

GRAD ZAGREB_
Gradski ured za strategijsko
planiranje i razvoj Grada
Jadranka Veselić Bruvo, pročelnica

Prezentacija SWOT analize Radnoj
skupini

ZAGREBPLAN 2020

Zagreb_prosinac_2014



Sadržaj:



Kronologija izrade / aktivnosti



Osnovna analiza



SWOT analiza



Buduće aktivnosti

ZAGREBPLAN 2020

Zagreb_prosinac_2014

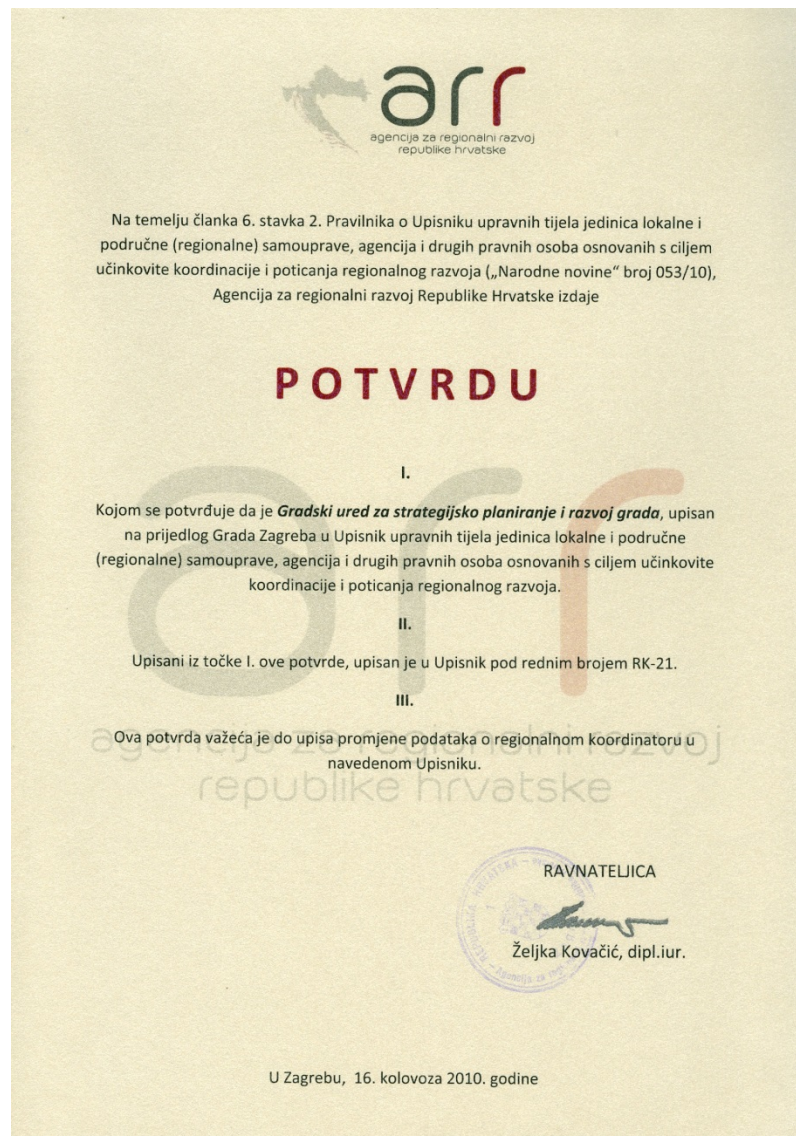


Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada

- kao imenovani regionalni koordinator, izradio je, sukladno propisima iz područja regionalnog razvoja, uz sudjelovanje stručne radne skupine i Partnerskog vijeća, Razvojnu strategiju Grada Zagreba – ZagrebPlan

Partnerski i participativni pristup

ZAGREBPLAN 2020



Zagreb_prosinac_2014



ZAGREBPLAN

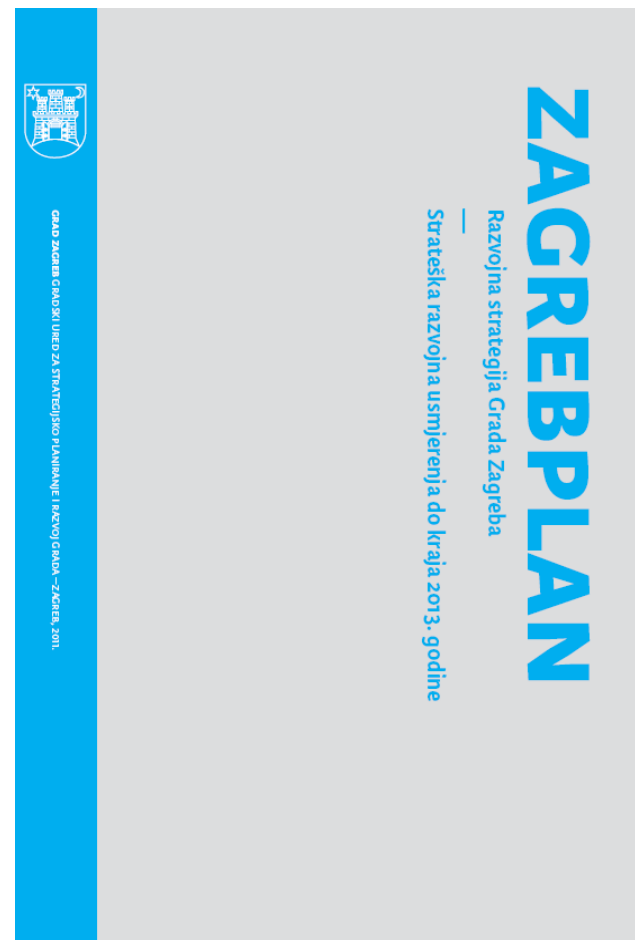
Temeljni strateški razvojni dokument Grada Zagreba koji postavlja ciljeve razvoja do 2020. i identificira prioritetne aktivnosti do 2013./2014., (2015.)

