti dosadašnjeg sustava potpora povezivanju poduzetnika te potpore povezivanju i umrežavanju poduzetnika kroz klastere, partnerstva, zadružno poslovanje i sl.

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Uređeni poslovni prostori	Broj	Broj uređenih poslovnih prostora	40 (godišnje)	2020.	Godišnje	Gradski ured za imovinsko pravne poslove i imovinu Grada

Mjera 1.1.3. Razvoj povoljnog financijskog okruženja za malo/srednje poduzetništvo i obrtnike

Popis indikativnih aktivnosti

- provesti analizu i izbor optimalnog modela poticanja
- utvrditi kriterije za kreditiranje i subvencioniranje te pojednostaviti i skratiti procedure za njihovo ostvarivanje
- pratiti i vrednovati učinkovitost, te predlagati unapređenje modela dodjele financijskih sredstava na temelju povratnih informacija i stručnih analiza
- dodjela poticajnih financijskih sredstava poduzetnicima (poticajna kreditna sredstva; potpore za razvoj obrtničkih djelatnosti, osobito deficitarnih, za razvoj društvenog/socijalnog poduzetništva samozapošljavanje, potpore za poduzetnike početnike, za razvoj ženskog poduzetništva, za promicanje poduzetništva i obrta i dr.)
- provoditi aktivnosti na razvoju novih modela financiranja investicijskih projekata obrtnika i poduzetnika

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Odobrenje kredita poduzetnicima / odobrenje potpore obrtnicima	Broj	Broj odobrenih kredita poduzetnicima /Odobrene potpore obrtnicima radi očuvanja i daljnjeg razvoja obrtničkih djelatnosti	55/750 (godišnje)	2020.	Godišnje	Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo

Mjera 1.1.4. Potpora razvoju poduzetničkih vještina

Popis indikativnih aktivnosti

- kroz postojeće i nove programe prilagođene potrebama obrtnika i poduzetnika povećati poduzetničke kompetencije
- pružiti stručnu i financijsku potporu poduzetnicima za jačanje poduzetničkih kompetencija
- organizacija edukacija, konferencija, radionica, seminara, okruglih stolova i slično, te praćenje i vrednovanje učinkovitosti provedenih aktivnosti

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)

Edukativni programi	Broj seminara i predavanja	Edukativni programi	114 (2015)	2020.	Godišnje	Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo
---------------------	----------------------------	---------------------	------------	-------	----------	---

Razvojni prioritet 1.2. - Razvoj gospodarstva temeljenog na znanju, inovacijama i kvaliteti ponude roba i usluga

Cilj: prioritetom se želi postići bolje iskorištavanje razvojnih specifičnosti Grada Zagreba, odnosno poticanje znanstvenoistraživačkog sektora, pametne specijalizacije, kreativnih industrija i turističke ponude koje su kroz analizu područja gospodarstva utvrđene kao djelatnosti sa potencijalom rasta i razvoja.

Opravdanje: ključne djelatnosti za razvoj Grada Zagreba temeljene su na znanju. Potrebno je bolje iskoristiti zagrebačke obrazovne prednosti, posebno s ciljem utjecaja na područje tehnološkog razvoja, temeljenog na vlastitim istraživanjima i korištenju sofisticirane tehnologije, na suradnju Sveučilišta i instituta s poduzetnicima, te razvoju i raširenosti proizvodnih klastera.

Opis: prioritet će se realizirati kroz tri mjere koje definiraju aktivnosti u područjima koja daju naglasak na komparativne prednosti Grada Zagreba (koncentracija znanstvenog i stručnog kadra te kreativnih i kulturnih industrija).

Mjere

Mjera 1.2.1. Podrška razvoju poduzetništva temeljenog na tehnološkim inovacijama

Popis indikativnih aktivnosti

- povećavanje kapaciteta tehničko-tehnološke infrastrukture (novi tehnološki park)
- poticanje suradnje poduzetnika sa znanstveno-istraživačkim institucijama te transfera tehnologije i znanja
- pružanje inkubacijske potpore poduzetnicima s područja visokih tehnologija
- potpore inovatorima koji razvijaju i promoviraju inovacije za poduzetničko korištenje
- poticanje razvoja korištenja platforme kružne ekonomije
- podrška razvoju provedbenih instrumenata za pametnu specijalizaciju, i to kroz: jačanje kapaciteta za znanstvenu i istraživačku djelatnost, razvoj inovacijskog okruženja za malo i srednje poduzetništvo, poticanje korištenja financijskih instrumenata, uspostavu visoko tehnološke mreže za industriju i razvoj platformi za transfer tehnologije, razvoj klastera konkurentnosti i uspostava centara kompetencija, podršku poslovnom sektoru za ulaganja u istraživanje i razvoj, poticanje socijalnih inovacija, potpora razvoju ljudskih potencijala

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda	Ciljana vrijednost	Učestalost	Izvor
-------------------	--------------------	------------	-------

Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina	praćenja	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Odobrene potpore inovatorima	Broj	Odobrene potpore inovatorima sa svrhom razvoja inovacija	30(godišnje)	2020.	Godišnje	Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo
Izdani patenti	Broj	Broj novih патената изданих особама и фирмaма s adresom u Gradu Zagrebu	30(godišnje)	2020.	Godišnje	Državni zavod za intelektualno vlasništvo

Mjera 1.2.2. Poticanje kreativnih industrija

Popis indikativnih aktivnosti

- revidirati izrađeni akcijski plan s konkretnim i provedivim mjerama poticanja razvoja kulturnih industrija
- provoditi i pratiti učinkovitost provedenih aktivnosti sukladno akcijskom planu
- odrediti i pripremiti lokaciju/e budućeg kreativnog klastera – središnjeg mjesta kreativnih industrija, kao buduće namjene dijela građevnog fonda industrijske graditeljske baštine unutar strateških gradskih projekata
- provoditi aktivnosti poticanja kulturnih i kreativnih industrija sukladno Kulturnoj strategiji Grada Zagreba

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
strategija i akcijski planovi razvoja kulturnih i kreativnih industrija	Broj	Izrada strategije i akcijskih planova razvoja kulturnih i kreativnih industrija	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada, Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport

klasteri kulturnih i kreativnih industrija	Broj	Povećanje broja klastera	1	2020	Godišnje	Ministarstvo gospodarstva, Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo
--	------	--------------------------	---	------	----------	--

Mjera 1.2.3. Unapređivanje turističke ponude

Popis indikativnih aktivnosti

- poticati strukturiranje i učinkovito upravljanje u turističkoj djelatnosti, te komercijalizaciju specijalističkih turističkih proizvoda Grada u partnerstvu s privatnim sektorom
- unapređivati efikasnost i sinergiju turističkog djelovanja formiranjem interesne skupine grada Zagreba: hoteli, ugostitelji, turističke agencije, sportski klubovi i savezi, muzeji i galerije, glazbeni zavodi, kultura
- razvoj turizma kao profesionalne industrije
- povećati broj turističkih atrakcija/proizvoda: podizanje standarda javnih sadržaja i rekreativnih površina, prezentacija baštinskih resursa – kulturna baština (materijalna i nematerijalna, prirodne atrakcije), unapređivanje kulturne/ kongresne/ edukacijske/ športske/ gastronomske ponude i ponude događanja, vjerski, zdravstveni, ekoturizam i agroturizam u ruralnim područjima Grada Zagreba
- nastaviti aktivnosti za realizaciju projekta Kongresnog centra
- povećavati kvalitetu turističkih atrakcija/ proizvoda
- uspostaviti nove i unaprjeđivati postojeće turističke prostore Grada
- fokusirati se na specijalizirane proizvode i tržišne niše
- organizirati događanja međunarodnog karaktera
- optimizirati turistički promet tijekom godine, poticati promet za vikende uz pretpostavku dostupnosti i povezanosti s glavnim emitivnim tržištima (Zagreb kao „city-break“ destinacija)
- poticati suvremenije programe osposobljavanja ugostitelja i drugih radnika u turizmu, radi inoviranja turističke ponude Zagreba

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Godišnji prihod od turizma	%	Ukupan godišnji prihod od turizma - Porast turizma mjeren ukupnim prihodom	5%	2020.	Godišnje	Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo

broj posjetitelja turističkih i kulturnih manifestacija	%	Povećanje broja posjetitelja turističkih i kulturnih manifestacija iz područja selektivnih oblika turizma	8%	2020.	Godišnje	Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo
smještajni kapaciteti	%	Povećanje broja kreveta	5%	2020.	Godišnje	Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo

Razvojni prioritet 1.3. - Održivi razvoj poljoprivrede i šumarstva

Cilj: prioritetom se želi potaknuti daljnji razvoj ruralnog prostora Grada Zagreba kroz učinkovitije korištenje prirodnih resursa. Razvoj poljoprivrede i učinkovitije gospodarenje šumama potaknut će i razvoj povezanih grana gospodarstva, poput ruralnog turizma i drvne industrije.

Opravdanje: u analizi stanja istaknuto je kako ukupna površina poljoprivrednog zemljišta na području Grada Zagreba iznosi 33,9% ukupne površine grada. Kao jedna od prednosti / potencijala istaknuta je veličina zagrebačkog tržišta a kao razvojni problemi navedeni su između ostalog mala prosječna površina po gospodarstvu, usitnjenost i rascjepkanost posjeda, neodgovarajuća tehnologija i oprema, nedostatak brendiranih proizvoda i dr. Analiza stanja u šumarstvu ukazuje na nedostatak kvalitetnih baza podataka, rascjepkanost / usitnjenost šumskog posjeda, različita korištenja šumskih resursa u državnim i privatnim šumama i dr. a kao potrebe navode se razvoj informacijskog sustava, umrežavanje institucija koje se bave šumarstvom , uvođenje novih tehnologija u šumske radove i dr.

Opis: prioritet sadrži tri mjere čijom će se provedbom potaknuti sektor poljoprivrede i šumarstva kroz unapređenje gospodarenja zemljištem, pružanje organizacijske, stručne, administrativne i financijske potpore poljoprivrednim proizvođačima i šumoposjednicima.

Mjere

Mjera 1.3.1 Održivo gospodarenje poljoprivrednim i šumskim zemljištem

Popis indikativnih aktivnosti

- definirati poljoprivredno proizvodne zone u ruralnom prostoru u prostorno-planskoj dokumentaciji
- sudjelovati u donošenju prostorno planske dokumentacije s ciljem zaštite poljoprivrednog i šumskog zemljišta
- propisivati i nadzirati provođenje agrotehničkih mjera i mjera za uređivanje rudina
- potpore za okrupnjivanje, uređenje i infrastrukturno opremanje poljoprivrednog i šumskog zemljišta
- pratiti provedbu godišnjih planova održavanja i zdravstvenog stanja šuma

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Prosječna veličina privatnog šumskog posjeda	ha	Povećanje veličine privatnih šumskih posjeda	0,6	2020.	Četverogodišnje	Hrvatske šume
Broj dodjeljenih potpora	Broj	Broj dodjeljenih potpora za uređenje i infrastrukturno opremanje poljoprivrednog/šumskog zemljišta	40 (godišnje)	2020.	Godišnje	Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo; DZS

Mjera 1.3.2 Razvoj poduzetničkih vještina i edukacija poljoprivrednih proizvođača i šumoposjednika

Popis indikativnih aktivnosti

- provoditi aktivnosti na poboljšanju poduzetničkih vještina postojećim i novim programima prilagođenim potrebama poljoprivrednih gospodarstava i šumoposjednika radi povećanja znanja i kompetencija,
- poticati udruživanje proizvođača u neki od oblika udruživanja (udruge, zadruge, klasteri, gospodarsko interesne skupine),
- pružati stručne, administrativne i financijske potpore za edukaciju/stručno osposobljavanje poljoprivrednih proizvođača i šumoposjednika,
- pružati potpore za prenošenje znanja i aktivnosti informiranja (organizacija konferencija, radionica, seminara, okruglih stolova i slično)

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Prijavljeni i održani obrazovni programi, seminari, radionice, okrugli stolovi	Broj	Broj poljoprivrednika uključenih u obrazovne programe	30 (godišnje)	2020.	Godišnje	Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo

ново osnovana proizvođačka udruženja	Broj	Povećanje broja proizvođačkih udruženja, zadruga, klastera, gospodarsko interesnih skupina	1 (godišnje)	2020.	Godišnje	Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo
--	------	--	--------------	-------	----------	---

Mjera 1.3.3 Razvoj konkurentne poljoprivredne proizvodnje i šumarstva

Popis indikativnih aktivnosti

- dodjela financijskih potpora poljoprivrednim gospodarstvima i drugim poduzetnicima
- dodjela financijskih potpora male vrijednosti za primarni poljoprivredni sektor
- dodjela financijskih potpora male vrijednosti za preradu poljoprivrednih proizvoda i stavljanje na tržište
- dodjela financijskih potpora privatnim šumoposjednicima, udruženjima za ulaganja u šumarske tehnologije te preradu, pokretanje i stavljanje na tržište šumskih proizvoda
- aktivnosti na razvoju novih modela financiranja investicijskih projekata
- daljnje razvijanje i diverzifikacija modela ponude lokalnih poljoprivrednih i šumskih proizvoda

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Potpore u poljoprivredi	Broj korisnika mjera	Subvencioniranje poljoprivrednika u cilju moderniziranja tehnologije poljoprivredne proizvodnje, uvođenja dopunskih djelatnosti na gospodarstvu i brendiranje polj. proizvoda (dodana vrijednost)	350 (godišnje)	2020.	Godišnje	Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo
Financijska potpora privatnim šumoposjednicima	Broj korisnika potpora	Financijska potpora privatnim šumoposjednicima, udruženjima za ulaganja u šumarske tehnologije te preradu, pokretanje i stavljanje na tržište šumskih proizvoda	10 (godišnje)	2020.	Godišnje	Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo

Razvojni prioritet 2.1. Zagreb – grad znanja i sveučilišni grad

Cilj: Provedba prioriteta doprinijet će prostornom i funkcijskom razvoju Sveučilišta u Zagrebu, te razvoju suradnje između znanstvene zajednice, javnog sektora, poslovnih subjekata i civilnog društva.

Opravdanje: : Analizom postojećeg stanja ustanovljeno je da dio fakulteta ne zadovoljava potrebne prostorne standarde u nastavi, da je dio istraživačkih prostora neadekvatnog standarda (stara oprema, neadekvatni prostori), da postoji nemali broj privatnih stanova u okviru sveučilišnih zgrada te da stanje vlasništva na Sveučilištu u većoj mjeri nije uredno. Fakulteti su fizički raspršeni po raznim dijelovima grada. Zabilježen je nedostatan prostorni i kadrovski kapaciteti na fakultetima (nastava se na pojedinim fakultetima odvija na 5-10 različitih lokacija), nedostatna suradnja Grada Zagreba i znanstvenih institucija u Zagrebu u svrhu unapređivanja gospodarskog i društvenog razvoja grada, nedostatan smještaj za studente koji su došli na studij u Zagreb iz drugih mjesta i brojni drugi problemi.

Opis: Prioritet se ostvaruje provedbom mjera, aktivnosti i projekata s ciljem nastavka realizacije Sveučilišnog kampusa Borongaj, integracije zagrebačkih sastavnica u mrežu visokoškolskih i znanstvenih institucija, razvojem studijskih programa potrebnih društvu i gospodarstvu, poticanjem razvoja različitih oblika cjeloživotnog obrazovanja, razvojem programa i oblika suradnje između znanosti, poslovnog sektora, javnog sektora i udruga, poticanjem razvoja novih oblika istraživačke i studijske mobilnosti, te jačanjem komunikacije s gospodarskim sektorom.

Mjere

Mjera 2.1.1. Potpora prostornom i funkcijskom razvoju Sveučilišta u Zagrebu

Popis indikativnih aktivnosti

- nastavak realizacije Sveučilišnog kampusa Borongaj
- podržati nastavak aktivnosti razvoja kampusa na lokacijama u Zagrebu (zapadni, središnji, sjeverni i istočni)
- integrirati zagrebačke sastavnice / kampuse u mrežu visokoškolskih i znanstvenih institucija
- izraditi potrebnu dokumentaciju za izgradnju prometne i komunalne infrastrukture za potrebe kampusa, prema vremenskom planu realizacije
- integrirati kampuse u tkivo grada

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)

dokumentacija za izgradnju prometne i komunalne infrastrukture	%	Izraditi i ishodovati potrebnu dokumentaciju za izgradnju prometne i komunalne infrastrukture za potrebe kampusa	100%	2020.	Godišnje	Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet, Sveučilište u Zagrebu
--	---	--	------	-------	----------	---

Mjera 2.1.2. Razvoj suradnje znanstvene/akademske zajednice, javnog sektora, poslovnih subjekata i civilnog društva

Popis indikativnih aktivnosti

- poticati razvoj studijskih programa potrebnih društvu i gospodarstvu
- poticati razvoj različitih oblika cjeloživotnog obrazovanja
- poticati razvoj novih oblika istraživačke i studijske mobilnosti
- podupirati međunarodnu razmjenu studentskog i znanstveno-nastavnog kadra
- poticati programe i oblike suradnje između znanosti, poslovnog sektora, javnog sektora i udruga civilnog društva po principima quadruple-helix modela
- poticati uspostavu sveučilišnih centara istraživačke izvrsnosti i povezati ih sa javnim, privatnim i nevladinim sektorom
- ojačati komunikaciju s gospodarskim sektorom, stimulirati suradnju između istraživačkih grupa i industrije
- poticati inicijative za partnerstva između škola, učilišta (sveučilišta i veleučilišta), sveučilišta i poslovnih subjekata

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
novoosnovani Znanstveni centri izvrsnosti	Broj	Broj novoosnovanih znanstvenih centara izvrsnosti, koji okupljaju najbolje znanstvenike u određenom području	10 (godišnje)	2020.	Godišnje	Sveučilište u Zagrebu, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta, Agencija za znanost i visoko obrazovanje

Razvojni prioritet 2.2. - Razvoj i unapređivanje tržišta rada

Cilj: Provedba prioriteta doprinijet će unapređivanju sustava obrazovanja i zapošljivosti. Prioritetom se želi postići bolja prilagodba obrazovnih programa s aktivnim mjerama zapošljavanja, razvijanjem srednjoškolskih i visokoškolskih programa prilagođenih potrebama tržišta rada, osiguravanjem i poticanjem cjeloživotnog obrazovanja i prekvalifikacije čime bi se osigurale veće šanse za zapošljavanje, smanjio udio nezaposlenih, osobito mladih. Prioritetom se također žele ojačati kompetencije ranjivih grupa građana kroz programe socijalne pomoći.

Opravdanje: Iako je Grad Zagreb iznad prosjeka nezaposlenosti Republike Hrvatske, te ima relativno povoljnu obrazovnu strukturu, potrebno je ulagati daljnje napore, kako bi se zaustavio trend porasta nezaposlenosti, osobito mladih i obrazovanih. Obrazovni programi nisu u skladu s potrebama tržišta rada, te kvalifikacijska struktura nezaposlene radne snage u mnogim slučajevima ne odgovara potrebama tržišta rada.

Opis: Prioritet se ostvaruje putem ostvarivanja mjera u kojima su sadržane aktivnosti, projekti i programi u području ulaganja u obrazovanje, usavršavanje i strukovno obrazovanje te cjeloživotno učenje u skladu s potrebama tržišta rada i razvojnim prioritetima. Prioritetom se želi potaknuti unapređivanje uvjeta za uključivanje dugotrajno nezaposlenih osoba na tržište rada, povećanje zapošljivosti ranjivih skupina građana, jačanje samozapošljavanja i unapređenje mobilnosti na tržištu rada.

Mjere

Mjera 2.2.1. Prilagodba obrazovnih programa i provođenje aktivnih mjera zapošljavanja

Popis indikativnih aktivnosti

- provesti istraživanje ponude i potražnje na tržištu rada
- provesti analizu gospodarskih grana/djelatnosti s najvećom dodanom vrijednosti u Gradu Zagrebu
- provesti istraživanje kompetencija potrebnih za radna mjesta u djelatnostima koje najviše zapošljavaju
- podupirati razvoj strukovnog obrazovanja i stručnog osposobljavanja
- stipendirati učenike strukovnih škola koji se upisuju u deficitarna zanimanja
- podupirati razvoj kvalitetnih usluga profesionalnog usmjeravanja i savjetovanja
- promicati uporabu informatičkih i komunikacijskih tehnologija i novih tehnika predavanja u strukovnom obrazovanju i stručnom osposobljavanju
- poticati sve aktivnosti koje pridonose zapošljavanju (infocentri, volonterstvo, stvaranje novih oblika poslova/zapošljavanja i dr.)
- poticati nove oblike društvenog poduzetništva (po uzoru na svjetske HUB-centre)

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Stipendije za deficitarna zanimanja	Broj stipendija	Stimuliranje i usmjeravanje mladih ljudi na upis u strukovne programe obrazovanja radi stvaranja povoljnije perspektive za zapošljavanje	500	2020.	Godišnje	Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo, Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport
Porast društvenog poduzetništva	Broj poduzeća	Broj novootvorenih poduzeća, koja potiču društvenu koheziju i pridonose rastu i razvoju društvenog kapitala		2020.	Godišnje	Ministarstvo rada i mirovinskoga sustava, Ministarstvo uprave, Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo

Mjera 2.2.2. Razvoj modela dostupnog cjeloživotnog obrazovanja

Popis indikativnih aktivnosti

- predlagati / inicirati obrazovne programe koji nude mogućnosti prekvalifikacije i dokvalifikacije te razvoj osobnih kompetencija
- edukacija beskućnika – osposobiti ih da konkuriraju na tržištu rada
- uspostaviti partnersku i stručnu suradnju sa zainteresiranim progresivnim tvrtkama radi uspostave novih obrazovnih programa i stručnih usavršavanja zbog uvođenja novih tehnologija i poslovnih procesa (Grad, Sveučilište i ostale obrazovne institucije)
- osigurati potpuni i stalni pristup učenju radi stjecanja i obnavljanja vještina i znanja, kroz programe formalnog i neformalnog obrazovanja
- omogućiti usavršavanje u strukovnim područjima, kao pripremu za uspješno sudjelovanje na tržištu rada
- iskoristiti mogućnost sufinanciranja iz ESI fondova za razvoj i provođenje modela obrazovanja / edukacija
- predlagati / poticati obrazovne programe prilagođene najboljim primjerima europske prakse i europskim standardima

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Osobe koje su završile osposobljavanje, usavršavanje i prekvalifikaciju u skladu s potrebama tržišta rada	Broj osoba	Porast mobilnosti radne snage u svrhu smanjenja nezaposlenosti		2020.	Godišnje	Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport, Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo, Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom
Osobe uključene u Program aktivne politike zapošljavanja	Broj osoba	Broj osoba uključenih u obrazovanje kroz Program aktivne politike zapošljavanja		2020.	Godišnje	HZZ

Mjera 2.2.3. Jačanje kompetencija i povećanje poslovnih mogućnosti za ranjive grupe kroz programe socijalne ekonomije

Popis indikativnih aktivnosti

- razvijati nužne alate i mehanizme za potpuno provođenje ideje socijalnog gospodarstva
- podupirati partnerstvo između svih sudionika u razvoju zajednice (sindikati, javne institucije, udruge poslodavaca, radnici, nevladin sektor, poduzeća, druga udruženja itd.)
- osiguravati uvjete za rad i poboljšanje kvalitete rada ranjivih skupina
- nastaviti provođenje aktivnosti za realizaciju izgradnje kompleksa URIHO na Kajzerici
- razvoj i poticanje razvoja društvenog poduzetništva kroz socijalne zadruge nezaposlenih veterana Domovinskog rata

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Kretanje udjela zaposlenih osoba s invaliditetom u odnosu na broj novoprijavljenih osoba s invaliditetom	%	Kretanje udjela zaposlenih osoba s invaliditetom u odnosu na broj novoprijavljenih osoba s invaliditetom	2%	2020.	Godišnje	HZZ

Razvojni prioritet 3.1. Zaštita prirode, očuvanje i unapređivanje kvalitete okoliša

Cilj: Prioritetom Zaštita prirode, očuvanje i unapređivanje kvalitete okoliša želi se unaprijediti sustav zaštite i upravljanja okolišem, zaštićenim i drugim posebno vrijednim dijelovima prirode, uspostaviti jedinstveni gradski informacijski sustav o okolišu, unaprijediti zaštitu i održivo upravljanje Medvednicom i Savom, te razvijati mehanizam za očuvanje šumskih predjela i zaštićenih dijelova parkovne arhitekture, kao i mehanizam zaštite bioraznolikosti. Prioritetom se ujedno želi unaprijediti sustav geotehničke i geoseizmičke mikronizacije, te zaštita i poboljšanje kvalitete zraka i vode, razviti učinkoviti mehanizam zaštite od buke, te unaprijediti sustav cjelovitog gospodarenja otpadom.

Opravdanje: Analizom je uočen niz razvojnih problema, poput necjelovite provedbe propisanih mjera zaštite okoliša, nesustavnog praćenja stanja pojedinih sastavnica okoliša, nedosljedno uvažavanje planova, programa i mjera s područja zaštite okoliša prilikom planiranja i upravljanja prostorom, te nedovoljna suradnja ključnih institucija zaduženih za zaštitu i održivo upravljanje okolišem. Zaštićena prirodna područja ne koriste se u funkciji razvoja prema načelima održivosti. Potrebno je unapređenje u uspostavi sustava zaštite okoliša, praćenju stanja, povećanju raspoloživosti informacija o okolišu, povećanju kvalitete planiranja zaštite i unapređenja kvalitete sastavnica okoliša te podizanje svijesti o važnosti očuvanja okoliša.

Opis: Prioritet se ostvaruje provedbom zacrtanih mjera te njima odgovarajućih aktivnosti i projekata vezanih uz unapređenje zaštite prirode, kvalitete okoliša, te očuvanje krajobrazne i bioraznolikosti, zaštitu i održivo upravljanje zaštićenim i drugim posebno vrijednim dijelovima prirode, Medvednicom, rijekom Savom, šumskim i zaštićenim dijelovima parkovne arhitekture, te uspostavljanje informacijskog sustava o okolišu kao instrumenta za upravljanje okolišem i podizanje ekološke osviještenosti stanovništva.

