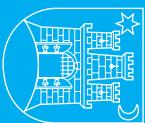
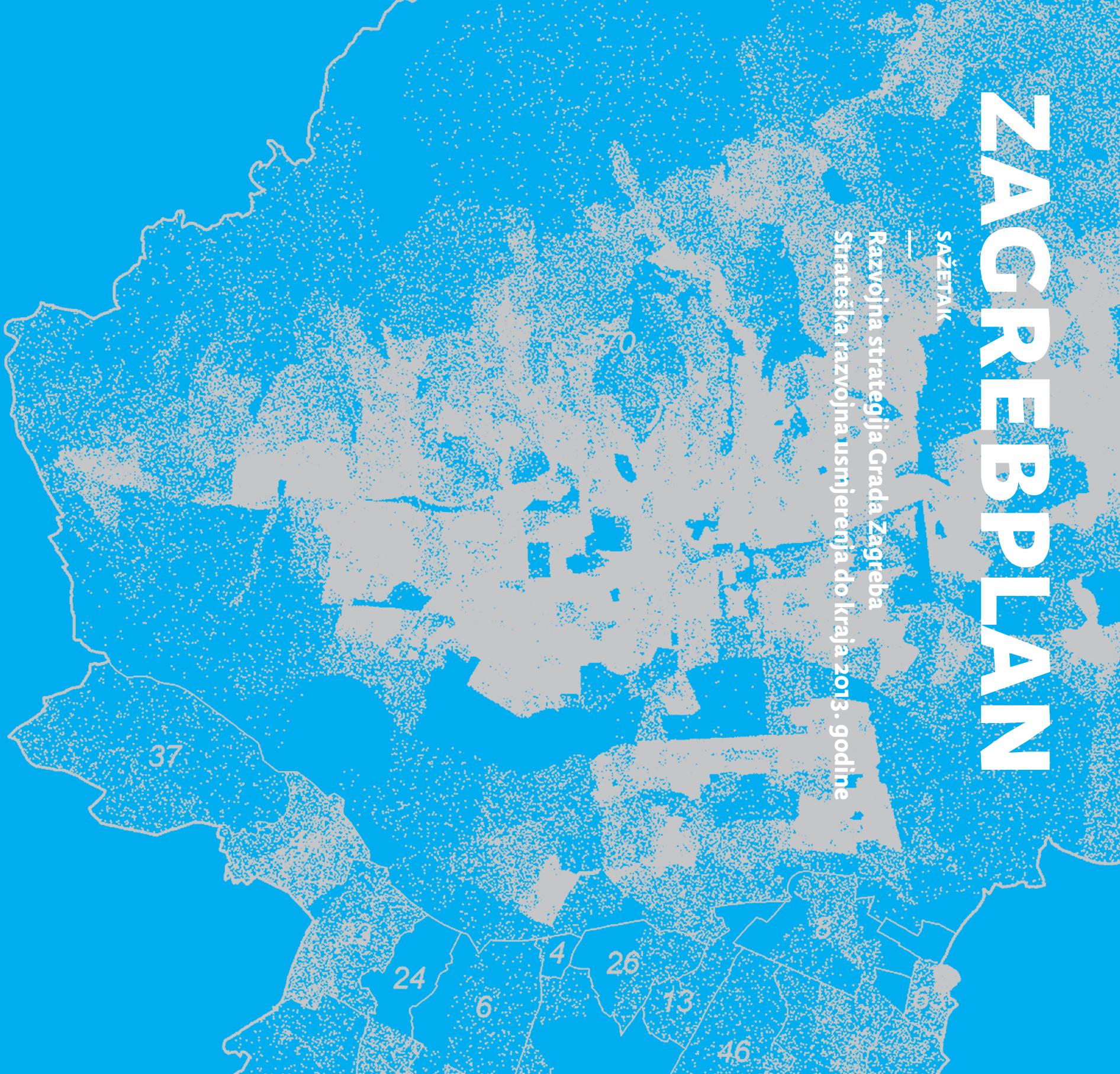


ZAGREB PLAN

SAŽETAK

Razvojna strategija Grada Zagreba
Strateška razvojna usmjerenja do kraja 2013. godine



GRAD ZAGREB
GRADSKI URED
ZA STRATEGIJSKO
PLANIRANJE I
RAZVOJ GRADA

Uvod

Društvene promjene koje su se dogodile prije dva desetaka godina, prije svega uvođenje demokracije i prijelaz na slobodno tržišno gospodarstvo, nisu do sada bile praćene odgovarajućim integralnim pristupom u planiranju i upravljanju razvojem Grada. Približavanje Republike Hrvatske Europskoj Uniji, a posebice zaključivanje pretpri stupnih pregovora, ukazali su na to da je krajnje vrijeme da Grad Zagreb dobije strateški plan izrađen po novoj metodologiji, temeljen na utvrđenim prednostima Grada i usmjereno iskorištavanju prilika.

Na nužnost pripreme i usvajanja temeljnoga strateškog i razvojnog dokumenta ukazala je Gradska skupština Grada Zagreba zaključkom od 30. ožujka 2006. (Sl. gl. 8/06), a budući je dokument nazvan – ZagrebPlan.

Reorganizacijom Gradskog ureda za strategijsko planiranje i razvoj Grada, u srpnju 2009., nadležnosti s područja postupaka prostornog uređenja, vođenja evidencije o postupcima izrade i donošenja dokumenata prostornog uređenja prenesene su na drugo upravno tijelo. Nadležnost Ureda preciznije je određena upravo u izradi strateških razvojnih dokumenata i praćenja njihove provedbe te u osiguravanju analitičke infrastrukture koja omogućuje strateško odlučivanje i infrastrukture za komunikaciju s javnošću.

Sredinom 2009. Ured se počeo pripremati za provedbu zahtjevnoga projekta – pripremu ZagrebPlana – ponajprije istraživanjem primjera i učenjem iz europske prakse. Istraživanje je pokazalo da se u nekim zemljama članicama EU-a pojmom ‘strateško planiranje’ koristi isključivo za označavanje planiranja razvoja gospodarstva. Međutim, ukazalo je i na to da europske metropole, gotovo bez iznimke, nisu koristile isključivo gospodarski orijentirani pristup, već su u podjednakoj mjeri uvažavale socijalne i ekološke aspekte, prostorne odlike i lokalne identitete. To je i razumljivo – intenzitet korištenja prostora velikoga grada i njegove aglomeracije iznimno je visok i u njemu sudjeluje velik broj dionika. Početno usmjereno u pripremi izrade ZagrebPlana bilo je: sagledati vrijednosti, ali i konflikte, te preko ZagrebPlana nastojati umanjiti

neke negativne posljedice društvenih promjena: interes individualnoga nad društvenim i prioritet kratkoročnog nad dugoročnim.

Drugo usmjereno za provedbu projekta izrade ZagrebPlana bilo je: izraditi strateški plan koji je istodobno ambiciozan, ali i ostvariv, te koji vješto balansira između sna i realnosti. Najbolji programski dokument može se pretvoriti u praznu gestu ako je neprovediv i postavlja ciljeve nedostizne u razumnom roku. Posebna je pažnja usmjerena identifikaciji moguće ‘nulte aktivnosti’ – prvoga koraka koji vodi ostvarivanju cilja, koji je mjerljiv i treba ga provesti u najkraćem mogućem roku. S obzirom na to da je obveza Grada Zagreba, a i drugih hrvatskih županija, tijekom priprema razvojnih strategija poštivati programska razdoblja EU-a, ZagrebPlan je, zapravo, razvojna strategija koja za željenu viziju i dugoročno postavljene ciljeve i prioritete detektira mjere i aktivnosti koje je potrebno provesti do kraja 2013. Upravo ovako ‘kratkoročno’ opisane aktivnosti u sadržajima pojedinih mjera predstavljaju prvi korak prema ostvarivanju strategijom određenih ciljeva, a o sljedećim ćemo koracima zajednički odlučivati tijekom izrade razvojne strategije za programsko razdoblje 2014.– 2020.

ZagrebPlan računa s mobilizacijom svih potencijala društva radi zajedničkog doprinosa vrijednostima i ciljevima EU. Posebice je usmjereno na mlade, osobito kroz mjere unapređivanja obrazovanja, zapošljavanja i kvalitete življjenja te računa s proaktivnim odnosom mladih u svim procesima njegova provođenja.

Proces i metodologija izrade

Izradu Razvojne strategije Grada Zagreba do kraja 2013. godine (ZagrebPlan) vodio je Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada. U pripremi pojedinih dijelova strategije sudjelovale su eksperrne radne grupe sastavljene od predstavnika drugih gradskih upravnih tijela, trgovačkih društava u vlasništvu Grada i institucija značajnih za provedbu politika regionalnog razvoja u Gradu Zagrebu, te cijenjeni stručnjaci iz pojedinih područja. Savjetničku podršku pružili su članove posebne Radne skupine sastavljene od predstavnika svih upravnih tijela Grada Zagreba te IMO – Institut za međunarodne odnose. S Partnerskim vijećem Grada Zagreba provedeno je usuglašavanje o pojedinim dijelovima i konačnom prijedlogu strategije.