Dokument izrađen po metodologiji određenoj Zakonom o regionalnom razvoju (NN 153/09) i Pravilnikom o obveznom sadržaju, metodologiji izrade i načinu vrednovanja županijskih razvojnih strategija (NN 53/10)

Informacija poslovnom i nevladinom sektoru i drugim potencijalnim partnerima o budućim partnerskim mogućnostima

Vitalni dokument u komunikaciji s nacionalnim i EU institucijama vezano uz potencijalno (su)financiranje

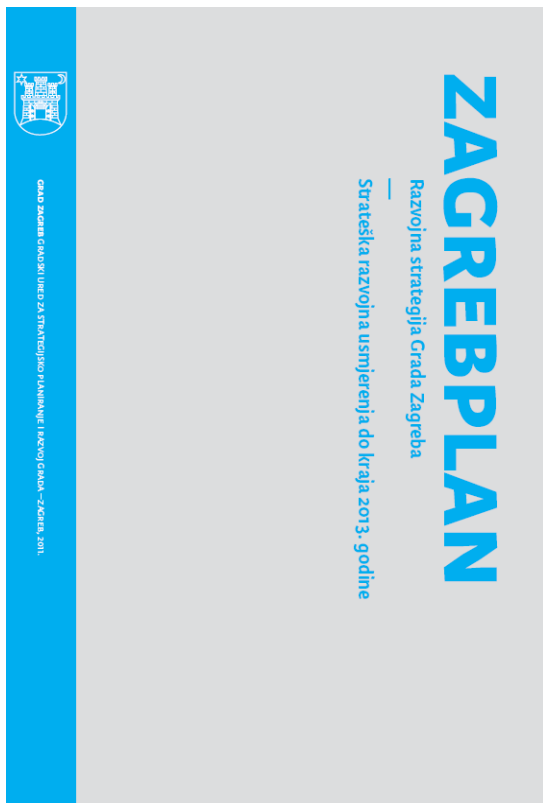
ZAGREBPLAN 2020



Zagreb_prosinac_2014



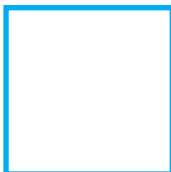
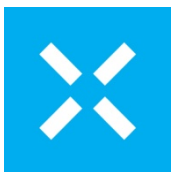
ZAGREBPLAN_aktualni strateški razvojni dokument



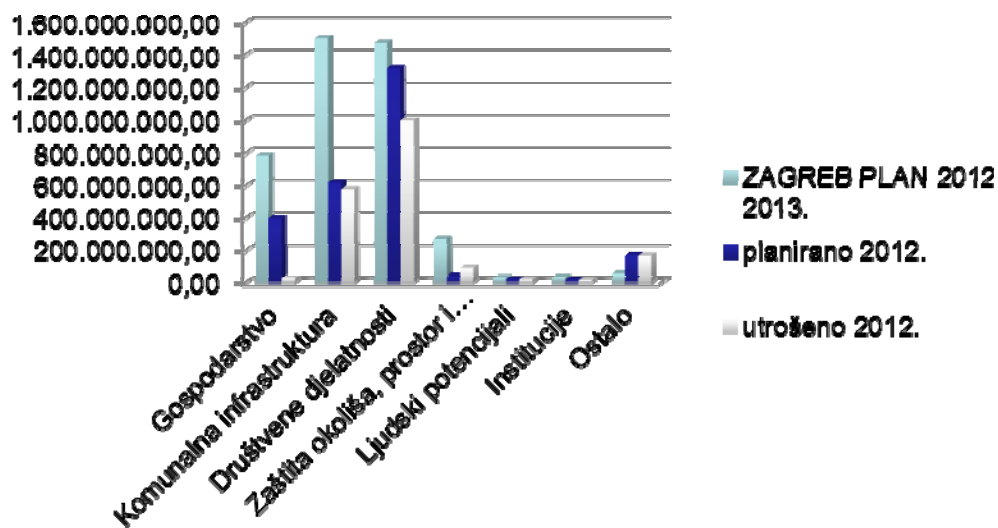
Razvojna strategija Grada Zagreba i sažeci dostupni su na www.zagreb.hr

ZAGREBPLAN 2020

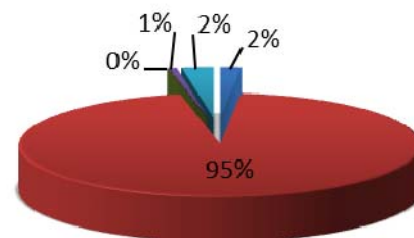
Zagreb_prosinac_2014



ZAGREBPLAN_PRAĆENJE I IZVJEŠTAVANJE O PROVEDBI



Utrošena sredstva 2012.

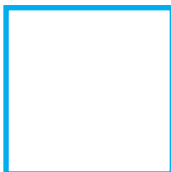
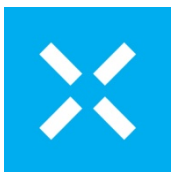


- Državni proračun
- Proračun Grada Zagreba
- Pomoći Europske unije
- Javna poduzeća
- Ostali izvori***

Radni prikazi iz Izvješća - sredstava planiranih ZAGREBPLAN-om za 2012.-2013., planiranih i utrošenih sredstva u 2012. (u kn) prema područjima razvoja, te ostvareni izvori sredstava

ZAGREBPLAN 2020

Zagreb_prosinac_2014

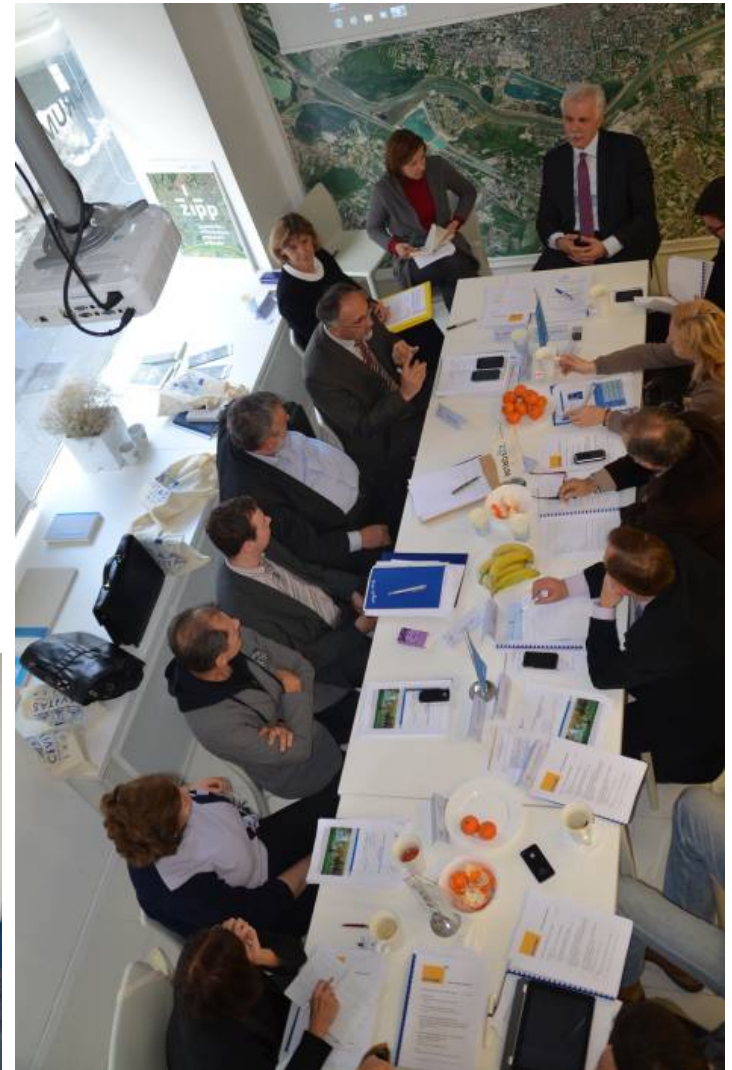
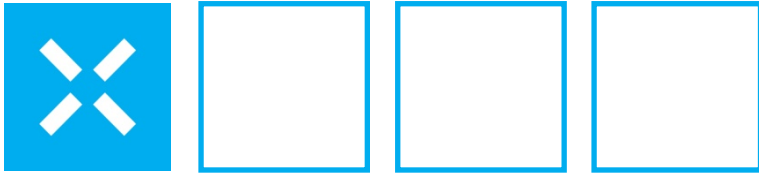