Mjere

Mjera 3.1.1. Uspostava i upravljanje jedinstvenim gradskim informacijskim sustavom i komunikacijskom strategijom o okolišu

Popis indikativnih aktivnosti

- okupiti sve nositelje informacija o okolišu i razviti jedinstveni sustav prikupljanja, obrade i prezentiranja podataka,
- uspostaviti sustav praćenja i izvještavanja
- izraditi akcijski plan / plan implementacije na osnovu analiza prikupljenih podataka
- educirati sve dionike uključene u izradu informacijskog sustava - nositelje i korisnike - stručnu i širu javnost te osigurati dostupnost informacija

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)

Sustav za praćenje okoliša	Broj	Osigurati uspostavu kvalitetnog informacijskog sustava u svrhu praćenja i izvještavanja o stanju okoliša i pojedinih sastavnica okoliša (zrak, voda, tlo, svjetlosno onečišćenje, buka, bioraznolikost)	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj
Izrada akcijskog plana	Broj	Izraditi akcijski plan na osnovu analiza prikupljenih podataka	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj

Mjera 3.1.2. Vrednovanje, zaštita i održivo upravljanje Medvednicom

Popis indikativnih aktivnosti

- razviti učinkovit sustav upravljanja prirodnim resursima Medvednice
- promovirati vrijednosti Medvednice s aspekta razvoja Grada (turističko-rekreativne, edukativne svrhe i dr.)
- provoditi aktivnosti predviđene Planom upravljanja PP Medvednica
- provoditi aktivnosti predviđene Programom zaštite divljači
- nastaviti sa znanstvenim istraživanjima divljači, zdravlja divljači i razvoja zoonotskih potencijala kod divljači
- provoditi aktivnosti predviđene osnovama gospodarenja i programima za gospodarenje šumama
- uključiti mehanizme zaštite zelenog pojasa Medvednice u prostorne i urbanističke planove kojima se regulira prostorni razvoj Grada
- izrada urbanističkih planova uređenja unutar PP Medvednica

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Povećanje turističke posjećenosti Medvednice	Broj turista	Povećanje broja turista Parka prirode Medvednica		2020.	Godišnje	Javna ustanova Park prirode Medvednica

Mjera 3.1.3. Razvijanje mehanizama očuvanja šumskih predjela i zaštićenih dijelova parkovne arhitekture

Popis indikativnih aktivnosti

- u planskim aktima planirati razvoj Grada uvažavajući obvezujuće održivo gospodarenje šumama, unapređenje bioraznolikosti i krajobrazne raznolikosti te zaštitu ekološkog sustava
- u prostorno planskim dokumentima Grada Zagreba zaštititi te sukladno tome provoditi aktivnosti predviđene odredbama u cilju zaštite gradskih park šuma i drugih zaštićenih dijelova prirode na području Grada
- provoditi aktivnosti predviđene Planom održavanja Park šuma Grada Zagreba sukladno Programu za gospodarenje Park šumama Grada Zagreba te osigurati financijska sredstva
- provoditi aktivnosti predviđene osnovama gospodarenja i programima za gospodarenje šumama
- izraditi studiju o stanju sa smjernicama razvoja državnih i privatnih šuma na području Grada Zagreba s obveznim planiranjem financijskih modela
- provoditi i proširiti monitoring zdravstvenog stanja državnih i privatnih šuma
- osigurati financijska sredstva za otkup privatnih šuma
- dopunjavati interaktivnu kartu šuma Grada Zagreba novim podacima sa ciljem informiranja i educiranja građana
- pružati stručne, administrativne i financijske potpore za edukaciju/stručno osposobljavanje šumoposjednika na principu cjeloživotnog učenja
- osigurati potporu za programe/projekte udruga šumoposjednika u organizaciji edukacija, manifestacija, izložbi i izdavanju publikacija s ciljem jačanja svijesti šire javnosti o važnosti očuvanja flore i faune šuma i sporednih šumskih proizvoda
- aktivno sudjelovanje šumoposjednika u zaštiti okoliša i očuvanju bioraznolikosti i unapređivanju usluga ekosustava

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Studija o stanju sa smjernicama razvoja šuma na području Grada Zagreba	Broj	Izraditi studiju o stanju sa smjernicama razvoja državnih i privatnih šuma na području Grada Zagreba	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo
Mjerne postaje za praćenje zdravstvenog stanja šuma na području Grada Zagreba	Broj	Investicije u novu opremu mjernih postaja koje osiguravaju kontinuirano praćenje zdravstvenog stanja šuma Grada	4	2020.	Godišnje	Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo

		Zagreba				
edukacija/promotivne kampanje za šumoposjednike i građane	Broj	Osigurati edukaciju s ciljem aktivnog sudjelovanja šumoposjednika i građana u zaštiti okoliša i očuvanju bioraznolikosti i rekreativne, turističke i ekološke funkcije šuma	20	2020.	Godišnje	Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo

Mjera 3.1.4. Vrednovanje, zaštita i održivo upravljanje Savom

Popis indikativnih aktivnosti

- razviti učinkovit način upravljanja prirodnim resursima Save
- provoditi aktivnosti na području Save i zaobalja, osobito:
 - o zaštita vodonosnika i unapređivanje postojećih i razvoj novih vodocrpilišta
 - o zaštita od poplava
 - o zaštita okoliša i prirode
 - o unapređivanje gospodarstva
 - o proizvodnja električne energije
 - o uređivanja zaobalja
 - o unapređivanje uvjeta za poljoprivredu
 - o stvaranje uvjeta za razvoj turizma, sporta i rekreacije
 - o stvaranje uvjeta za razvoj unutarnje plovidbe
- uključiti mehanizme zaštite i održivog korištenja obalnog pojasa Save u prostorne planove
- provoditi aktivnosti na realizaciji projekta Program Sava
- analizirati usklađenost Programa Sava s relevantnim dokumentima, uključujući prostorne planove nacionalne, regionalne i lokalne razine (utjecaj Programa na korištenje površina, krajobraz i kulturnu baštinu)
- provoditi aktivnosti vezane uz zaštitu i održivo korištenje Savice (sanacija gudrona, prostorno-planska dokumentacija, upravljanje)

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)

Izrada analize	Broj analiza	Izrada analize utjecaja Programa Sava na korištenje površina, krajobraz i kulturnu baštinu	1	2020.	Godišnje	Hrvatske vode, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada
----------------	--------------	--	---	-------	----------	---

Mjera 3.1.5. Geotehnička i geoseizmička mikrozonacija

Popis indikativnih aktivnosti

- osigurati uvjete za rad „Geotehničkog katastra“ (uspostavljanje operativnih tijela, djelatnici, prostor, tehnička oprema)
- osigurati nastavak izrade i implementacije «Projekta kompleksnih geotehničkih i seizmičkih istraživanja za potrebe planiranja i građenja na području Grada Zagreba»
- nastaviti rad na izradi Geotehničke osnove Grada Zagreba koju će u konačnici činiti skup osnovnih i tematskih karata s popratnim tumačima, kojima se u (formi uređenog GIS-a) prikazuju sveukupna saznanja o stanju u prostoru kroz ažurne inženjersko-geološke, geotehničke i seizmološke podloge
- uspostaviti zajedničku, javnu bazu podataka te provoditi diseminaciju i edukaciju
- izraditi projektne zadatke za: detaljnu inženjersko-geološku kartu (DIGK) – područje Savska ravnica, seizmičko i geološko mikrozoniranje prema standardima Eurokoda 8 za dio zapadnog dijela Grada, strateške bušotine
- izraditi seizmičko i geološko mikrozoniranje prema standardima Eurokoda 8 za zapadni dio podsljemenske urbanizirane zone (pilot projekt za II fazu istraživanja)
- izvesti najmanje jednu stratešku bušotinu
- provoditi predinvesticijske aktivnosti za sanaciju rudokopa nekadašnje tvornice cementa „Sloboda“, priprema projekta za financiranje iz EU fondova

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Uspostava Geotehničkog katastra	Broj	Uspostava Geotehničkog katastra	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada

Mjera 3.1.6. Razvijanje mehanizama zaštite bioraznolikosti

Popis indikativnih aktivnosti

- uspostaviti bazu podataka o bioraznolikosti: inventarizirati i kartirati bioraznolikost i uspostaviti sustav inventarizacije, ocjene ugroženosti i praćenja, itd. te razviti listu pokazatelja
- izraditi/revidirati i provoditi Lokalni akcijski plan zaštite bioraznolikosti i odabranih vrsta

- izraditi planove upravljanja područjima ekološke mreže
- nastaviti kartiranje staništa Grada, osmisliti i provesti mjere upravljanja staništima te prema potrebi provoditi revitalizaciju prioriternih staništa
- provoditi mjere očuvanja prioriternih staništa i vrsta sukladno izrađenim Planovima upravljanja i dobivenim rezultatima istraživanja/monitoringa
- educirati javnost i popularizirati teme zaštite bioraznolikosti uključivanjem građana u inventarizaciju i zaštitu bioraznolikosti (osmišljavanje projekata kojima se doprinosi jačanju svijesti za pojedine teme, provođenje ciljane edukacije, promo-kampanja i sl.)
- planirati razvoj Grada uvažavajući potrebu zaštite i unapređivanja bioraznolikosti i osiguravanja usluga ekosustava
- uvrstiti mjere očuvanja vrsta i područja u sektorske planove i prostorne planove
- poticati očuvanje rekreativne, turističke, biološke i ekološke funkcije revira zaštite divljači i lovišta aktivnostima iz osnova gospodarenja i programima za zaštitu divljači
- redovito upotpunjavati / revidirati Akcijski plan upravljanja invazivnim vrstama i provoditi propisane mjere
- razvoj sustava zbrinjavanja i praćenja stranih (egzotičnih) vrsta i divljih životinja, uključujući prihvatilište za ugrožene vrste i ozlijeđene životinje (ex situ zaštita divljih vrsta)
- osigurati poticaje za gospodarenje travnjacima na način koji pogoduje bioraznolikosti
- razvijati suradnju i razmjenu iskustava na međunarodnoj razini te provoditi obuku za pisanje i vođenje projekata sufinanciranih iz EU i drugih fondova
- osigurati financijska sredstva za zaštitu bioraznolikosti i usluga ekosustava
- ojačati Javnu ustanovu za upravljanje zaštićenim područjima Grada Zagreba
- osigurati dodatni prostor za razvoj ustanove Zoološki vrt (Zaštita)
- umrežiti i ojačati suradnju s nevladinim udrugama koje djeluju na području Grada te osigurati financijska sredstva za financiranje projekata civilnog sektora
- razvijati programe za volontere
- ojačati suradnju sa znanstvenim institucijama na provođenju istraživanja i monitoringa

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Uspostava baze	Broj	Uspostava baze podataka o bioraznolikosti	1	2020.	Godišnje	Gradski zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode
Monitoring i kartiranje staništa i vrste zaštićenih područja Grada Zagreba	Broj	Monitoring i kartiranje staništa i vrsta zaštićenih područja Grada Zagreba – izraditi SOP monitoringa i kartu	2	2020.	Godišnje	Gradski zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode

Mjera 3.1.7. Učinkovito upravljanje zaštićenim područjima prirode i osobito vrijednim dijelovima prirode te zaštita krajobrazne raznolikosti

Popis indikativnih aktivnosti

Zaštita prirode

- izraditi Strategiju i Akcijski plan zaštite, očuvanja i održivog gospodarenja zaštićenih prirodnih vrijednosti i osobito vrijednih dijelova prirode – Zelena infrastruktura Grada Zagreba
- unaprijediti informatičko-komunikacijski sustav zaštite prirode:
 - o Unaprjeđenje i daljnji razvoj digitalne baze podataka modernizacijom postojeće opreme i povećanjem funkcionalnosti postojećih aplikacija te poveznica s GIS-om
 - o Izrada digitalnog registra
 - o Digitalizacija građe
 - o Izrada i dizajn web portala i GIS preglednika
- izraditi Plan upravljanja parkom Maksimir i ostalim zaštićenim područjima prirode Grada Zagreba
- unapređivati sustav praćenja učinaka mjera zaštita (definiranje indeksa, pokazatelja i sl.) i učinkovitosti upravljanja zaštićenim područjima
- osnivanje centra/centara za posjetitelje (edukativno-posjetiteljska infrastruktura) kroz koje bi se promovirale teme zaštite prirode i okoliša te održivo korištenje resursa (npr. OIE i sl.)
- izraditi stručne studije za obnovu i korištenje zaštićenih područja
- izraditi prijedlog područja i staviti u funkciju registar prirodnih vrijednosti lokalnog značaja (osobito vrijedni dijelovi prirode) u svrhu jačanja zaštite prirode i mreže zelene infrastrukture
- razvijati programe, destinacije i mreže turističke ponude kojima bi se promovirala i održivo koristila zaštićena i vrijedna područja
- uvrstiti mjere očuvanja vrsta i područja u sektorske planove i prostorne planove
- očuvati granice prostornog obuhvata park šuma (zaštita integriteta i sprečavanje prenamjene)
- povezivati, očuvati i unaprijediti zaštićene i osobito vrijedne dijelove prirode, u svrhu jačanja mreže zelene infrastrukture, s naglaskom na bioraznolikost i staništa (koridori za vrste i staništa) a posebno na krajobraze:
 - o park šume, šumska zemljišta
 - o livade i travnjaci
 - o vinogradi, voćnjaci, oranice - agrikulturna zemljišta i krajobrazi
 - o vodna područja, vlažna staništa
- razvijati mrežu volontera za pojedine teme zaštite pojedinih sastavnica prirode

Krajobrazna raznolikost

- pristupiti daljnjoj razradi Krajobrazne osnove Grada Zagreba (II etapa), prioritetno izradom sljedećih studija:
 - o Studija općeg nizinskog urbanog krajobraznog područja Grada Zagreba;
 - o Studija općeg brežuljkastog krajobraznog područja Medvednice;
 - o Studija općeg riječnog krajobraznog područja Grada Zagreba;
 - o Studija vizualnog karaktera
- kroz prostorno-plansku dokumentaciju osigurati očuvanje matrice oblika prostorne organizacije te omjer izgrađenog i ne-izgrađenog
- očuvati postojeći prostorni odnos između šumskih, livadnih površina te površina pod vinogradima, voćnjacima i oranicama; očuvati fitocenološke strukture, zadržati postojeću karakterističnu parcelaciju; očuvati i unapređivati vodna područja

- očuvati osobito vrijedne sastavnice prirode na ruralnom i suburbanom području, posebice visoko-vrijedne travnjake i vodna područja
- očuvati kvalitetne vizure kao bitni element ambijentalne vrijednosti prostora
- u što većoj mjeri sačuvati tradicijski način gospodarenja prostorom
- u što većoj mjeri zadržati povijesni oblik prometnih komunikacija (trase starih cesta i pješačkih puteva)
- promovirati vrijednosti krajobraza i agroturizam u funkciji očuvanja krajobrazne raznolikosti

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
strategija i akcijski plan	Broj	Izraditi strategiju i akcijski plan upravljanja zaštićenim područjima prirode i osobito vrijednim dijelovima prirode – zelena infrastruktura grada Zagreba	1	2020.	Godišnje	Gradski zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode
planovi upravljanja zaštićenim područjima i područjima ekološke mreže NATURA 2000	Broj	Izraditi planove upravljanja zaštićenim područjima prirode (jedan za Maksimir, drugi za ostala zaštićena područja i treći za područja NATURA 2000)	3	2020.	Godišnje	Gradski zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode

Mjera 3.1.8. Zaštita i poboljšanje kvalitete zraka

Popis indikativnih aktivnosti

Provoditi mjere utvrđene planovima i programima iz područja zaštite zraka (Akcijski plan za poboljšanje kvalitete zraka na području Grada Zagreba i Program zaštite zraka, ozonskog sloja, ublažavanja klimatskih promjena i prilagodbe klimatskim promjenama u Gradu Zagrebu):

- mjere za smanjivanje emisija onečišćujućih tvari iz nepokretnih izvora,
- mjere za smanjivanje emisija onečišćujućih tvari iz prometa,
- mjere promicanja energetske uštede, energetske učinkovitosti i uporabe čistijih goriva i obnovljivih izvora energije,
- razvoj sustava praćenja i upravljanja kvalitetom zraka

- provoditi korektivne mjere u slučaju prekoračenja kritičnih i tolerantnih vrijednosti

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Praćenje provedbe mjera zaštite zraka	Broj	Izvešće o provedbi mjera za poboljšanje kvalitete i zaštitu zraka	1	2020.	sukladno propisanim obvezama	Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj
Proširenje i osuvremenjivanje mreže mjernih postaja za trajno praćenje kvalitete zraka	Broj	Uspostava automatskih mjernih postaja za praćenje kvalitete zraka	1	2020.	Svake četiri godine	Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj

Mjera 3.1.9. Zaštita i poboljšanje kakvoće površinskih i podzemnih voda

Popis indikativnih aktivnosti

- Praćenje provedbe mjera utvrđene „Programom mjera sanacije unutar zona sanitarne zaštite izvorišta za postojeće građevine i postojeće djelatnosti“ (dalje Program mjera) na području III. i II. zone sanitarne zaštite izvorišta:
 - o provedba plana izgradnje i rekonstrukcije sustava javne odvodnje,
 - o provedba plana izgradnje i rekonstrukcije sustava javne vodoopskrbe,
 - o provedba plana rekonstrukcije prometnica uključivo sustav oborinske odvodnje,
 - o provedba plana zamjene konvencionalne poljoprivredne proizvodnje ekološkom proizvodnjom,
 - o provedba plana izgradnje centralnog toplinskog sustava i ostalih ekološki prihvatljivih izvora energije (zamjena za naftne derivate plana zamjene konvencionalne poljoprivredne proizvodnje ekološkom proizvodnjom,
 - o provedba plana sanacije devastiranih područja (divljih odlagališta otpada i divljih šljunčara),
 - o provedba plana provedbe dodatnih istražnih radova.
- Unaprjeđenje sustava praćenja provedbe mjera zaštite podzemnih i površinskih voda:
 - o identifikacija vodnih tijela koja ne zadovoljavaju propisane standarde kakvoće površinskih i podzemnih voda,
 - o praćenje provedbe osnovnih i dopunskih mjera sukladno programu mjera za unapređivanje stanja voda iz Plana upravljanja vodnim područjima,
 - o unaprjeđenje komunikacije i suradnje s ostalim sudionicima

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Izvešće o realizaciji Programa mjera	Broj	Praćenje provedbe mjera zaštite i podnošenje redovnih godišnjih izvještaja sanacije	1 godišnje	2020.	Godišnje	Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj
Elaborati o ispitivanju kvalitete vode	Broj	Broj izrađenih elaborata o ispitivanju kvalitete vode zagrebačkog vodonosnika, odnosno elaborati vezani uz poboljšanje kvalitete vode zagrebačkog vodonosnika	1 godišnje	2020.	Godišnje	Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj

Mjera 3.1.10. Razvijanje mehanizama provedbe zaštite od buke

Popis indikativnih aktivnosti

- standardizirati postupke i procedure prikupljanja ulaznih podataka potrebnih za donošenje strateških karata buke
- donositi strateške karte buke sukladno zakonski propisanoj dinamici, kao stručne podloge za izradu prostornih planova i u postupcima strateške procjene utjecaja plana i programa na okoliš
- procijeniti izloženost stanovništva buci od različitih izvora buke (cestovni, pružni i zračni promet, te industrijska postrojenja)
- prepoznati probleme i situacije koje treba poboljšati, te započeti s redovitom izradom akcijskih planova upravljanja bukom kojima će se odrediti prostorno-planske mjere zaštite od buke, prioriteti i strategija provođenja mjera
- pratiti provođenje konkretnih aktivnosti u područjima koja su posebno opterećena bukom
- osigurati dostupnost podataka iz strateških karata buke i akcijskih planova javnosti

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Smanjenje postotka stanovništva izloženog prekomjernim razinama buke okoliša	%	Smanjenje postotka ukupnog broja ljudi koji žive u stambenim jedinicama za stalno stanovanje koji su izloženi propisanim razredima vrijednosti: - indikatora buke za dan-večer-noć _{den} većima od 55 dB (A) i - indikatora noćne buke _{L_{night}} većima od 50 dB (A)		2020.	Svaki pet godina	Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj
Izrada strateških karata buke	Broj	Izraditi strateške karte buke sukladno zakonski propisanoj dinamici	1	2020.	Svaki pet godina	Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj
akcijski plan upravljanja bukom	Broj	Izrada i donošenje akcijskih planova upravljanja bukom kojima će se odrediti prostorno-planske mjere zaštite od buke	1	2020.	Svaki pet godina	Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj

Mjera 3.1.11. Unapređivanje sustava cjelovitog gospodarenja otpadom

Popis indikativnih aktivnosti

- provesti stratešku procjenu utjecaja na okoliš i proceduru donošenja Plana gospodarenja otpadom u Gradu Zagrebu za naredno razdoblje od 6 godina
- izraditi i donijeti izmjene i dopune prostorno-planske dokumentacije sa sljedećim programskim polazištima:
 - o produljiti rok odlaganja otpada na odlagalištu Prudinec
 - o uzeti u obzir rezultate strateške procjene utjecaja na okoliš Plana gospodarenja otpadom u Gradu Zagrebu
 - o odrediti lokacije za uspostavu cjelovitog sustava gospodarenja otpadom sukladno Planu gospodarenja otpadom Grada Zagreba do 2015.
 - o analiza okolišnih značajki lokacija namijenjenih za izgradnju reciklažnih dvorišta po pojedinim gradskim četvrtima
 - o utvrditi izgradnju prometnih, infrastrukturnih i energetskih koridora za potrebe izgradnje i opskrbe Centra za gospodarenje otpadom
 - o utvrditi trase vrelovoda od TE-TO Zagreb do budućeg Centra za gospodarenje otpadom
- provoditi mjere iz Plana gospodarenja otpadom u Gradu Zagrebu s posebnim naglaskom na mjere usmjerene za ostvarenje ciljeva smanjivanja ili sprječavanja nastanka otpada, općim mjerama za gospodarenje otpadom, mjerama odvojenog prikupljanja otpada, mjerom prikupljanja miješanog

komunalnog otpada i biorazgradivog komunalnog otpada, a naročito mjere prema smanjenju odlaganja biorazgradivog dijela komunalnog otpada

- poboljšati učinkovitost sadašnjeg sustava odvojenog sakupljanja otpada, graditi reciklažna dvorišta i povećavati broj zelenih otoka
- izgraditi pogon za reciklažu u industriji iskoristivih sekundarnih sirovina (sukladno principima resursne učinkovitosti)
- nastaviti odvojeno sakupljanje biootpada u cilju njegove obrade i proizvodnje energije (bioplin)
- urediti pitanje odlaganja komunalnog otpadnog mulja
- izraditi projektnu i drugu tehničku dokumentaciju te započeti radove na izgradnji Centra za gospodarenje otpadom s pratećim sadržajima
- podizati svijest javnosti informiranjem, promidžbenim aktivnostima i educiranjem građana o problematici gospodarenja otpadom
- uspostaviti informacijski sustav gospodarenja otpadom

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Saniranje divljih odlagališta	%	Saniranje divljih odlagališta	100%	2020.	Godišnje	Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet Zagrebački holding (Zrinjevac, Čistoća, ZGOS, ZCGO)
Reciklažna dvorišta	Broj	Otvaranje novih reciklažnih dvorišta	3	2020.	Godišnje	Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet, Zagrebački holding (Zrinjevac, Čistoća, ZGOS, ZCGO)

Zeleni otoci	%	Povećanje broja zelenih otoka	5%	2020.	Godišnje	Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet, Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj – Sektor za zaštitu okoliša i gospodarenje otpadom, Zagrebački holding (Zrinjevac, Čistoća, ZGOS, ZCGO)
--------------	---	-------------------------------	----	-------	----------	--

Razvojni prioritet 3.2. - Održivo gospodarenje energijom

Cilj: Prioritetom Održivo gospodarenje energijom želi se potaknuti korištenje obnovljivih izvora energije i ekološki prihvatljivih goriva, povećati energetska učinkovitost u proizvodnji energije, industriji, zgradarstvu, prometu i javnoj rasvjeti. Prioritetom se želi osigurati unapređenje sustava sigurnosti i diverzifikacije energetske opskrbe Grada. Za provedbu cilja bitna je uspostava i upravljanje jedinstvenim energetske informacijskim sustavom i komunikacijskom strategijom o energiji i klimi, izrada i provođenje strategija, planova i programa, te aktivnosti za podizanje svijesti građana i njihovo aktivno uključivanje.

Opravdanje: Analizom u području Održivog gospodarenja energijom uočena je spora promjena strukture potrošnje, veliki gubici, mali udio obnovljivih izvora energije, nedovoljno diversificirani izvori energije, nedostatna uporaba ekološki prihvatljivih goriva, nedovoljna razina ekološke svijesti i mnogi drugi. Zaključeno je da su potrebna značajna unapređenja u podizanju svijesti o važnosti očuvanja okoliša, te poboljšanju provedbe programa energetske učinkovitosti i programa korištenja obnovljivih izvora energije. Neophodna je izrada cjelovite energetske strategije Grada Zagreba kojom bi se odredili dugoročni ciljevi energetske politike Grada i koja bi bila u skladu s nacionalnom strategijom te europskim i svjetskim trendovima učinkovitog korištenja energije.

Opis: za ostvarenje prioriteta formirane su mjere i odgovarajuće aktivnosti i projekti unapređenja energetske učinkovitosti u proizvodnji energije, u industriji, zgradarstvu, prometu i javnoj rasvjeti, te uspostava informacijskog sustava i komunikacijske strategije o energiji i klimi, s ciljem podizanja razine ekološke osviještenosti stanovništva oko korištenja obnovljivih izvora energije i ekološki prihvatljivih goriva te uključivanja stručne i šire javnosti u procese odlučivanja.

Mjere

Mjera 3.2.1. Poticanje korištenja obnovljivih izvora energije, kogeneracije i ekološki prihvatljivih goriva

Popis indikativnih aktivnosti

- provesti analizu mogućnosti korištenja energije prirodnih resursa
- provoditi mjere i aktivnosti za poticanje korištenja i primjene obnovljivih izvora energije (prvenstveno sunčeve energije, energije biomase, te geotermalne energije, hidroenergije i energije vjetra) i kogeneracije
- poticati gradnju sustava za proizvodnju energije iz obnovljivih izvora i kogeneracije
- poticati korištenje obnovljivih izvora energije za grijanje zgrada i pripremu tople vode
- poticati primjenu ekološki prihvatljivih goriva za vozila u vlasništvu i korištenju Grada Zagreba, javnog prijevoza na području Grada, te za osobna i komercijalna vozila
- provoditi analizu učinaka provedenih mjera i uloženi subvencija te unaprjeđivati sustav u cilju povećanja broja uključenih subjekata
- kontinuirano promovirati korištenje obnovljivih izvora energije te informirati stručnu i širu javnost o mogućnostima korištenja

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Subvencioniranje ugradnje OIE za pravne i fizičke osobe	Broj	Broj objekata za koje se subvencionira nabava i ugradnja obnovljivih izvora energije (OIE)	200	2020.	Godišnje	Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj
Objekti sa izrađenom dokumentacijom/ ugrađeni fotonaponski i solarni sustavi	Broj	Broj objekata za koje je izrađena tehnička dokumentacija (TD), ugrađenih fotonaponskih (FM i solarnih sustava (SK)	TD – 90, FM – 15, SK - 40	2020.	Godišnje	Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj

Mjera 3.2.2. Povećanje energetske učinkovitosti u proizvodnji energije, sektorima industrije, zgradarstva, prometa i javne rasvjete

Popis indikativnih aktivnosti

- provoditi aktivnosti definirane temeljem utvrđene energetske politike Grada Zagreba i Akcijskog plana energetske održivosti razvoja Grada Zagreba do 2020.
- identificirati moguće mjere i aktivnosti energetske učinkovitosti po sektorima za ostvarenje zacrtanih ciljeva uštede energije
- poticati primjenu mjera energetske učinkovitosti u industriji, zgradarstvu, prometu i javnoj rasvjeti

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Instalirane punionice za električna/hibridna vozila	Broj	Punionice za punjenje električnih/hibridnih vozila	15	2020.	Godišnje	Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj
Energetski obnovljene javne zgrade	Broj	Broj energetski obnovljenih javnih zgrada	100	2020.	Godišnje	Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj

Mjera 3.2.3. Sigurnost i diverzifikacija energetske opskrbe Grada

Popis indikativnih aktivnosti

- poticati diverzifikaciju oblika energije, izvora i tehnologija proizvodnje energije:
 - o provesti analizu mogućnosti korištenja raznih vrsta energetskih izvora i postrojenja za proizvodnju i transformaciju, dobavnih infrastrukturnih pravaca, transportnih i prijenosnih kapaciteta te i skladišnih energetskih kapaciteta vezanih uz sve vrste energetskih izvora
 - o izraditi preporuke i mjere za diverzifikaciju, sigurnost i kvalitetu energetske opskrbe
 - o izraditi plan implementacije

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Izrada energetske bilance	Broj	Izrada energetske bilance	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj
Energetske strategije	Broj	Izraditi analizu, te preporuke i mjere za diverzifikaciju, sigurnost i kvalitetu energetske opskrbe	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj

Mjera 3.2.4. Unapređenje javnog rasvjetnog sustava

Popis indikativnih aktivnosti

- snimiti postojeće stanje rasvjete na području Grada Zagreba
- kontinuirano mjeriti i izrađivati karte rasvijetljenosti za odgovarajuća izložena područja
- osigurati dostupnost podataka o rasvjetljenju i svjetlosnom onečišćenju okoliša
- zaštititi područja posebno niske razine rasvijetljenosti
- izraditi akcijske planove za rasvjetljavanje koji se temelje na podacima iz karata rasvijetljenosti
- graditi i obnavljati rasvjetu sukladno karti rasvijetljenosti
- educirati kadrove uključene u projektiranje, dobavu i instaliranje rasvjetnih sustava i sustava upravljanja rasvjetom

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Modernizirana rasvjetna tijela javne rasvjete LED rasvjetnim tijelima	Broj	Uporaba okolišno prihvatljivije i ekonomsko-energetski učinkovitije javne rasvjete	>1000 godišnje	2020.	Godišnje	Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj
Izrada akcijskih planova za rasvjetljavanje	Broj	Izrada akcijskih planova za rasvjetljavanje koji se temelje na podacima iz karata rasvijetljenosti	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj

Mjera 3.2.5. Uspostava i upravljanje jedinstvenim energetske informacijskim sustavom i komunikacijskom strategijom o energiji i klimi

Popis indikativnih aktivnosti

- povezati sve nositelje informacija o proizvodnji, prijenosu i distribuciji energije u jedinstveni sustav prikupljanja, obrade i prezentiranja energetske podataka
- uspostavljanje registra objekata, baze podataka i elemenata za energetske bilancu Grada, kontinuirano praćenje energetske potrošnje, stvaranje preduvjeta za pravovremene i pozitivne intervencije u sustavu, pružanje potpore u planiranju potrošnje i ostalih mjera energetske učinkovitosti
- edukacija svih uključenih u izradu i korištenje energetske informacijskog sustava - nositelja i korisnika, educirana i uključena stručna i šira javnost, uspostava odgovarajućeg monitoringa i povezivanje sustava
- provoditi obavještanje, educiranje i dostupnost informacija znanstvenoj, stručnoj i široj javnosti o svim temama iz područja energije i klime

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Uspostava registra	Broj	Uspostaviti registar objekata s bazom podataka energetske bilance Grada za kontinuirano praćenje energetske potrošnje	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj
Jedinstveni energetske informacijski sustav	Broj	Uspostaviti jedinstveni energetske informacijski sustav i komunikacijsku strategiju o energiji i klimi	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj

Razvojni prioritet 4.1. Održivo korištenje cjelokupnog prostora Grada

Cilj: Cilj je prioriteta izgradnja i unaprjeđenje sustava održivog planiranja i upravljanja prostorom, koji će omogućiti cjelovito planiranje razvoja prostora Grada Zagreba i osigurati preduvjete za unaprjeđivanje zelene infrastrukture. Kvalitetnim prostornim planiranjem želi se stvoriti uvjete za daljnje unaprjeđenje razine urbaniteta naselja, uz visoku razinu očuvanja prirodnih i kulturnih resursa.