Svoj doprinos pripremi razvojne strategije i usuglašavanju razvojnih ciljeva dala je Gradska skupština Grada Zagreba, inicirajući niz tematskih sjedница o sustavu prostornog uređenja, o aktualnom gospodarskom trenutku i razvojnim potencijalima Grada Zagreba, o razvojnim planovima Sveučilišta u Zagrebu, o prijedlozima za unapređivanje prometnog sustava te o strategiji razvoja poduzetništva. Svrha je izrade ZagrebPlana - Razvojne strategije Grada Zagreba pridonijeti uspješnom i učinkovitom upravljanju razvojem, kao i doprinjeti pripremi tijela gradske uprave i ostalih nositelja razvoja za bolje korištenje pretpri stupnih fondova Europske unije te fondova koji će biti dostupni po ulasku Republike Hrvatske u Europsku uniju.

ZagrebPlan – Razvojna strategija Grada Zagreba do kraja 2013. godine izrađen je u skladu sa smjernicama politike regionalnog razvoja Republike Hrvatske, dugoročno usmjerene prema poticanju skladnog i uravnoteženog razvoja, uz zaštitu i očuvanje prirodnog okoliša i raznolikosti kulturnog bogatstva. Zakonski okvir i temeljne smjernice za izradu ZagrebPlana – RSGZ do kraja 2013. određeni su Zakonom o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (Narodne novine br. 153/09), Pravilnikom o obveznom sadržaju, metodologiji izrade i načinu vrednovanja županijskih razvojnih strategija (Narodne

novine br. 63/10), Pravilnikom o Upisniku upravnih tijela jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, agencija i drugih pravnih osoba osnovanih s ciljem učinkovite koordinacije i poticanja regionalnog razvoja (Narodne novine br. 53/10), te Strategijom regionalnog razvoja Republike Hrvatske. Ciljevi, prioriteti i mјere ZagrebPlana – RSGZ do kraja 2013. usklađeni su s prioritetima razvoja statističke regije Sjeverozapadna Hrvatska, kojoj Grad Zagreb pripada zajedno sa Zagrebačkom, Međimurskom, Varaždinskom, Krapinsko-zagorskom i Koprivničko-križevačkom županijom. ZagrebPlan – Razvojna strategija Grada Zagreba do kraja 2013. sastoji se od:

- osnovne analize s ocjenom stanja i utvrđenim razvojnim problemima i potrebama,
- SWOT-analize s utvrđenim snagama, slabostima, prilikama i prijetnjama,
- vizije razvoja Grada Zagreba,
- strateških ciljeva, prioriteta i mјera za provedbu,
- finansijskog okvira,
- okvira za provedbu strategije,
- akcijskog plana,
- komunikacijske strategije,
- te dodataka.

OCJENA STANJA RAZVOJA:

OSNOVNA ANALIZA, SWOT – ANALIZA

Osnovna analiza sadrži pregled i ocjenu stanja, utvrđene probleme i potrebe grupirane u sljedeća područja:

A. RESURSI

(Prirodna, populacijska i simbolička osnova Grada):

- Geoprometni položaj, zemljopisna, prirodna i kulturna obilježja
- Zaštita okoliša
- Stanovništvo i tržište rada

B. FUNKCIJE

(Energetska, infrastrukturna, prometna i gospodarska osnova Grada):

- Energetika i klima

STRATEŠKI CILJ	RAZVOJNI PRIORITET
C1. KONKURENTNO GOSPODARSTVO	C1.P1 RAZVOJ POTICAJNOG PODUZETNIČKOG OKRUŽENJA C1.P2 RAZVOJ GOSPODARSTVA TEMELJENOG NA ZNANJU, INOVACIJAMA I KVALITETI PONUDE ROBA I USLUGA
C2. RAZVOJ LJUDSKIH POTENCIJALA	C2.P1 ZAGREB – GRAD ZNANJA I SVEUČILIŠNI GRAD C2.P2 RAZVOJ I UNAPREĐIVANJE TRŽIŠTA RADA
C3. ZAŠTITA OKOLIŠA I ODRŽIVO GOSPODARENJE PRIRODNIM RESURSIMA I ENERGIJOM	C3.P1 ZAŠTITA PRIRODE, OČUVANJE I UNAPREĐIVANJE OKOLIŠA C3.P2 ODRŽIVO GOSPODARENJE ENERGIJOM, POVEĆANJE UDJELA OBNOVLJIVIH IZVORA ENERGIJE, SMANJENJE EMISIJE STAKLENIČKIH PLINOVА I SVJETLOSNOG ONEČIŠĆENJA
C4. UNAPREĐIVANJE PROSTORNIH KVALITETA I FUNKCIJA GRADA	C4.P1 ODRŽIVO KORIŠTENJE CJELOKUPNOG PROSTORA GRADA C4.P2 UNAPREĐIVANJE NASELJENIH DIJELOVA GRADA C4.P3 UNAPREĐIVANJE INFRASTRUKTURNIH I PROMETNIH SUSTAVA C4.P4 UNAPREĐIVANJE REGIONALNE PROMETNE POVEZANOSTI
C5. UNAPREĐENJE KVALITETE ŽIVLJENJA	C5.P1 UNAPREĐIVANJE KVALITETE STANOVANJA C5.P2 SOCIJALNA INTEGRACIJA LOKALNIH ZAJEDNICA, SIGURNOST I KVALITETNO SLOBODNO VRIJEME C5.P3 POBOLJŠAVANJE DRUŠTVENE INFRASTRUKTURE
C6. UNAPREĐENJE SUSTAVA UPRAVLJANJA RAZVOJEM	C6.P1 RAZVOJ PARTNERSTVA S GRAĐANIMA I DIONICIMA RAZVOJA C6.P2 UNAPREĐENJE ZNANJA I VJEŠTINA ZA UPRAVLJANJE RAZVOJEM C6.P3 UČINKOVITO UPRAVLJANJE GRADSKIM PROSTOROM I GRADSKOM IMOVINOM C6.P4 POBOLJŠANJE RADA GRADSKE UPRAVE, INSTITUCIJA I JAVNIH PODUZEĆA C6.P5 JAČANJE MEĐUŽUPANIJSKE SURADNJE, TE MEĐUNARODNE POVEZANOSTI I PREPOZNATLJIVOSTI GRADA

- Komunalna infrastruktura
- Prometna infrastruktura
- Gospodarstvo
- Turizam
- Poljoprivreda

C. DRUŠTVO

(Preduvjeti osobnog napretka i kvalitete življenja u Gradu Zagrebu, prava i paticipacija građana):

- Društvene djelatnosti

- Prava i participacija građana

D. UPRAVLJANJE

(Planska i organizacijska osnova Grada):

- Institucionalni okvir za upravljanje razvojem
- Planiranje prostornog razvoja Grada
- Sigurnosni pokazatelji u Gradu Zagrebu
- Financijski izvori za razvojne projekte i za funkcioniranje Grada
- Strateški razvojni planovi, programi i projekti

Na temelju Osnovne analize i provedene radionice za izradu SWOT-analize, utvrđene su snage, slabosti, prilike i prijetnje u navedenim područjima.

STRATEŠKE ODREDNICE RAZVOJA: VIZIJA, STRATEŠKI CILJEVI, PRIORITETI I MJERE

Polazeći od Osnovne analize i SWOT-analize, a sintetizirajući rezultate radionice kojoj je cilj bio utvrđivanje vizije razvoja Grada Zagreba sa strateškim ciljevima, određena je vizija Grada Zagreba:

Grad Zagreb – Urbani inkubator održivih koncepta, poduzetništva i novih vrijednosti

Vizija Grada Zagreba proizašla je iz potrebe sveobuhvatnog sagledavanja razvoja Grada, u kojem se pojedini koncepti međusobno potiču i nadopunjuju, te se ostvaruje pomicanjem granica u svim, za Grad značajnim područjima rada i djelovanja, primjenom poduzetničkog pristupa – pristupa koji se ne zadovoljava s postojećim, koji u kreativnom procesu traži nove ideje i teži stvaranju novih vrijednosti. Vizija se također ostvaruje sinergijskim djelovanjem na ostvarivanju šest zacrtanih strateških ciljeva razvoja:

- c1. Konkurentno gospodarstvo
- c2. Razvoj ljudskih potencijala
- c3. Zaštita okoliša i održivo gospodarenje prirodnim resursima i energijom
- c4. Unapređivanje prostornih kvaliteta i funkcija Grada
- c5. Unapređivanje kvalitete življena
- c6. Unapređivanje sustava upravljanja razvojem

Ostvarenje vizije i ispunjenje strateških ciljeva planira se strateškim usmjeravanjem aktivnosti u skladu s razvojnim prioritetima – ukupno je određeno 16 razvojnih prioriteta.