	2014	
Zaključak o razrješenju i imenovanju članova Partnerskog vijeća Grada Zagreba	23.01.2014.	Zaključak Gradonačelnika (SGGZ br. 3/2014)
Zaključak o produljenju trajanja Razvojne strategije Grada Zagreba	06.02. 2014.	GSGZ (SGGZ br. 3/2014)
Sudjelovanje na Forumu 'Gradovi sutrašnjice: Investiranje u Europu', Bruxelles	17.-18. 02.2014.	Gradonačelnik, djelatnici Ureda
9. sjednica Partnerskog vijeća	26.02. 2014.	Ured, članovi PV
Zaključak Gradske skupštine Grada Zagreba o primanju na znanje informacije o Izvješću o provedbi ZagrebPlana za 2012.	15.04.2014.	GSGZ (SGGZ br. 8/2014)
Izrada publikacije „Invest in ZG“	Travanj 2014.	Radna skupina, djelatnici Ureda
Radni sastanak tima – priprema za Tematski sastanak PV	05.05.2014.	Ured, EIZ, predsjednik PV
Tematski sastanak Partnerskog vijeća – dopune nalazima SWOT analize	07.05.2014.	Ured, EIZ, članovi PV, vanjski evaluator
Zaključak o osnivanju i imenovanju Radne skupine za izradu Razvojne strategije Grada Zagreba - ZagrebPlana 2020.	14.05.2014.	Zaključak Gradonačelnika (SGGZ br. 10/2014)
Radionica „Održivi urbani razvoj u Hrvatskoj u okviru Kohezijske politike Europske unije 2014. - 2020.“	26.-27.05.2014.	Konzultanti i predstavnici MRRFEU, djelatnici Ureda, djelatnici razvojnih agencija iz SZH



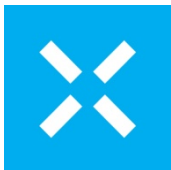
ZAGREBPLAN 2020

Zagreb_prosinac_2014



ZAGREBPLAN 2020

Zagreb_prosinac_2014



REPUBLIKA HRVATSKA
MINISTARSTVO REGIONALNOGA RAZVOJA
I FONDOVA EUROPSKE UNIJE
10000 Zagreb, Račkova 6

KLASA: 302-02/13-01/670
URBROJ: 538-05-1/0120-14-7
Zagreb, 18. rujna 2014.



ŽUPANIJAMA I GRADU ZAGREBU
REGIONALNIM KOORDINATORIMA

- s v i m a -

PREDMET: Županijske razvojne strategije 2011. - 2014.
- naputak, daje se

Poštovane/Poštovani,

Nastavno na učestale upite o donošenju Strategije regionalnoga razvoja Republike Hrvatske za razdoblje do 2020. godine (dalje SRR RH), te izradu s njome usklađenih županijskih razvojnih strategija (dalje ŽRS), očitujemo se kako slijedi.

Proces izrade SRR RH u izvornoj je vezi s dva važna procesa: procesom izrade programskih dokumenata za korištenje strukturnih i investicijskih instrumenata Europske unije u razdoblju 2014.-2020. kao najvažnijim nacionalnim razvojnim dokumentima koji uređuju pitanje ulaganja dostupnih sredstava iz fondova Europske unije te procesom izrade i usvajanja novog zakona o regionalnom razvoju koji se u svojem nacrtu dotiče nekih vrlo značajnih pitanja za okvir strateškog planiranja regionalnoga razvoja. Nakon slanja nacrta Partnerskog sporazuma i Operativnih programa za korištenje strukturnih instrumenata Europske unije Europskoj komisiji na usvajanje u travnju, odnosno srpnju ove godine i nakon dobivanja službenih komentara Europske komisije na sadržaj programa te nakon što je Ministarstvo pripremlilo konačni nacrt zakona o regionalnom razvoju stekli su se uvjeti za početak rada na utvrđivanju ključnih prioriteta u području regionalnog razvoja odnosno za započinjanje izrade SRR RH.

Što se tiče novog zakona o regionalnom razvoju, kao što ste upoznati, Ministarstvo je u 2013. godini izradilo nacrt prijedloga novog zakona o regionalnom razvoju koji ima za cilj osigurati primjenu jedinstvenog sustava ocjenjivanja i razvrstavanja jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave te tako harmonizirati sustav vođenja politike regionalnoga razvoja. Nacrt prijedloga novog zakona, uz ostalo, sadrži i nove odredbe vezane za razine strateškog planiranja kao i nove provedbene instrumente.

S obzirom na veliki interes javnosti te zaprimljen značajan broj komentara, primjedbi i prijedloga vezano za gore navedene elemente predviđene nacrtom prijedloga novog zakona, donesena je odluka da se pristupi doradi predloženih zakonskih rješenja što je odgodilo

planirano upućivanje zakona u proceduru donošenja u prvom tromjesečju 2014. godine. Posljedično, produljen je i početak rada na SRR RH dok se utvrde svi bitni elementi novog zakona koji imaju posebno značajan učinak na sadržaj SRR RH i županijskih razvojnih strategija.

Plan Ministarstva je da nova SRR RH bude dovršena do kraja lipnja 2015. g. s tim da će njena izrada biti temeljena na participativnom pristupu, odnosno svi relevantni dionici će biti i upoznati i primjereno uključeni u njenu izradu. S tim u skladu, proces pripreme i usvajanja županijskih razvojnih strategija bi bilo potrebno uskladiti na način da iste budu usvojene tijekom druge polovice 2015. g., uvažavajući pri tome sve ključne odrednice SRR RH.