Opravdanje: Analizom je utvrđeno da prevladava postojeći model prostornog razvoja širenjem u neizgrađena područja, da je realizacija urbanističkih planova prostornog uređenja lokalne razine spora, da je donošenje urbanističkih planova javnih površina zanemareno (sport, rekreacija, zelenilo, krajobraz), da je u nekim područjima prisutna neusklađenost urbanih gustoća i komunalne opremljenosti, da je individualna stambena gradnja na gradskim rubovima neracionalna za komunalno opremanje i da je slučaj bespravne gradnje jako čest.

Opis: Prioritet se ostvaruje provedbom mjera vezanih uz cjelovito planiranje prostora, unaprjeđenje naseljenih dijelova, uz osiguravanje preduvjeta za unaprjeđivanje zelene infrastrukture. Potrebna je izrada studije prostornog razvoja Grada, koja će na temelju prostorno-demografskih trendova i drugih statističkih podataka prioritetne razvojne osi i smjerove.

Mjere

Mjera 4.1.1. Cjelovito planiranje razvoja prostora Grada Zagreba

Popis indikativnih aktivnosti

- izraditi cjelovitu studiju prostornog razvoja Grada Zagreba, koja će na temelju utvrđenih prostorno-demografskih trendova, podataka popisa stanovništva i drugih statističkih podataka i rezultata analize

stvarne iskorištenosti građevinskih područja predložiti prioritetne razvojne osi i smjerove (regeneracija, „reuse“, mješovita namjena i dr.)

- izraditi analitičke podloge i mreže za pojedine sadržaje i namjene
- izraditi katalog urbanih gustoća postojećih prostornih jedinica; odrediti planske urbane gustoće za sva područja na kojima se planira nova regulacija ili transformacija postojeće izgrađene strukture
- kontinuirano pratiti promjene u prostoru (stvarno korištenje zemljišta i dr.)
- izraditi detaljnu geomorfološku kartu i zoniranja
- osmisлити mrežu tipskih geomorfoloških lokaliteta s interpretacijskom infrastrukturom
- ugraditi principe Europske urbane agende i Teritorijalne agende EU 2020 te drugih dokumenata u procese strateškog i prostornog planiranja (osiguranje usklađenog razvoja Grada i njegove urbane aglomeracije)

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
analitičke podloge i mreže za pojedine sadržaje i namjene	Broj	Izraditi analitičke podloge i mreže za pojedine sadržaje i namjene	15	2020.	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada
katalog urbanih gustoća postojećih prostornih jedinica	Broj	Izraditi katalog urbanih gustoća postojećih prostornih jedinica	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada

Mjera 4.1.2. Modernizacija sustava zelene infrastrukture Grada

Popis indikativnih aktivnosti

- izraditi analizu postojećih i planiranih zelenih površina (sastavnica zelene infrastrukture, prostorna distribucija, standardi, društvena, zdravstvena, okolišna, gospodarska funkcija, razvojni problemi i potrebe)
- evidentirati i kartirati zelenu infrastrukturu;
- analizirati potrebu za javnim zelenim površinama prema planskim i drugim relevantnim normativima
- analizirati nedostatke u sustavu planiranja, realizacije i upravljanja zelenom infrastrukturom, prioritetno javnim zelenim površinama
- izraditi ekološku, funkcionalnu, oblikovnu (krajobraznu) kategorizaciju (tipologiju) sastavnica zelene infrastrukture;

- definirati standarde za pojedine kategorije zelene infrastrukture, prioritetno javne zelene površine i radijuse doseg korištenja pojedinih kategorija javnih zelenih površina
- definirati dinamiku realizacije s prioritetima javnih zelenih površina u skladu sa realizacijom pojedinih sadržaja (stanovanje, javni sadržaji, prometnice, gospodarska namjena, šport i rekreacija i dr.), odnosno funkcija
- definirati smjernice za mjere zaštite kroz prostorno-plansku dokumentaciju
- osmišljavanje novih oblika korištenja
- formiranje mreže održivih veza (koridori i povezivanje staništa i zanimljivih destinacijskih područja)
- osiguranje kvalitetnih veza između pojedinih sastavnica zelene infrastrukture
- u ruralnim područjima – zaštita bio i krajobrazne raznolikosti koja bi obuhvatila, jačanje, razvoj i prezentaciju eko i agrikulturne proizvodnje kao turističke zanimljivost
- upotreba GIS alata te kartiranje zona koje zahtijevaju zaštitu i specifično upravljanje (za ruralni turizam, eko proizvodnju npr.)

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Izraditi analitičku podlogu i strategiju upravljanja zelenom infrastrukturom	Broj	Izraditi analitičku podlogu i strategiju upravljanja zelenom infrastrukturom	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada
Izraditi GIS podlogu zelene infrastrukture	Broj	Izraditi GIS podlogu zelene infrastrukture	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada

Razvojni prioritet 4.2. Unapređivanje naseljenih dijelova Grada

Cilj: Prioritetom se žele osigurati prostorni preduvjeti za povećanje kvalitete postojećih i uređenje javnih gradskih prostora te sanacija i uređenje područja zahvaćenih nezakonitom gradnjom, uređenje i priprema zemljišta za izgradnju, unapređenje sustava očuvanja, obnove i održivog korištenja kulturne baštine, unapređenje integrirane urbane regeneracije povijesnog gradskog središta, unapređivanje i aktiviranje zagrebačkih tržnica, te očuvanje tradicionalnih obilježja naselja.

Opravljanje: Analizom je utvrđeno da se kulturna baština, zaštićene prirodne i tradicijske vrijednosti ne koriste dovoljno kao razvojni resurs, utvrđena je nedovoljna briga za očuvanje identiteta i tradicijskih vrijednosti, nedostatak financijskih sredstava za sustavnu obnovu, čest slučaj bespravne gradnje te

potreba za sanacijom i uređenjem područja zahvaćenih nezakonitom gradnjom, nedefinirani i neriješeni imovinsko-pravni odnosi, nezadovoljavajuća međusektorska suradnja i mnogi drugi.

Opis: Ostvarenje prioriteta izvršit će se kroz provedbu niza mjera, aktivnosti i projekata obnove i zaštite kulturne baštine uz financiranje iz domaćih i inozemnih izvora, valorizacije kulturne baštine, provedbe Programa integrirane urbane regeneracije, utvrđivanja razvojnih potreba javnih gradskih prostora s ciljem osiguranja preduvjeta za unapređivanje kvalitete rada, življenja i rekreacije, izrade plana i programa unapređivanja i aktiviranja zagrebačkih tržnica, analize suburbanog i ruralnog prostora radi očuvanja tradicionalnih obilježja, provedbe urbana sanacije i uređenja područja zahvaćenih nezakonitom gradnjom.

Mjere

Mjera 4.2.1. Očuvanje, obnova i održivo korištenje kulturne baštine

Popis indikativnih aktivnosti

- utvrditi potrebe za obnovom kulturne i povijesne baštine te listu prioriteta za obnovu
- pripremati projekte za obnovu i zaštitu kulturne baštine za financiranje kroz domaće i inozemne izvore
- obnavljati objekte tradicijske i sakralne arhitekture
- uspostaviti partnerski odnos s nacionalnim institucijama, privatnim sektorom i civilnim društvom u provedbi projekata obnove
- provoditi zaštitu nematerijalne kulturne baštine
- razvijati obrazovne programe s ciljem boljeg upoznavanja kulturne baštine od strane stanovnika Grada i posjetitelja
- nastaviti realizaciju započetih projekata:
 - o sanacija i obnova građevina – kulturnih dobara u vlasništvu Grada Zagreba
 - o sanacija i obnova javnih gradskih prostora – trgova i perivoja koji određuju povijesnu urbanu matricu Grada
- započeti realizaciju projekata revitalizacije temeljem utvrđene liste prioriteta i pripremljenih projekata
- izraditi strateški okvir i akcijski plan kulturne baštine (materijalne i nematerijalne) Grada Zagreba s ciljem definiranja potreba, kriterija za prioritizaciju ulaganja, definiranje liste prioriteta za obnovu te omogućavanja zaštite i obnove dobara od lokalnog značaja
- definirati protokol za provođenje konzervatorskih nadzora i periodične preglede stanja kulturnih dobara (aktivnosti, nadležnosti i dinamika)
- pripremati integrirane projekte za obnovu i zaštitu kulturne baštine za financiranje kroz domaće i inozemne izvore
- započeti realizaciju projekata revitalizacije temeljem utvrđene liste prioriteta i pripremljenih projekata
- uspostaviti partnerski odnos s nacionalnim institucijama, privatnim sektorom i civilnim društvom u provedbi projekata obnove
- razvijati obrazovne programe s ciljem boljeg upoznavanja, očuvanja i održivog korištenja kulturne baštine od strane stanovnika Grada i posjetitelja

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Priprema projektne dokumentacije	Broj dokumentacija	Priprema projektne dokumentacije za projekte obnove, zaštite i održivog korištenja kulturne baštine	4	2020.	Godišnje	Gradski zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode
Obnovljena i revitalizirana kulturna dobra	Broj	Obnovljena i revitalizirana kulturna dobra	80	2020.	Godišnje	Gradski zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode

Mjera 4.2.2. Inventarizacija i valorizacija kulturne baštine i unaprjeđenje informatičkog sustava kulturne baštine

Popis indikativnih aktivnosti

- provoditi istraživanja, dokumentiranja i inventarizacije kulturne baštine
- provoditi valorizaciju kulturne baštine uz suradnju sa stručnjacima iz ostalih područja
- unaprijediti informatičko-komunikacijski sustav kulturne baštine:
 - o Unaprjeđenje i daljnji razvoj digitalne baze podataka modernizacijom postojeće opreme i povećanjem funkcionalnosti postojećih aplikacija te poveznica s GIS-om
 - o Izrada digitalnog registra
 - o Digitalizacija građe
 - o Izrada i dizajn web portala i GIS preglednika kao dio ZG Geoportala
- izraditi i provoditi komunikacijske i marketinške platforme kulturne baštine s akcijskim planom
- jačati kapacitete upravnih tijela za upravljanje kulturnom baštinom
- jačati suradnju sa znanstvenim i stručnim institucijama

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)

Izrada programske osnove i IT okvira za digitaliziranu e-bazu, e-katastra	%	Inventarizacija, analiza, valorizacija i izrada digitaliziranog registra kulturnih dobara grada Zagreba	50%	2020.	Godišnje	Gradski zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode
Izrada web geoportala	Broj	Izrada web geoportala	1	2020.	Godišnje	Gradski zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode

Mjera 4.2.3. Integrirana urbana regeneracija povijesnog gradskog središta

Popis indikativnih aktivnosti

- formirati radno tijelo sastavljeno od stručnjaka iz gradske uprave i Zagrebačkog holdinga, drugih priznatih stručnjaka, predstavnika lokalne samouprave i civilnog društva, koji će raditi na:
 - o definiranju projektnog zadatka, faza i dinamike provedbe zadatka,
 - o provedbi potrebnih istraživanja i utvrđivanju želja i potreba građana*
 - o izradi prijedloga Programa integrirane urbane regeneracije Donjega grada i provedbi procesa javnog izlaganja i izjašnjavanja,
 - o stvaranje organizacijsko-pravnih preduvjeta za provedbu regeneracije
- ustrojiti tijelo za provedbu Programa integrirane urbane regeneracije

*vrednovanje ranijeg planerskog naslijeđa i prakse; vjerodostojno utvrđivanje vlasništva nad nekretninama; detaljna snimka stanja i vrednovanje cjelina, građevina, prometne mreže i komunalne infrastrukture; detaljna konzervatorska dokumentacija; organizacijsko-pravni okviri za sudjelovanje/pregovaranje svih sudionika u procesu; procjena ulaganja i planiranje izvora financiranja;

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Program integrirane urbane regeneracije Donjega grada	Broj	Izrada prijedloga Programa integrirane urbane regeneracije Donjega grada	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada

Mjera 4.2.4. Povećanje kvalitete postojećih i uređenje javnih gradskih prostora

Popis indikativnih aktivnosti

- izraditi cjelovitu studiju javnih gradskih prostora - od značaja za Grad kao i značajnih za pojedinu prostornu jedinicu-čtvrť
- utvrditi razvojne potrebe javnih gradskih prostora s ciljem osiguranja preduvjeta za unapređivanje kvalitete rada, življenja i rekreacije
- izraditi dokumentaciju za revitalizaciju postojećih i uređenje novih javnih gradskih prostora
- izraditi smjernice za uređivanje javnih gradskih prostora
- uspostaviti primjereni vizualni identitet urbane opreme
- podržati lokalne inicijative za oživljavanje javnih gradskih prostora

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
studija javnih gradskih prostora	Broj	Izraditi cjelovitu studiju javnih gradskih prostora	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada
Plan povećanja gradskih vrtova na javnim gradskim površinama	m ²	Osiguranje uvjeta za unapređenje kvalitete življenja i rekreacije na javnim gradskim prostorima	5.000	2020.	Godišnje	Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo

Mjera 4.2.5. Profiliranje, sadržajno i oblikovno unapređivanje i aktiviranje zagrebačkih tržnica

Popis indikativnih aktivnosti

- izraditi Plan i Program potreba i prioriteta preuređenja
- provesti sadržajne i druge prilagodbe tržnica

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)

Plan i Program potreba i prioriteta preuređenja	Broj	Izraditi Plan i Program potreba i prioriteta preuređenja	1	2020.	Godišnje	Zagrebački holding – podružnica Tržnice Zagreb
---	------	--	---	-------	----------	--

Mjera 4.2.6. Očuvanje tradicionalnih obilježja i uređivanje naselja ruralnog i suburbanog karaktera i nekadašnjih seoskih naselja uklopljenih u Grad Zagreb

Popis indikativnih aktivnosti

- izraditi analizu suburbanog i ruralnog prostora te izraditi smjernice za očuvanje raznolikosti okoliša, preoblikovanje i kvalitetan razvoj
- izraditi i staviti u funkciju Program obnove i razvoja seoskih naselja na području Grada Zagreba
- izraditi kompleksnu razvojnu tipologiju ruralnih i suburbanih naselja
- inventarizirati upravne, obrazovne, zdravstvene, prometne, kulturne i ostale društvene funkcije i izraditi geoprostornu bazu podataka o sustavu središnjih naselja
- inventarizirati podatke o kućama za odmor (vikendicama) i oblikovati politike za usmjeravanje procesa sekundarnog stanovanja u suburbanim i ruralnim naseljima (posebno u prigorju Medvednice i Vukomeričkim goricama)
- jačati međusobne funkcionalne veze između suburbanih i ruralnih naselja Grada Zagreba, ali i između njih te naselja susjednih jedinica lokalne i regionalne samouprave
- očuvati poljoprivredne površine u funkciji gradskog tržišta te poljoprivrede za vlastite potrebe
- poticati planski razvoj raznolike, tržišno i ekološki prilagodljive, multifunkcionalne poljoprivrede i šumarstva
- diverzificirati obiteljska poljoprivredna gospodarstva u smjeru pružanja usluge rekreacije, turizma i izravne prodaje poljoprivrednih proizvoda
- izraditi scenarije srednjoročnih i dugoročnih promjena ekosustava, njihovih usluga i pokretača

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Program obnove i razvoja seoskih naselja na području Grada Zagreba	Broj programa	Izraditi Program obnove i razvoja seoskih naselja na području Grada Zagreba	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada

Mjera 4.2.7. Urbana sanacija i uređenje područja zahvaćenih nezakonitom gradnjom

Popis indikativnih aktivnosti

- prikupljati i analizirati prostorne podatke za područja zahvaćena ozakonjenom gradnjom
- kvantitativno analizirati podatke o ozakonjenim zgradama prema dijelovima Grada
- utvrđivati načela mjera i uvjeta za sanaciju i uređenje područja ozakonjene gradnje
- provoditi proceduru izrade i donošenja prostornih planova kojima se propisuju uvjeti i kriteriji za urbanu obnovu i sanaciju područja zahvaćenih ozakonjenom gradnjom
- provoditi infrastrukturno opremanje nedovoljno opremljenih i/ili neopremljenih naselja zahvaćenih ozakonjenom gradnjom
- uređenje područja

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
planovi urbane sanacije i urbane preobrazbe	Broj	Osigurati planske mjere i uvjete u kojima se poboljšava karakter izgrađenog dijela građ. područja i urbane mreže javnih površina devastirane nezakonitim građenjem	10	2020.	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada
urbanistički planovi uređenja	Broj	Doneseni urbanistički planovi uređenja za područja zahvaćena nezakonitom gradnjom	10	2020.	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada

Razvojni prioritet 4.3. Unapređivanje sustava gradskih projekata

Cilj: Prioritetom se želi unaprijediti sustav strateških gradskih projekata i gradskih projekata, koji bi omogućio prioritetno uređivanje atraktivnih gradskih lokacija od strateškog značaja i redefiniranje gradskih projekata predviđenih dokumentima prostornog uređenja.

Opravljanje: Analizom je utvrđen dosad prevelik broj gradskih projekata, nedostatak sustava u kojem zasebno egzistiraju različite liste gradskih projekata i prioriteta vezanih uz pojedine sektore, nejasni kriteriji po kojima se definiraju strateški gradski projekti, nedovoljno razrađen sustav pripreme i provedbe strateških gradskih projekata, nedostatak financijskih sredstava, nedovoljni kapaciteti gradske administracije za provedbu strateških gradskih projekata, te niska razina uključenosti javnosti.

Opis: Prioritet se ostvaruje provedbom mjera, aktivnosti i projekata unapređenja sustava strateških gradskih projekata i gradskih projekata, kojim će se omogućiti prioritetno uređivanje atraktivnih gradskih lokacija, te stvoriti nove gradske urbanističke vrijednosti sa sadržajima značajnim za razvoj Grada i kvalitetu života u njemu.

Mjere

Mjera 4.3.1. Uspostava i razvoj sustava strateških gradskih projekata

Popis indikativnih aktivnosti

- izraditi studiju kojom se utvrđuju: kriteriji za odabir, lokacije, teme i potezi, strateške smjernice i procedure za provedbu strateških gradskih projekata
- uvesti pojam strateški gradski projekt u prostorne planove
- izraditi i redovito ažurirati katalog strateških gradskih projekata s detaljnim opisom projekta i smjernicama za potencijalne partnere
- programirati sadržaje s posebnom pozornošću na javne sadržaje koje projektom treba ostvariti
- utvrditi kratkoročne i dugoročne smjernice za provedbu
- provoditi aktivnosti koje prethode realizaciji strateških gradskih projekata

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
katalog strateških gradskih projekata	Broj	Izraditi i redovito ažurirati katalog strateških gradskih projekata s detaljnim opisom projekta i smjernicama za potencijalne partnere	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada
studija	Broj	Izrada studije koja određuje kriterije za odabir, lokacije, teme i poteze, strateške smjernice i procedure za provedbu strateških gradskih projekata	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada

Mjera 4.3.2. Uređenje i poboljšanje sustava gradskih projekata

Popis indikativnih aktivnosti

- analizirati dosadašnje učinke instituta gradski projekt kao agensa sustava prostornog planiranja

- redefinirati pojam gradskih projekata i ostale sastavnice sustava gradskih projekata u prostornim planovima
- analizirati lokacije gradskih projekata navedene u prostornim planovima
- provoditi pripremne aktivnosti za gradske projekte: programirati sadržaje s posebnom pozornošću na javne sadržaje koje projektom treba ostvariti

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
natječaji za lokacije gradskih projekata	Broj	Broj provedenih natječaja za lokacije gradskih projekata	15	2020.	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada
analiza lokacija gradskih projekata navedenih u prostornim planovima	Broj analiza	Provesti analizu lokacija gradskih projekata navedenih u prostornim planovima	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada

Razvojni prioritet 4.4. Unapređivanje prometnih sustava

Cilj: Prioritetom Unapređivanje prometnih sustava želi se unaprijediti sustav mobilnosti te povećati sigurnost sudionika u prometu kroz poboljšanje prometne infrastrukture – ulične i cestovne mreže, biciklističkog prometa, pješačkog prometa, prometa u mirovanju, zračnog prometa, javnog putničkog prometa, te se želi uspostaviti sustav nadzora i upravljanja prometom.

Opravdanje: SWOT analizom i osnovnom analizom uočen je niz problema. Nedovoljno propusna i nekompletna cestovna mreža Grada, nepostojanje centralne koordinacije semaforiziranih raskrižja, nezadovoljavajuća sigurnost u prometu, zastarjela željeznička infrastruktura, nedovoljno učešće željeznice u prigradsko-gradskom prometu, pretežito, sav promet (uključujući teretni) prolazi kroz središte grada, spor javni prijevoz, samo djelomično dostupan osobama s teškoćama u kretanju, nedovoljno razvijen biciklistički promet, nedovoljan broj parkirališnih mjesta, relativno visok stupanj motorizacije, nedovoljan kapacitet putničkog terminala Zračne luke Zagreb i neodgovarajuća povezanost sa središtem Zagreba, neadekvatna opremljenost aerodroma Lučko, nepostojanje žičare Dolje – Sljeme, nepostojanje planova održive mobilnosti, kojima bi se sveobuhvatno definirao i odgovarajućim modelima provjerio razvoj sustava održive mobilnosti na svim razinama. Potrebna su značajna unapređenja na svim područjima kako bi se uspostavio sustav održive mobilnosti.

Opis: Prioritet se ostvaruje provedbom mjera, aktivnosti i projekata u svim sastavnicama mobilnosti. Cilj je uspostava sustava održive mobilnosti u kojem će dominantnu ulogu imati javni putnički prijevoz, biciklistički i pješački promet uz sekundarnu ulogu motoriziranog prometa, te koji će biti dostupan svim korisnicima, uključujući i osobe s invaliditetom.