Ostvarivanje utvrđenih prioriteta postiže se provedbom mera s popisom konkretnih planiranih aktivnosti. Za svaku su mjeru, osim planiranih aktivnosti, utvrđeni: svrha i cilj, očekivani rezultat i razvojni učinak, odgovorni nositelj i drugi značajni suradnici, korisnici, pokazatelji uspješnosti provedbe, izvori za financiranje s okvirnim sredstvima i razdoblje provedbe mjeru.

PROVEDBA STRATEGIJE: FINANCIJSKI I INSTITUCIONALNI OKVIR, PRAĆENJE I IZVEŠTAVANJE, AKCIJSKI PLAN I KOMUNIKACIJSKA STRATEGIJA

Financijski okvir za provedbu Razvojne strategije Grada Zagreba do kraja 2013. utvrđen je kao okvirni i orijentacijski plan financiranja provedbe mjera, odnosno aktivnosti i projekata koji su njima predviđeni. Okvirni financijski plan izrađen je na temelju podataka iz proračuna Grada Zagreba te procjene mogućnosti privlačenja sredstava iz državnog proračuna i fondova nacionalne razine, odnosno na temelju procjene mogućnosti privlačenja sredstava iz pretpri stupnih fondova Europske unije i drugih međunarodnih izvora, kao i iz ostalih izvora financiranja (privatni sektor, te u značajno manjoj mjeri nevladine organizacije i drugi lokalni izvori). Cilj je razvojne strategije ukloniti zapreke i stvoriti što kvalitetnije okruženje za djelovanje privatnog sektora i afirmaciju poduzetničkih inicijativa kojima se ostvaruje razvoj zagrebačkog gospodarstva i novo zapošljavanje, ali i unapređivanje prostornih odlika Grada te svih gradskih funkcija. Očekuje se stvaranje platforme za sudjelovanje privatnog sektora i u tradicionalno 'javnim' funkcijama: obrazovanju, kulturi, sportu, zdravstvu i socijalnoj skrbi, te u razvoju prometno-komunalnih sustava. Provedbeni dio strategije sadrži institucionalni okvir s kratkim popisom svih uključenih dionika i opisom njihovih uloga i zadaća vezano uz izradu, donošenje, provedbu i praćenje provedbe razvojne strategije, te okvir za praćenje provedbe i izveštavanje. Akcijski plan služi za operacionalizaciju i provedbu razvojne strategije, sadrži pregled razvojnih projekata planiranih u sklopu provedbe pojedinih mera i upotpunjavati će se i razvijati dalnjim razvojem sustava pripreme županijskih razvojnih projekata i vođenjem središnje baze razvojnih projekata. Akcijskim se planom posebno upozorava na nužnost pripreme projektno-tehničke dokumentacije i provedbe ostalih predinvesticijskih aktivnosti za mjerama određene razvojne projekte grada, koja je i nužan preduvjet za korištenje sredstava iz fondova EU. Predlaže se osnivanje posebnog fonda za pripremu projektne dokumentacije, kao i fonda za sufinansiranje odobrenih projekata. Ciljevi komunikacijske strategije jesu: omogućiti

učinkovitu komunikaciju potrebnu za izradu i provedbu razvojne strategije, podići svijest u javnosti o značaju razvojne strategije za razvoj Grada Zagreba, informirati javnost o mogućim izvorima financiranja te, nadasve, osigurati dvosmjernu komunikaciju između uprave, poduzetnika, civilnog društva i javnosti.

PROCES IZRADE

LIPANJ 2009.

Početak rada na izradi ZagrebPlana javno je najavljen 17. lipnja 2009. predavanjem u Društvu arhitekata Zagreba koje su, uz predstavnice Gradske uprave za strategijsko planiranje i razvoj Grada, održale i predstavnice Ministarstva regionalnog razvoja, šumarstva i vodnoga gospodarstva. Na predavanju je prikazan očekivani plan rada uskladen s našim tadašnjim spoznajama o metodologiji izrade razvojnih strategija, posebice strategija kojima se planira razvoj velikih gradova - europskih metropola, što je također nezaobilazna uloga Grada Zagreba.

SRPANJ – LISTOPAD 2009.

17. srpnja 2009. upućena je prethodna obavijest svim gradskim upravnim tijelima o početku rada na razvojnoj strategiji, uz molbu da se odredi kontakt-osoba za ostvarivanje međusektorske suradnje na ovom zajedničkom projektu, a, 22. listopada 2009., plan rada je prezentiran predstavnicima Gradske uprave.

STUDENI – PROSINAC 2009.

Istodobno sa zahtjevima svim upravnim tijelima, trgovackim društvima u vlasništvu Grada, te drugim javnim institucijama za dostavu podataka na temelju kojih se mogu precizno utvrditi razvojni problemi i potrebe u okvirima njihovih nadležnosti, nastavljeno je s proučavanjem dobre prakse strategijskog planiranja europskih metropola usporedivih sa Zagrebom po broju stanovnika i veličini ili po sličnom povjesno-društveno-političkom naslijeđu, pa smo naša saznanja odlučili prezentirati stručnoj javnosti. Stoga je, u suradnji s Društvom arhitekata Zagreba, u studenom i prosincu 2009., održano predavanje o razvojnim strategijama europskih glavnih gradova (Copenhagen, Prag, Ljubljana), a veliki stručni doprinos i inspiraciju dao je prof. dr.

sc. Tihomir Jukić sa suradnicama Marinom Smokvnom i Mojcom Smode, s Arhitektonskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, koji su pokazali kako svoj razvoj planiraju 'veliki': Pariz, London i Tokio.

18. OŽUJAK 2010.

O ZagrebPlanu, metodologiji njegove izrade i iznimno značajnim temama za promišljanje razvoja, Gradska uprava za strategijsko planiranje i razvoj Grada govorio je i na tematskoj sjednici Gradske skupštine Grada Zagreba o prostornom planiranju Grada, održanoj 18. ožujka 2010., te dobio strateške inpute gradskih zastupnika iskazane u zaključcima sjednice.

TRAVANJ 2010.

U travnju 2010. usvojen je Pravilnik o obveznom sadržaju, metodologiji izrade i načinu vrednovanja županijskih razvojnih strategija (NN 53/2010), koji je korigirao neke dijelove ranije zamisljenog sadržaja strategije i plana rada na njoj, ali je istodobno potvrdio temeljne, koncepcijske odrednice rada.

26. TRAVANJ 2010.

O razvoju Grada i pripremi ZagrebPlana raspravljaljao se i na sjednici Gospodarsko-socijalnog vijeća Grada Zagreba 26. travnja 2010., tema koje je bila racionalno gospodarenje gradskim prostorom i stvaranje planskih preduvjeta za gospodarski rast. Vijeće je, nakon stručne elaboracije koju su pripremili Gradska uprava za strategijsko planiranje i razvoj Grada i druga pozvana tijela Gradske uprave i institucija, dalo preporuke za planiranje razvoja.

RUJAN 2009.

U sklopu Jesenskoga zagrebačkog velesajma 2010. predstavljen je projekt ZagrebPlana posjetitelji manifestacije (građani Grada Zagreba i gosti) anketirani su u anketi pod zajedničkim nazivom 'Kakav Zagreb želite?'

30. RUJAN 2010.

Za tematsku sjednicu Odbora za gospodarski razvoj i Odbora za finansije Gradske skupštine Grada Zagreba, održanu 30. rujna 2010., Gradska uprava za strategijsko planiranje i razvoj Grada pripremio je studije 'Makroekonomski razvoj i finansijski rezultati poslovanja poduzetnika Grada

Zagreba 2005.–2009.’ i ‘Prostorno-planski aspekti zagrebačkog gospodarstva’, nastale kao separatna istraživanja za potrebe pripreme ZagrebPlana. Tematska je sjednica bila odlična prilika za razmjenu znanja i iskustava s gradskim zastupnicima, stručnjacima Sveučilišta u Zagrebu, Razvojnom agencijom Zagreb, Gradskim uredom za gospodarstvo, rad i poduzetništvo i Gradskim uredom za financije, te s drugim uglednim stručnjacima koji su bili pozvani na sjednicu.

LISTOPAD – PROSINAC 2010.

Na zahtjev Odbora za prostorno uređenje Gradske skupštine Ured je, u suradnji s Rektoratom Sveučilišta, 20. listopada 2010., organizirao prezentaciju Studije razvoja Sveučilišta u Zagrebu te sudjelovao u raspravi o toj nezaobilaznoj poluzi razvoja Grada. 10. prosinca 2010. se, na zahtjev istoga odbora, u Gradskoj skuštinji raspravljalo o prijedlozima za unapređenje prometnoga sustava (Prostorno-prometna studija cestovno-željezničkog prometnog sustava šireg područja Grada Zagreba, studija tunela kroz Medvednicu i sjeverne tangente).