Svjesni nadolazećih rokova za izradu županijskih proračuna za 2015. godinu, odnosno obveze izrade proračuna u skladu sa županijskim razvojnim strategijama propisane Zakonom, Ministarstvo predlaže produljenje primjene njene postojeće županijske razvojne strategije za još jednu godinu. Time bi se premostilo vrijeme do donošenja nove SRR RH i s njom usklađenih ŽRS za razdoblje do 2020. godine. Produljenjem primjene postojećih ŽRS-a osiguralo bi postojanje strateške podloge na regionalnoj/županijskoj razini za korištenje sredstva iz Europskih strukturnih i investicijskih fondova na početku nove financijske perspektive 2014-2020.

S poštovanjem,

ZAMJENIK MINISTRA REGIONALNOGA
RAZVOJA I FONDOVA EUROPSKE UNIJE

dr. sc. Jakša Paljiz

Prilog:

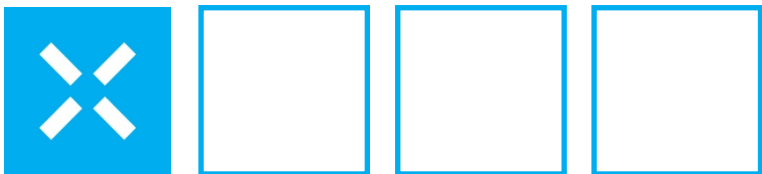
1. Dostavna lista

**1. naputak
MRRFEU: Gradska
skupština 6. veljače
2014. donijela
Zaključak o
produljenju
primjene do kraja
2014.**

**2.novi naputak
MRRFEU o potrebi
produljenja
primjene do kraja
2015.**

ZAGREBPLAN 2020

Zagreb_prosinac_2014



Usklađenost s relevantnim europskim dokumentima



EUROPA 2020

_pametna, održiva i uključiva rast

5 ciljeva za EU do 2020

_Zapošljavanje_75% stanovništva

_Istraživanje i razvoj_3% BDP

_Obrazovanje_10% napuštanje, 40% VSS

_Socijalna uključenost_20 mil.manje siromašnih

_Klimatske promj. i energet. održ_20-20-20

Europska unija European Union Priprema i izvođenje budžeta / Priprema i izvođenje budžeta / Operational program „Regionalni konkurentnost 2007-2013“ Projekt sufinansira Europska unija iz Europskog fonda za regionalni razvoj Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije			
Prioritetna os 1. Jačanje gospodarstva primjenom znanja, istraživanja i inovacija			
		Alokacije po SO	Ukupne alokacije po IP
Investicijski prioritet 1.1 Poboľjšanje infrastrukture i kapaciteta za istraživanje i inovacije (I&I) s ciljem razvijanja uspješnosti I&I-a te promoviranje centara za kompetencije, posebice onih od europskog interesa	SO 1: Jačanje infrastrukturnih kapaciteta istraživanja, razvoja i inovacija (IRI) potrebnih za povećanje znanstvene izvrsnosti	208.000.000€ (ERDF)	Ukupna alokacija IP 334.321.739 € (ERDF)
	SO 2: Poboľjšanje hrvatske znanstvene izvrsnosti u europskim istraživanjima i na međunarodnoj razini pružanjem podrške IR projektima koje provode Znanstveni centri izvrsnosti	50.000.000 € (ERDF)	
	SO 3: Jačanje kapaciteta znanstveno-istraživačkih organizacija za provedbu istraživanja usmjerenih na uspješnu primjenu znanstvenih rezultata	76.321.739 € (ERDF)	
Investicijski prioritet 1.2 Promicanje poslovnih ulaganja u inovacije i istraživanje te razvoj veza i sinergija među poduzećima, IR centrima i visokog obrazovanja, osobito razvoja proizvodnih usluga, osobito u ključnim tehnologijama koje potiču razvoj i inovacije (Key Enabling Technologies - KET) i širenje tehnologija za opću namjenu	SO 1: Jačanje kapaciteta poduzeća u IRI-u	265.396.082€ (ERDF)	Ukupna alokacija IP 330.470.426 € (ERDF)
	SO 2: Unaprjeđenje i daljnji razvoj inovacijske okoline stvaranjem tehnoloških platformi i centara kompetencije, te promocijom inicijativa klastera konkurentnosti	65.074.344 € (ERDF)	

ZAGREBPLAN 2020

Zagreb_prosinac_2014



Osnovni koraci u procesu strateškog planiranja

Osnovna analiza_polazište za ZAGREBPLAN 2020

sadrži ocjenu stanja i utvrđene razvojne probleme i potrebe svih relevantnih područja

Osnovna analiza

Baze podataka

Razvojni problemi i potrebe

Strateško planiranje

SWOT – analiza

Vizija i strateški ciljevi

Strateški prioriteti i mjere

Akcijski plan i financijski plan

Komunikacijska strategija

Usvajanje

Provedba, praćenje i vrednovanje

Pripreme za izradu i izrada novog strateškog razvojnog dokumenta

EX ANTE VREDNOVANJE

PARTNERSKO VIJEĆE GZ

STRATEŠKA PROCJENA UTJECAJA NA OKOLIŠ

PARTICIPATIVNOST I KOMUNIKACIJA S JAVNOŠĆU

ZAGREBPLAN 2020

Zagreb_prosinac_2014



Sadržaj Osnovne analize_draft

IDENTITET

Geoprometni položaj i zemljopisna, prirodna i kulturna obilježja
Stanovništvo

OKOLIŠ

Zaštita okoliša
Energija i klima

INFRASTRUKTURA

Komunalna infrastruktura
Prometna infrastruktura

GOSPODARSTVO

Gospodarstvo / poduzetničko okruženje
Turizam
Poljoprivreda

ZAGREBPLAN 2020

Zagreb_prosinac_2014



DRUŠTVENE DJELATNOSTI

Društvene djelatnosti
Prava i participacija građana

PROSTOR

Prostorno uređenje i zemljišna politika
Stanovanje

UPRAVLJANJE RAZVOJEM

Institucionalni okvir za upravljanje razvojem
Sigurnosni pokazatelji u Gradu Zagrebu
Financijski izvori
Međuregionalna i međunarodna suradnja
Razvojni planovi, strateški programi, glavni razvojni projekti