Mjere

Mjera 4.4.1. Unapređivanje zračnog prometa

Popis indikativnih aktivnosti

- dovršetak izgradnje novog putničkog terminala Zračne luke Zagreb
- povećanje kvalitete opsluženosti zračne luke Zagreb javnim prijevozom, posebno novog putničkog terminala sa središtem glavnoga grada
- izraditi parcelacijski elaborat u svrhu formiranja jedinstvene građevne čestice za aerodrom Lučko
- provesti pripreme za izgradnju uzletno-sletne staze i staza za vožnju od konstruktivnog kolnika na aerodrom Lučko u cilju izgradnje Središta za obuku zrakoplovnog osoblja Lučko
- gradnja uzletno-sletne staze, staza za vožnju, stajanke i drugih pratećih objekata na aerodroma Lučko kao investicija u „Brownfield“ područje - Urbane aglomeracije Zagreb
- ispitati uvjete lokacije za gradnju helidroma na zagrebačkim bolnicama
- poticati aktivnu ulogu Grada Zagreba u planiranju razvoja zračnog prometa

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
broj putnika u zračnom prometu u Međunarodnoj zračnoj luci Zagreb	Broj putnika	Puštanjem u promet novog putničkog terminala MZL Zagreb, planirano za prvi kvartal 2017., otvara mogućnost da se dosadašnji blagi trend rasta prometa ubrza		2020.	Godišnje	Međunarodna zračna luka Zagreb
Izrada parcelacijskog elaborata	Broj	Izrada parcelacijskog elaborata u svrhu formiranja jedinstvene građevne čestice za aerodrom Lučko	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet

Mjera 4.4.2. Integracija i poboljšanje ulične i cestovne mreže

Popis indikativnih aktivnosti

- graditi nedostajuće ulične i cestovne spojeve osnovne i sekundarne ulične mreže
- rekonstruirati postojeće ulice
- asfaltirati makadamske ulice
- rekonstruirati i denivelirati raskrižja, radi osiguranja unapređenja sigurnosti i protočnosti prometa s posebnim naglaskom na unaprjeđenje sigurnosti i protočnosti javnoga putničkog, biciklističkog i pješačkog prometa
- pripremati dokumentaciju za izgradnju novih prometnica i mostova osnovne ulične mreže

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Gradnja nerazvrstanih cesta	m ² / broj	m ² asfaltirane površine / broj parkirnih mjesta	34200/312 (godišnje)	2020.	Godišnje	Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet

Mjera 4.4.3. Unapređivanje javnog putničkog prometa

Popis indikativnih aktivnosti

- tramvajski sustav u cijelosti prilagoditi za korištenje osobama s teškoćama u kretanju (kompletan vozni park niskopodni tramvaji, odgovarajući stajališni peroni koji osiguravaju sučelje peron-vozilo za samostalan ulaz u tramvaj osoba u invalidskim kolicima, sva stajališta opremiti informacijskim ekranima)
- u projektu automatskog upravljanja prometa predvidjeti prioritet prolaska vozila jpp-a na raskrižjima
- proširenje mreže tramvajskih pruga, izgradnjom tramvajskih spojeva i novih pruga; nove tramvajske pruge u pravilu projektirati i graditi u zasebnom tijelu
- rekonstrukcija postojećih tramvajskih pruga i stajališta
- pripremiti dokumentaciju za izgradnju nove remize
- gradnja ispravljačkih stanica i sustava za nadzor i upravljanje ispravljačkim stanicama
- produženje i progušćenje mreže autobusnih linija
- priprema dokumentacije za rekonstrukciju te izvođenje rekonstrukcije postojećih i gradnja novih putničkih intermodalnih terminala
- kompletan autobusni vozni park niskopodna vozila

- unapređivanje sustava upravljanja tramvajskim i autobusnim prometom
- poboljšavanje sustava informiranja korisnika
- priprema dokumentacije i izgradnja žičare Dolje-Sljeme
- priprema dokumentacije za izgradnju novog podzemno – nadzemnog tračničkog sustava
- priprema dokumentacije za povezivanje Zračne luke Zagreb kvalitetnim javnim prijevozom sa Gradom Zagrebom i Velikom Goricom

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Tramvajska pruga	km kolosijeka	Izgradnja novih tramvajskih pruga i poboljšanje postojećih radi smanjenja vibracija i buke	24	2020.	Godišnje	Zagrebački holding, podružnica ZET

Mjera 4.4.4. Poboljšanje prometa u mirovanju

Popis indikativnih aktivnosti

- izgradnja javnih garaža i parkirališta u režimu P+R na terminalima i frekventnim stajalištima javnog prometa
- osiguravanje parkiranja za stanovnike/posjetitelje središta grada
- izgradnja nedostajućih parkirališno - garažnih kapaciteta na čitavom području Grada
- izgradnja potrebnih parkirališnih kapaciteta uz bolnice
- uspostava geografskog informacijskog sustava za upravljanje prostornim podacima u svrhu optimizacije korištenja javnih parkirališta u Gradu Zagrebu
- izrada odgovarajućih analiza lokacija budućih objekata ili područja parkiranja u sustavu "Park & Ride" (rubni dijelovi grada uz terminale javnog prijevoza) s aspekta funkcionalnosti i poticanja modalnog prijelaza s privatnog na javni prijevoz
- integriranje naplatnog sustava parkiranja na P&R parkiralištima, na parkiralištima u zoni naplate te u javnim garažama s uslugom javnog prijevoza i javnog biciklističkog servisa
- modernizacija postojećih i izgradnja novih parkirališta za teretna motorna vozila na rubnim dijelovima grada

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)

Izgradnja javne garaže	Broj garaža	Izgradnja javne garaže		2020.	Godišnje	Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet
------------------------	-------------	------------------------	--	-------	----------	--

Mjera 4.4.5. Razvoj sustava za nadzor i upravljanje prometom (ITS)

Popis indikativnih aktivnosti

- uspostaviti i opremiti centar za upravljanje prometom
- modernizirati signalnu i sigurnosnu opremu i uređaje, povezane optičkim kabelom
- predvidjeti prioritet prolaska vozila JGPP – a kroz raskrižja
- provoditi mjere za ograničavanje motornog prometa u središtu grada
- ugradnja sustava senzora na parkirališnim mjestima u centru grada putem kojih će se omogućiti pregled i evidencija popunjenosti parkirališnih mjesta kao i dostupnost informacija potencijalnim korisnicima o zauzetosti parkirališta
- integrirati i nadograditi nadzorne i upravljačke sustave javnog i cestovnog prometa, sustave naplate , odnosno tiketinga, sustave navođenja i informiranja korisnika i sudionika u prometu, u jedan zajednički operativni kontrolno upravljački sustav

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Uspostaviti i opremiti centar za upravljanje prometom	Broj	Uspostaviti i opremiti centar za upravljanje prometom	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet

Semaforizacija i sustav upravljanja prometom	Broj	Broj lokacija novosemaforiziranih raskrižja i reprogramiranje postojećih	10	2020.	Godišnje	Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet
--	------	--	----	-------	----------	--

Mjera 4.4.6. Unapređivanje biciklističkog prometa

Popis indikativnih aktivnosti

- uspostaviti međusobno povezanu mrežu biciklističkih staza i traka
- poboljšanje standarda biciklističke infrastrukture u skladu sa Presto smjernicama i Info listovima
- unapređivati sustav javnih parkirališta za bicikle
- razvoj novih biciklističkih proizvoda
- uspostaviti biciklističku mrežu regije
- uređenje i gradnja parkirališta za bicikle (otvorena i zatvorena)
- provoditi promotivne kampanje za edukaciju i popularizaciju biciklističkog prometa i unapređenje prometne kulture
- unaprijediti zakonsku regulativu vezano uz planiranje i projektiranje biciklističkih površina i opremu za odvijanje biciklističkog prometa, vezano uz sigurnost i zaštitu biciklista, pješaka i ostalih sudionika u prometu

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Rekonstrukcija postojećih biciklističkih staza i traka	Km	Rekonstrukcija postojećih biciklističkih staza i traka u skladu s donesenim Pravilnikom o biciklističkoj infrastrukturi		2018.	Godišnje	Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet

Izgradnja novih parkirališta za bicikle	Broj	Izgradnja novih parkirališta za bicikle	4 godišnje	2020.	Godišnje	Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet
---	------	---	------------	-------	----------	--

Mjera 4.4.7. Unapređivanje pješačkog prometa

Popis indikativnih aktivnosti

- proširiti i uređivati pješačke površine, eliminirati barijere za kretanje osoba s teškoćama u kretanju
- širenje pješačkih zona i formiranje novih
- provoditi kampanje za popularizaciju pješačkog prometa i unapređenje prometne kulture
- denivelirati i opremiti odgovarajućom opremom (liftovi, eskalatori, pokretne trake, rampe) frekventne pješačke prijelaze preko ulica i avenija sa intenzivnim motornim prometom i željezničkih pruga

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Nogostupi	metar	Uređivanje nogostupa		2020.	Godišnje	Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet
Javne površine	m ²	m ² uređenih javnih površina	64.000 godišnje	2020.	Godišnje	Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i

						promet
--	--	--	--	--	--	---------------

Mjera 4.4.8. Povećanje sigurnosti sudionika u prometu

Popis indikativnih aktivnosti

- projektirati ulice i raskrižja s ciljem poboljšanja sigurnosti
- sanacija i rekonstrukcija s gledišta sigurnosti problematičnih točaka i poteza ulične mreže
- ograničenje brzine kretanja motornih vozila na 30 km/h u središtu grada i stambenim ulicama
- provoditi edukativne i promidžbene aktivnosti
- provoditi pojačani redarstveni i policijski nadzor ponašanja u prometu
- primjenjivati inteligentne sustave za nadzor brzine kretanja vozila
- provoditi znanstvena i primjenjiva istraživanja u cilju poboljšanja sigurnosti
- denivelirati ili opremiti signalnim i sigurnosnim uređajima nezaštićene cestovne i pješačke prijelaze preko željezničkih pruga

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
edukativni programi o sigurnosti u prometu	Broj programa	Provoditi edukativne programe o sigurnosti u prometu	40	2020.	Godišnje	Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet
Opremiti signalnim i sigurnosnim uređajima nezaštićene cestovne i pješačke prijelaze preko željezničkih pruga	Broj opremljenih prijelaza	Opremiti signalnim i sigurnosnim uređajima nezaštićene cestovne i pješačke prijelaze preko željezničkih pruga	3 (godišnje)	2020.	Godišnje	Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet

Razvojni prioritet 4.5. Unapređivanje infrastrukturnih sustava

Cilj: Cilj prioriteta Unapređivanje infrastrukturnih sustava je unaprijediti kvalitetu postojeće infrastrukture, kroz izgradnju, rekonstrukciju i modernizaciju. Na taj način osigurao bi se moderan, učinkovit i održiv sustav javne vodoopskrbe i odvodnje, opskrbe plinom, javnim sustavom grijanja, širokopojasnim internetom s brzinama veći od 30 MBit/s, te ostalom komunalnom infrastrukturom (grobља, zbrinjavanje životinja).

Opravdanje: Analizom su utvrđeni brojni problemi. Neki dijelovi grada nisu u sustavu vodoopskrbe Grada Zagreba, neki dijelovi grada nemaju dobru opskrbljenost vodom, osobito rubni dijelovi grada i područja uzvodno od vodocrpilišta, te na vodozaštićenom području nepotpuno su pokrivena kanalizacijskom mrežom, vodosprema i pripadajuća oprema je stara i u lošem stanju zbog dugogodišnjeg neulaganja u njihovo održavanje, stari cjevovodni sustav (vodoopskrba i odvodnja) i veliki gubici u sustavu (49%), nezadovoljavajuće funkcioniranje kanalizacijskog sustava i sigurnosti u slučaju elementarnih i drugih nepogoda, dotrajali vrelovodi, relativno veliki gubici energije, ne postojanje individualnog mjerenja potrošnje, dotrajala plinoopskrbna mreža, nedovoljni kapaciteti plinoopskrbne mreže, rubni dijelovi grada nisu plinificirani, veliki gubici plina, postojeća telekomunikacijska infrastruktura nedovoljna za daljnje podržavanje rasta usluga, brzine pristupa Internetu i omjer cijene i kvalitete nisu zadovoljavajuće, rastu potrebe za ukopnim mjestima, potencijalna ugroza zdravlja ljudi i životinja te onečišćenje okoliša zbog neodgovarajućeg uklanjanja animalnih nusproizvoda i brojni drugi problemi.

Opis: Prioritet se planira ostvariti provedbom mjera poboljšanja komunalne opremljenosti gradskog područja: vodoopskrbe i odvodnje, opskrbe plinom, telekomunikacijama, gradskih grobља, te zaštite i zbrinjavanja životinja.

Mjere

Mjera 4.5.1. Poboljšanje komunalne opremljenosti gradskog područja – vodoopskrba i odvodnja

Popis indikativnih aktivnosti

vodoopskrba

- izgradnja vodoopskrbnih cjevovoda
- identifikacija, pregled i legalizacija ilegalnih priključaka na vodoopskrbni sustav Grada (uvođenje u sustav naplate vode)
- identifikacija svih lokalnih vodovoda, pregled te procjena mogućnosti priključenja na javni vodoopskrbni sustav

odvodnja

- upotpunjavati sustav odvodnje gradnjom novih kanala
- izraditi katastar sabirnih jama: utvrđivanje lokacije, vlasnika ili korisnika te stanja građevine za sabirne i septičke* jame
- ispitivati vodonepropusnosti sabirnih jama uz prethodno čišćenje
- izraditi projekt za izgradnju uređaja za prihvata sadržaja sabirnih jama na lokaciji Jankomir i Novi Zagreb (Botinec).

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda	Ciljana vrijednost	Učestalost	Izvor
-------------------	--------------------	------------	-------

Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina	praćenja	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Rekonstruirana postojeća vodoopskrbna mreža	% od postojeće	Rekonstruirana postojeća vodoopskrbna mreža	10%	2020	Godišnje	Trgovačko društvo Vodoopskrba i odvodnja d.o.o., Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet
Rekonstruirana postojeća mreža javne odvodnje	% od postojeće	Rekonstruirana postojeća mreža javne odvodnje	10%	2020	Godišnje	Trgovačko društvo Vodoopskrba i odvodnja d.o.o., Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet

Mjera 4.5.2. Poboljšanje komunalne opremljenosti gradskog područja – opskrba plinom

Popis indikativnih aktivnosti

- plinifikacija rubnih dijelova grada temeljem studija isplativosti
- obnoviti i povećati postojeće kapacitete distribucijskog sustava
- modernizirati sustav za daljinsko vođenje distribucijskog sustava u svrhu sigurne i pouzdane isporuke plina
- smanjivati gubitke u distribucijskom sustavu
- uvođenje/korištenje optimalnih tehnoloških rješenja za organiziranje i distribuciju prirodnog plina i pružanje usluga korisnicima i krajnjim kupcima
- povećati/podići kvalitetu opskrbe plinom
- povećati / podići sigurnost i pouzdanost distribucijskog sustava

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Rekonstruirana postojeća plinoopskrbna mreža	% od postojeće	Rekonstruirana postojeća plinoopskrbna mreža	10%	2020	Godišnje	Zagrebački holding d.o.o. – trgovačko društvo Gradska plinara Zagreb d.o.o.
Novoizgrađena plinoopskrbna mreža	metar	Novoizgrađena plinoopskrbna mreža		2020	Godišnje	Zagrebački holding d.o.o. – trgovačko društvo Gradska plinara Zagreb d.o.o.

Mjera 4.5.3. Poboljšanje komunalne opremljenosti gradskog područja – telekomunikacije

Popis indikativnih aktivnosti

- osigurati kvalitetne preduvjete za poticanje ulaganja u elektroničku komunikacijsku infrastrukturu
- ubrzati tehnološki razvoj nepokretne širokopojasne mreže na području Grada Zagreba realizacijom dugovječne transmisijske infrastrukture distribucijskog dijela pristupnih mreža nove generacije
- stimulirati širu i učinkovitiju primjenu postojećih te razvoj i primjenu novih, mrežno-zahtevnijih širokopojasnih usluga za javne, poslovne i privatne korisnike, povećavajući kvalitetu života građana i učinkovitost javnih i gospodarskih subjekata
- uspostaviti infrastrukturu za nadzor zagrebačkih komunalnih, prometnih i sigurnosnih sustava i upravljanje istima
- realizirati model otvorenog pristupa fizičkoj infrastrukturi svjetlovodnih distribucijskih mreža, kojim se svakom krajnjem korisniku omogućuje slobodan izbor najpovoljnijeg operatora, a svakom operatoru usluga pristup po jednakim i transparentnim uvjetima

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)

Pokrivenost širokopojasnim internetom brzinama veće od 100 Mbit/s	% kućanstava pretplatnika	Pokrivenost širokopojasnim internetom brzinama veće od 100 Mbit/s	20%	2020	Godišnje	Zagrebački holding – podružnica Digitalni grad
---	---------------------------	---	-----	------	----------	--

Mjera 4.5.4. Poboljšanje komunalne opremljenosti gradskog područja – gradska groblja

Popis indikativnih aktivnosti

- izraditi programa potreba s brojem i kapacitetom ukopnih mjesta za sva groblja
- dugoročno osigurati dovoljno prostora za razvoj groblja, a etapnim razvojem omogućiti rezerve grobnih mjesta nekoliko godina unaprijed
- izraditi prostorno-plansku dokumentaciju za proširenje malih gradskih groblja
- mala gradska groblja opremiti mrtvačnicama i potrebnom opremom

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
program potreba s brojem i kapacitetom ukopnih mjesta za groblja	Broj	Izrada programa potreba s brojem i kapacitetom ukopnih mjesta za groblja	1	2020	Godišnje	Zagrebački holding – podružnica Gradska groblja
prostorno-planska dokumentacija za proširenje malih gradskih groblja	Broj	Izrada prostorno-planske dokumentacije za proširenje malih gradskih groblja	8	2020	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada

Mjera 4.5.5. Poboljšanje komunalne opremljenosti gradskog područja – zaštita i zbrinjavanje životinja

Popis indikativnih aktivnosti

- nastaviti provedbu projekta groblja za kućne ljubimce
- stvarati preduvjete za zbrinjavanje lešina na široj regionalnoj razini

- stvaranje infrastrukturnih preduvjeta (smještajni objekti, oprema) za obavljanje djelatnosti te smještaj životinja unutar kompleksa ZOO-a Zagreb
- stvaranje infrastrukturnih preduvjeta (smještajni objekti, oprema, karantena) za obavljanje djelatnosti te smještaj svih vrsta nezbrinutih životinja za koje se ukazuje potreba

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Povećanje kapaciteta skloništa za nezbrinute životinje	Broj	Izgradnja dodatnih skloništa za nezbrinute životinje	1	2020	Godišnje	Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo
Izgradnja groblja za kućne ljubimce	Broj	Izgradnja groblja za kućne ljubimce	1	2020	Godišnje	Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo

Razvojni prioritet 4.6. Unapređivanje regionalne prometne povezanosti

Cilj: Prioritetom Unapređivanje regionalne prometne povezanosti želi se povećati zastupljenost željezničkog prometa u prigradsko-gradskom prometu, njegovom modernizacijom, rekonstrukcijom postojeće i izgradnjom nove infrastrukture te razviti integrirani javni prijevoz Grada Zagreba, Zagrebačke i Krapinsko-zagorske županije.

Opravdanje: Analiza je ukazala na nedovoljan broj i neadekvatno opremljena stajališta kao i nedostatan i zastarjeli vozni park, na veliku zastupljenost željezničkog prometa (uključujući i teretnog) kroz središte grada, na nedovoljno učešće željeznice u prigradsko-gradskom prometu i na nepostojanje integriranog sustava javnog prijevoza grada i okolnih županija.

Opis: Prioritet se ostvaruje kroz mjere, aktivnosti i projekte vezane za modernizaciju željezničkog prigradsko-gradskog prometa (pripreme dokumentacija za gradnju novih terminala s P+R i B+R infrastrukturom, rekonstruiranje postojećih i izgradnja novih stajališta, deniveliranje željezničkih pruga na mjestima najintenzivnijeg pješačkog, biciklističkog i motornog prometa i dr.) i razvoj integriranog javnog prijevoza Grada Zagreba, Zagrebačke i Krapinsko-zagorske županije.

Mjere

Mjera 4.6.1. Modernizacija željezničkog prigradsko-gradskog prometa

Popis indikativnih aktivnosti

- pripremiti dokumentaciju za modernizaciju postojećih pruga, kolodvora i stajališta i gradnju novih, uključivo P+R i B+R infrastrukturu
- priprema dokumentacije za izgradnju drugog kolosijeka na prugama Zagreb – Gl. kolodvor – Sisak i Zagreb – Gl. kolodvor - Karlovac
- pripremiti dokumentaciju za gradnju novog željezničko cestovnog kontejnerskog terminala
- modernizirati vozni park
- denivelirati prijelaze željezničkih pruga na mjestima najintenzivnijeg pješačkog, biciklističkog i motornog prometa; ostale prijelaze osigurati signalnim i sigurnosnim uređajima
- istražiti mogućnosti deniveliranja pruge u središnjem urbanom području
- rekonstruirati postojeća i graditi nova stajališta
- uvesti taktni vozni red
- poticati aktivnu uloga Grada Zagreba u planiranju razvoja željezničkog prometa

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Izgradnja novih stajališta	Broj	Gradnja novih stajališta odgovarajućih tehničkih karakteristika, na postojećim željezničkim prugama, koja će omogućiti veće korištenje javnog putničkog prometa	2	2020	Godišnje	HŽ INFRASTRUKTURA

Mjera 4.6.2. Razvoj integriranog javnog prijevoza

Popis indikativnih aktivnosti

- Izrada studijske i projektne dokumentacije za:
 - o jedinstveni elektronski sustav naplate prijevoza
 - o rekonstrukciju postojećih i izgradnja novih terminala i stajališta javnog prijevoza te izgradnja P+R i B+R infrastrukture u regionalnom prostoru
 - o usklađenje voznih redova
 - o provedba 1. faze integriranog sustava JPP – a na području Grada Zagreba, Zagrebačke i Krapinsko-zagorske županije

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Izrada studijske i projektne dokumentacije za izgradnju P+R i B+R stajališta	Broj	Izrada studijske i projektne dokumentacije za izgradnju P+R i B+R stajališta	4	2020	Godišnje	HŽ INFRASTRUKTURA, Integririrani prijevoz putnika d.o.o.
Izrada studijske dokumentacije za jedinstveni elektronski sustav naplate prijevoza	Broj	Izrada studijske dokumentacije za jedinstveni elektronski sustav naplate prijevoza	1	2020	Godišnje	Integririrani prijevoz putnika d.o.o.

Razvojni prioritet 5.1. Unapređivanje kvalitete stanovanja

Cilj: Prioritetom se teži podići standard stanovanja kroz planiranje obnove, energetske obnove, modernizacije i održavanje starijeg gradskog stambenog fonda, važnog čimbenika vitalnosti grada i održivog urbanog razvoja, kao i unapređivanje sustava najma stanova u vlasništvu Grada, te planiranje i izgradnja novih naselja obiteljske stambene gradnje, rekonstrukciju postojeće i gradnju nove prometne, komunalne i društvene infrastrukture.

Opravljanje: Nepostojanje dugoročne nacionalne i gradske stambene politike, koja kao posljedicu ima smanjenje kvalitete stanova, te povećanje njihove cijene, zatim nedostatak podataka i procjena o stambenim potrebama, neadekvatno održavanje stambenog fonda, smanjivanje broja stanovnika u središnjem gradskom prostoru i prevladavanje starijeg stanovništva, slaba opremljenost javnom infrastrukturom brojnih stambenih područja te prostorna segregacija stanovanja koja dovodi do razvoja socijalnih problema može se riješiti uvođenjem mjera obnove, održavanja, modernizacije i efektivne ekspanzije stambene gradnje zadovoljavajući potrebe određenih socijalnih grupa.

Opis: Prioritet se ostvaruje provedbom mjera unaprjeđenja standarda stanovanja. Planiranjem obnove i održavanja starijeg gradskog stambenog fonda, te planiranjem izgradnje novih stambenih naselja te njima potrebnu prometnu, komunalnu i društvenu infrastrukturu.

Mjere

Mjera 5.1.1. Poticanje obnove, modernizacije i održavanja stambenog fonda te sustava najma stanova u vlasništvu Grada

Popis indikativnih aktivnosti

- provesti analizu postojećeg stambenog fonda – mapiranje kvalitete stambenog fonda, pojava i procesa po četvrtima („stambeni portfolio“)
- kontinuirano provoditi mjere u vezi s obnovom i održavanjem postojećeg stambenog fonda, posebice u pogledu energetske učinkovitosti i uređenja stanova prije davanja u najam i useljenja novih najamoprimaca, te prodaje dijela stambenog fonda za koje sudski vještaci utvrde neisplativost ulaganja u njihovo uređenje radi dovođenja u stanje podobno za stanovanje
- kontinuirano pratiti i ažurirati evidenciju stanova i načina korištenja stanova u vlasništvu Grada
- izraditi strategiju za unapređivanje sustava najma stanova u vlasništvu Grada
- pratiti primjenu i po potrebi inicirati izmjene propisa kojima je regulirano davanje u najam i prodaja gradskih stanova

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Provesti analizu postojećeg stambenog fonda	Broj analiza	Provesti analizu postojećeg stambenog fonda („stambeni portfolio“)	1	2020	Godišnje	Gradski ured za imovinsko-pravne poslove i imovinu Grada
Održavanje stanova	Broj	Broj novouređenih / obnovljenih stanova	90	2020	Godišnje	Gradski ured za imovinsko-pravne poslove i imovinu Grada

Mjera 5.1.2. Racionalno planiranje i uređivanje područja za obiteljsku stambenu gradnju

Popis indikativnih aktivnosti

- analizirati potrebe za planiranjem područja stambene gradnje
- odrediti područja i izraditi prostorno-plansku dokumentaciju za obiteljsku stambenu gradnju primjerenu potrebama ljudi i tradicijskom načinu gradnje (morfološkom i tipološkom), urbane gustoće i standarda za područja obiteljske stambene izgradnje koji će osiguravati visoku kvalitetu stanovanja na tim područjima te koja omogućuje racionalna ulaganja u izgradnju prometne i infrastrukturne mreže naselja, te pješačku dostupnost pratećih sadržaja stanovanja i javnog prijevoza
- provoditi potrebne aktivnosti za rekonstrukciju postojeće i gradnju nove prometne, komunalne i društvene infrastrukture

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Planovi prostornog uređenja za obiteljsku stambenu gradnju	Broj	Broj izrađenih provedbenih planova prostornog uređenja za obiteljsku stambenu gradnju	2	2020	Godišnje	Zavod za prostorno uređenje Grada Zagreba Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada

Razvojni prioritet 5.2. Socijalna integracija lokalnih zajednica, sigurnost i kvalitetno slobodno vrijeme

Cilj: Provedbom prioriteta želi se potaknuti efikasnije stambeno zbrinjavanje socijalno osjetljivih skupina građana, unaprijediti sustav zaštite i spašavanja građana u slučaju požara ili elementarnih nepogoda, unaprijediti skrb o starijoj populaciji, te efikasnije uključivati osobe s invaliditetom, te djecu i mlade s teškoćama u razvoju u zajednicu. Poboljšanjem socijalne uključenosti i podizanjem socijalnog standarda osoba u potrebi, smanjuje se siromaštvo, nezaposlenost i socijalna isključenost ranjivih skupina građana. Kako bi se unaprijedila kvaliteta života, potrebno je unaprijediti i stanje sigurnosti građana.

Opravdanje: Analiza pokazuje da je značajan broj stanovnika u rizičnoj grupi od siromaštva izvan sustava socijalne skrbi, što dodatno otežava njihovo stambeno zbrinjavanje. Manjak ustanova za smještaj starijih i nemoćnih osoba, te previsoku cijenu smještaja starijih osoba u privatnim ustanovama koja nadmašuje visinu mirovina korisnika. Zabilježen je porast broja djece s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom, te nedovoljan broj alternativnih usluga u zajednici (usluga rane intervencije, specijaliziranih udomiteljskih obitelji..), kao i nedovoljna zaposlenost osoba s invaliditetom i nedovoljna koordinacija različitih nositelja sustava socijalne skrbi na državnoj, regionalnoj i lokalnoj razini. Potrebno je unaprijediti sustav za pružanje pomoći i uklanjanje posljedica katastrofa u lokalnom/regionalnom okruženju, te izraditi procjenu rizika od velikih nesreća i ažurirati ili izraditi nove Planove zaštite i spašavanja.

Opis: Prioritet podrazumijeva ostvarenje aktivnosti, projekata i programa kroz mjere poboljšanja socijalnih usluga u lokalnim zajednicama i poboljšanje integracije na tržište rada ranjivih skupina. Potrebno je prilagoditi sve ustanove javne i društvene namjene za pristup osobama s invaliditetom i izgraditi pristupne staze. Potrebno je unaprijediti stambeno zbrinjavanje socijalno osjetljivih skupina građana, kao i starije populacije, te unaprijediti sustav za pružanje pomoći i uklanjanje posljedica katastrofa, s ciljem unapređenja kvalitete života u Gradu Zagrebu.