26. STUDENI 2010.

Dotadašnja suradnja s drugim upravnim tijelima Grada Zagreba na stručnoj je razini dobila institucionalnu podršku osnivanjem i imenovanjem posebne Radne skupine za izradu ZagrebPlana – Razvojne strategije Grada Zagreba, 26. studenoga 2010., predsjednik koje je gradonačelnik Milan Bandić, a članovi su pročelnici svih gradskih ureda, zavoda i službi. Osnovna je zadaća radne skupine bila osigurati punu sinergiju Gradske uprave u radu na ZagrebPlanu i osiguravanje najkompetentnijih stručnjaka za rad na pojedinim područjima.

STUDENI 2010.

Godina 2010. protekla je i u prikupljanju podataka gradskih upravnih tijela, Zagrebačkog holdinga, drugih institucija i tvrtki (FINA, HŽ, HC...), u utvrđivanju razvojnih problema i potreba, te u izradi niza tematskih studija o identitetu grada, prostornim i demografskim tendencijama, stanovanju, gradskim projektima, krajobrazu Grada Zagreba, mogućnostima revitalizacije Donjega Grada, te o komunalnoj djelatnosti koja u velikoj mjeri utječe na način života i percepciju posjetitelja – tradiciji

opskrbe domaćim proizvodima na gradskim tržnicama. Sva je analitika objedinjena u prednacrtu Osnovne analize – ocjene stanja koji je dovršen u studenome 2010..

26. STUDENOGLA 2010. Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada imenovan je regionalnim koordinatorom i upisan u Upisnik upravnih tijela jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave kao tijelo odgovorno za poslove poticanja i koordinacije regionalnog razvoja Grada Zagreba.

PROSINAC 2010.

U Tribini Grada Zagreba održana je 6. prosinca 2010. radionica za izradu SWOT-analize s predstvincima gradskih upravnih tijela i značajnih institucija. Otvorio ju je gradonačelnik Milan Bandić, a svim sudionicima podijeljeni su radni materijali Osnovne analize – ocjene stanja, uz poziv da se dostave završne dopune i korekcije. Na temelju rezultata radionice sastavljen je Nacrt SWOT- analize.

VELJAČA 2011.

2. veljače 2011. održana je radionica za na kojoj su predstavnici gradskih upravnih tijela i značajnih institucija raspravljali o viziji razvoja Grada Zagreba, strateškim ciljevima i prioritetima razvoja.

OŽUJAK – SVIBANJ 2011.

U suradnji s Društvom arhitekata Zagreba, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada organizirao je ciklus javnih razgovora o aktualnim temama urbanističkog planiranja, identitetu Grada i ulozi kreativnih industrija u stvaranju gradskog ‘branda’. Predstavljen je dio opsežne analize i ocjene aktualnog stanja pripremljene u sklopu izrade ZagrebPlana, nastale tijekom 2010.. Posebna je pažnja posvećena prostornom razvoju Grada, s fokusom na nekoliko tema koje su, zbog čestoga isticanja u stručnim krugovima i javnosti, ocijenjene presudnima za kvalitetu života i identitet Grada. Niz priznatih institucija i stručnjaka predstavio je tematske studije o krajobrazu, stanovanju, gradskim projektima, o tematsko-problemskoj cjelini Donjega grada, ali i o prostornim i demografskim razvojnim tendencijama, identitetu i kulturnom proizvodu Grada: prof. dr. sc. Tihomir Jukić, dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić, dr. sc. Feđa Vukić,

mr.sc. Biserka Bilušić Dumbović, mr. sc. Vesna Koščak Miočić-Stošić, dr. sc. Vladimir Kušan, sa suradnicima, te udruge Platforma 9.81 / Analog. Cilj ciklusa nije bio samo prezentacija izrađenih studija koje precizno utvrđuju aktualno stanje, nego stručni dijalog o predloženim temama kako bi se dobili odgovori na pitanja: Je li se dosadašnja praksa pokazala uspješnom? Koje je zaštitne mehanizme i smjernice potrebno ugraditi u novu generaciju planova? Koji bi model rješenja bio najprihvatljiviji?

SRPANJ 2011.

U sklopu tematske sjednice Odbora za gospodarski razvoj Gradske skupštine Grada Zagreba, održane 4. srpnja 2011., predstavljen je Prijedlog strategije razvoja poduzetništva Grada Zagreba do 2020., što ga je izradila Razvojna agencija Zagreb – TPZ. Temeljne postavke strategije: poduzetništvo koje raste, razvija se, zapošljava i izvozi; poduzetništvo temeljeno na znanju, konkurentno na svjetskom tržištu; promjena uvozno orientiranog gospodarstva u gospodarstvo koje izvozi; unapređivanje veza znanosti i poduzetništva; te Zagreb kao motor razvoja hrvatskog društva i gospodarstva bile su još jedna prigoda za bolje definiranje strateških prioriteta u sklopu ZagrebPlana i poticaj za provjeru je li ‘poduzetnički pristup’ – pristup usmјeren stvaranju nove vrijednosti – dovoljno zastupljen u svim područjima koje pokriva ZagrebPlan.

SUDJELOVANJE PARTNERSKOG VIJEĆA GRADA ZAGREBA

Partnersko vijeće Grada Zagreba osnovano je i imenovano 20. srpnja 2011. Za članove Partnerskog vijeća imenovani su predstavnici značajnih institucija i istaknuti stručnjaci u područjima svoga djelovanja:

- prof. dr. sc. Bojan Baletić, prorektor Sveučilišta u Zagrebu, za prostorni razvoj i međuinstitucijsku suradnju
- prof. dr. sc. Gojko Bežovan, Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu
- Vlado Crkvenac, predsjednik Udruženja obrtnika Zagreba
- Ivo Čović, predsjednik uprave Zagrebačkog holdinga d.o.o.
- mr. med. sc. Mirjana Dobranović, predsjednica Udruge za promicanje istih mogućnosti
- Vladimir Ferdelji, direktor Elektro-Kontakt d.d.
- dr. sc. Zlatan Fröhlich, predsjednik Gospodarskog vijeća Hrvatske gospodarske komore – Komore Zagreb
- Vinko Ivić, ravnatelj Muzeja grada Zagreba
- Višnja Jelić-Mück, Predsjednica ODRAZ-a i Hrvatske mreže za ruralni razvoj
- prof.dr.sc. Tihomir Jukić, Arhitektonski fakultet Sveučilišta u Zagrebu
- prof. dr. sc. Antoinette Kaić-Rak, voditeljica Ureda Svjetske zdravstvene organizacije u Hrvatskoj
- Ivan Katalenić, sindikalni povjerenik Podružnice Sindikata Gradske uprave Grada Zagreba
- prof. dr. sc. Melita Kovačević, prorektorica Sveučilišta u Zagrebu, za istraživanje i tehnologiju
- dr. sc. Vladimir Kušan, predstojnik Zavoda za prirodne resurse u Institutu za primijenjenu ekologiju – OIKON
- Andelko Leko, predsjednik uprave HUP – Zagreb d.o.o.
- univ. spec. Mirjana Matešić, ravnateljica Hrvatskog poslovnog savjeta za održivi razvoj
- Vesna Matijašević, pročelnica Područne službe Zagreb Hrvatskog zavoda za zapošljavanje
- Ivan Obad, predsjednik Obrtničke komore Zagreb
- Tomislav Paškalin, direktor Centra za istraživanje i razvoj športa,
- Ivan Šikić, član Vijeća Gradske četvrti Peščenica – Žitnjak
- dr. sc. Amelia Tomašević, direktorka Turističke zajednice Grada Zagreba
- Nives Farkaš-Topolnik, ravnateljica JU Park prirode Medvednica
- prof. dr. sc. Mladen Vedriš, ekonomski stručnjak i profesor na Katedri za ekonomske znanosti Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

Za predsjednika Partnerskog vijeća Grada Zagreba izabran je prof.dr.sc. Mladen Vedriš. Partnersko vijeće osigurava konsenzus među relevantnim dionicima u procesu utvrđivanja i ostvarivanja zajedničke vizije razvoja Grada Zagreba. Zadaća je Partnerskog vijeća da aktivno djeluje u svim fazama izrade i provedbe ZagrebPlana. Intenzivne konzultacije s Partnerskim vijećem provedene su u rujnu i listopadu 2011. godine. Partnersko vijeće je razmotrilo dijelove ZagrebPlana – RSCZ do kraja 2013. godine te je svoje sudjelovanje naglasilo kao početak suradnje: vijeće će aktivno sudjelovati u praćenju provedbe strategije, u pripremama za izradu i u samoj izradi razvojne strategije 2014. – 2020. Zapisnike sjednica Partnerskog vijeća moguće je pročitati u dodacima ove razvojne strategije.