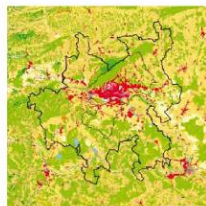


Razvojni problemi i potrebe

1.1.2. Integriranje hrvatskoga prostora

- Zagreb je na spoju dva ključna hrvatska prostora - podunavskog i jadranskog. Istodobno ima središnji položaj u odnosu na tri sekundarna hrvatska središta - Rijeku, Split i Osijek i na većinu središta nižega reda. Tako povoljan prostorni odnos rezultira pogodnim udaljenostima koje uglavnom ne prelaze 400 km, računano najkracim cestovnim prometnicama magistralnog značenja. Iznimku čine samo veze do udaljenijih južnodalmatinskih prostora.
- Zagreb se koristi i pogodnostima regionalnog prometnog sustava koji se razvio u okvirima središnje Hrvatske. Oko Zagreba se, na udaljenosti do 100 km, formirao sustav središta razvitak kojih je međuzavisan s razvitkom Zagreba. Ta su središta (Karlovac, Sisak, Bjelovar, Čakovec, Koprivnica i Varaždin) dostigla visu razinu urbanizacije i predstavljaju važne gradove. Oni su gravitacijski u punoj mjeri orijentirani prema Zagrebu i razvijaju se pod utjecajem njegovih regionalno-organizacijskih funkcija.
- Uz to, Zagreb ima i poseban položaj u teritorijalnom sklopu Hrvatske jer je prema njemu upućena glavina unutrašnjih prometnih tokova i ciljno-izvorskih i tranzitnih. Iz takvih odnosa proizlazi i integrirajuća uloga Zagreba u povezivanju Hrvatske. On je koncentracijska točka međuregionalnih prometnica i refrakcijska točka raznovrsnih prometnih tokova.
- Važna je i uloga Zagreba kao glavnoga grada Hrvatske, odnosno funkcija državnog i upravnog središta.
- Značajna je i uloga Grada Zagreba prema njegovom bližem okruženju, tj. široj metropolitanskoj regiji. Zagreb okružuje Zagrebačka županija koja predstavlja njegovu najbližu prostornu periferiju.
- Iz prostora Zagrebačke županije Grad Zagreb dobiva dio potrebnih prirodnih resursa, hranu, radnu snagu koja dnevno migrira u grad na posao, u škole i sl. U tom prostoru grad najintenzivnije ostvaruje potrebe svojih stanovnika za boravkom u prirodi, rekreacijom, sekundarnim, ali sve više i primarnim stanovanjem, što pojačava intenzitet dnevnih migracija, proces suburbanizacije i poticanje rasta satelitskih naselja u zagrebačkoj okolini.
- Šire urbano područje Grada Zagreba prikazuje Slika 3., na temelju podataka o udjelu dnevnih migranata nastanjenih u okolnim gradovima i općinama, na kojoj je tankom crnom linijom označeno administrativno područje Grada Zagreba, a debljom šire urbano područje.
- Zagreb ima brojne značajne razvojne mogućnosti, ali i ograničenja, uključujući u prvom redu: a) poticaj gospodarskim aktivnostima zbog postojanja milijunskega zagrebačkog tržišta i recentnog širenja viši prethodnih gospodarskih aktivnosti iz Zagreba; b) viši društveni i gospodarski standard koji nudi blizina Zagreba (natprosječne mogućnosti zapošljavanja, obrazovanja i dr.) te njime uzrokovane demografske procese (imigracijski trendovi i izražene dnevne migracije „središte – periferija“); c) pojačani pritisak na okoliš i prirodne resurse uzrokovan većom naseljenošću, intenzitetom prometa i gospodarskih aktivnosti.

Slika 3. Istraživanje širega urbanog područja Grada Zagreba, izvor: Eurostat regional Yearbook 2009.



- Posljedično, iako su prema trenutnom ustroju Grad Zagreb i Zagrebačka županija dvije zasebne administrativne cjeline, valja naglasiti činjenicu da je za kvalitetno upravljanje razvojem u bilo kojem od ova dva prostora neophodna institucionalizirana, bliska i trajna suradnja preko njihovih političko-teritorijalnih granica i nadlaženje pojedinačnih interesa.

RAZVOJNI PROBLEMI

- geopolitički položaj Grada Zagreba se u osmišljavanju njegova razvoja ne percipira kao važan razvojni potencijal
- u razvojnim programima Grada Zagreba njegov se geopolitički položaj pretežno tretira kao komparativna prednost, a ne kao jedna od komponenti za jačanje konkurentskih prednosti
- pogodnosti geopolitičkog položaja Grada Zagreba ne koriste se, u kombinaciji s njegovim drugim razvojnim potencijalima, za to da se on profilira u lidera (gospodarskoga, financijskog, političkog, tehnološkog, kulturnog i sportskog) u široj regiji jugoistočne Europe
- nedovoljno jasno artikulirani i operacionalizirani smisao i ciljevi umrežavanja Grada Zagreba sa susjednim europskim metropolama i mogućnost da se suradnja koristi za njegov razvoj
- neložične upravno-teritorijalne granice Grada Zagreba
- smještanje značajnih prirodnih i razvojnih resursa izvan granica Grada Zagreba (podzemne zalihne pitke vode, zrnska luka...)
- nema cjelovitog pristupa planiranju i korištenju razvojnog potencijala cjelokupnog „zagrebačkog prostora“ - u cilju integriranog razvoja Grada Zagreba i Zagrebačke županije

RAZVOJNE POTREBE

- vrednovati geopolitički položaj Grada Zagreba kao razvojni potencijal i resurs za jačanje njegove konkurentnosti
- postojeće pogodnosti: geopolitičkog položaja Grada Zagreba treba razvijati, planirati i koristiti kako bi on preuzeo ulogu gospodarskoga, financijskog, političkog, tehnološkog, kulturnog i sportskog lidera u široj regiji jugoistočne Europe
- izraditi strateški program umrežavanja Grada Zagreba sa susjednim europskim metropolama i utvrditi mogućnost da se suradnja akomira za njegov razvoj i jačanje konkurentnog položaja
- ojačati svijest o nužnosti razvoja cjelokupnog „zagrebačkog prostora“ - izradom studija i programa te organizacijom javnih tribina, rasprava u medijima i dr.
- provoditi učinkovitu suradnju Grada Zagreba i Zagrebačke županije na pripremi i realizaciji konkretnih razvojnih projekata, inicijativa i aktivnosti koje se odnose na razvojne prioritete (suradnja u planiranju i programiranju)

Na kraju analize za svako područje / sektor sažeto su iskazani ključni razvojni problemi i razvojne potrebe



SWOT analiza

Strengths = **s**nage / **p**rednosti

Weaknesses = **s**labosti / **n**edostaci

Opportunities = **p**rilike / **m**ogućnosti

Threats = **p**rijetnje / **o**pasnosti

Razvojni faktori

Pozitivni

Negativni

Značajke

S

W

unutarnji sadašnji statični

O

T

vanjski budući dinamični

ZAGREBPLAN 2020

Zagreb_prosinac_2014



SWOT analiza sadrži prikaz onih snaga, slabosti, prilika i prijetnji koje su identificirane kao „ključne“, tj. najbolje ističu obilježja pojedinog sektora. Sve kategorije i njihove sastavnice formulirane su prvenstveno s orijentacijom na budući razvoj.