Mjere

Mjera 5.2.1. Poticanje stambenog zbrinjavanja socijalno osjetljivih skupina građana

Popis indikativnih aktivnosti

- provesti analizu potreba za gradskim stanovima
- izraditi i staviti u funkciju Program za izgradnju gradskih stanova
- predložiti, uspostaviti i razvijati stambenu politiku na način da se gradski stanovi grade ravnomjerno na cijelom području Grada

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
analiza potrebe za gradskim stanovima	Broj	Izraditi analizu potrebe za gradskim stanovima	1	2020	Godišnje	Gradski ured za imovinsko – pravne poslove i imovinu Grada, Gradski ured za branitelje, Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom
Program za izgradnju gradskih stanova	Broj programa	Izraditi Program za izgradnju gradskih stanova	1	2020	Godišnje	Gradski ured za imovinsko – pravne poslove i imovinu Grada, Gradski ured za branitelje, Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom

Mjera 5.2.2. Unapređenje sustava zaštite i spašavanja stanovništva, zaštite od požara i elementarnih nepogoda

Popis indikativnih aktivnosti

- nastaviti provedbu predinvesticijskih aktivnosti za izgradnju vatrogasnih postaja potrebnih za pravovremenu reakciju u slučaju požara i učinkovito obavljanje vatrogasne djelatnosti na požarnom području Grada Zagreba
- unaprijediti uvjete za učinkovito upravljanje u hitnim situacijama: upravljački centar, trenažni centar, razvoj komunikacijskih i geo-informacijskog sustava za hitne situacije, uvođenje sustava za upravljanje informacijskom sigurnošću

- ustrojiti, opremiti, educirati i trenirati postrojbi civilne zaštite
- nastaviti izradu „seizmološke mreže“ i studije saniranja posljedica potresa

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Građani osposobljeni za suočavanje s katastrofama i krizama	Broj građana	Zaštita stanovništva, materijalnih i kulturnih dobara i okoliša od katastrofa i drugih izvora opasnosti		2020	Godišnje	Ured za upravljanje u hitnim situacijama
Izrada studije saniranja posljedica potresa	Broj studija	Izrada studije saniranja posljedica potresa		2020	Godišnje	Ured za upravljanje u hitnim situacijama
Vatrogasne intervencije	Broj	Broj vatrogasnih intervencija		2020	Godišnje	Ured za upravljanje u hitnim situacijama

Mjera 5.2.3. Unapređivanje skrbi o starijoj populaciji u okvirima lokalne zajednice

Popis indikativnih aktivnosti

- obnoviti postojeće i izgraditi nove ustanove za smještaj starijih osoba
- zadržati osobe starije životne dobi što je moguće duže u njihovom prebivalištu lokalne zajednice u kojoj žive
- osiguravati izvaninstitucijske oblike skrbi za starije osobe (gerontološke centre kao središta multidisciplinarnog pristupa skrbi za starije u lokalnoj zajednici)
- poboljšati kapacitete za pružanje usluga boravka starijim osobama (ustanove za potpomognuto starenje)
- podupirati NVO u provedbi programa za podizanje kvalitete življenja starije populacije
- izgradnja Veteranskog doma
- razviti specifične programe zdravstvenih mjera i postupaka u zaštiti zdravlja starijih osoba
- primijeniti osnovne preventivne zdravstvene mjere
- pratiti, proučavati te ocjenjivati zdravstvene potrebe starijeg pučanstva Grada Zagreba
- osigurati smještajne kapacitete za osobe oboljele od Alzheimerove demencije i drugih demencija
- informiranje o socijalnim pravima i uslugama za starije osobe
- razvijati sadržaje i usluge za starije osobe s ciljem podizanja kvalitete života

- poboljšati kapacitete za kronično liječenje i palijativnu skrb

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Osigurati pružanje izvaninstitucijskih oblika skrbi za starije osobe	Broj	Pružanje socijalnih usluga i aktivnosti gerontoloških centara pri domovima za starije osobe	7000 godišnje	2020.	Godišnje	Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom
kapaciteti za smještaj starijih osoba	Broj	Izgradnja novih ustanova za smještaj starijih osoba	2 (kapacitet za ukupno 300 osoba)	2020.	Godišnje	Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom, Gradski ured za zdravstvo
Izgradnja Veterskog doma	Broj	Izgradnja Veterskog doma	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za branitelje, Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom, Gradski ured za zdravstvo

Mjera 5.2.4. Kvalitetnije uključivanje osoba s invaliditetom u život zajednice

Popis indikativnih aktivnosti

- osiguravati različite oblike izvaninstitucijske potpore osobama s invaliditetom i članovima njihovih obitelji
- osiguravati uvjete za pružanje različitih prava i usluga za osobe s invaliditetom
- pružati potporu učenicima i studentima s invaliditetom putem osiguravanja stipendija
- poticati zapošljavanje osoba s invaliditetom
- poticati rješavanje stambenog pitanja za osobe s invaliditetom
- razvijati rekreativno-terapijske programe za osobe s invaliditetom
- organizirati zdravstvenu zaštitu za osobe s invaliditetom

- podupirati udruge osoba s invaliditetom u provedbi programa za podizanje kvalitete življenja osoba s invaliditetom
- educirati djelatnike javnih službi za kvalitetnije uključivanje osoba s invaliditetom u život zajednice
- osiguravati smještajne kapacitete za osobe s invaliditetom
- osiguravati pristup informacijama osobama s invaliditetom i članovima njihovih obitelji
- osigurati pristupačnost građevinama osobama s invaliditetom i osobama smanjene pokretljivosti

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Osiguravati različite oblike izvaninstitucijske potpore osobama s invaliditetom i članovima njihovih obitelji	Broj korisnika/usluga	Pružanje socijalnih usluga i aktivnosti putem ustanova Grada Zagreba	400/5	2020.	Godišnje	Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom
Podupirati udruge osoba s invaliditetom u provedbi programa za podizanje kvalitete življenja osoba s invaliditetom	Broj projekata/programa	Sufinanciranje programa i projekata organizacija civilnog društva	100	2020.	Godišnje	Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom

Mjera 5.2.5. Kvalitetnije uključivanje djece i mladih s teškoćama u razvoju u život zajednice

Popis indikativnih aktivnosti

- poticati ranu socijalnu intervenciju u obitelji djeteta s teškoćama u razvoju
- provoditi edukaciju radi senzibiliziranja djece rane i predškolske dobi za potrebe djece i mladih s teškoćama u razvoju
- provoditi edukaciju djelatnika javnih službi i opće populacije za potrebe djece i mladih s teškoćama u razvoju
- osigurati besplatnu dostupnost vrtićkih i školskih prostora djeci i mladima s teškoćama u razvoju za razvojne programe, izvannastavne i sportske aktivnosti
- poticati integraciju učenika/ca s teškoćama u redovan sustav obrazovanja te razvijati i podupirati programe za djecu pripadnike nacionalnih manjina te za djecu iz socijalno potrebitih obitelji i njihovu integraciju u postojeće programe u vrtićima i školama
- osigurati odgovarajući broj stručnih suradnika u odgojno-obrazovnim institucijama
- poticati zapošljavanje stručnih suradnika u osnovnom i srednjem odgoju i obrazovanju

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Poticati ranu socijalnu intervenciju u obitelji djeteta s teškoćama u razvoju	Broj korisnika	Osiguravanje usluga rane intervencije u obitelji i ustanovi putem financiranja ustanova i udruga	200 godišnje	2020	Godišnje	Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom , Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport
Osiguravati dostupnost usluga socijalne skrbi (poludnevni i cjelodnevni smještaj, usluge savjetovanja, rehabilitacije i dr.) djeci s teškoćama u razvoju	Broj polaznika programa	Pružanje socijalnih usluga djeci s teškoćama u razvoju putem ustanova kojima je osnivač Grad Zagreb	200 godišnje	2020	Godišnje	Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom , Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport

Mjera 5.2.6. Stvaranje, jačanje i održavanje urbane sigurnosti u Gradu Zagrebu
Popis indikativnih aktivnosti

- provoditi sustavna istraživanja osjećaja sigurnosti građana Grada Zagreba i stanja urbane sigurnosti u Gradu Zagrebu te na temelju rezultata istraživanja postaviti prioritete djelovanja prema povećanju i održavanju urbane sigurnosti u Gradu Zagrebu
- djelovati u području svih aspekata prevencije kriminaliteta od zakonskih i razvojnih do prevencije u zajednici
- djelovati prema smanjenju kriminaliteta i antisocijalnog ponašanja
- usmjeravati djelovanja prema kompleksnom kriminalitetu i sigurnosnim pitanjima u svim područjima javnog života: razvojem projekata za stvaranje sigurnije zajednice usmjerenih na smanjivanje straha od kriminaliteta, povećanjem zastupljenosti vijeća (Vijeće za prevenciju Grada Zagreba i vijeća za

prevenciju gradskih četvrti) na relevantnim stručnim forumima, djelovanjem koordinatora urbane sigurnosti za vezu s javnim životom

- raditi na poboljšanju stanja kvalitete javnih površina Grada Zagreba: dobrim urbanim dizajnom aktivno utjecati na prevenciju kriminaliteta oblikovanjem javnih površina, sveobuhvatnim pristupom proaktivnoj ulozi Centra za videonadzor pogrešno parkiranih vozila, zaštitom od grafita i očuvanjem javnog reda, pokretanje revizije mjera urbane sigurnosti u četvrtima, brzo uklanjanje vandalskih grafita, visoka kvaliteta usluga čišćenja, poboljšanje uličnog osvjetljenja i reaktivacija prometnih trakova i javnih parkova
- djelovati u smjeru osnaživanja zajednice i povećanja mogućnosti za uključivanje građana u aktivnosti osnaživanja i održavanja urbane sigurnosti prepoznavanjem i istraživanjem specifičnih potreba, pronalaženjem i razvijanjem prikladnih odgovora za pojedine skupine u zajednici, posebno one najosjetljivije kao što su djeca, žene, osobe starije životne dobi, kulturno, jezično, rodno i spolno različite zajednice (homoseksualnih, lezbijskih, biseksualnih i transseksualnih osoba)
- aktivno zagovarati izdvajanje više materijalnih i ljudskih resursa namijenjenih prevenciji u zajednici na višim razinama vlasti

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Smanjenje broja nasilnog kriminala	%	Smanjenje ukupnog broja nasilnog kriminala	5% 13148 – prijava nasilnog kriminala (2015)	2020	Godišnje	Ured gradonačelnika, Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet, Ministarstvo unutarnjih poslova Republike Hrvatske
Smanjenje broja imovinskih kaznenih djela	%	Smanjenje ukupnog broja imovinskih kaznenih djela	5% 9547 - prijava imovinskih kaznenih djela (2015)	2020	Godišnje	Ured gradonačelnika, Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i

						promet, MUP
--	--	--	--	--	--	-------------

Razvojni prioritet 5.3. Poboljšavanje društvene infrastrukture

Cilj: Provedbom prioriteta cilj je unaprijediti uvjete za rad, kvalitetu i raznolikost u djelatnosti kulture, sporta, rekreacije i tehničke kulture, te povećati dostupnost kulturnih, sportskih i rekreativnih sadržaja, pridonijeti njihovoj ravnomjernijoj prostornoj i kvalitativnoj distribuciji. Unaprijediti rad i kvalitetu sustava odgoja i obrazovanja, te visokokvalitetnih zdravstvenih usluga.

Opravdanje: Analizom je utvrđen neravnomjeran raspored kulturnih sadržaja po gradskim četvrtima, nedostatak sredstava za financiranje novih i inventivnih kulturnih programa, nedostatak radnog prostora za umjetničke organizacije i umjetnike, nepotpuna i neadekvatna oprema kulturnih prostora. Veliki broj sportskih objekata ne zadovoljava realne potrebe građanstva za bavljenjem sportom, više od 50% osnovnih i srednjih škola u Zagrebu nema odgovarajuće sportske objekte za nastavu. Neravnomjerna pokrivenost gradskih četvrti različitim sadržajima tehničke kulture. Postojeći kapaciteti gradskih predškolskih ustanova ne zadovoljavaju potrebe djece i roditelja. Nedostatak školskog prostora u postojećim osnovnoškolskim i srednjoškolskim objektima i nedostatak novih osnovnih i srednjih škola u dijelovima grada s pojačanom stambenom izgradnjom. Zamjetna je nedovoljna koordinacija različitih dijelova sustava zdravstva te nedostatna povezanost s ostalim segmentima društva, neujednačena kvaliteta zdravstvene zaštite, te dotrajala i nedostatna dijagnostička oprema i prostor.

Opis: Prioritet podrazumijeva ostvarenje aktivnosti, projekata i programa kroz mjere razvoja mreža na području kulture, sporta, rekreacije te tehničke kulture, kao i unapređivanja uvjeta za pružanje visokokvalitetnih zdravstvenih usluga te unapređenje sustava odgoja i obrazovanja. Prioritetom se želi potaknuti obnova postojeće i izgradnja nove kulturne, sportske, odgojno obrazovne te zdravstvene infrastrukture.

Mjere

Mjera 5.3.1. Unapređivanje uvjeta za rad, kvalitete i raznolikosti u djelatnosti kulture

Popis indikativnih aktivnosti

- osigurati infrastrukturu za aktivno sudjelovanje stanovništva u kulturi
- poticati i podupirati projekte od posebnog interesa za Grad Zagreb
- posebnu pozornost posvetiti odgoju mladih kroz radionice, predavanja, tribine i kazališne predstave
- revitalizirati kulturnu ponudu Gornjeg grada te poticati ostale sudionike u obnovi, sanaciji i rekonstrukciji postojećih objekata te stvaranju uvjeta za razvoj novih programa
- distribuirati kulturne programe na području čitavog Grada
- promovirati kulturnu baštinu u kulturno-obrazovne i kulturno-turističke svrhe
- redovito održavati tribine, predstavljanja knjiga, koncerata, izložbi, okruglih stolova, festivala, manifestacija kazališnih predstava, filmskih projekcija, radionica, performanse, predstavljanja amaterskih kulturno-umjetničkih društava, izdavanje knjiga i sl.
- osigurati audio-deskripciju kazališnih predstava i drugih scenskih programa za slijepe osobe i gluhe osobe - titlovi

- redovito održavati i poticati programe kulture namijenjene osobama s posebnim potrebama, osobama treće životne dobi te pripadnicima nacionalnih manjina i marginalnih socijalnih skupina
- provoditi aktivnosti utvrđene u Kulturnoj strategiji Grada Zagreba 2015.-2022. te unapređivanje razvoja putem Akcijskog plana

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Posjetitelji muzeja kojima je osnivač Grad Zagreb	%	Povećanje broja posjetitelja muzeja kojima je osnivač Grad Zagreb	5%	2020	Godišnje	Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport
Održane tribine, radionice i prezentacije, predstave, izložbe i tečajevi u Centrima za kulturu	Broj održanih radionica, tribina, izložbi	Održane tribine, radionice i prezentacije, predstave, izložbe i tečajevi u Centrima za kulturu	600 godišnje	2020	Godišnje	Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport

Mjera 5.3.2. Unapređivanje uvjeta za rad, kvalitete i raznolikosti u sustavu odgoja i obrazovanja

Popis indikativnih aktivnosti

- izraditi plan za unapređivanje mreže dječjih vrtića, osnovnih i srednjoškolskih ustanova
- graditi nove dječje vrtiće, škole i učeničke domove, dograditi, nadograditi, rekonstruirati ili adaptirati postojeće odgojno-obrazovne ustanove po mjeri djeteta
- povećati obuhvat djece od 6 mjeseci do polaska u školu
- graditi polivalentne dvorane i ograđena dvorišta dječjih vrtića te športske dvorane, vanjska vježbališta i bazene u školama koje ih još nemaju
- osigurati rad škola u jednoj smjeni
- osigurati uvjete za veći obuhvat učenika/ca osnovnih škola programom produženog boravka kao i za obuhvat učenika/ca osnovnih škola odgojem i obrazovanjem u zdravstvenoj ustanovi (bolnički razredni odjeli)
- razvijati mrežu odgojno-obrazovnih ustanova koje provode posebne programe
- ustrojiti Centar za darovitu djecu Grada Zagreba
- kontinuirano nabavljati opremu i suvremena didaktička sredstva i pomagala

- razvijati i podupirati programe u funkciji prilagodbe potrebama zaposlenih roditelja u vrtićima te u osnovnim školama
- provesti i diferencirati postojeće programe te osmisлити i podupirati nove programe i projekte radi unapređivanja cjelovitog sustava odgoja i obrazovanja
- osigurati kvalitetu i raznolikost programa u odgojno-obrazovnim ustanovama sukladno potrebama i interesima djece, a u srednjim školama i sukladno potrebama tržišta rada
- razvijati i uključivati se u međusektorsku i druge oblike suradnje na provedbi zajedničkih projekata u Republici Hrvatskoj, zemljama EU i drugim zemljama
- osigurati i podupirati stabilnost i razvoj stručno razvojnih timova, te poticati razvoj i širenje strukture stručnih djelatnika za posebne programe u vrtićima i školama
- poticati razvoj kvalitete i ujednačavanje uvjeta u privatnim i vjerskim vrtićima
- nastaviti provoditi aktivnosti za izgradnju Centra za autizam

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Opremanje ustanova predškolskog odgoja	%	Broj ukupnih objekata dječjih vrtića u odnosu na objekte dječjih vrtića koji su opremljeni novom opremom	66%	2020	Godišnje	Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport
Održavanje i opremanje osnovnih škola za poboljšanje standarda	%	Odnos ukupnog broja osnovnih škola i objekata osnovnih škola na kojima su izvedeni radovi za poboljšanje standarda	63,39%	2020	Godišnje	Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport

Mjera 5.3.3. Unapređivanje uvjeta za pružanje visokokvalitetnih zdravstvenih usluga

Popis indikativnih aktivnosti

- realizirati organizacijske promjene koje će u postojećim okvirima sredstava i stručnog kadra pridonijeti pružanju kvalitetnijih, efikasnijih i ekonomski racionalnijih zdravstvenih usluga
- razvijati informatizaciju i e-zdravstvo
- povezivati biomedicinska istraživanja s kliničkim istraživanjima, razvijati i jačati istraživačku djelatnost
- trajno educirati djelatnike u zdravstvu, poticati kvalitetni stručni kadar i nadarene mlade liječnike za rad u javnom sektoru
- osigurati kvalitetnu i suvremenu medicinsku i drugu opremu u zdravstvenim ustanovama
- poboljšati uvjete za rad djelatnicima i liječenje bolesnika kroz rekonstrukciju postojećih i gradnju novih kapaciteta, osobito dnevnih bolnica i kapaciteta za kronično liječenje i palijativnu skrb

- povećati energetska učinkovitost zdravstvenih objekata
- pristupiti rješavanju deficitarnih zdravstvenih kapaciteta i povećati dostupnost zdravstvenih usluga građanima
- provoditi započete i pokrenuti nove preventivne programe zdravstvene zaštite, sukladno potrebama
- osvijestiti važnost prevencije i zdravog načina života kroz edukaciju građana
- promicanje i očuvanje zdravlja, prevencija i rano otkrivanje bolesti
- jačati zdravstvenu pismenost i osobnu odgovornost za zdravlje i odgovorno korištenje zdravstvene zaštite kroz edukaciju građana
- provoditi zaštitu svih dobrih skupina građana, osobito ranjivih (kronični bolesnici, trudnice, djeca, starije osobe, osobe s invaliditetom, branitelji..)
- promicati prava pacijenata
- nadzirati čimbenike okoliša koji utječu na zdravlje (monitoring)
- pratiti učinkovitosti sustava zdravstvene zaštite u Gradu Zagrebu

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Obnova zdravstvenih ustanova i domova zdravlja	%	Obnova postojećih zdravstvenih ustanova i domova zdravlja	5%	2020.	Godišnje	Gradski ured za zdravstvo, Zdravstvene ustanove kojih je osnivač Grad Zagreb

Mjera 5.3.4. Unapređenje sportske infrastrukture i sportske kulture

Popis indikativnih aktivnosti

- ujednačiti raspored sportskih građevina u gradskom prostoru izgradnjom novih normiranih i standardiziranih sadržaja te osuvremenjivanje i opremanje postojećih građevina
- izraditi jedinstvenu mrežu sportskih građevina poštivanjem stručno utvrđenih preporuka, normi i standarda
- poticati javno-privatno partnerstvo prilikom izgradnje sportskih građevina u svim gradskim četvrtima
- razraditi odgovarajuće sportske programe sukladno potrebama i zahtjevima urbanog i suvremenog načina života te poticati neformalne i neinstitucionalne oblike bavljenja sportom
- poticati sportski amaterizam i sustavno raditi na uključivanju što većeg broja građana u programe sporta i rekreacije
- prilagoditi sportsku infrastrukturu za osobe s invaliditetom
- obrazovati i kontinuirano usavršavati kvalitetan i visoko stručan trenerski kadar
- osigurati javne informativne i informatičke servise o sportskoj ponudi Grada (npr. Interaktivna sportska karta grada Zagreba)

- ulagati u razvoj mlađih sportaša radi stvaranja široke kvalitativne osnove kao uvjeta daljnjeg napretka i očuvanja dostignute razine kvalitete zagrebačkog sporta (uključujući i unapređivanje vrhunske sportske kvalitete koja potiče razvoj sporta i doprinosi ugledu Grada)
- organizirati domaće i međunarodne sportske priredbe i natjecanja

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Obnovljeni sportsko-rekreacijski centri i građevine	%	Obnova postojećih sportsko-rekreacijskih centara, građevina i terena, za bavljenje rekreativnim i profesionalnim sportom	5%	2020.	Godišnje	Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport
nove sportske građevine	Broj	Izgrađene samostalne nove sportske građevine u funkciji sporta u obrazovanju i bavljenju rekreativnim i profesionalnim sportom	3	2020.	Godišnje	Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport

Mjera 5.3.5. Jačanje standarda socijalnih usluga

Popis indikativnih aktivnosti

- osigurati provedbu analiza i praćenja siromaštva te mjere prilagođavati aktualnim društvenim uvjetima
- analizirati stanje korisnika svih oblika socijalnih pomoći
- osnažiti sustav kontrole korisnika socijalnih prava uz stvaranje uvjeta za informatičko umrežavanje na svim razinama
- osigurati uvjete za pružanje različitih pomoći i usluga uključujući novčane pomoći, pomoći u naravi, pomoći u smještaju i socijalne usluge namijenjene različitim skupinama korisnika
- osigurati pružanje različitih socijalnih usluga kroz suradnju s organizacijama civilnog društva
- koordinirati različite nositelje u sustavu socijalne skrbi
- informirati građane, osobito ranjive skupine o pravima i uslugama koje su im na raspolaganju

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
analiza stanja korisnika svih oblika socijalnih pomoći	Broj	Analizirati stanje korisnika svih oblika socijalnih pomoći, izraditi registar korisnika socijalne pomoći i beskućnika	1	2020	Godišnje	Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom
Sufinanciranje programa i projekata organizacija civilnog društva	Broj programa i projekata	provođenje aktivnosti od socijalnog značenja i razvijanje mreže za pružanje socijalnih usluga kroz suradnju s organizacijama civilnog društva	350 godišnje	2020.	Godišnje	Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom

Mjera 5.3.6. Unapređivanje razvoja tehničke kulture

Popis indikativnih aktivnosti

- osnivati i podupirati rad klubova mladih tehničara kao oblika poticanja na bavljenje djelatnostima tehničke kulture učenika u izvanškolskim i izvannastavnim aktivnostima
- podupirati i osmisli prijedloge i inicijative usmjerene na razvoj, jačanje i bolju zastupljenost sadržaja tehničke kulture u odgojno-obrazovnim programima osnovnih i srednjih škola u Gradu Zagrebu
- stvarati uvjete za osnivanje i pomoć pri djelovanju različitih udruga i strukovnih/granskih saveza tehničke kulture
- osigurati prisutnost i djelovanje udruga tehničke kulture u svim gradskim četvrtima (osmišljeno i korisno slobodno vrijeme, posebice mladih)
- redovito održavati i osuvremenjivati različite radionice, tečajeve, seminare, škole, kampove, smotre, izložbe, natjecanja i druge oblike osposobljavanja djece i mladih
- osmišljeno ulagati u nabavku nove i održavanje postojeće opreme te izgraditi nove i održavati postojeće objekte i prostor
- stvarati adekvatne uvjete za rad i napredovanje posebno darovitih učenika, djece s posebnim potrebama te pripadnika različitih nacionalnih manjina
- razvijati međunarodnu suradnju u svim područjima tehničke kulture

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Razvoj tehničke kulture	Broj	Broj realiziranih programa / broj udruga, klubova i saveza koji provode	720/110/36000 godišnje	2020	Godišnje	Gradski ured za obrazovanje,

		programme / broj korisnika programa				kulturu i sport
--	--	-------------------------------------	--	--	--	-----------------

Mjera 5.3.7. Uspostavljanje i razvoj centara za mlade

Popis indikativnih aktivnosti

- izrada plana razvoja pokretanja centara za mlade u Gradu Zagrebu u suradnji s nadležnim Ministarstvom
- osiguranje prostora za djelovanje centara za mlade.
- informiranje i savjetovanje mladih kroz centar
- provođenje programa neformalnog obrazovanja i informatizacije kroz centar
- provoditi programe profesionalnog usavršavanja i volontiranja kroz centar
- poticati medijsku djelatnost i kulturu mladih kroz centar
- poticanje mobilnosti mladih kroz centar
- programi kvalitetnog provođenja slobodnog vremena kroz centar
- uključivanje mladih u sve aspekte društvenog života kroz centre za mlade

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
plan razvoja pokretanja centara za mlade u Gradu Zagrebu	Broj	Izrada plana razvoja pokretanja centara za mlade u Gradu Zagrebu u suradnji s nadležnim Ministarstvom	1	2020	Godišnje	Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport
Udruge mladih	broj	Broj sufinanciranih programa / projekata udruga mladih ili udruga za mlade	187 godišnje	2020	Godišnje	Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport

Razvojni prioritet 6.1. Unapređenje i promicanje ljudskih prava i razvoj civilnog društva

Cilj: Prioritetom Unapređenje i promicanje ljudskih prava i razvoj civilnog društva želi se unaprijediti sustav promicanja ljudskih prava s ciljem zaštite posebno osjetljivih društvenih skupina, te se želi osigurati njihova jednakopravna uključenost u društvo, kao i razvoj partnerstva s nacionalnim manjinama i civilnim društvom.

Opravdanje: Analizom je ustanovljeno da ne postoje analize pokazatelja ekonomskih ili društvenih kretanja u odnosu na spol, da nedostaje metodologija za provedbu strategije uvođenja načela ravnopravnosti spolova, da je javnost slabo upućena u diskriminaciju temeljem spola, roda, rase i vjere. Zabilježen je nedostatak pokazatelja o doprinosu udruga u pružanju pomoći i podrške građanima u provedbi programa/projekata za koje su ostvarili financijsku potporu iz gradskog proračuna, te nedostatak normativnog okvira za savjetovanje sa zainteresiranom javnošću u postupcima donošenja gradskih odluka i strateških dokumenata i nepostojanje jedinstvene javne gradske baze podataka o davanju financijskih potpora udrugama.

Opis: Prioritet će se ostvariti provedbom mjera, aktivnosti, projekata i programa podizanja javne svijesti građana Zagreba o važnosti poznavanja i ostvarivanja ljudskih prava žena i ravnopravnosti spolova, suzbijanja rasne i druge diskriminacije, prava nacionalnih manjina, vjerskih prava i sloboda, prava spolnih i rodnih manjina te poticanja razvoja civilnoga društva i ostvarivanja slobode udruživanja.

Mjere

Mjera 6.1.1. Aktivno promicanje ljudskih prava

Popis indikativnih aktivnosti

- razvijati i poticati osviještenost o ljudskim pravima
- educirati gradske službenike o prepoznavanju diskriminacije i osvješćivanju predrasuda
- jačati financijske i stručne preduvjete za poboljšanje znanja o diskriminaciji i senzibilizaciji javnosti za poštivanje ljudskih prava
- poticati organizacije civilnog društva da doprinose svijesti o društvenoj opasnosti diskriminacije i dobiti koje nam donosi poštivanje prava drugoga i drugačijeg
- poticati lokalne medije u promicanju tolerancije i potrebi suzbijanja svakog oblika diskriminacije u Gradu Zagrebu
- razvijati praćenje unapređenja i promicanja ljudskih prava u Gradu Zagrebu
- jačati suradnju s europskim gradovima radi razmjene dobrih praksi u području ljudskih prava i migracija

Pokazatelj ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Udruge koje djeluju na području promicanja ljudskih prava i ravnopravnosti spolova	Broj	Broj realiziranih programa na području unapređenja i promicanja ljudskih prava, ravnopravnosti spolova i civilnog društva	25 godišnje	2020.	Godišnje	Ured gradonačelnika

Mjera 6.1.2. Razvoj partnerstva s nacionalnim manjinama

Popis indikativnih aktivnosti

- poticati vijeća i predstavnike nacionalnih manjina na aktivnije sudjelovanje u radu Gradske skupštine i njenih radnih tijela, da predlažu mjere za unapređivanje položaja nacionalnih manjina
- poticati međusobnu suradnju udruga nacionalnih manjina radi ostvarivanja zajedničkih interesa i učinkovitijeg korištenja materijalnih i drugih resursa koje im Grad dodjeljuje
- nastavak dosadašnjih uspješnih mjera iz područja financiranja aktivnosti udruga nacionalnih manjina iz područja manjinske kulture, obrazovanja, informiranja
- potpora i partnerstvo programima nacionalnih manjina (obrazovanje, zapošljavanje, kultura, stanovanje, zdravstvena i socijalna zaštita)
- razrada transparentnog sustava praćenja financiranja programa i aktivnosti udruga nacionalnih manjina

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
financiranje programa i aktivnosti udruga nacionalnih manjina	Broj	Izraditi transparentni sustav praćenja financiranja programa i aktivnosti udruga nacionalnih manjina	1	2020	Godišnje	Ured gradonačelnika
projekti / programi vijeća i udruga nacionalnih manjina	Broj	Broj poduprtih projekata / programa vijeća i udruga nacionalnih manjina		2020	Godišnje	Ured gradonačelnika

Mjera 6.1.3. Razvoj partnerstva sa civilnim društvom

Popis indikativnih aktivnosti

- podupirati partnerstvo s civilnim društvom radi provođenja programa i projekata od zajedničkog interesa (informacijska, stručna, financijska, infrastrukturna i dr.)
- jačati mehanizme uključenosti predstavnika civilnog društva u donošenje gradskih odluka i strateških dokumenata
- razvijati kapacitete gradske uprave za suradnju s civilnim društvom i podupirati obrazovanje za sudioničku demokraciju

- razvijati mehanizme za procjenu doprinosa civilnog društva u pružanju pomoći i podrške građanima u provedbi programa/projekata za koje su ostvarili financijsku potporu iz gradskog proračuna

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
programi, partnerstva i projekti od zajedničkog interesa	Broj	Broj programa i projekata od zajedničkog interesa		2020	Godišnje	Ured gradonačelnika

Razvojni prioritet 6.2. Unapređivanje znanja i vještina za upravljanje razvojem

Cilj: Prioritetom Unapređivanje znanja i vještina za upravljanje razvojem želi se unaprijediti kapacitete gradske uprave u svrhu poboljšanja strateškog planiranja i implementacije razvojnih dokumenata, te u svrhu poboljšanja sustava pripreme i provedbe projekata sufinanciranih iz Europske unije ili drugih međunarodnih izvora.