PRETHODNO VREDNOVANJE

ZagrebPlan – Razvojna strategija Grada Zagreba do kraja 2013., prethodnim je vrednovanjem ocijenjena na temelju kriterija opravdanosti, relevantnosti, konzistentnosti i koherentnosti.

Prethodno vrednovanje provela je tvrtka 'Razbor' – konzultantska tvrtka iz Zagreba koja pruža usluge savjetovanja o regionalnom i lokalnom razvoju te fondovima Europske unije, a u nastavku je sažetak završnog izvješća:

'Vanjsko vrednovanje Razvojnog plana Grada Zagreba odvijalo se u periodu od 7 mjeseci. Glavni nalaz vanjskog vrednovanja je da je Razvojna strategija Grada Zagreba pozitivno vrednovana, uz preporuke za daljnje poboljšanje tijekom provedbe, te u planiranju narednog strateškog perioda 2014–2020. U procesu vrednovanja poštovani su principi neovisnosti, interaktivnosti i objektivnosti. Ključni nedostatak je produženo razdoblje izrade, koje je donekle utjecalo na kvalitetu same ŽRS skraćivanjem razdoblja za provedbu, a koje se može dijelom opravdavati kompleksnošću društveno-gospodarskih trendova i različitih aspekata urbanog razvoja, odnosno činjenicom da se ova vrsta dokumenta po prvi puta izrađuje u Gradu Zagrebu. S obzirom na sam Razvojni plan, socio-ekonomska analiza obuhvaća zaključke koji su relevantni i opravdani, te pružaju bazičnu podlogu za razvoj strategije. Tim za izradu strategije okupio je impresivan broj ljudi koji su sudjelovali u izradi analize, a koji su

svaki za svoj sektor jasno pokazali da dobro poznaju situaciju u Gradu Zagrebu. Poveznice između socio-ekonomske analize i SWOT analize su vidljive i jasne, iako su izjave mogle biti konkretnije. Strateški ciljevi u najširem smislu odgovaraju potrebama i problemima prepoznatima u analizama. Prioriteti su dobro prepoznati i opravdani glavnim nalazima analize te je gotovo za svaku mjeru moguće pronaći odgovarajuću natuknicu u SWOT analizi. Nedostatak strateškoga dijela je nepostojanje indikatora na razini strateških ciljeva i prioriteta, pa je tako teško procijeniti kako će se mjeriti njihovo ostvarenje i u kojoj će mjeri doprinijeti rješavanju problema prepoznatih u analizi. Definirani su indikatori na razini mjera, doduše bez bazne i očekivane vrijednosti, koji mogu vrlo dobro poslužiti u praćenju utjecaja, ali nisu dovoljni. Tim za izradu obavezao se da će s vremenom, u dalnjim procedurama strateškog planiranja, uvesti nove indikatore na nivou ciljeva i prioriteta kako bi pratili učinak. Iz navedenih razloga procjena utjecaja može se zadržati samo na generalnoj ocjeni relevantnosti i konzistentnosti intervencije na temelju kojih se može očekivati da će Strategija izazvati pozitivne pomake u sektorima i poduzećima u kojima želi djelovati.

U poglavljima koja se odnose na provedbu Strategije vidljivo je da tim koji je radio na njoj, kao i Partnerstvo, dobro upoznato s procesima provedbe, ali i institucionalnim okvirom. Akcijski plan nema posebno izražen vremenski okvir po pojedinačnim aktivnostima, jer bi se čitav plan se trebao provesti na način da se započne odmah, a završi sa svim definiranim aktivnostima krajem 2013. Osnovni je nalaz da je Akcijski plan u potpunosti jasan u pogledu liste projekata predviđenih za financiranje te da su u planu u dovoljnoj mjeri predviđene aktivnosti i podjela nadležnosti potrebnih za provedbu svih mjera i prioriteta. Preporuka je da se Akcijski plan u budućnosti dopuni tako da obuhvati sve aktivnosti potrebne za provedbu strategije, od onih upravljačkih i koordinacijskih, preko onih koje podrazumijevaju pripremu programa dodjele sredstava krajnjim korisnicima koji nisu nositelji strategije (udrugama, pojedincima, poduzetnicima i sl.), analitičke zahvate i studije, oblike tehničke pomoći i druge i modalitete provedbe strategije, pa do investicijskih projekata.

Proces konzultacija zamišljen je na principima

interaktivnosti i uključivosti. Članovi partnerstva su dobro identificirani i zastupaju sve relevantne skupine dionika. Kako bi nadopunili proces konsultacija, tim za izradu strategije je na prijedlog evaluatora, u komunikacijsku strategiju uvrstio obvezu organiziranja sučeljavanja stavova različitih dionika razvoja Grada u cilju razmjene stavova – problemski okrugli stolovi, tribine, diskusije, posebice s udružama civilnog društva koje se zalažu za održiv urbani razvoj i očuvanje okoliša, koja bi trebala osigurati sudjelovanje upravo tih sudionika u dalnjem konsultacijskom procesu.

Kako je i vidljivo iz dodatka priloženog uz izrađenu strategiju, Grad Zagreb je jasno elaborirao usklađenosť strategije na nekoliko nivoa. Vrlo elaborativan i detaljan prikaz ove usklađenosći u priloženoj tablici pokazuje dobro poznавanje produčja razvoja, ali i planova u pojedinačnim politikama i dokumentima. Evaluatorski tim je ocijenio ovaj opis usklađenosći kao izrazito kvalitetan. Jedini nedostatak je u tome da Grad Zagreb nije imao ROP 2007–2011 pa nije bilo mogućnosti procijeniti usklađenosť s razvojnim dokumentima koji su bili provođeni u prethodnom razdoblju.'

OCJENA MINISTARSTVA REGIONALNOG RAZVOJA I FONDOVA EU

Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU svojom je ocjenom potvrdilo da je ZagrebPlan, Razvojna strategija Grada Zagreba, Strateška razvojna usmjerenja do 2013., u potpunosti usklađen sa Strategijom regionalnog razvoja Republike Hrvatske 2011.–2013.

Gradska skupština Grada Zagreba razmotrila je Prijedlog i donijela ZagrebPlan, Razvojnu strategiju Grada Zagreba, Strateška razvojna usmjerenja do 2013., na 36. sjednici održanoj 26. travnja 2012.

Sudionici radionice

ZAMJENICA GRADONAČELNIKA
Jelena Pavićić Vukičević

URED GRADONAČELNIKA
Tatjana Dalić
Marko Helfrih

GRADSKI URED ZA GOSPODARSTVO,
RAD I PODUZETNIŠTVO
Nela Jurić

GRADSKI URED ZA SOCIJALNU ZAŠTITU
I OSOBE S INVALIDITETOM
Marinka Bakula Andelić

GRADSKI URED ZA STRATEGIJSKO
PLANIRANJE I RAZVOJ GRADA

Nada Antić
Iva Bedenka
Višnja Bedenka
Vladimir Beštak
Karolina Bui
Vojna Celio Cega
Mirela Grabundžija
Stjepan Kelčec-Suhovec
Valerija Kelemen-Peponik
Milena Kuhta
Jasna Mandić
Irena Matković
Mirna Meštrović
Neda Rački
Darko Šiško
Jadranka Veselić Brubo
Marijana Vučetić

GRADSKI URED ZA POLJOPRIVREDU
I ŠUMARSTVO
Biserka Pešošić
Vlasta Ranogajec
Emil Tuk

GRADSKI URED ZA IMOVINSKO PRAVNE
POSLOVE I IMOVINU GRADA
Martina Bamburac
Mirna Rudan

GRADSKI URED ZA ENERGETIKU,
ZAŠTITU OKOLIŠA I ODRŽIVI RAZVOJ
Melita Borić
Marijan Maras
Sandra Tucak Zorić

GRADSKI URED ZA PROSTORNO UREĐENJE,
IZGRADNJU GRADA, GRADITELJSTVO,
KOMUNALNE POSLOVE I PROMET
Mijo Bezer
Dinko Bilić
Ančica Kačić

GRADSKI URED ZA FINANCIJE
Ksenija Pražić

SLUŽBA ZA MJESEN SAMOUPRAVU
Zvonko Filipčić

GRADSKI ZAVOD ZA ŽAŠTITU SPOMENIKA
KULTURE I PRIRODE
Zrinka Paladino

GRADSKI KONTROLNI URED
Biljana Kršić

GRADSKI URED ZA UPRAVLJANJE
U HITNIM SITUACIJAMA
Zrinko Rebrina

GRADSKI URED ZA ZDRAVSTVO I BRANITELJE
Nada Brkljačić
Ivana Portolan Pavić

GRADSKI URED ZA OPĆU UPRAVU
Asja Ettinger
Dragica Kovačić

GRADSKI URED ZA KATASTAR
I GEODETSKE POSLOVE
Blanka Lozo

MINISTARSTVO REGIONALNOG RAZVOJA,
ŠUMARSTVA I VODNOG GOSPODARSTVA
Ines Franov Beoković

SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
Bojan Baletić
Martina Cvitanović
Silvana Čubrić

RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB
Marijan Ožanić

HRVATSKA GOSPODARSKA KOMORA
– KOMORA ZAGREB
Zlatan Frohlich
Krešimir Opić

HRVATSKI ZAVOD ZA ZAPOŠLJAVANJE
– PODRUČNA SLUŽBA ZAGREB
Vesna Matijašević

INSTITUT 'IVO PILAR'
Vladimir Lay

SWOT analiza

Prema rezultatima radionice provedene 6. prosinca 2010. u Tribini Grada Zagreba

U sklopu provedbe projekta izrade ZagrebPlana – Razvojne strategije Grada Zagreba, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada Zagreba je, uz savjetničku podršku Instituta za međunarodne odnose, 6. prosinca 2010. u prostorijama Tribine Grada Zagreba na Kaptolu 27 proveo cjelodnevnu radionicu za izradu nacrta SWOT analize.

swot analiza je člankom 4. Pravilnika o obveznom sadržaju, metodologiji izrade i načinu vrednovanja županijskih razvojnih strategija (NN 53 /10) predviđena kao obvezni dio sadržaja strategije i njena provedba prethodi određivanju vizije i strateških ciljeva županije (Grada Zagreba).

Svrha provedbe radionice i izrade nacrta swot analize bila je utvrđivanje i ocjena snaga i slabosti te prilika i prijetnji svakog od segmenata sveukupnog razvoja Grada Zagreba, a nastavno na ranije provedeno prikupljanje podataka, ocjenu aktualnog stanja i utvrđivanje razvojnih problema i potreba, u prethodnom koraku Osnovne analize.

Jedan od ciljeva radionice bio je i pridonijeti da se kod sudionika radionice ojača orientacija na budućnost, odnosno sposobnost razvijanja sofisticiranog mentalnog odgovora na pitanja 'što ako', da se poboljša motivacija i opredjeljene za strateško promišljanje razvoja te svestrano korištenje planiranja, programiranja, praćenja te vrednovanja rezultata i dugoročnih učinaka projekata po razvoj Grada Zagreba. U tom se smislu radionica može smatrati iznimno uspješnom, barem prema komentarima sudionika – specijalista iz pojedinih područja i nadležnosti, jer im je omogućila otvoreno i nadsektorsko promišljanje sveukupnog razvoja. Treba naglasiti da je radionica bila organizirana tako da se radom u grupama i sintezom zaključaka pojedinih grupa u najvećoj mjeri umanjio utjecaj subjektivne, osobne prosudbe snaga i slabosti te prilika i prijetnji i da se dobije što objektivniji nacrt swot analize, kao polazište za daljnje planiranje.

RESURSI

PRIRODNA, POPULACIJSKA I
SIMBOLIČKA OSNOVA GRADA

SNAGE (S)	SLABOSTI (W)	PRILIKE (O)	PRIJETNJE (T)
<ul style="list-style-type: none"> ■ Povoljan geoprometni i geopolitički položaj u Hrvatskoj i Europi ■ Administrativno, političko, gospodarsko i društveno središte Hrvatske ■ Položaj u najrazvijenijoj i najkonkurentnijoj NUTS2 regiji, Sjeverozapadnoj Hrvatskoj ■ Očuvani prirodni resursi: savski vodonosnik, šume, poljoprivredno tlo, geotermalni izvori ■ Raznovrsnost, očuvanost i znatna i prostorna zastupljenost prirodnih i krajobraznih vrijednosti: Park prirode Medvednica, aluvijalna ravnica Save, Vukomeričke gorice, park-sume urbanog područja Grada ■ Relativno dobri pokazatelji kvalitete okoliša, u cjelini i pojedinih sastavnica, tradicija brige za okoliš ■ Integriranost ruralnog prostora kao poljoprivrednog, ekološkog, krajobraznog i turističkog potencijala u područje Grada ■ Raznovrsna kulturna baština i kulturno-povijesni identitet ■ Koncentracija i pozitivna dinamika općeg kretanja stanovništva ■ Dugoročno pozitivan saldo ukupnih migracija ■ Najveći stupanj urbaniziranosti ■ Visoka koncentracija obrazovanog stanovništva u odnosu na prosjek Hrvatske ■ Zemljišta u vlasništvu Grada kao razvojni potencijal: Badel, Zagrepčanka, Gredelj, Paromlin i dr. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Nedovoljno iskorišten geoprometni i geopolitički položaj kao resurs za razvoj ■ Ugroženost prirodnih resursa prenamjenom i eksploracijom ■ Nedovoljno učinkovito provođenje mjera zaštite okoliša ■ Nepovoljna vlasnička struktura poljoprivrednog zemljišta kao razvojnog resursa obodnog ruralnog prostora Grada ■ Slaba percepcija o vrijednosti kulturne i prirodne baštine kao resursu za razvoj ■ Nedovoljno održavanje graditeljske baštine, posebice povijesne jezgre grada ■ Gubitak identiteta povijesnih naselja integriranih u Grad ■ Negativan prirodni prirast, niske stope fertiliteta ■ Rastući proces starenja stanovništva 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Nova pozicija Grada Zagreba ulaskom Hrvatske u EU, afirmacija u mreži europskih metropola ■ Rastuća globalna svijest o zaštiti okoliša i prirode i međunarodni programi i projekti kao izvori finansiranja ■ Uključivanje u fondove potpore i proširivanje tržišta za ekološku proizvodnju, agroturizam, ruralni kulturni krajobraz i sl. ■ Jačanje svijesti o vrijednosti nasljeda prve modernizacije u Zagrebu: revitalizacija vrijednih građevina industrijske arhitekture i njihovo uključivanje u kulturnu i turističku ponudu grada ■ Razvoj jedinstvenog pristupa promicanju identiteta Grada Zagreba – sustavna i kontinuirana promocija u svrhu jačanja razmjene pojedinačnog i kolektivnog identiteta 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Urbanizacija šuma u privatnom vlasništvu ■ Nedjelotvorna suradnja sa susjednim županijama u zaštiti izvorišta, vodnih i drugih resursa ■ Neracionalno širenje grada na neizgrađena područja, bez urbanističke i ekonomske opravdanosti ■ Pritisci za prenamjenu poljoprivrednog prostora ■ Tretiranje cijelog prostora Grada Zagreba kao urbanog, od strane EU – onemogućavanje korištenja fondova za razvoj ruralnog prostora Grada ■ Visok stupanj rizika od potresa ■ Klizišta u podsljemenskom području ■ Gradnja HE na Savi uzvodno od Zagreba ■ Nuklearna elektrana Krško ■ Nedostatna finansijska sredstva za zaštitu i obnovu povijesnoga grada ■ Razvoj bez identiteta: Grad Zagreb kao nezamjetljiv i ‘običan’ grad ujedinjene Europe