Upravljanje razvojem kao osobito važno područje navedeno je kroz pojedine sastavnice u sve četiri kategorije SWOT analize (Društvo, Gospodarstvo, Prostor, Okoliš).



SWOT – Društvo (društvene djelatnosti, prava i participacija građana, upravljanje razvojem)

Snage	Slabosti
- dostupnost zdravstvenih i bolničkih kapaciteta - obrazovano stanovništvo - povijesno i kulturno nasljeđe - raznovrsne kulturne, obrazovne i znanstveno-istraživačke institucije - raznovrsnost i brojnost udruga i organizacija civilnog društva	- neadekvatna uključenost marginaliziranih skupina - nedostatak domova za starije i nemoćne osobe - nedostatak financijskih sredstava za izgradnju utvrđenih prostornih potreba društvenih djelatnosti i realizaciju planiranih programa - nedostatan broj, dotrajalost i neravnomjerna raspodjela postojećih sportskih i rekreativnih objekata - nedovoljni kapaciteti i dotrajalost odgojno – obrazovnih ustanova - nepostojanje kriterija vrednovanja rada, rezultata i razvojnih učinaka udruga i organizacija civilnog društva - vandalizam / grafiti
Prilike	Prijetnje
- europski programi cjeloživotnog obrazovanja i prekvalifikacije - izrada i provedba programa cjelovite politike za poticanje zapošljavanja - korištenje EU fondova i drugih inozemnih financijskih izvora za razvoj Grada - organizacija međunarodnih sportskih i kulturnih događanja koja pozicioniraju Zagreb na međunarodnoj sceni - pozicioniranje kao poveznica između EU i JI Europe - razvoj i dostupnost informacijskih i komunikacijskih usluga - razvijanje identiteta i brenda grada - umrežavanje i razmjena iskustava s gradovima EU i šire (partnerski programi) - Zagreb – sveučilišni grad	- gubitak dijela proračunskih prihoda zbog promjena poreznih politika i smanjivanje ovlasti jedinica lokalne / regionalne samouprave - jačanje trenda odljeva stručnjaka - konkurencija drugih europskih gradova u apliciranju i korištenju sredstava EU fondova - nedovoljna povezanost gospodarstva i znanosti/istraživanja globalna i nacionalna gospodarska kriza te opća kriza vrijednosti - neusklađenost ponude i potražnje za radnom snagom i prema opsegu i prema kvalitativnoj strukturi - ovisnost razvojnih strategija, projekata i programa o političkim promjenama i političkoj volji u Gradu i državi - starenje stanovništva



SWOT – Gospodarstvo (gospodarske djelatnosti i infrastruktura, institucionalni okvir)

Snage	Slabosti
- koncentracija poslovnih subjekata/poduzetnika i zaposlenost - obrazovana radna snaga - poticajne politike u području tradicijskih obrta i ponuda domaćih proizvoda na gradskim tržištima - rastuće turističko središte - razvoj suvremene poslovne infrastrukture - raznovrsna ponuda specijaliziranih poslovnih usluga - razvijenost pojedinih visokotehnoloških sektora gospodarstva (farmacija, ICT, elektroindustrija...) - tradicija inovacija - tržište s najvećom kupovnom snagom	- nedostatak strategije i provedbenih mjera za razvoj gospodarstva - nedostatak suradnje s drugim županijama u pripremi zajedničkih razvojnih gospodarskih projekata - neiskorišteni potencijal gradske i movine - nepostojanje prometno i komunalno opremljenih poslovnih zona spremnih za ulaganja - nepostojanje sustava praćenja učinka gospodarskih mjera - nerazvijena suvremena poslovna infrastruktura (poduzetnički inkubatori, tehnološki parkovi) - slaba percepcija o vrijednosti kulture i prirodne baštine kao resursa za razvoj
Prilike	Prijetnje
- bolji pristup tržištu proizvoda i usluga ulaskom u EU - gradnja novog putničkog terminala ZLZ - korištenje EU fondova i drugih inozemnih finansijskih izvora za razvoj malog i srednjeg poduzetništva - modernizacija Vb i X prometnog koridora - mogućnost smještaja sjedišta europskih institucija/multinacionalnih kompanija - pozicioniranje kao poveznica između EU i JI Europe - razvoj i komercijaliziranje brenda „Zagreb“ - svjetski trendovi porasta potražnje za urbanim, kulturnim, kongresnim, zdravstvenim i agro-turizmom - usmjeravanje industrije na proizvode veće dodane vrijednosti	- administrativne barijere prilikom ulaganja u razvoj poduzetništva - konkurencija drugih europskih gradova u tržišnom natjecanju - konkurencija jeftinije inozemne proizvodnje - konkurencija susjednih županija zbog nižih troškova poslovanja - privlačnost vanjskog okruženja za odljev radne snage - siva ekonomija (rad na crno)



SWOT – Prostor (prostorni resursi i upravljanje prostorom)

Snage	Slabosti
- pokrivenost komunalnom infrastrukturom urbanog gradskog područja - prostorna pokrivenost javnim prijevozom - geoinformacijska infrastruktura gradske uprave (GIS, ZIPP) - prirodna osnova - graditeljska baština - poljoprivredni potencijal ruralnog prostora Grada - zemljišta u vlasništvu grada kao razvojni potencijal - kvalitetne parkovne i prirodne površine	- djelomična nepokrivenost rubnih gradskih područjima komunalnom i infrastrukturom - dokumenti prostornog uređenja nisu utemeljeni na stvarnim potrebama društva (dimenzioniranje stambenih zona i sl.) - komplicirani i dugotrajan postupak utvrđivanja dokumenta prostornog uređenja - loše stanje pročelja - loše stanje unutrašnjosti donjogradskih blokova - napuštene i nedovršene objekte - nedovoljna suradnja sa Zagrebačkom županijom - nedovoljno korištenje željezničkog, P&R i B&R prometa - nedovoljno održavanje graditeljske baštine, posebice povijesne jezgre grada - nepostojanje integriranog sustava javnog putničkog prijevoza Zagreba i okolice - nerazvijena komunikacijska mreža optičkih kabela - poteškoće u rješavanju imovinskih odnosa kod pripreme zemljišta za realizaciju projekata od gradskog interesa - „preskočena“, nezadovoljavajuće urbanistički uređena gradska područja - prometna zagušenost - zastajanje mreža kom. infrastrukture (veliki gubici vode, troškovi održavanja)
Prilike	Prijetnje
- geopolitički položaj kao resurs za razvoj - planovita razvoj integriranoga javnog prijevoza Grada Zagreba i okolnih županija - razvijanje i povezivanje ruralnog prostora kao poljoprivrednog, ekološkog, krajobraznog i turističkog potencijala u područje Grada - razvojsustava upravljanja strateškim gradskim projektima - revitalizacija vrijednih građevina industrijske arhitekture i njihovo uključivanje u kulturu i turističku ponudu grada putem EU fondova - uvođenje analitičkih podloga u sustav donošenja odluka o prostoru grada	- gubitak identiteta povijesnih naselja - prenamjena šuma i poljoprivrednog zemljišta u privatnom vlasništvu - pritisci za prenamjenu poljoprivrednog prostora - propadanje/nestanak gubitak graditeljske baštine - širenje grada na negrađena područja, bez urbanističke i ekonomske opravdanosti - ugroženost prirodnih resursa prenamjenom i eksploatacijom