Opravdanje: Analizom je ustanovljeno nedovoljno provođenje plana upravljanja ljudskim resursima, nedovoljno razvijeni mehanizmi za komunikaciju i koordinaciju rada unutar i između upravnih tijela, slaba razina poznavanja procesa strateškog planiranja, kao i samog ZagrebPlana, neusklađenost godišnjih planova ključnih dionika sa ZagrebPlanom, nedovoljno razvijeni mehanizmi za prikupljanje povratnih informacija o provedbi aktivnosti i mjera ZagrebPlana od ključnih dionika, slaba učinkovitost ljudskih i drugih resursa za kvalitetnu pripremu i provedbu projekata Europske unije, relativno niska apsorpcija sredstava iz financijskih instrumenata Europske unije i drugih međunarodnih izvora financiranja, strateški programi za pojedina područja često su sektorski fragmentarni bez nedovoljne međusobne povezanosti, nema jedinstvene metodologije izrade strateških programa pa oni često ne mogu dati rješenja za razvojne probleme velike kompleksnosti, neujednačena su vremenska razdoblja strateških programa, a onda i planiranih aktivnosti i njihove provedbe, nedovoljno učinkovito praćenje provedbe strateških programa, nedostatan izvještavanje stručne i šire javnosti o provedbi strateških programa

Opis: Proces izrade ZagrebPlana unio je promjene i ukazao na nužnost i značaj međusektorskog planiranja. Za ostvarenje prioriteta potrebno je unapređivanje sustava strateškog planiranja i provedbe razvojnih projekata, te sustava pripreme i provedbe projekata sufinanciranih iz Europske unije ili drugih međunarodnih izvora, koje se ostvaruje jačanjem kapaciteta gradske uprave, te standardizacijom procedura strateškog planiranja i provedbe projekata.

Mjere

Mjera 6.2.1. Unapređivanje sustava strateškog planiranja i provedbe razvojnih projekata

Popis indikativnih aktivnosti

- osnažiti kapacitete gradske uprave za oblikovanje razvojnih politika, strateško planiranje i implementaciju strateških dokumenata
- standardizirati i razvijati postupke i procedure strateškog planiranja i provedbe razvojnih projekata u skladu s najboljom praksom drugih europskih gradova
- izraditi i staviti u funkciju nedostajuće strateške dokumente te pripremiti i provoditi akcijske planove za sve usvojene dokumente
- povezati strateško i proračunsko planiranje u jedinstveni planerski okvir (povezati mjere iz Razvojne strategije sa stavkama iz proračuna Grada Zagreba)
- definirati kriterije razvojnih projekata i uspostaviti gradsku bazu razvojnih projekata
- razviti i sustavno primjenjivati praćenje kvalitete i uspješnosti provedbe strateških dokumenata i razvojnih projekata te vrednovanje njihovih učinaka na razvoj Grada Zagreba
- razviti sustav pokazatelja za mjerenje rezultata provedbe i stupanj dostizanja postavljenih ciljeva po pojedinim tematskim područjima – sastavnicama strateškog planiranja
- unapređivati sustav gradske statistike i prilagođavati ga potrebama strateškog planiranja i upravljanja Gradom
- razvoj jedinstvenog pristupa utvrđivanju i promicanju identiteta Grada Zagreba, jačanje promocije Grada Zagreba u međunarodnim okvirima te privlačenje ulaganja u gospodarstvo i urbanu preobrazbu
- jačati suradnju s DG REGIO (Europska uprava za regionalnu i urbanu politiku) te UDN (Urban Development Network) u okviru rada na izradi Razvojne strategije Grada Zagreba i Razvojne strategije Urbane aglomeracije Zagreb

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
baza razvojnih projekata	Broj	Definirati kriterije razvojnih projekata i uspostaviti gradsku bazu razvojnih projekata	1	2020	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada

Mjera 6.2.2. Unaprjeđenje sustava za pripremu i provedbu projekata sufinanciranih iz financijskih instrumenata Europske unije i drugih međunarodnih izvora financiranja

Popis indikativnih aktivnosti

- kontinuirano unapređivati procese pripreme i provedbe projekata sufinanciranih iz programa i fondova Europske unije
- stručno i financijski podržavati pripremu i provedbu projekata sufinanciranih iz financijskih instrumenata Europske unije i drugih međunarodnih izvora financiranja
- održavati, razvijati i promicati suradnje te umrežavanje s domaćim i međunarodnim institucijama/ustanovama/organizacijama radi osiguravanja baze kvalitetnih partnera za pripremu i

provedbu projekata sufinanciranih iz financijskih instrumenata Europske unije i drugih međunarodnih izvora financiranja

- sustavno educirati djelatnike gradskih upravnih tijela te drugih zainteresiranih dionika za pripremu, planiranje, provedbu, praćenje i vrednovanje programa i projekata sufinanciranih iz financijskih instrumenata Europske unije i drugih međunarodnih izvora financiranja

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Broj projekata prihvaćenih za sufinanciranje od strane EU	Broj	Povećanje broja projekata prihvaćenih za sufinanciranje od strane EU	60 (2014) 72 (2015) 88 (2016)	2020	Godišnje	Ured za programe i projekte Europske unije

Razvojni prioritet 6.3. Učinkovito upravljanje prostorom Grada i gradskom imovinom

Cilj: Prioritetom Učinkovito upravljanje prostorom Grada i gradskom imovinom želi se unaprijediti sustav upravljanja podacima o prostoru i stanovništvu Grada, katastarska i zemljišna evidencija, primjena mjera aktivne zemljišne politike, te unapređenje sustava strategijskih interesa Grada.

Opravljanje: Analizom su utvrđeni problemi u razmjeni, korištenju i diseminaciji prostornih podataka, nedovoljno korištenje prostornih i statističkih podataka u donošenju odluka i neusklađenost podataka katastra, zemljišne knjige i stvarnog stanja na terenu.

Opis: Prioritet se ostvaruje provedbom mjera, aktivnosti i projekata unapređenja sustava upravljanja podacima o prostoru i stanovništvu Grada, katastarske i zemljišne evidencije kroz uspostavu zajedničke baze zemljišnih podataka katastra i zemljišne knjige, primjenom mjera aktivne zemljišne politike, s novim pristupima gospodarenja zemljištem te definiranjem kriterija strategijskih interesa Grada, kartiranjem i izradom baze podataka.

Mjere

Mjera 6.3.1. Unapređivanje katastarskih i zemljišnih evidencija

Popis indikativnih aktivnosti

- uspostaviti zajednički informacijski sustav i bazu zemljišnih podataka katastra i zemljišne knjige - projekt ZIS

- uskladiti stanje u zemljišnim evidencijama sa stanjem na terenu – provesti katastarske izmjere i tehničke reambulacije
- obnavljati katastar i zemljišne knjige pojedinačnim prevođenjem katastarskih čestica iz katastra zemljišta u katastar nekretnina
- nastaviti osuvremenjivanje tehničkog oblika zemljišnih evidencija – homogenizacija i digitalizacija
- nastaviti s izmjerama katastarskih općina ili dijelova katastarskih općina prema prioritetima Grada
- nastaviti i ubrzati unos podataka u bazu VodGIS katastra vodova
- omogućiti širem krugu korisnika prikazivanje baze katastra vodova u stvarnom vremenu

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
zajednički informacijski sustav i baza zemljišnih podataka katastra i zemljišne knjige - projekt ZIS	Broj	Uspostaviti zajednički informacijski sustav i bazu zemljišnih podataka katastra i zemljišne knjige - projekt ZIS	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za katastar i geodetske poslove
Uskladiti stanje u zemljišnim knjigama sa stanjem na terenu – provesti katastarske izmjere i tehničke reambulacije	Broj	Izlaganje podataka prikupljenih novom katastarskom izmjerom za k.o. Granešina Nova	800 (2017) 1 000 (2018) 1 500 (2019) 2 000 (2020)	2020.	Godišnje	Gradski ured za katastar i geodetske poslove

Mjera 6.3.2. Primjena mjera aktivne zemljišne politike

Popis indikativnih aktivnosti

- istražiti inozemna iskustva u gradskim zemljišnim politikama
- predlagati nove pristupe gospodarenja zemljištem
- izraditi strategiju upravljanja zemljištem

- primjena prava prvokupa nekretnina potrebnih za građenje građevina javnog karaktera – utvrditi područja prvokupa i osigurati sredstva za provedbu
- primjenjivati pravne i urbanističke instrumente za cjelovito uređenje zemljišta sukladno prostornim planovima
- osnovati fond za financiranje otkupa i uređenja zemljišta za javne potrebe

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Nabava zemljišta	m ²	Stečeno zemljište	8000 godišnje	2020.	Godišnje	Gradski ured za imovinsko-pravne poslove i imovinu Grada

Mjera 6.3.3. Unapređivanje sustava upravljanja podacima o prostoru i stanovništvu Grada

Popis indikativnih aktivnosti

- izraditi i ažurirati višenamjenske i sektorske skupove prostornih podataka
- razviti lokalnu infrastrukturu prostornih podataka (izrada i održavanje geoportala koji sadrži skupove podataka i odgovarajuće metapodatke, organizacija zajedničkog korištenja, razmjene i distribucije podataka)
- izraditi i provoditi strateški dokument razvoja infrastrukture prostornih podataka gradskih upravnih tijela, trgovačkih društava i ustanova
- primijeniti prostorne analize temeljene na ažurnim skupovima prostornih podataka i korištenju GIS tehnologije (donošenje odluka temeljem stvarnih podataka i numeričkih modela)

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Infrastruktura prostornih podataka	%/ Broj	Pokrivenost gradskog područja višenamjenskim prostornim podacima/ broj provedenih prostornih analiza	80% / 50 godišnje	2020	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada

Razvojni prioritet 6.4. Poboljšanje rada gradske uprave, institucija i javnih poduzeća

Cilj: Prioritetom Poboljšanje rada gradske uprave, institucija i javnih poduzeća želi se unaprijediti upravljanje i komunikacija između gradskih upravnih tijela, institucija, javnih poduzeća i građana, te dalje razvijati sustave i projekte koji će doprinijeti transformaciji Grada Zagreba u pametni grad.

Opravdanje: Analizom je ustanovljeno nedovoljno provođenje plana upravljanja ljudskim resursima i nedovoljno razvijeni mehanizmi za komunikaciju i koordinaciju rada unutar i između upravnih tijela. Obzirom na stabilnost i obrazovanost kadra (prema podacima iz listopada 2014. Više od 40% službenika u gradskim upravnim tijelima posjeduje stupanj obrazovanja VSS ili viši) potrebno je iskoristiti potencijal ljudskih resursa za unapređivanje rada gradske uprave a time i stvaranje pozitivnije percepcije građana o dostupnim uslugama i servisima.

Opis: Prioritet se ostvaruje provedbom mjera, aktivnosti i projekata unapređenja upravljanja ljudskim resursima izradom analiza stanja i stvarnih potreba, te vrednovanja raspoloživih ljudskih resursa, unapređenjem rukovođenja i organizacije rada, unapređenjem komunikacije, razvojem sustava za upravljanje prostornim procesima, te digitalizacijom poslovnih procesa, uključivanjem osnovnih mjerila zelene javne nabave u postupke javne nabave, te uspostavom i implementacijom sustava sufinanciranja projekata putem ITU mehanizma s područja obuhvata Urbane aglomeracije Zagreb.

Mjere

Mjera 6.4.1. Unapređivanje upravljanja ljudskim resursima

Popis indikativnih aktivnosti

- izraditi analizu stanja i potreba za jačanje administrativnih kapaciteta
- provesti sveobuhvatnu analizu i vrednovanje korištenja raspoloživih ljudskih resursa (na temelju podataka Centralnog registra ljudskih resursa i dr. podataka)
- unaprijediti rukovođenje, organizaciju rada i odgovornost na svim razinama, sustavnom primjenom modernih upravljačkih znanja, vještina, informacijskih tehnologija i suvremenim menadžerskim alatima
- dalje razvijati mehanizme za jačanje profesionalnosti i djelotvornosti svih službenika kako bi razina potrebnih stručnih znanja i razvijenih potrebnih vještina dodatno povećala standarde kvalitete rada i pružanja usluga korisnicima usluga, te jačanja povjerenja korisnika usluga u obavljanje službe te izobrazbom službenika u svrhu stjecanja dodatnog stupnja obrazovanja)
- dalje razvijati načela i standarde dobre upravne prakse u odnosima s građanima i partnerima
- konkretnije definirati mjere nepristranoga, pravičnog i učinkovitog stimuliranja službenika i namještenika, te omogućavanja njihova profesionalnog razvitka (unaprijediti sustav ocjenjivanja službenika i namještenika)

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda	Ciljana vrijednost	Učestalost	Izvor
-------------------	--------------------	------------	-------

Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina	praćenja	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Strategija upravljanja ljudskim potencijalima	Broj	Izraditi Strategiju upravljanja ljudskim potencijalima	1	2020	Godišnje	Ured gradonačelnika, Stručna služba gradonačelnika

Mjera 6.4.2. Unapređivanje komunikacije i protoka informacija između gradskih upravnih tijela, institucija i javnih poduzeća i građana

Popis indikativnih aktivnosti

- razviti mehanizme za unapređivanje komunikacije i protoka informacija između i unutar gradskih upravnih tijela, institucija i javnih poduzeća:
 - o izradom/formiranjem sustava komunikacija
 - o detaljnom razradom standardiziranih pravila za međusobnu suradnju
 - o integracijom sustava/pravila
 - o edukacijom korisnika
 - o objediniti upravljanje bazama podataka i informacijskom i komunikacijskom infrastrukturom Grada Zagreba, Zagrebačkog holdinga d.o.o. i ustanova u vlasništvu Grada Zagreba -pripremiti i uvesti središnji informacijsko komunikacijskog sustav
- unaprijediti elektroničko poslovanje javne uprave razvijanjem aplikativnih servisa za građane, poslovne subjekte, Grad Zagreb, ZGH d.o.o. i ustanove u vlasništvu grada Zagreba

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Unaprjeđenje tehnološke infrastrukture	%	Razvoj tehnološke infrastrukture za obavljanje radnih zadaća poslovnih procesa	95%	2020	Godišnje	Stručna služba gradonačelnika

Mjera 6.4.3. Razvoj sustava za upravljanje poslovnim procesima

Popis indikativnih aktivnosti

- priprema, planiranje, organizacija i izrada akata, odnosno dokumenata o uspostavi i razvoju sustava za upravljanje poslovnim procesima i sustava za upravljanje promjenama
- podrška definiranju strateških ciljeva i inicijativa za unapređenje procesa te kontinuirana edukacija nositelja temeljnih procesnih uloga u usvajanju znanja te provođenju kontinuiranog unapređenja poslovnih procesa

- usvajanje metodologije i tehnološke platforme za upravljanje poslovnim procesima
- dizajn poslovnih procesa sukladno metodologiji i izgradnja repozitorija poslovnih procesa
- provođenje kvalitativnih i kvantitativnih analiza i optimizacija poslovnih procesa
- metodološka podrška projektima razvoja novih procesa
- podrška implementaciji promjena i transformaciji procesa, organizacije i tehnologije
- podrška praćenju provedbe i kontrole poslovnih procesa

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
kvalitativne i kvantitativne analize	Broj analiza	Provoditi kvalitativne i kvantitativne analize i optimizaciju poslovnih procesa		2020	Godišnje	Ured gradonačelnika

Mjera 6.4.4. Zelena javna nabava

Popis indikativnih aktivnosti

- uključiti osnovna mjerila zelene javne nabave u postupke javne nabave
- poticati uvođenje osnovnih mjerila zelene javne nabave u postupke bagatelne nabave
- podizati kapacitete u gradskim upravnim tijelima za provedbu postupaka zelene javne nabave kroz edukacije i međusektorsku suradnju
- promovirati primjere dobre prakse te educirati širu javnost o potrebi korištenja zelenih, ekološki prihvatljivijih proizvoda, radova i usluga

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Edukacija za provedbu postupaka zelene javne nabave	Broj	Broj edukacija u gradskim upravnim tijelima za provedbu postupaka zelene javne nabave		2020.	Godišnje	Ured za javnu nabavu

Mjera 6.4.5. Zagreb pametni grad

Popis indikativnih aktivnosti

- uspostaviti koordinacijsko tijelo/organizacijski okvir za koordinaciju inicijativa i aktivnosti usmjerenih na pametni razvoj grada s ciljem razvoja sustavnog i međusektorskog pristupa te posljedično učinkovitijeg korištenja resursa
- izraditi i donijeti strateški dokument za transformaciju Zagreba u pametni grad i komunikacijsku strategiju za informiranje javnosti i diseminaciju mjera
- razvijati, unapređivati i međusobno povezivati postojeća pametna rješenja u gradskim upravnim tijelima, trgovačkim društvima i ustanovama
- podizati kapacitete nositelja pametnih rješenja u gradskim upravnim tijelima, trgovačkim društvima i ustanovama
- razmjenjivati iskustva s vodećim stručnjacima u području smart city rješenja i dobrim praksama gradova u Europi i svijetu
- organizirati izvore znanja za pametne gradove i voditi specijalizirane virtualne zajednice te poticati razvoj društva znanja, odnosno digitalno društvo uz što veću participaciju građana, gospodarstvenika, akademske zajednice i nevladinih organizacija
- razvijati platforme za razvoj inteligentnih usluga Grada i praćenje indikatora uspješnosti prema standardima pametnih gradova
- poticati digitalno gospodarstvo i razvoj pametnih usluga i tehnologija (Cloud computing, Mobile computing, Big Data, Internet of Things (IoT), i dr.) u suradnji s akademskom zajednicom i privatnim sektorom
- kontinuirano razvijati i unapređivati portala otvorenih podataka Grada Zagreba
- razvijati pametne inicijative te implementirati konkretne pametne projekte u suradnji s važnim dionicima u zajednici

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Izraditi strateški dokument za transformaciju Zagreba u pametni grad	Broj	Izraditi strateški dokument za transformaciju Zagreba u pametni grad	1	2020	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada, Stručna služba gradonačelnika, Ured gradonačelnika

Mjera 6.4.6. e-ZAGREB, digitalizacija poslovnih procesa

Popis indikativnih aktivnosti

- korištenje podataka po unaprijed određenim procedurama i pravima pristupa
- ažurna obrada podataka i ažurno izvještavanje
- poboljšani pristup uslugama za građane
- dvosmjerna on-line komunikacija sa ciljanim grupama na informatički podržanim procesima
- potpuna integracija poslovnih procesa i njihovo modeliranje
- implementacija jedinstvenih aplikacijskih rješenja sa visokim stupnjem sigurnosti
- adekvatno elektroničko arhiviranje i čuvanje dokumentacije u okviru e-pisarnice

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Implementirati jedinstvena aplikacijska rješenja s visokim stupnjem sigurnosti	Broj	Implementirati jedinstvena aplikacijska rješenja s visokim stupnjem sigurnosti		2020	Godišnje	Ured gradonačelnika

Mjera 6.4.7. Uspostava i implementacija sustava za sufinanciranje projekata putem mehanizma integrirana teritorijalna ulaganja s područja obuhvata Urbane aglomeracije Zagreb

Popis indikativnih aktivnosti

- Priprema i podnošenje prijave Grada Zagreba kao grada središta Urbane aglomeracije Zagreb na Poziv na dostavu prijave u ograničenom postupku odabira područja za provedbu mehanizma integriranih teritorijalnih ulaganja (ITU mehanizam)
- Sudjelovanje u sektorskom dijalogu s nadležnim ITU ministarstvom i drugim ministarstvima kao upravljačkim tijelima (UT) za Operativni program „Konkurentnost i kohezija” i Operativni program „Učinkoviti ljudski potencijali”, kao i nadležnim posredničkim tijelima 2 razine u svrhu pripreme prijave na Poziv; identifikacije intervencija/projekata prihvatljivih za provedbu kroz ITU mehanizam; izrade plana provedbe ITU mehanizma te raspodjele alokacija po specifičnim ciljevima za područje Urbane aglomeracije Zagreb i dr.
- Identifikacija intervencija/projekata prihvatljivih za provedbu kroz ITU mehanizam te raspodjela alokacija po specifičnim ciljevima ITU mehanizma
- Uspostava sustava provedbe ITU mehanizma Urbane aglomeracije Zagreb - Provedba aktivnosti u skladu s delegiranim funkcijama Gradu Zagrebu kao posredničko tijelo ITU mehanizma
- Aktivna suradnja s upravljačkim tijelima za Operativni programe, kao i s posredničkim tijelima 2 razine koji provode administrativnu provjeru i provjeru prihvatljivosti projekata, dokumentiranje i arhiviranje rezultata odabira projekata i drugih provedenih zadataka i aktivnosti te izvještavanje o istom.
- Izrada plana zapošljavanja stručnih kapaciteta za rad na poslovima uspostave i implementacije sustava

za provedbu delegiranih funkcija

- Sustavno educiranje i osposobljavanje djelatnika Ureda za programe i projekte Europske unije i drugih gradskih upravnih tijela za rad u sustavu za provedbu delegiranih funkcija Gradu Zagrebu kao posredničkom tijelu ITU mehanizma.

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Broj identificiranih intervencija/projekta prihvatljivih za provedbu kroz ITU mehanizam / broj odobrenih projekata	Broj projekata	Broj identificiranih intervencija/projekta prihvatljivih za provedbu kroz ITU mehanizam / broj odobrenih projekata		2020	Godišnje	Ured za programe i projekte Europske unije
Broj kvalificiranih djelatnika za provedbu ITU mehanizma u Gradu Zagrebu kao ITU PT	Broj djelatnika	Broj kvalificiranih djelatnika za provedbu ITU mehanizma u Gradu Zagrebu kao ITU PT		2020	Godišnje	Ured za programe i projekte Europske unije
Informativno komunikacijski sustav koji omogućuje vidljivost i razmjenu informacija	Broj	Uspostavljen informativno komunikacijski sustav koji omogućuje vidljivost i razmjenu informacija	1	2020	Godišnje	Ured za programe i projekte Europske unije

Razvojni prioritet 6.5. Jačanje međuzupanijske suradnje, te međunarodne povezanosti i prepoznatljivosti Grada

Cilj: Prioritetom se želi unaprijediti koordinacija razvojnih aktivnosti Grada Zagreba s jedinicama lokalne i područne samouprave u okruženju te unaprijediti regionalnu i međunarodnu suradnju.

Opravljanje: Analizom je utvrđeno da prioritetne teme za dugoročnu suradnju u zagrebačkom metropolitanskom prostoru nisu definirane, da ne postoji trajna koordinacija međuzupanijske suradnje (izuzetak je koordinacija regionalnih koordinatora Sjeverozapadne Hrvatske), niti sustavni plan rada na razini upravnih tijela. Komunikacija i protok informacija među upravnim tijelima vezano uz suradnju s drugim županijama je jako slaba, a baza podataka o programima i suradnji s drugim županijama ne postoji.

Opis: Prioritet se ostvaruje provedbom mjera, aktivnosti i projekata koordinacije razvojnih aktivnosti s jedinicama u okruženju kroz izradu i donošenje Strategije razvoja Urbane aglomeracije Zagreb, te jačom suradnjom sa Hrvatskom zajednicom županija i Udrugom gradova, te unapređivanjem regionalne i međunarodne suradnje unutar mreže regionalnih koordinatora, razvijanjem zajedničkih projekata, sudjelovanjem u međunarodnim mrežama gradova i regija, jačanjem pozicije Grada Zagreba u europskoj mreži gradova, te jačanjem suradnje s gradovima-prijateljima i gradovima u okruženju.

Mjere

Mjera 6.5.1. Koordinacija zajedničkih razvojnih aktivnosti i programa Grada Zagreba s jedinicama lokalne i područne samouprave u funkcionalnom području (okruženju)

Popis indikativnih aktivnosti

- izraditi i staviti u funkciju Strategiju razvoja Urbane aglomeracije Zagreb
- inicirati, uspostaviti redovite koordinacije općinskih, gradskih i županijskih tijela, radi planiranja i provedbe:
 - o zajedničkih aktivnosti u zaštiti i održivom gospodarenju prirodnim vrijednostima i resursima (Medvednica, Sava itd.),
 - o temeljnih prometnih i komunalnih sustava,
 - o zajedničkog stvaranja preduvjeta za razvoj konkurentnog gospodarstva,
 - o jačanja ljudskih resursa
 - o drugih otvorenih pitanja od zajedničkog interesa
- razvijati suradnju sa Hrvatskom zajednicom županija i Udrugom gradova – sinergija u pitanjima /temama od zajedničkog interesa
- podupirati i organizirati lokalne manifestacije s ciljem jačanja suradnje u funkcionalnom području

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Strategija razvoja Urbane aglomeracije Zagreb	Broj	Izraditi i staviti u funkciju Strategiju razvoja Urbane aglomeracije Zagreb	1	2020.	Godišnje	Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada

Mjera 6.5.2. Unapređivanje regionalne i međunarodne suradnje

Popis indikativnih aktivnosti

- poticati suradnju unutar mreže regionalnih koordinatora te razvijati zajedničke strateške projekte

- jačati regionalnu i međunarodnu prepoznatljivost kroz daljnji razvoj brenda Grada Zagreba (identifikacija, unapređivanje i razvoj jedinstvenog pristupa komunikaciji identiteta Grada Zagreba)
- intenzivirati sudjelovanje u međunarodnim mrežama gradova i regija te mrežama europskih metropolitanskih regija i područja sukladno nadležnostima / područjima interesa
- intenzivirati sudjelovanje u makroregionalnim mrežama, projektima i strategijama (dunavska makroregija, jadransko-jonska makroregija i dr.)
- jačati poziciju Grada Zagreba u europskoj mreži (glavnih) gradova, kroz sudjelovanje u mrežama / udrugama europskih glavnih gradova te inicijativama koje promiču i potiču aktivnu ulogu glavnih gradova u kreiranju razvojnih politika
- jačati suradnju s europskim upravama i drugim europskim organizacijama i institucijama u područjima interesa
- jačati suradnju s gradovima-prijateljima i gradovima u okruženju (Beč, Ljubljana...) radi razmjene iskustava i primjera najbolje prakse u upravljanju i drugim sektorima

Pokazatelji ishoda

Pokazatelj ishoda			Ciljana vrijednost		Učestalost praćenja	Izvor
Definicija	Jedinica	Opis	Vrijednost	Godina		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
programi / projekti suradnje	Broj	Broj programa / projekata suradnje		2020.	Godišnje	Ured gradonačelnika, podaci iz Izvješća o radu Gradonačelnika

FINANCIJSKI OKVIR

Financijski okvir je jedan od ključnih elemenata svake razvojne strategije i predstavlja, između ostalog, osnovicu za kasnije praćenje uspješnosti provedbe razvojne strategije. Financijski okvir za provedbu Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine sadrži indikativni, okvirni pregled i alokaciju financijskih sredstava za provedbu razvojnih aktivnosti/programa/projekata definiranih kroz strateške ciljeve, prioritete i mjere. Informacija o alokaciji sastoji se od procjene sredstava koja se očekuju iz različitih izvora: državni proračun, županijski proračun, pomoći Europske unije te ostali izvori financiranja koji uključuju javno privatna partnerstva, koncesije, sredstva privatnog sektora i druge izvore.