SNAGE (S)	SLABOSTI (W)	PRIЛИKE (O)	PRIJETNJE (T)
<ul style="list-style-type: none"> ■ Prostorna pokrivenost javnim prijevozom ■ Kvalitetan vozni park u tramvajskom i autobusnom prometu ■ Pokrivenost komunalnom infrastrukturom urbanog gradskog područja ■ Centralni uređaj za pročišćavanje otpadnih voda ■ Koncentracija znanstvenih i tehnoloških resursa za razvoj ■ Najveće poslovno središte u Hrvatskoj ■ Snažan bankarski, finansijski i osiguravateljski sektor ■ Razvijen IT sektor ■ Koncentracija poslovnih subjekata / poduzetnika i zaposlenost ■ Tržiste s najvećom kupovnom snagom ■ Raznovrsna ponuda specijaliziranih poslovnih usluga Tradicija, kontinuirani razvoj te dobra konkurentnost nekih grana industrije (elektroindustrija, farmaceutska, telekomunikacije, građevinarstvo) ■ Najveće turističko središte kontinentalne Hrvatske ■ Bogato povijesno nasljeđe, kulturna baština i geografski položaj kao preduvjeti razvoja turizma, posebno kongresnog ■ Tradicijski obrti i ponuda domaćih proizvoda na gradskim tržnicama ■ Povoljna obrazovanost, posebno mlađe radne snage 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Nedostatna intermodalnost prometnog sustava – nedovoljno korištenje željezničkog, P&R i B&R prometa ■ Nedovoljno razvijena ulična i šinska mreža, slaba protočnost individualnog i javnog prometa ■ Zastarjela infrastruktura Zračne luke Zagreb (niska kvaliteta prihvata i otpreme i zastarjeli kapaciteti) ■ Zastarjela mreža komunalne infrastrukture (veliki gubici vode, troškovi održavanja i dr.) ■ Nedovoljna razvijenost vodoopskrbe i kanalizacijske mreže u rubnim, ruralnim gradskim područjima ■ Nedovoljan udio korištenja obnovljivih izvora energije ■ Niska energetska učinkovitost sveukupnoga postojećega građevinskog fonda ■ Necjelovit sustav gospodarenja otpadom ■ Nedovoljna povezanost gospodarstva i znanosti / istraživanja ■ Nedovoljna dinamika investicija u gospodarstvo ■ Opadanje udjela industrije u BDV-u i zaposlenosti ■ Nedovoljna usmjerenost industrije na proizvode veće dodane vrijednosti ■ Nepovoljan omjer izvoza i uvoza (pokrivenost uvoza izvozom) ■ Nedovoljno razvijena suvremena poslovna infrastruktura (poduzetničke zone, tehnološki parkovi, poduzetnički inkubatori) ■ Nepostojanje prometno i komunalno opremljenih poslovnih zona spremnih za ulaganja ■ Nerazvijeno poduzetništvo u kulturi i društvenim djelatnostima ■ Nedostatna suradnja s drugim županijama u pripremi zajedničkih razvojnih gospodarskih projekata ■ Visoke cijene zemljišta i komunalnog doprinosa ■ Neusklađenost ponude i potražnje za radnom snagom i prema opsegu i prema kvalitativnoj strukturi; nedostatak pojedinih stručnih profila ■ Nepostojanje politike upravljanja raspoloživim ljudskim resursima u cilju smanjivanja nezaposlenosti ■ Niži BDP per capita u usporedbi s glavnim gradovima EU-a ■ Nepostojanje cjelovite strategije razvoja turizma 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Prirodni potencijal za korištenje obnovljivih izvora energije ■ Planovi i programi gradnje infrastrukture (prometne, energetske) na međunarodnoj i nacionalnoj razini ■ Planovi za razvoj integriranoga javnog prijevoza Grada Zagreba i okolnih županija ■ Unapređivanje sustava prigradske željeznice u funkciji javnoga prijevoza ■ Razvoj Zračne luke kao čvorista (hub) jugoistočne Europe ■ Razvoj Aerodroma Lučko kao poslovног/ turističког / sportskog aerodroma ■ Razvoj i dostupnost informacijskih i komunikacijskih tehnologija ■ Bolji pristup tržишtu proizvoda i usluga ulaskom u EU ■ Izrada i provedba programa cjelovite politike za poticanje zapošljavanja ■ Svjetski trendovi rasta poduzetništva u kulturi, sportu, medicini i dr. područjima u kojima Grad Zagreb ima kvalitetne ljudske resurse i priznate stručnjake ■ Svjetski trendovi porasta potražnje za urbanim, kulturnim, kongresnim i agro-turizmom ■ Korištenje resursnih prednosti Zagreba u cjelovitoj nacionalnoj i regionalnoj turističkoj ponudi ■ Bolji pristup tržишtu proizvoda i usluga ulaskom u EU ■ Mogućnost smještaja sjedišta europskih institucija / sjedišta multinacionalnih kompanija za područje regije u Gradu Zagrebu 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Administrativne barijere prilikom ulaganja u razvoj poduzetništva ■ Jačanje trenda odljeva visokostručne radne snage ■ Globalna i nacionalna gospodarska kriza te opća kriza vrijednosti ■ Neusklađenost gruntovno-katastarskih evidenciјa ■ Centralizacija na državnoj razini u upravljanju infrastrukturom, zaštiti okoliša, obrazovanju i javnim uslugama i dr. ■ Nesređena porezna politika i ovlasti jedinica lokalne samouprave

SNAGE (S)	SLABOSTI (W)	PRIЛИKE (O)	PRIJETNJE (T)
<ul style="list-style-type: none"> ■ Koncentracija i raznovrsnost kulturnih, obrazovnih i znanstveno-istraživačkih institucija ■ Koncentracija zdravstvenih i bolničkih kapaciteta ■ Razvijena kulturna ponuda (muzeji, kazališta, galerije, kina, knjižnice, itd.) ■ Kulturne manifestacije međunarodnog i nacionalnog karaktera ■ Razvijene kulturne i kreativne industrije (arhitektura, dizajn, glazba, izdavaštvo, moda, film i video, softver, itd.) ■ Poticanje vrhunskog sporta, velik broj sportskih manifestacija ■ Dvoranski kapaciteti za vrhunska kulturna i sportska događanja ■ Socijalno osjetljiva politika Grada 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Neravnomjeran raspored kulturnih sadržaja po gradskim četvrtima, osobito u novosagrađenim naseljima ■ Nedovoljno praćenje i vrednovanje kulturnih programa ■ Nedostatak kapaciteta za kongresni turizam ■ Nedovoljni kapaciteti predškolskih i osnovnoškolskih ustanova, dotrajalost postojećih objekata i školske opreme u osnovnim i srednjim školama ■ Nedovoljan broj ustanova za smještaj starijih i nemoćnih osoba ■ Nedostatak ustanove za palijativnu skrb ■ Nedovoljni kapaciteti pojedinih bolničkih ustanova ■ Nedostatan broj i dotrajalost postojećih sportskih i rekreativnih objekata te njihova neravnomerna raspodjela po gradskim četvrtima ■ Nedovoljno poticanje amaterskog sporta i rekreacije građana ■ Nedovoljna transparentnost sustava za praćenje korisnika socijalne skrbi ■ Nedovoljna koordinacija različitih nositelja sustava socijalne skrbi 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Međunarodna suradnja u provedbi programa kulturnih aktivnosti ■ Organizacija međunarodnih sportskih i kulturnih događanja koji pozicioniraju Zagreb na međunarodnoj sceni ■ Razvoj Sveučilišta u Zagrebu, realizacija novoga kampusa u Borongaju: Zagreb – Sveučilišni grad ■ Evropski programi cijeloživotnog obrazovanja i prekvalifikacije 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Nedostatak finansijskih sredstava za izgradnju utvrđenih prostornih potreba društvenih djelatnosti i realizaciju planiranih programa ■ Odljev najkvalitetnijeg stručnog kadra u kulturi, kreativnim industrijama, zdravstvu i sportu

UPRAVLJANJE

PLANERSKA I ORGANIZACIJSKA OSNOVA
GRADA, SUDJELOVANJE GRADANA

SNAGE (S)	SLABOSTI (W)	PRIЛИKE (O)	PRIјETNJE (T)
<ul style="list-style-type: none"> ■ Velik broj i raznovrsnost udruga i organizacija civilnog društva ■ Relativno snažan finansijski kapacitet Grada ■ Članstvo u brojnim međunarodnim udrugama i mrežama europskih gradova ■ Stručni kapaciteti Gradske uprave i Zagrebačkog holdinga ■ Informatizacija Gradske uprave 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Nepostojanje kriterija vrednovanja rada, rezultata i razvojnih učinka udruga civilnog društva ■ Nepripremljenost gospodarskih i drugih razvojnih projekata za financiranje iz EU-a i drugih međunarodnih fondova ■ Neprimjerenoupravljanje ulaganjima u razvojne projekte (dugoročno nedovršeni veliki strateški razvojni projekti: bolница, gradski stadion i dr.) ■ Dugoročno veliki iznosi nenaplaćenih potraživanja Grada ■ Nedovoljna sinergija djelovanja gradskih predstavničkih i izvršnih tijela i trgovačkih društava u vlasništvu Grada ■ Niska apsorpcija sredstava iz predpristupnih EU-fondova ■ Nejasni kriteriji odabira i procedure provedbe velikih gradskih urbanističkih projekata 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Korištenje EU fondova i programa te drugih inozemnih finansijskih izvora za razvoj Grada ■ Partnerski programi i projekti saeuropskim gradovima i regijama ■ Međužupanijska suradnja na svim područjima strateškog značenja za gospodarski i društveni razvoj ■ Korištenje i transfer znanja ■ Jačanje civilnog društva i razvoj partnerskog odnosa u procesima pripreme i provedbe odluka o razvoju Grada ■ Razvoj Zagrebačke infrastrukture prostornih podataka (ZIPP) i Informacijskog sustava prostornog uređenja (ISPU) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Konkurenčija drugih europskih gradova u apliciraju i korištenju sredstava EU fondova ■ Ovisnost razvojnih strategija, programa i projekata o političkim promjenama i političkoj volji u gradu i državi ■ Gubitak dijela proračunskih prihoda zbog promjene porezne politike na državnoj razini ■ Odsustvo zajedničke strategije razvoja Grada Zagreba i zagrebačke regije ■ Nedovoljne ovlasti Grada u rješavanju imovinsko-pravnih odnosa kod pripreme zemljišta za realizaciju projekata od gradskog interesa ■ Međunarodni kriminal i terorizam