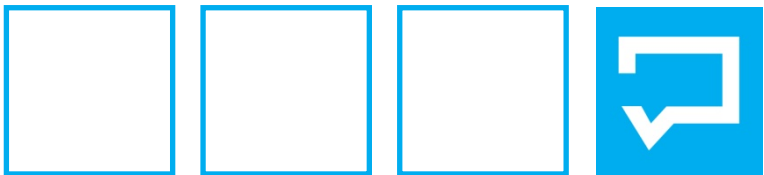
ZAGREBPLAN 2020

Zagreb_prosinac_2014



SWOT – Okoliš (urbani i prirodni okoliš, klima, en.učinkovitost)

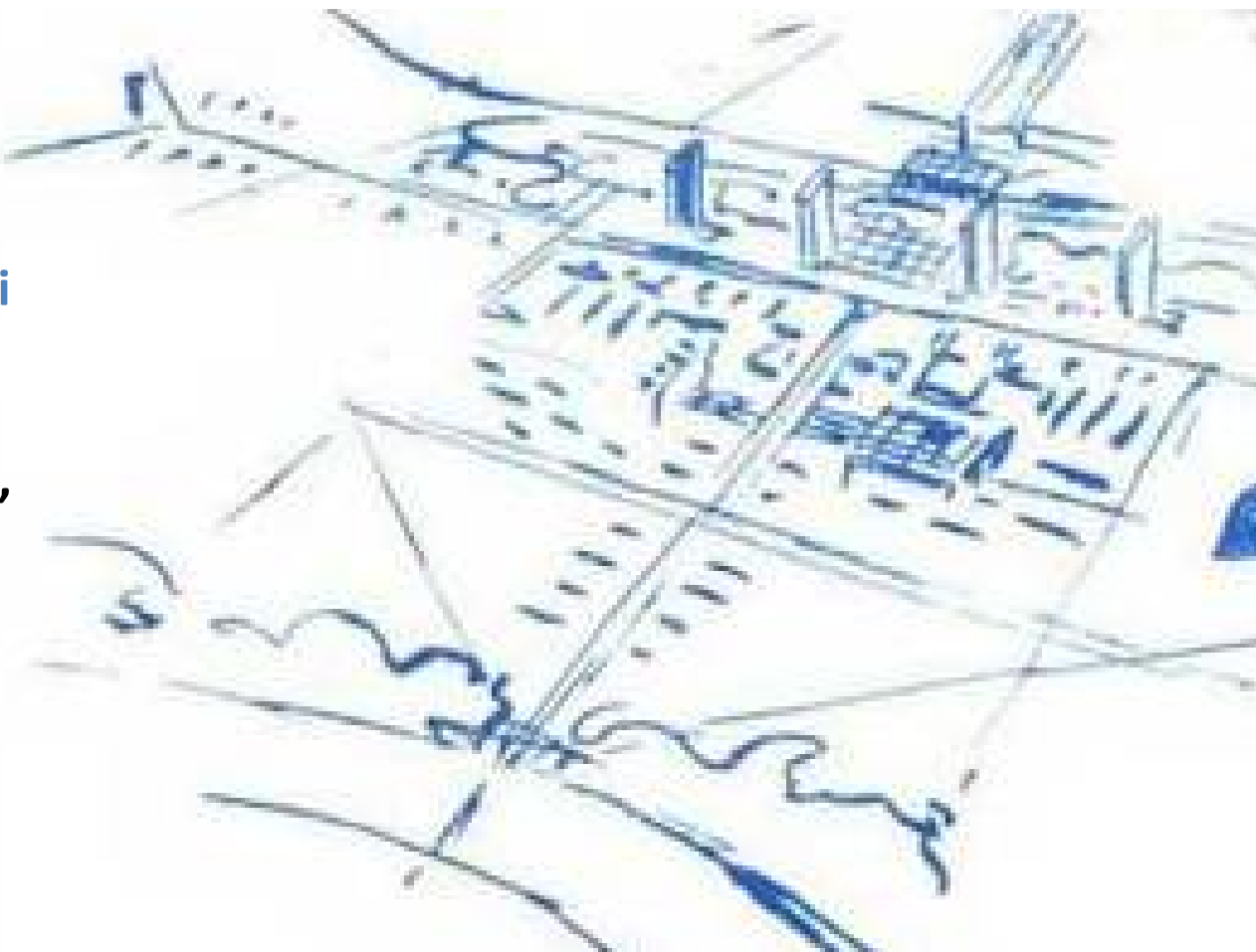
Snage	Slabosti
- prirodni resursi: savski vodonosnik, šume, poljoprivredno tlo - raznovrsnost, očuvanost i znatna prostorna zastupljenost prirodnih i krajobraznih vrijednosti: Park prirode Medvednica, aluvijalna ravnica Save, Vukomeričke gorice, park-šume urbanog područja Grada - relativno dobri pokazatelji kvalitete okoliša, u cjelini i pojedinih sastavnica, tradicija brige za okoliš	- divlja odlagališta otpada - necjelovit sustav gospodarenja otpadom - nedovoljan udio korištenja obnovljivih izvora energije - nedovoljna svijest javnosti o potrebi brige za okoliš - nedovoljno energetske učinkovit građevinski fond - nedovoljno korištenje (održivo) vrijednosti kulturne i prirodne baštine kao resursa za razvoj i prirodnih resursa - neiskorišteni geotermalni izvori - nepostojanje zajedničke strategije za zaštitu i korištenje resursa Grada Zagreba i zagrebačke regije
Prilike	Prijetnje
- djelotvornija suradnja sa susjednim županijama u zaštiti okoliša i prirodnih vrijednosti - korištenje EU fondova i programa te drugih inozemnih financijskih izvora za projekte okoliša - rastuća globalna svijest o zaštiti okoliša i prirode - uključivanje u fondove potpore i proširivanje tržišta za ekološku proizvodnju, agroturizam, ruralni kulturni krajobraz i sl. - unapređivanje energetske učinkovitosti	- centralizacija na državnoj razini u određenim sektorima (šume, poljoprivredno zemljište, vode) - klimatske promjene - negativni utjecaj HE u Sloveniji - Nuklearna elektrana Krško - ugroženost podzemnih voda