Indikativni financijski okvir Razvojne strategije prikazan je za razdoblje trajanja ovog strateškog planskog dokumenta (2016.-2020.), a za prve tri godine se detaljno razrađuje u Akcijskom planu. Akcijski plan predstavlja zaseban provedbeni dokument koji je prilagođen trogodišnjem ciklusu proračunskog planiranja. Ažurira se svake godine, a veza sa planiranjem proračuna Grada Zagreba i ostalim izvorima financiranja čini Akcijski plan ključnim alatom za planiranje i praćenje financiranja implementacije strategije.

Sukladno navedenom, u financijskom okviru su, na razini prioriteta, prikazane projekcije ciljanih vrijednosti ulaganja i za 2019. i 2020. godinu na temelju dostavljenih podataka svih nositelja/sudionika mjera definiranih u procesu izrade Razvojne strategije. Projekcije su uglavnom na istoj ili sličnoj razini usvojenih projekcija za 2017. i 2018. godinu, jer se u trenutku dostave podataka nije znao očekivani rast prihoda državnog proračuna što utječe i na kretanje Proračuna Grada Zagreba.

Važno je istaknuti kako indikativni financijski okvir Razvojne strategije ne uključuje sve stavke proračuna Grada Zagreba, već samo one stavke koje su vezane uz provođenje investicija, davanje kapitalnih pomoći i donacija te ostale aktivnosti/programe/projekte koji doprinose društveno - gospodarskom razvoju. Niz čimbenika ograničava mogućnosti za procjenu visine očekivanih ulaganja te navedeno predstavlja opći pristup koji ima svoje iznimke, ovisno o detaljnosti raspoloživih podataka.

	INDIKATIVNI FINANCIJSKI OKVIR (2016-2020.)						
R.br.	Naziv cilja /prioriteta	Državni proračun	Županijski proračun	Pomoći Europske unije	Javna poduzeća	Ostali izvori**	Sveukupno
1.	Cilj: KONKURENTNO GOSPODARSTVO	28.706.000,00	380.869.000,00	0,00	0,00	0,00	409.575.000,00
1.1.	Prioritet: Razvoj poticajnog poduzetničkog okruženja	28.706.000,00	261.965.000,00	0,00	0,00	0,00	290.671.000,00
1.2.	Prioritet: Razvoj gospodarstva temeljenog na znanju, inovacijama i kvaliteti ponude roba i usluga	0,00	47.574.000,00	0,00	0,00	0,00	47.574.000,00
1.3.	Prioritet: Održivi razvoj poljoprivrede i šumarstva	0,00	71.330.000,00	0,00	0,00	0,00	71.330.000,00
2.	Cilj: RAZVOJ LJUDSKIH POTENCIJALA	1.687.846.125,00	585.186.375,00	4.195.083.750,00	287.902.500,00	344.283.750,00	7.100.302.500,00
2.1.	Prioritet: Zagreb - grad znanja i sveučilišni grad	1.687.846.125,00	426.436.375,00	4.195.083.750,00	287.902.500,00	344.283.750,00	6.941.552.500,00
2.2.	Prioritet: Razvoj i unapređivanje tržišta rada	0,00	158.750.000,00	0,00	0,00	0,00	158.750.000,00
3.	Cilj: ZAŠTITA OKOLIŠA I ODRŽIVO GOSPODARENJE PRIRODNIM RESURSIMA I ENERGIJOM	6.705.733,50	1.050.107.500,00	255.633.106,50	532.301.333,00	806.505.787,00	2.651.253.460,00
3.1.	Prioritet: Zaštita prirode, očuvanje i unapređivanje kvalitete okoliša	6.705.733,50	387.187.500,00	255.633.106,50	532.301.333,00	1.505.787,00	1.183.333.460,00
3.2.	Prioritet: Održivo gospodarenje energijom	0,00	662.920.000,00	0,00	0,00	805.000.000,00	1.467.920.000,00
4.	Cilj: UNAPREĐIVANJE PROSTORNIH KVALITETA I FUNKCIJA GRADA	9.000.000,00	1.935.959.300,00	1.962.093.880,75	509.371.888,34	104.348.860,00	4.520.773.929,09
4.1.	Prioritet: Održivo korištenje cjelokupnog prostora Grada	0,00	253.212.000,00	54.797.000,00	0,00	200.000,00	308.209.000,00
4.2.	Prioritet: Unapređivanje naseljenih dijelova Grada	0,00	633.700.000,00	69.687.880,75	0,00	618.860,00	704.006.740,75
4.3.	Prioritet: Unapređivanje sustava "Gradskih projekata"	9.000.000,00	22.510.000,00	0,00	0,00	0,00	31.510.000,00
4.4.	Prioritet: Unapređivanje prometnih sustava	0,00	841.537.300,00	1.371.609.000,00	220.300.000,00	55.530.000,00	2.488.976.300,00
4.5.	Prioritet: Unapređivanje infrastrukturnih sustava	0,00	35.000.000,00	0,00	288.726.888,34	0,00	323.726.888,34
4.6.	Prioritet: Unapređivanje regionalne prometne povezanosti	0,00	150.000.000,00	466.000.000,00	345.000,00	48.000.000,00	664.345.000,00
5.	Cilj: UNAPREĐIVANJE KVALITETE ŽIVLJENJA	2.647.800,00	7.991.239.900,00	79.693.628,00	0,00	6.554.105.000,00	14.627.686.328,00
5.1.	Prioritet: Unapređivanje kvalitete stanovanja	0,00	44.983.000,00	0,00	0,00	0,00	44.983.000,00
5.2.	Prioritet: Socijalna integracija lokalnih zajednica, sigurnos i kvalitetno slobodno vrijeme	0,00	703.711.890,00	14.763.628,00	0,00	0,00	718.475.518,00
5.3.	Prioritet: Poboljšavanje društvene infrastrukture	2.647.800,00	7.242.545.010,00	64.930.000,00	0,00	6.554.105.000,00	13.864.227.810,00
6.	Cilj: UNAPREĐIVANJE SUSTAVA UPRAVLJANJA RAZVOJEM	4.945.000,00	331.010.911,84	6.109.000,00	0,00	0,00	342.064.911,84
6.1.	Prioritet: Unapređenje i promicanje ljudskih prava i razvoj civilnog društva	0,00	105.558.911,84	0,00	0,00	0,00	105.558.911,84
6.2.	Prioritet: Unapređivanje znanja i vještina za upravljanje razvojem	95.000,00	26.920.000,00	0,00	0,00	0,00	27.015.000,00
6.3.	Prioritet: Učinkovito upravljanje prostorom Grada i gradskom imovinom	0,00	83.655.000,00	0,00	0,00	0,00	83.655.000,00
6.4.	Prioritet: Poboljšanje rada gradske uprave, institucija i javnih poduzeća	4.850.000,00	60.596.000,00	6.057.000,00	0,00	0,00	71.503.000,00
6.5.	Prioritet: Jačanje međužupanijske suradnje, te međunarodne povezanosti i prepoznatljivosti Grada	0,00	54.281.000,00	52.000,00	0,00	0,00	54.333.000,00
UKUPNO		1.739.850.658,50	12.274.372.986,84	6.498.613.365,25	1.329.575.721,34	7.809.243.397,00	29.651.656.128,93
** Javno-privatna partnerstva, koncesije, sredstva privatnog sektora.							201

STRATEŠKI PROJEKTI GRADA ZAGREBA

U skladu sa propisanim Smjernicama , identifikacija županijskih strateških projekata mora biti u skladu s razvojnim prioritetima i mjerama. Dio Razvojne strategije mora činiti popis 5-10 najvažnijih projekata , a cjeloviti popis projekata nalazit će se u bazi županijskih projekata te će se aktivnosti vezane uz iste također prikazati u Akcijskom planu provedbe Razvojne strategije.

Redoslijed identificiranih strateških projekata ne označava prioritizaciju realizacije.

Projekti urbanog razvoja			
Naziv projekta	Nositelj projekta / partneri	Cilj projekta	Pripremljenost projekta/ ishodovana dokumentacija
BLOK BADEL - REVITALIZACIJA DONJOGRADSKOG BLOKA Mjera 4.2.1: Očuvanje, obnova i održivo korištenje kulturne baštine	Grad Zagreb, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada (pripremna faza) / Javno-privatno partnerstvo	Cilj projekta je da prostor bloka postane novi čimbenik identiteta ovog dijela grada i središte odvijanja najznačajnijih poslovnih, turističko-ugostiteljskih i kulturno-umjetničkih događanja te mjesto za kvalitetan život njegovih današnjih i budućih stanovnika.	Proveden javni anketni arhitektonsko - urbanistički natječaj; Konzervatorska podloga - određen odnos prema povijesnim građevinama; urbana pravila u procesu donošenja, slijedi izrada UPU-a
GREDELJ - NOVO GRADSKO SREDIŠTE Mjera 4.2.1: Očuvanje, obnova i održivo korištenje kulturne baštine	Grad Zagreb, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada (pripremna faza)	Revitalizacija napuštenog industrijskog područja Gredelj u svrhu smještanja Centra kreativnih industrija u obnovljenim halama zaštićenim kao kulturno dobro.	Izrađena studija 'Programske smjernice i program sadržaja za strateški gradski projekt Gredelj'
KONGRESNI CENTAR Mjera 1.2.3: Unapređivanje turističke ponude	Grad Zagreb, Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo / Turistička zajednica Grada Zagreba	Izgradnja Kongresno-poslovnog centra koji bi bio glavni pokretač poslovnog turističkog segmenta i potpora poduzetnicima kroz razvoj turističkih usluga.	Za potencijalnu lokaciju poduzetničkog centra na Zagrebačkom Velesajmu nije proveden arhitektonsko-urbanistički natječaj. Za kongresni centra na potencijalnoj lokaciji u bloku – Pierottijeva, Jukićeva, Savska, Kršnjavoga proveden arhitektonsko-urbanistički natječaj
PAROMLIN Mjera 4.2.1: Očuvanje, obnova i održivo korištenje kulturne baštine	Grad Zagreb, Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada / Knjižnice Grada Zagreba	Transformacija postojeće izgrađene strukture i revitalizacija područja visoke urbane, arhitektonske, povijesne, kulturne i ambijentalne vrijednosti. Povezivanje starog-donjeg grada,	Započeta je izrada projektne dokumentacije, Zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode izradio je reviziju mjera zaštite. Izađena je Studija <i>Programska polazišta strateškog gradskog</i>

		stvaranje novog atraktivnog dijela grada na način da se otvori prema javnosti, osigura pristupačnost, protočnost i sinergija djelovanja. Rekonstrukcijom i revitalizacijom kompleksa Paromlin (33.823 m ²) u svrhu smještaja Gradske knjižnice (20. 000 m ²), doprinijet će se obnovi i očuvanju kulturne industrijske baštine i njenom stavljanju u funkciju nove Gradske knjižnice.	<i>projekta Paromlin</i> , Arhitektonski fakultet i Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada, studeni 2015.
ZAGREBAČKI VELESAJAM - INOVATIVNO URBANO PODRUČJE Mjera 4.2.1: Očuvanje, obnova i održivo korištenje kulturne baštine	Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet / Ured gradonačelnika Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada, Zagrebački velesajam	Transformacija / razvijanje prostora na način da formira / upotpunjuje središte Novog Zagreba; čuvanje vrijednih elementa prostora i identiteta; uloga zaštićenih paviljona kao nositelja prepoznatljivosti prostora	Programske smjernice i program sadržaja strateškog gradskog projekta Zagrebački Velesajam (2015.)
SESVETE - UREĐENJE SREDIŠTA - PROJEKT PLAVO-ZELENE SESVETE Mjera 4.2.4: Povećanje kvalitete postojećih i uređenje javnih gradskih prostora	Grad Zagreb, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada (pripremna faza)/ Javno-privatno partnerstvo	Definiranje strateških pravaca razvoja središnjeg dijela gradske četvrti; rezervacija prostora za strateška rješenja; pozicioniranje nedostajuće veze sjever-jug s vezom preko željezničke pruge; osiguravanje uvjeta za rješenja prometnih problema gradskog središta; programiranje novog gradskog središta južno od željezničke pruge na prostoru bivšeg Sljemena; predlaganje gradskih parkova i zone rekreacije; promjena ruralne slike	Izrađena studija Polazišta projekta Zelene i plave Sesvete; Potrebno izraditi desetak detaljnih studija za razradu koncepta Zelene i plave studije

		mjesta u poželjno mjesto gradske rekreacije i zdravog života i dr.	
SVEUČILIŠNA BOLNICA BLATO - ZAVRŠETAK ILI PRENAMJENA Mjera 4.2.4: Povećanje kvalitete postojećih i uređenje javnih gradskih prostora	Grad Zagreb, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada (pripremna faza)	Sveučilišna bolnica je strateški gradski projekt za koji je potrebno provesti proceduru propisanu Odlukom, a kroz koju bi se detaljnije definirale namjene unutar GUP-om široko ponuđenih mogućnosti u javnoj namjeni D.	Grad razmatra lokaciju na kojoj se nalazi napušteno gradilište Sveučilišne bolnice kroz temu Europana 14
TERME BLATO Mjera 1.2.3: Unapređivanje turističke ponude	Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo	Program Termi je zamišljen tako da se što više iskoristi energetska potencijal vode prije nego se voda vrati u recirkulaciju, što znači da je svaki od predloženih sadržaja energetska potpuno održiv. Prema programu Terme Zagreb sastoje se iz 9 glavnih prostornih sklopova (hotel, zabavni centar, trgovine, restorani, fitness centar wellness i beauty centar - rehabilitacijsko medicinski centar zatvoreni i vanjski bazeni ...) Ukupna građevinska bruto površina je oko 110 000 m², a struktura sadržaja je takva da pokriva sve sadržajne grupe za veoma širok profil korisnika različitih dobnih skupina.	Gradonačelnik Grada Zagreba je donio Zaključak o utvrđivanju Programa urbanističko - arhitektonskog natječaja za izradu idejnog rješenja uređenja Termalnog kupališta Blato u Zagrebu (SGGZ 18/11.) Izrađena je Studija izvodljivosti za Termalno kupalište Zagreb (2015.)
ZAGREPČANKA - PRENAMJENA NAPUŠTENE INDUSTRIJE Mjera 4.2.1: Očuvanje, obnova i održivo korištenje kulturne baštine	Grad Zagreb, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada (pripremna faza)	Analizirati stanje, istražiti i prezentirati mogućnosti transformacije i sadržajne prenamjene sklopa nekadašnje Gradske klaonice i stočne tržnice u Zagrebu.	GUSPRG u suradnji s Muzejom grada Zagreba - program <i>Rethinking Industrial Sites</i> (2015.) Ideje proizašle iz programa Rethinking Industrial Sites poslužit će daljnjem definiranju programa

			i smjernica za transformaciju kompleksa.
PRENAMJENA BIVŠE VOJNE BOLNICE U VLAŠKOJ ULICI Mjera 4.2.4: Povećanje kvalitete postojećih i uređenje javnih gradskih prostora	Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport	Transformacija bivše vojne bolnice u kompleks umjetničkih škola, dvije plesne i dvije glazbene. Rekonstrukcijom i nadogradnjom postojećih zgrada vojne bolnice planira se oživjeti ovaj dio užeg središta grada, te ga integrirati u okolno urbano tkivo.	Izrađene studije kapaciteta i snimljeno postojeće stanje. U tijeku je ishođenje građevinske dozvole za rekonstrukciju i prenamjenu zgrade za potrebe Glazbene škole 'Elly Bašić'
SVEUČILIŠNI KAMPUS BORONGAJ Mjera 2.1.1: Potpora prostornom i funkcijskom razvoju Sveučilišta u Zagrebu	Sveučilište u Zagrebu/ Grad Zagreb	Dovršenje kampusa na prostoru bivše vojarne. Za potrebe nastave u akademskoj godini otvorenja(2007./2008.) Sveučilište je u dogovoru s Ministarstvom znanosti obrazovanja i sporta preuzelo 9 vojnih objekata na Borongaju te je većinu adaptiralo u skladu s potrebama triju zagrebačkih fakulteta. U početnoj fazi projekta realizirano je premještanje tih fakulteta na prostore bivše vojarne, izgradnja studentske menze i autobusne linije koja spaja Kampus sa središtem grada. U drugoj fazi projekta planiralo se povećanje povezanosti Kampusa sa javnim gradskim prijevozom Grada, posebice tramvajskim i željezničkim te premještanje drugih fakulteta na Borongaj, gradnju laboratorija, istraživačkih centara i studentskog doma.	Donesen UPU i riješeni imovinsko pravni odnosi. Potrebna izrada idejnog projekta/projekata, izrada glavnog projekta.

Infrastrukturni prometni projekti			
Naziv projekta	Nositelj projekta / partneri	Cilj projekta	Pripremljenost projekta i ishodovana dokumentacija
PJEŠAČKO - BIKIKLISTIČKI JARUNSKI MOST Mjera 4.4.6: Unapređivanje biciklističkog prometa	Grad Zagreb, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada (pripremna faza)	Osigurati kvalitetno povezivanje prostora sjeverno i južno od Save; Osigurati najkraću vezu (pješačak i bicikl); Predvidjeti most posebnih oblikovnih karakteristika kako bi postao dio identitetskog sustava grada	Izrađena idejna urbanistička prostorno-programska studija zagreb - studija lokacija "pješačko-biciklističkog mosta jarun" i preobrazbe utjecajnog prostora šireg obuhvata (AF i GUSPRG)
TRAČNIČKA VEZA GRAD - ZRAČNA LUKA ZAGREB Mjera 4.4.3: Unapređivanje javnog putničkog prometa	Zagrebački holding d.d. / Grad Zagreb, Velika Gorica, Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture	Cilj projekta jest poboljšati povezanost Grada Zagreba s Međunarodnom zračnom lukom Zagreb, gradovima i naseljima izvan centra te stvoriti logistički centar za promet roba i tereta za ovu regiju. Prva faza projekta predstavlja identifikaciju rješenja za povezivanje GZ i MZLZ modalitetom javnoga prijevoza.	U izradi su uvjeti izvođenja za javnu nabavu (izrada studije predizvodljivosti). Misija JASPERS-a za RH podržala je projekt i preporučila da UT i PT1 financijski podupru izradu studije predizvodljivosti.
ŽIČARA SLJEME Mjera 4.4.3: Unapređivanje javnog putničkog prometa	GRAD ZAGREB Koordinacijski tim za realizaciju Projekta "Zagrebačka žičara" (SGGZ 6/15) / Zagrebački Holding d.o.o.	Cilj projekta je poboljšati korištenje javnog prijevoza žičarom te time rasteretiti prostor od automobilskeg prometa sa svim njegovim negativnim konotacijama, osobito vršno područje. Izgradnjom donje postaje žičare u zoni okretišta dolje želi se osigurati kvalitetan prijevoz, integriran s ostalim vidovima javnog gradskog prijevoza (tramvaji, gradski autobusi).	Projekti: Projekt demontaže i uklanjanja žičare Idejno rješenje i Idejni projekt žičare SUO - studija utjecaja na okoliš

INTEGRIRANI PRIJEVOZ PUTNIKA NA PODRUČJU GRADA ZAGREBA, ZAGREBAČKE I KRAPINSKO-ZAGORSKE ŽUPANIJE Mjera 4.6.2: Razvoj integriranog javnog prijevoza	Integrirani promet zagrebačkog područja d.o.o. / Grad Zagreb, Zagrebačka županija, Krapinsko-zagorska županija, HŽ Putnički prijevoz d.o.o., Zagrebački Holding-podružnica ZET; Budući operateri (autobusni prijevoznici na području obuhvata projekta)	Putem primjene sustava očekuju se pozitivni učinci na području održivog razvoja, zaštite okoliša i gospodarske učinkovitosti. Projekt Integrirani prijevoz putnika (IPP) doprinijeti će povećanju učešća javnog prijevoza putnika uz smanjenje učešća osobnih vozila u ukupnom broju ostvarenih putovanja na zagrebačkom gradskom i prigradskom području, povećanju kvalitete javnog prijevoza općenito, povećanju sigurnosti sudionika u prometu te u povećanju mobilnosti građana i stanovnika prigradskih naselja zagrebačkog područja.	2008. Studija o integriranom prijevozu na području GZ, ZŽ, KZŽ 2011. Elaborat organizacije i funkcioniranja upravljačkog tijela za integrirani prijevoz putnika 2014. Dva idejna projekta: Idejni projekt organizacije i Idejni projekt tarifno naplatnog sustava (sufinancirani od strane MPPI) 2015. Pokrenuti podprojekti IPP-a - Idejni projekt automatizacije naplate i kontrole karata u sustavu IPP-a; Elaborat prilagodbe organizacijske strukture operatera modelu integriranog prijevoza putnika; Idejni projekt informiranja putnika – korisnika IPP-a Za projekt informiranja putnika u sustavu IPP-a u tijeku je postupak nabave.
---	--	---	---

5. POLITIKA ŽUPANIJE PREMA TERITORIJALNOM I URBANOM RAZVOJU

Razvojna strategija Grada Zagreba je dokument koji je u skladu sa člankom 11. stavak 3. i 4. Zakona o regionalnom razvoju usklađen sa planskim dokumentom politike regionalnog razvoja više razine, odnosno nacionalnim razvojnim dokumentom (Strategija regionalnog razvoja RH) ali i prostornim planom županijske razine (Prostorni plan Grada Zagreba). Obuhvat prostora za koji se izrađuje Strategija istovjetan je obuhvatu Prostornog plana Grada Zagreba (administrativnih granica Grada Zagreba) koji obuhvaća cjelokupno područje Grada Zagreba.

U okviru izrađene osnovne analize (šira verzija) cijelo poglavlje prosvećeno je prostornim aspektima, te recentnoj problematici i izazovima u tom području. U skladu sa prepoznavanjem potrebe integriranog promišljanja prostora unutar okvira ovog strateškog dokumenta, unutar ciljeva artikuliran je cilj 4. Unapređivanje prostornih kvaliteta i funkcija Grada, u okviru kojeg su razrađeni prioriteti:

- 4.1. Održivo korištenje cjelokupnog prostora Grada
- 4.2. unapređivanje naseljenih dijelova Grada
- 4.3. unapređivanje sustava gradskih projekata
- 4.4. unapređivanje prometnih sustava
- 4.5. unapređivanje infrastrukturnih sustava
- 4.6. unapređivanje regionalne prometne povezanosti, unutar kojih je dalje razrađeno 26 mjera.

Uravnoteženi teritorijalni razvoj podrazumijeva i sustavnu brigu o tzv. posebnim područjima, koja se s obzirom na specifičnosti Zagreba kao administrativno – teritorijane jedinice statusa županije ne ističu u smislu u kojem se javljaju u drugim županijama (npr. potpomognuta područja, otoci i dr.). U Razvojnoj strategiji kao područja s atributima posebnosti prepoznati su Donji Grad, Medvednica, Sava, te ruralni prostor Grada Zagreba. U okviru izrađene Osnovne analize detaljni prikaz stanja, problema i potencijala navedenih područja obrađen je u okviru poglavlja 7. Upravljanje razvojem. U skladu s navedenim ovdje se navodi kratki pregled najvažnijih specifičnosti tzv. posebnih područja, te mjere koje su usmjerene na njihov razvoj i unapređenje.

Donji Grad: Demografska kretanja, koja pokazuju da središnji dio grada doživljava pad broja stanovnika, dok se porast odvija u sesvetskom području i naseljima oko gradske zaobilaznice, upućuju na to da je posebnu pažnju potrebno posvetiti urbanoj i demografskoj obnovi središta grada.

Obnova povijesne jezgre, posebice blokovske strukture Donjega grada, od posebnog je značenja za identitet Grada i za uravnoteženi proces urbanog rasta. Donji grad nužno treba redefiniciju vlastitog identiteta i namjene te potrebnu zaštitu i obnovu graditeljskog nasljeđa.

Mjera kojima se posebice potiče razvoj ovog područja je 4.2.3. Integrirana urbana regeneracija povijesnog gradskog središta

Medvednica: Sama činjenica postojanja Parka prirode unutar granica Grada, te značenje usluga ekosustava Medvednice, koje su brojne i uključuju usluge opskrbe (hranom, drvnom masom, vodom, ljekovitim biljkama), zatim usluge regulacije (lokalna klima, regulacija poplava, kvaliteta zraka, skladištenje ugljičnog dioksida i onečišćujućih tvari, sprečavanje erozije i održavanje plodnosti tla, oprašivanje biljaka, biološka kontrola, pročišćavanje otpadnih voda), kulturne usluge (rekreacija te time povezano fizičko i psihičko zdravlje, estetsko uživanje, turizam) i prateće usluge poput osiguravanja staništa za vrste i očuvanja genetičke raznolikosti, ali i potreba pokretanja niza kompleksnih aktivnosti za revitalizacijom niza vrijednih lokaliteta i građevina (Brestovac, Željezničar, Dom sindikata, Vila Rebar, Adolfovac, Sljemeska žičara) temeljni su razlozi tretiranja Medvednice posebnim područjem koje kao takvo traži i posebne razvojne programe.

Mjera kojima se posebice potiče razvoj ovog područja je 3.1.2. vrednovanje, zaštita i održivo upravljanje Medvednicom.

Sava: Središnji smještaj Save unutar prostora Grada Zagreba, njeno značenje i uloga u prostornom razvoju Grada, kompleksnost problema vezanih uz uređivanje rijeke i kontaktnih prostora, nužnost usklađivanja sektorskih rješenja, negativni procesi vezani uz produbljivanje korita i snižavanje razine podzemnih voda, te time i ugrožavanja vodoopskrbe, nedovršenost sustava zaštite od poplava, nekorištenje prisutnog energetskeg potencijala rijeke, dugotrajnost faze planiranja i osobito realizacije, znatna materijalna sredstva, nameću potrebu tretiranja rijeke Save i njenog neposrednijeg okruženja posebnim područjem za koji su nužni i posebni programi razvoja. Mjera direktno usmjerena na razvoj ovog područja je mjera 3.1.4. vrednovanje, zaštita i održivo upravljanje Savom.

Ruralno područje Grada Zagreba: Od ukupno 640 km² površine Grada Zagreba, približno dvije trećine nalazi se izvan građevinskih područja naselja grad Zagreb i Sesvete kao urbanih jezgri. Taj prostor Grada Zagreba, u kojem je smješteno 68 naselja i u kojem se odvija glavina poljoprivredne proizvodnje ima drugačiju ulogu i važnost nego „klasičan“ ruralni prostor Hrvatske. Ruralna i periruralna pod-cjelina i u konceptualnom pristupu, njihovoj ulozi i mjestu ruralnog prostora zahtijevaju nijansirani pristup kroz analizu različitih parametara.

Mjera 4.2.6. očuvanje tradicionalnih obilježja i uređivanje naselja ruralnog i suburbanog karaktera i nekadašnjih seoskih naselja.

Urbana aglomeracija Zagreb

Razvojna strategija Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine, kao temeljni strateški razvojni dokument Grada, nužno osim administrativnog prostora sagledava i šire okruženje Grada i to:

- neposredno okruženje – Zagrebačku i Krapinsko-zagorsku županiju
- širu statističku regiju kojoj pripada – Kontinentalna Hrvatska
- Republiku Hrvatsku kao cjelinu, s obzirom da je Zagreb glavni grad i najjače gospodarsko i društveno središte
- međunarodnu razinu: Zagreb u mreži/mrežama europskih gradova i europskih glavnih gradova, te pozicioniranje Zagreba u vaneuropskom prostoru.

Područje Grada Zagreba i današnjih županija u njegovu okruženju je kroz povijest imalo različite prostorne obuhvate, čija stečevina su i određene prostorne i funkcionalne cjeline, bez obzira na službene administrativno-teritorijalne granice. Dosadašnji planerski dokumenti izrađivani su u komunikaciji i koordinaciji susjednih županija, a potreba suradnje na temama i projektima od zajedničkog interesa istaknuta je i u županijskim razvojnim strategijama.

Suština suvremenog regionalnog razvoja je integrirano teritorijalno planiranje koje predstavlja osnovu za realizaciju sredstava iz EU fondova.