- **Vizija**
formuliranje temeljnog,
općenitog cilja kojeg se
dugotrajno teži ostvariti

- **akcijski plan za 2015.**

- **daljnji rad na ciljevima,
prioritetima i mjerama**



ZAGREBPLAN 2020

Zagreb_prosinac_2014



URBANI INKUBATOR

održivih koncepata, poduzetništva
i novih vrijednosti

GRAD ZAGREB kao:

- 1 Konkurentan grad EU
- 2 Grad stručne i mobilne radne snage
- 3 Grad koji održivo gospodari prirodnim resursima i vrijednostima
- 4 Grad kvalitetnih prostora, funkcija i javnih servisa
- 5 Grad u kojem se kvalitetno živi
- 6 Grad kojim se učinkovito upravlja

ZAGREBPLAN 2020

Zagreb_prosinac_2014



Osnovna analiza

Baze podataka

Razvojni problemi i potrebe

Strateško planiranje

SWOT – analiza

Vizija i strateški ciljevi

Strateški prioriteti i mjere

Akcijski plan i financijski plan

Komunikacijska strategija

Usvajanje

Provedba, praćenje i vrednovanje

Pripreme za izradu i izrada novog
strateškog razvojnog dokumenta

EX ANTE VREDNOVANJE

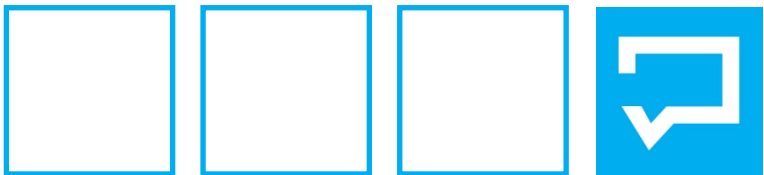
PARTNERSKO VIJEĆE GZ

STRATEŠKA PROCJENA UTJECAJA NA OKOLIŠ

PARTICIPATIVNOST I KOMUNIKACIJA S JAVNOŠĆU

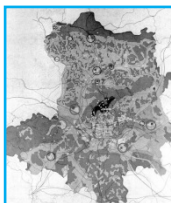
ZAGREBPLAN 2020

Zagreb_prosinac_2014



ZagrebPlan 2015 i ZagrebPlan 2020

– temeljni strateški razvojni dokumenti Grada Zagreba + vitalni dokumenti u komunikaciji s nacionalnim i EU institucijama vezano uz potencijalno (su)financiranje



Razvojna strategija urbane aglomeracije Zagreb

– novi dokument regionalnog razvoja koji će omogućiti učinkovitije planiranje, usklađivanje i provedbu politike regionalnog razvoja zagrebačkog funkcionalnog područja



Urbana agenda EU

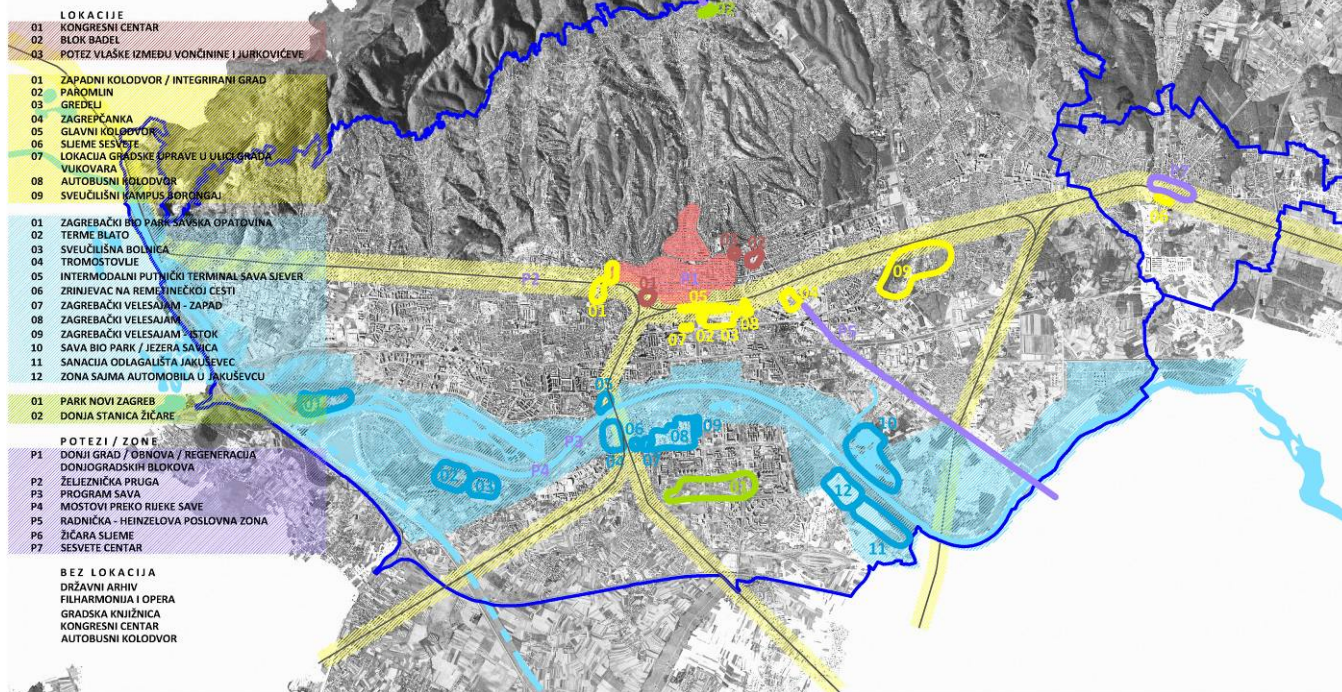
– aktivni subjekt u kreiranju Urbane agende EU i europskog strateškog planiranja

ZAGREBPLAN 2020

Zagreb_prosinac_2014



STRATEŠKI GRADSKI PROJEKTI



ZAGREBPLAN 2020

Zagreb_prosinac_2014



Hvala na pažnji!

Gradski ured za strategijsko planiranje i
razvoj Grada

A: Republike Austrije 18, 10 000 Zagreb

T: +385 1 610 1840

F: +385 1 610 1881

E: strategija@zagreb.hr

ZAGREBPLAN 2020

Zagreb_prosinac_2014