Zakon o regionalnom razvoju Republike Hrvatske, što je stupio na snagu 1.1.2015.godine, uz ostalo, uspostavio je i novi programski i provedbeni okvir politike regionalnog razvoja - obvezu uspostave urbanih područja, podijeljenih u tri kategorije: urbane aglomeracije (za četiri najveća grada: Zagreb, Split, Rijeka, Osijek), te veća i manja urbana područja. Za svako urbano područje definirana je i obveza izrade Strategije razvoja urbanog područja (Strategije), kao temeljnog strateškog dokumenta u kojem se određuju ciljevi i prioriteti razvoja za urbano područje. Sva pravila vezana za uspostavu urbanih područja i izradu Strategije definirana su Smjernicama za izradu strategije razvoja urbanih područja, praćenje njihove provedbe i vrednovanje što ih je izradilo MRRFEU.

Odlukom Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova EU (KLASA:011-01/15-02/4, URBROJ: 538-06-1-2/016-16-12 od 8. ožujka 2016.) ustrojena je Urbana aglomeracija Zagreb u čiji sastav ulaze: gradovi Donja Stubica, Dugo Selo, Jastrebarsko, Oroslavje, Samobor, Sveta Nedelja, Sveti Ivan Zelina, Velika

Gorica, Zabok, Zaprešić i Zagreb te općine Bistra, Brckovljani, Brdovec, Dubravica, Gornja Stubica, Jakovlje, Klinča Sela, Kravarsko, Luka, Marija Bistrica, Marija Gorica, Orle, Pisarovina, Pokupsko, Pušća, Rugvica, Stubičke Toplice, Stupnik i Veliko Trgovišće.

Potrebno je istaknuti da je Urbana aglomeracija Zagreb površinom i brojem stanovnika najveća aglomeracija u Republici Hrvatskoj te ujedno i jedina u čiji obuhvat ulaze jedinice lokalne samouprave s područja više županija (Grad Zagreb, Zagrebačka i Krapinsko-zagorska županija).

Izrada Razvojne strategije Urbane aglomeracije Zagreb je u tijeku. Razvojna strategija Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine podržava ovaj strateški dokument te ga planira pratiti provedbom mjera 6.4.7. Uspostava i implementacija sustava za sufinanciranje projekata putem mehanizma integrirana teritorijalna ulaganja s područja obuhvata Urbane aglomeracije Zagreb i

6.5.1. Koordinacija zajedničkih razvojnih aktivnosti i programa Grada Zagreba s jedinicama lokalne i područne samouprave u funkcionalnom području (okruženju), odnosno poštovanjem svih obveza vezanih uz razvoj urbanih područja, sukladno Zakonu o regionalnom razvoju.

6. INSTITUCIONALNI OKVIR

U ovom je poglavlju dan prikaz dionika, njihovih uloga i zadaća vezanih prvenstveno uz pripremu, donošenje, provedbu i praćenje provedbe Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020.godine. Opisani su odnosi između ključnih dionika u svim fazama izrade i provedbe županijske razvojne strategije, kao i izazovi i mogući modaliteti sprečavanja pojedinih problema identificiranih u određenim fazama izrade / provedbe ŽRS.

Državna razina

Nositelj politike regionalnog razvoja, sukladno Zakonu o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN147/14) na državnoj razini je Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije. Ministarstvo je nositelj izrade Strategije regionalnog razvoja Republike Hrvatske, koju u skladu s principima partnerstva i suradnje, izrađuje u suradnji sa širokim krugom dionika.

Ministarstvo je u kontekstu provedbe politike regionalnog razvoja donijelo odgovarajuće podzakonske akte, između ostalih Smjernice za izradu županijskih razvojnih strategija, praćenje i vrednovanje njihove provedbe. Provođenje politike regionalnog razvoja MRRFEU prati, između ostalog, praćenjem provedbe županijskih razvojnih strategija putem izvješća o rezultatima provedbe županijskih razvojnih strategija koje su županije obvezne dostaviti svake godine.

Lokalna / područna razina

Grad Zagreb je glavni grad Republike Hrvatske i ima Ustavom određen poseban status iz kojega proizlazi da obavlja poslove iz samoupravnog djelokruga grada i županije. Grad Zagreb nadležan je i za poslove državne uprave iz djelokruga ureda državne uprave, a obavljaju ih upravna tijela Grada Zagreba.

U svrhu učinkovite koordinacije i poticanja regionalnog razvoja kao regionalni koordinator za Grad Zagreb imenovan je Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada. Ured obavlja poslove koji se odnose na: predlaganje strategijskih odluka o razvoju Grada, programa korištenja prostora u vezi sa strategijskim projektima Grada, prioriteta u pripremi prijedloga razvoja Grada i njihovu programiranju, te na prioritete u pribavljanju i gospodarenju građevinskim zemljištem, zaštiti prostora, uređivanju javnih gradskih prostora, vođenju registra podataka o prostoru na području Grada, poslove statistike i demografije, te druge poslove koji su mu stavljeni u nadležnost.

Nadležno ministarstvo: Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije

Razvojna strategija Grada Zagreba
Dionici



Dionici – gradska razina

Vanjski dionici

Za koordinaciju i pripremu provedbe Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine, u skladu s gore navedenim, nadležan je Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada.

Suradnja različitih dionika radi pripreme i provedbe Razvojne strategije ostvaruje se prvenstveno sudjelovanjem u radu Partnerskog vijeća Grada Zagreba, dok je na gradskoj razini suradnja formalizirana osnivanjem radne skupine čiji su članovi pročelnici i zamjenici / pomoćnici pročelnika svih gradskih ureda.

Dionici gradske razine imaju različite opsege obaveza, koje se prvenstveno odnose na prikupljanje podataka za mjere/aktivnosti/ projekte u kojima su identificirani kao nositelji ili partneri u provedbi. Gradonačelnik kao izvršno tijelo predsjedava radnom skupinom za izradu Razvojne strategije te u skladu sa propisanom procedurom nakon utvrđivanja konačnog nacрта dokumenta, predlaže usvajanje od strane predstavničkog tijela. U skladu sa Zakonom o regionalnom razvoju i pripadajućim podzakonskim aktima, razvojnu strategiju donosi Gradska skupština Grada Zagreba kao predstavničko tijelo nakon pribavljenog pozitivnog mišljenja Partnerskog vijeća.

Zajednička interakcija i kontinuirana suradnja svih ključnih gradskih tijela u predlaganju, izradi i provedbi razvojnih inicijativa, odnosno projekata te strateških dokumenata i programa trajno se unapređuje kroz proces izrade i provedbe Razvojne strategije, te razumijevanje i kapaciteti dionika kontinuirano rastu. Predstavnici gradskih upravnih tijela educirani su o strateškom planiranju u javnoj upravi i rezultati su vidljivi kako u procesima izrade zajedničkih dokumenata, tako i u procesima izrade sektorskih strategija i programa.

Vanjski dionici

S obzirom na međuresorni karakter Razvojne strategije, a također i potrebu koordinacije i prikupljanja podataka dionika sa različitih razina, vanjski dionici uključuju se u sve faze izrade i provedbe Razvojne strategije. Doprinos vanjskih dionika različit je, kao i razina uključenosti te količina informacija i podataka koji su dostupni u odnosu na potrebne.

Vanjski dionici područne (regionalne) razine uključeni su u procese prvenstveno kroz sudjelovanje u radu Partnerskog vijeća (detaljnije u poglavlju Županijsko partnerstvo). Stručna i šira javnost redovito je uključena u procese povezane s Razvojnou strategijom kroz organiziranje prezentacija, izložbi, rasprava, a u skladu s načelom transparentnosti radni materijali kao i izvještaji sa održanih događanja redovito se objavljuju na službenoj web stranici Grada Zagreba.

U procesu planiranja i provedbe strateških dokumenata poseban izazov predstavlja komunikacija s tijelima državne razine, budući ne postoje institucionalizirani mehanizmi koji bi obveznim učinili prikupljanje i dostavu podataka za potrebe županijskih razvojnih strategija.

Obzirom na navedeno, u sljedećem se razdoblju očekuje potpora i institucionalna podrška nadležnog tijela državne razine, Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije kao tijela koje će na državnoj razini za potrebe Strategije regionalnog razvoja RH *izraditi smjernice za međuresornu suradnju i koordinaciju, organizirati redovite sastanke tematskih radnih skupina te uputiti nositelje i sunositelje mjera u postupke izvještavanja*¹.

Kroz podršku nadležnog ministarstva očekuje se povećanje razine uključenosti vanjskih dionika, prvenstveno tijela državne razine u procese izrade i provedbe županijskih razvojnih strategija.

¹ Nacrt Strategije regionalnog razvoja Republike Hrvatske za razdoblje do kraja 2020., MRRFEU, srpanj 2016.

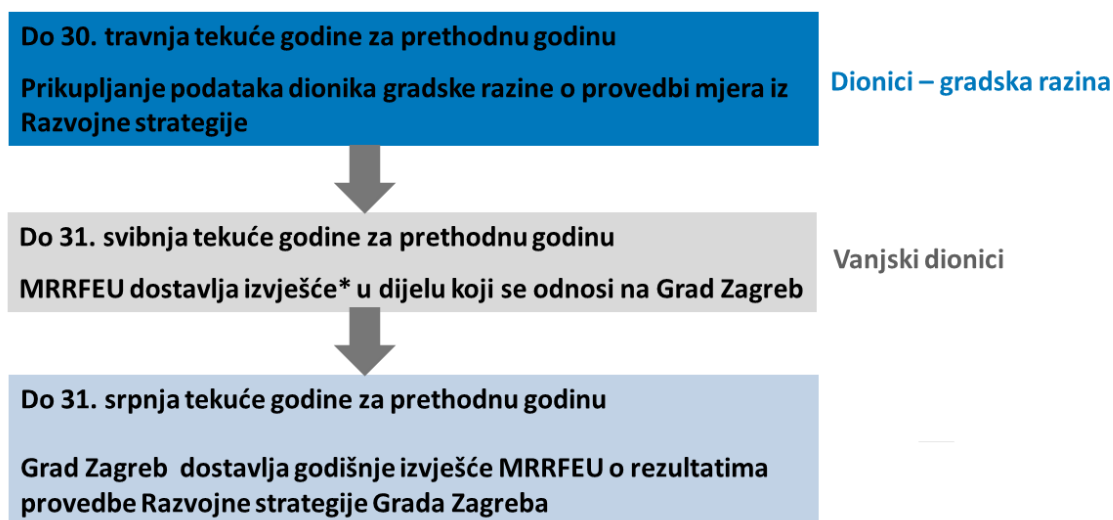
7. PROVEDBA

Praćenje provedbe i izvještavanje

Odmah po donošenju prve generacije Razvojne strategije (ZAGREBPLAN-a), započet je proces praćenja i izvještavanja o provedbi. Proces izrade Izvješća o provedbi uključio je prikupljanje informacija o provedenim aktivnostima od svih nositelja mjera putem dopisa kojima se traže podaci o provođenju aktivnosti u okviru Strateških ciljeva/ Prioriteta/ Mjera i Akcijskog plana, a za što su pripremljene detaljne tabele za svakog nositelja. Održavani su sastanci s nositeljima mjera, te provedena edukacija vezana uz metodologiju praćenja i izvještavanja.

Praćenjem provedbe prve generacije Razvojne strategije Grada Zagreba, ustanovljeno je da se proračunsko planiranje postupno prilagođava Razvojnoj strategiji, te da ključni dionici svoje godišnje planove rada postupno usklađuju sa ZAGREBPLAN-om i njegovim akcijskim planom. Također, provođenjem edukacija za ključne dionike povećalo se razumijevanje značaja Razvojne strategije (ZAGREBPLAN-a), obveze provedbe zadanih aktivnosti i mjera, kao i obveze izvještavanja o provedenom. Prikupljanje povratnih informacija o provedbi aktivnosti i mjera Razvojne strategije jest proces koji se unapređuje. Osnovni izazov za programsko razdoblje do 2020. je daljnji razvoj sustava integriranog strateškog planiranja i povezivanja proračuna sa Razvojnom strategijom kao i izvršenja proračuna sa provedbom mjera Razvojne strategije.

Izvještavanje o provedbi Razvojne strategije Grada Zagreba



* Prema čl. 49. st. 1 i 2 Zakona o regionalnom razvoju RH (NN 147/14): Središnja tijela državne uprave i druga javnopravna tijela, kao i trgovačka društva u vlasništvu Republike Hrvatske podnose Ministarstvu izvješće o učincima provedbe programa iz njihove nadležnosti s učincima na regionalni razvoj do 30. travnja tekuće godine za prethodnu godinu. Ministarstvo će izvješće u dijelu koji se odnosi na određenu županiju istoj dostaviti do 31. svibnja tekuće godine

U skladu sa čl. 49. st. 1 i 2 Zakona o regionalnom razvoju RH (NN 147/14) provodit će se postupak izvještavanja o provedbi Razvojne strategije Grada Zagreba.

Pokazatelji

U skladu sa Smjernicama za izradu županijskih razvojnih strategija, praćenje i vrednovanje njihove provedbe, za potrebe praćenja provedbe Razvojne strategije Grada Zagreba definirani su pokazatelji

za ciljeve i prioritete / mjere. Pri izradi pokazatelja korišteni su u najvećoj mogućoj mjeri podaci gradske / regionalne razine te podaci koji se prate na nacionalnoj razini samo za područja/teme na kojima se ne vodi detaljnija statistika. Također se nastojalo praćenje usmjeriti na konkretne, kvantitativne podatke, a ne na perceptivne kao što su istraživanja / ankete, s izuzetkom dijela koji se odnosi na RIK (Regionalni indeks konkurentnosti), iz kojeg su korišteni i određeni podaci za Grad Zagreb vezani za perceptivne indikatore.

Relevantni podaci iz aktualnog plana razvojnih programa također su korišteni za formiranje pokazatelja, kao i podaci iz pilot projekta WCCD (World Council on City Data), u okviru kojeg je Grad Zagreb (Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada kao koordinator lokalnih aktivnosti) prikupio podatke za standardizirane vrste indikatora koji će omogućiti usporedbe s gradovima na europskoj i globalnoj razini.

Poseban izazov predstavlja prikupljanje podataka od tijela državne razine, međutim očekuje se kako će se u skladu sa čl. 49. st. 1 i 2 Zakona o regionalnom razvoju RH (NN 147/14) provoditi postupak izvještavanja o provedbi Razvojne strategije Grada Zagreba te će sukladno tome biti dostupni i potrebni pokazatelji.

Vrednovanje

Zakon o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN 147/14), kao temeljni propis u području regionalnog razvoja, među ostalim, definirao je obvezu vrednovanja planskih dokumenata politike regionalnog razvoja. Naime, odredbom članka 48. stavak 1. spomenutog zakona propisano je da planski dokumenti politike regionalnog razvoja, podliježu postupku vrednovanja tijekom izrade, provedbe te nakon provedbe. Sukladno odredbama zakona, detaljniji postupak i metodologija vrednovanja politike regionalnog razvoja uređeni su Pravilnikom o postupku i metodologiji vrednovanja politike regionalnog razvoja (NN 121/15), što ga je donio Ministar regionalnog razvoja i fondova Europske unije.

Navedenim je pravilnikom uz ostalo definiran i postupak vrednovanja planskih dokumenata politike regionalnog razvoja. Vrednovanje se temelji na načelima transparentnosti, jasne metodologije, planiranja, nepristranosti i neovisnosti te vidljivosti i širenja rezultata. Pravilnikom su također definirani ciljevi i koristi vrednovanja, u članku 6. propisane su vrste vrednovanja dok je odredbom članka 10. stavak 1., definiran postupak vrednovanja što se pokreće donošenjem odluke o početku postupka vrednovanja.

Sukladno navedenoj odredbi Gradonačelnik je donio Zaključak o početku postupka vrednovanja Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine (KLASA: 960-03/16-12/12, URBROJ: 251-03-02-16-2 od 28. srpnja 2016. godine).

Nastavno na navedeni Zaključak Pravilnikom je definirana obveza ustrojavanja i imenovanja Upravljačke skupine za provedbu vrednovanja (članak 14.), slijedom čega je imenovana upravljačka skupina za provedbu vrednovanja Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine. Upravljačka skupina je tijelo koje se sastoji od tri člana a ustrojena je u cilju analize svih aspekata vrednovanja.

Razvojna strategija Grada Zagreba u skladu s navedenim podzakonskim aktima prolazi kroz proces vrednovanja tijekom izrade (prethodno ili ex-ante vrednovanje) koje provodi vanjski neovisni vrednovatelj te će se sažeto izvješće ugraditi u završnu verziju dokumenta kao posebno poglavlje. U skladu s planom vrednovanja koji je prilog Zaključku o početku postupka vrednovanja Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine propisana je također potreba:

- a) vrednovanja tijekom provedbe, u svrhu potpore donositeljima odluka da tijekom provedbe utvrde nedostatke u provedbi planskog dokumenta, i slijedom toga poduzmu potrebne korake ukoliko su potrebne njegove izmjene; te
- b) vrednovanje nakon provedbe, u svrhu ocjene cjelokupnog utjecaja/učinka planskog dokumenta odnosno njegove djelotvornosti i učinkovitosti.

8. ŽUPANIJSKO PARTNERSTVO

Kako je navedeno u stavku 2. članka 13. Zakona o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN 147/14) županijsku razvojnu strategiju donosi jedinica područne (regionalne) samouprave u skladu s načelom partnerstva i suradnje nakon prethodno pribavljenog mišljenja partnerskog vijeća za područje županije, uzimajući u obzir potrebu osiguranja ravnomjernog razvoja svih dijelova županije.

Za izradu Strategije imenovana je stručna radna skupina koju su činili pročelnici i pomoćnici / zamjenici pročelnika gradskih upravnih tijela. (Zaključak Gradonačelnika KLASA: 350-07/14-01/255, URBROJ: 251-03-02-14-2 od 14. svibnja 2014.). Zadaća Radne skupine je sudjelovanje u izradi i koordinacija potrebnih međuresornih aktivnosti izrade Razvojne strategije Grada Zagreba.

Odluku o osnivanju i imenovanju članova/članica Partnerskog vijeća Grada Zagreba (KLASA: 960-3/16-11/6, URBROJ: 251-03-02-06-2 od 11. svibnja 2016. godine) donio je Gradonačelnik Grada Zagreba.

Partnersko vijeće osnovano je radi sudjelovanja u pripremi županijske razvojne strategije, utvrđivanja prioriteta razvoja, predlaganja strateških projekata važnih za razvoj jedinica područne (regionalne) samouprave te njihove provedbe i praćenja. Partnersko vijeće djeluje sukladno načelu partnerstva i suradnje, načelu transparentnosti, jednakosti članova partnerstva, načelu usuglašavanja. Ovo savjetodavno tijelo osnovano je s ciljem utvrđivanja zajedničkih prioriteta na razini Grada Zagreba, predlaganja zajedničkih strateških projekata te obavljanja drugih poslova sukladno Zakonu o regionalnom razvoju (NN 147/14), a administrativne i stručne poslove za potrebe rada županijskog partnerstva obavlja regionalni koordinator za jedinicu područne (regionalne) samouprave – Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada.

Partnersko vijeće Grada Zagreba ima 27 članova pri čemu ni jedan sektor nema natpolovičnu većinu glasova. Svakom članu u skladu s Uredbom o osnivanju, sastavu, djelokrugu i načinu rada partnerskih vijeća (NN 103/15) imenovana je i zamjena, a mandat članova traje do isteka trajanja Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine. Popis članova partnerskog vijeća i drugi dokumenti (opis provedenih konzultacija, popis održanih sastanaka, prikaz doprinosa članova izradi Razvojne strategije i dr.) nalazit će se u Dodatku 1.

Ovom strukturom i uključivanjem dionika u proces pripreme Strategije, ali i kroz definiranje njihovog doprinosa u provedbi i praćenju provedbe, osigurala se primjena konzultativnog procesa u donošenju strateškog dokumenta.

Oba tijela sudjelovala su aktivno u čitavom ciklusu strateškog planiranja što je prikazano kroz sljedeću tablicu, a detaljan opis ostalih dokumenata prikazat će se u Dodatku 1.

Tematske radionice – dionici gradske razine i vanjski dionici	Stručna radna skupina	Partnersko vijeće Grada Zagreba
Radionice – u razdoblju od svibnja do listopada 2015. organizirano je sedam tematskih radionica za formuliranje ciljeva, prioriteta i mjera u skladu s poglavljima šire verzije osnovne analize	prezentacija radne verzije SWOT analize Radnoj skupini – 8.12.2014. - Radionica Vizija & strateški ciljevi – 5.2.2016.	Sjednice – sjednica prvog saziva 26.02.2014. i 07.05.2014. (dopune nalaza SWOT analize) Sjednice drugog saziva – ciljevi, prioriteti i mjere 25.05.2016. Strateški projekti – 10.10.2016.
Online konzultacije – kontinuirano su slani dopisi s molbom za dopunu i izmjenu podataka u svim fazama	Online konzultacije kroz dobivene primjedbe gradskih upravnih tijela čiji su čelnici članovi Radne skupine	Tematske sjednice uže grupe članova – strateški projekti – 20.10.2016.

izrade, uključivo i za zasebni provedbeni dokument (Akcijski plan)		
		Online konzultacije – slanje zaključaka i materijala na komentare i dopunu; detaljnija obrazloženja prihvaćenih / odbijenih primjedbi biti će navedena u dodatku 1.

U skladu s načelom transparentnosti i participativnosti, članci o održanim sastancima kao i radni materijali Razvojne strategije kontinuirano su objavljivani na službenoj web stranici Grada Zagreba, kao i u INFO brošurama koje dvomjesečno izdaje Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada, a koje sadrže izvješća o provedenim aktivnostima Ureda u određenom razdoblju.

9. HORIZONTALNA NAČELA

Temeljna horizontalna načela, koja su integrirana u sve faze izrade Razvojne strategije, počevši od osnovne analize, preko osmišljavanja ciljeva, razvojnih prioriteta i mjera te određivanja pokazatelja za praćenje provedbe strategije, su sljedeća:

Načelo nediskriminacije, koje podrazumijeva socijalnu uključenost te jednako postupanje prema svim društvenim skupinama, neovisno o spolu, nacionalnosti i vjeri. Načelo podupire uključivanje starijih i nemoćnih građana, dugotrajno nezaposlenih, građana s invaliditetom i ostalih socijalno ugroženih skupina građana. Načelom se promiče društvena jednakost, te smanjivanje diskriminacije prema socijalnom i financijskom statusu, spolnoj, narodnoj, rasnoj i vjerskoj pripadnosti. Primjena načela nediskriminacije prilikom izrade analize, osmišljavanja prioriteta i mjera, te određivanja pokazatelja razvojne strategije osigurava zastupljenost i vidljivost svih socijalnih skupina u svim segmentima života, s obzirom na to da su jednake mogućnosti preduvjet za razvoj socijalno pravednog i osviještenog društva.

Grad Zagreb slijedi visoke standarde te redovito provodi aktivnosti koje podupiru ovo načelo poput edukacija na temu ravnopravnosti spolova i nediskriminacije, te pruža financijsku i institucionalnu podršku spomenutim skupinama. Također, potiče se primjena pozitivnih mjera kojima se uklanjaju stereotipi u informacijskim i komunikacijskim aktivnostima, te se u svim informativnim i promotivnim materijalima izbjegavaju poruke koje sadržavaju elemente diskriminacije. Po potrebi, na događanjima koje Grad organizira također se pruža odgovarajuća podrška poput prevoditelja za znakovni jezik, vodič za osobe s oštećenjima vida i slično.

Praktičnu primjenu navedenog načela podupiru sljedeće mjere Razvojne strategije:

Mjera 2.2.1. Prilagodba obrazovnih programa i provođenje aktivnih mjera zapošljavanja

Mjera 2.2.2. Razvoj modela dostupnog cjeloživotnog obrazovanja

Mjera 2.2.3. Jačanje kompetencija i povećanje poslovnih mogućnosti za ranjive grupe kroz programe socijalne ekonomije

Mjera 5.2.1. Poticanje stambenog zbrinjavanja socijalno osjetljivih skupina građana

Mjera 5.2.3. Unapređivanje skrbi o starijoj populaciji u okvirima lokalne zajednice

Mjera 5.2.4. Kvalitetnije uključivanje osoba s invaliditetom u život zajednice

Mjera 5.2.5. Kvalitetnije uključivanje djece i mladih s teškoćama u razvoju u život zajednice

Mjera 5.3.7. Uspostavljanje i razvoj centara za mlade

Mjera 6.1.1. Aktivno promicanje ljudskih prava

Mjera 6.1.2. Razvoj partnerstva s nacionalnim manjinama

Mjera 6.1.3. Razvoj partnerstva sa civilnim društvom

Načelo održivog razvoja, koje podrazumijeva zaštitu okoliša, prilagodbu klimatskim promjenama, otpornost na krizne situacije, sprječavanje rizika, učinkovitu uporabu prirodnih resursa i zaštitu bioraznolikosti. Tema održivosti u Razvojnoj strategiji Grada Zagreba vezana je uz temu otpornosti, odnosno sposobnosti prilagodbe grada različitim rizicima i promjenama, prvenstveno uzimajući u obzir klimatske promjene. Razvoj društva mora se temeljiti na gospodarskoj održivosti, što zahtjeva održivost okoliša, koje obuhvaća očuvanje biološke raznolikosti, kvalitete zraka, vode i tla dostatne za trajno očuvanje ljudskog života te dobrobiti životinjskog i biljnog svijeta. Prirodna dobra, poput vode, tla i šuma postala su ograničavajući čimbenici u gospodarskom razvoju zbog čega je nužno ulaganje u očuvanje preostalih dobara, poticanje rasta ugroženih dobara snižavanjem razine njihova iskorištavanja, te povećanje učinkovitosti okretanjem ka obnovljivim izvorima energije. Prilikom izrade analize, osmišljavanja prioriteta i mjera, te određivanja pokazatelja razvojne strategije osigurano je jačanje gospodarske i socijalne kohezije, kojima će se omogućiti i održiv razvoj, te su u mjere integrirana nova promišljanja održivog razvoja, poput kružne ekonomije, digitalnog gospodarstva i dr.

Načelo održivosti integrirano je u sve dijelove i faze izrade Razvojne strategije, a osobito ga promiču sljedeće mjere:

Mjera 1.3.1 Održivo gospodarenje poljoprivrednim i šumskim zemljištem

Mjera 3.1.2. Vrednovanje, zaštita i održivo upravljanje Medvednicom

Mjera 3.1.3. Razvijanje mehanizama očuvanja šumskih predjela i zaštićenih dijelova parkovne arhitekture

Mjera 3.1.4. Vrednovanje, zaštita i održivo upravljanje Savom

Mjera 3.1.5. Geotehnička i geoseizmička mikrozonacija

Mjera 3.1.6. Razvijanje mehanizama zaštite bioraznolikosti

Mjera 3.1.7. Učinkovito upravljanje zaštićenim područjima prirode i osobito vrijednim dijelovima prirode te zaštita krajobrazne raznolikosti

Mjera 3.1.8. Zaštita i poboljšanje kvalitete zraka

Mjera 3.1.9. Unapređivanje zaštite voda

Mjera 3.1.10. Razvijanje mehanizama provedbe zaštite od buke

Mjera 3.1.11. Unapređivanje sustava cjelovitog gospodarenja otpadom

Mjera 3.2.1. Poticanje korištenja obnovljivih izvora energije, kogeneracije i ekološki prihvatljivih goriva

Mjera 3.2.2. Povećanje energetske učinkovitosti u proizvodnji energije, sektorima industrije, zgradarstva, prometa i javne rasvjete

Mjera 3.2.4. Unapređenje javnog rasvjetnog sustava

Mjera 3.2.5. Uspostava i upravljanje jedinstvenim energetske informacijskim sustavom i komunikacijskom strategijom o energiji i klimi

Mjera 4.1.2. Modernizacija sustava zelene infrastrukture Grada

Mjera 5.2.2. Unapređenje sustava zaštite i spašavanja stanovništva, zaštite od požara i elementarnih nepogoda

Mjera 6.4.4. Zelena javna nabava