Sudionici radionice

URED GRADONAČELNIKA
Marko Helfrih

STRUČNA SLUŽBA GRADONAČELNIKA
Dianora Kobia-Lulić

GRADSKI URED ZA GOSPODARSTVO,
RAD I PODUZETNIŠTVO
Goran Šarić

GRADSKI URED ZA STRATEGIJSKO
PLANIRANJE I RAZVOJ GRADA
Nada Antić
Iva Bedenka
Vladimir Beštak
Karolina Bui
Vojna Celio Cega
Stjepan Kelčec-Suhovec
Valerija Kelemen-Peponik
Milena Kuhta
Jasna Mandić
Irena Matković
Mirna Meštrović
Neda Rački
Darko Šiško
Jadranka Veselić Brubo
Marijana Vučetić
Matija Vugr

GRADSKI URED ZA POLJOPRIVREDU
I ŠUMARSTVO
Biserka Petošić
Vlasta Ranogajec

GRADSKI URED ZA IMOVINSKO
PRAVNE POSLOVE I IMOVINU GRADA
Martina Bamburač

GRADSKI URED ZA ENERGETIKU,
ZAŠTITU OKOLIŠA I ODRŽIVI RAZVOJ
Melita Borić
Marijan Maras
Vesna Vugec

GRADSKI URED ZA PROSTORNO UREĐENJE,
IZGRADNJU GRADA, GRADITELJSTVO,
KOMUNALNE POSLOVE I PROMET
Milivoj Kotrla

GRADSKI URED ZA OBRAZOVANJE, KULTURU I SPORT
Mirjana Berislavić
Milan Čolić
Štefica Mihalic
Ančica Pavlović
Božica Šimleša

GRADSKI URED ZA FINANCIJE
Marija Čikeš

SLUŽBA ZA MJESENU SAMOUPRAVU
Zvonko Filipčić

GRADSKI ZAVOD ZA ZAŠTITU SPOMENIKA
KULTURE I PRIRODE
Zrinka Paladino

URED ZA UPRAVLJANJE U HITNIM SITUACIJAMA
Mario Hrgović

GRADSKI URED ZA ZDRAVSTVO I BRANITELJE
Nada Brkljačić

GRADSKI URED ZA OPĆU UPRAVU
Đarinka Lakuš
Jozefina Šuker

GRADSKI URED ZA KATASTAR
I GEODETSKE POSLOVE
Blanka Lozo

ZAVOD ZA PROSTORNO UREĐENJE GRADA ZAGREBA
Ivica Fanjek
Ivan Lončarić

MINISTARSTVO REGIONALNOG RAZVOJA,
ŠUMARSTVA I VODNOG GOSPODARSTVA
Ines Franov Beoković

SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
Bojan Baletić

RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB
Marijan Ožanić

HRVATSKA GOSPODARSKA KOMORA
– KOMORA ZAGREB
Zlatan Frohlich
Krešimir Opić

HRVATSKI ZAVOD ZA ZAPOŠLJAVANJE
– PODRUČNA SLUŽBA ZAGREB
Vesna Matijašević

INSTITUT 'IVO PILAR'
Vladimir Lay

Vizija

Prema rezultatima radionice provedene
2. veljače 2011. u Tribini Grada Zagreba

Cilj druge cjelodnevne radionice provedene u sklopu provedbe projekta izrade ZagrebPlana – Razvojne strategije Grada Zagreba, održane 2. veljače 2011., uz moderiranje i savjetničku podršku Instituta za međunarodne odnose, bio je određivanje nacrta vizije i strateških ciljeva razvoja Grada Zagreba, s naznakom razvojnih prioriteta.

Sinteza rezultata rada po grupama ukazala je da je u mentalnim mapama sudionika radionice Grad Zagreb predstavljen kroz sve svoje aspekte: prirodnu baštinu, kulturne spomenike i kulturno stvaralaštvo, stoljetnu tradiciju industrijskog središta te nadasve kroz znanje. U predstavljenim prijedlozima vizije razvoja potpuno su ravnopravno bili zastupljeni koncepti usmjereni ka 'Gradu znanja i poduzetništva', 'održivom Gradu – Gradu pitke vode, očuvanog okoliša i prirode', 'Gradu tradicije i kulture', 'Gradu ugodnom za život i rad', ali i prema 'prepoznatljivom', 'sigurnom' i zabavnom' Gradu. Posebno su zanimljivi bili prijedlozi koji su u viziji predviđali razvoj Grada Zagreba temeljen na vodi i oko vode (zagrebački vodonosnik kao prirodna zaliha pitke vode, 'probuđena Sava' i jezera uz Savu...), kao i 'Zagreb zelenih krugova' ('zeleno gospodarstvo', 'zelena energija', 'zeleni turizam'...).

Naoko raznorodni koncepti potvrdili su potrebu sveobuhvatnog sagledavanja razvoja Grada, u kojem se pojedini koncepti međusobno potiču i nadopunjaju. Iz takvog sveobuhvatnog sagledavanja proizašla je i vizija razvoja Grada Zagreba:

GRAD ZAGREB – URBANI INKUBATOR ODRŽIVIH KONCEPATA, PODUZETNIŠTVA I NOVIH VRIJEDNOSTI

Vizija Grada Zagreba kao Urbanog inkubatora ostvaruje se pomicanjem granica u svim, za Grad značajnim područjima rada i djelovanja, primjenom poduzetničkog pristupa – pristupa koji se ne zadowoljava s postojećim, koji u kreativnom procesu traži nove ideje i teži stvaranju novih vrijednosti. Vizija

se također ostvaruje sinergijskim djelovanjem na ostvarivanju šest zacrtanih strateških ciljeva razvoja:

1. Konkurentno gospodarstvo
2. Razvoj ljudskih potencijala
3. Zaštita okoliša i održivo gospodarenje prirodnim resursima i energijom
4. Unapređivanje prostornih kvaliteta i funkcija Grada
5. Unapređivanje kvalitete življenja
6. Unapređivanje sustava upravljanja razvojem

Strateški ciljevi, prioriteti i mjere

STRATEŠKI CILJEVI	PRIORITETI	MJERE	NOSITELJ
C1. KONKURENTNO GOSPODARSTVO	C1.P1 RAZVOJ POTICAJNOG PODUZETNIČKOG OKRUŽENJA	C1.P1-M1 JAČANJE POSLOVNE INFRASTRUKTURE	GRADSKI URED ZA GOSPODARSTVO, RAD I PODUZETNIŠTVO
		C1.P1-M2 RAZVOJ PODUZETNIČKIH KLASTERA	GRADSKI URED ZA GOSPODARSTVO, RAD I PODUZETNIŠTVO
		C1.P1-M3 RAZVOJ POVOLJNOG FINANCIJSKOG OKRUŽENJA ZA MALO/SREDNJE PODUZETNIŠTVO I OBRTNIKE	GRADSKI URED ZA GOSPODARSTVO, RAD I PODUZETNIŠTVO
		C1.P1-M4 POTPORA RAZVOJU EDUKACIJE ZA PODUZETNIKE	GRADSKI URED ZA GOSPODARSTVO, RAD I PODUZETNIŠTVO
	C1.P2 RAZVOJ GOSPODARSTVA TEMELJENOG NA ZNANJU, INOVACIJAMA I KVALITETI PONUDE ROBA I USLUGA	C1.P2-M1 JAČANJE TEHNOLOŠKE INFRASTRUKTURE	GRADSKI URED ZA GOSPODARSTVO, RAD I PODUZETNIŠTVO
		C1.P2-M2 RAZVOJ BIOZNANOSTI, PRIMJENA I KOMERCIJALIZACIJA ZNANJA I TEHNOLOGIJE	BIO-CENTAR: POSLOVNO-INOVACIJSKI CENTAR BICRO CCTM: DJEĆJA BOLNICA SREBRNJAK CIVK: VETERINARSKI FAKULTET
		C1.P2-M3 POTICANJE KREATIVNIH INDUSTRIJA	GRADSKI URED ZA GOSPODARSTVO, RAD I PODUZETNIŠTVO
		C1.P2-M4 RAZVOJ TURIZMA	GRADSKI URED ZA GOSPODARSTVO, RAD I PODUZETNIŠTVO
		C1.P2-M5 RAZVOJ POLJOPRIVREDNO-PREHRAMBENE PROIZVODNJE	GRADSKI URED ZA POLJOPRIVREDU I ŠUMARSTVO
C2. RAZVOJ LJUDSKIH POTENCIJALA	C2.P1 ZAGREB – GRAD ZNANJA I SVEUČILIŠNI GRAD	C2.P1-M1 POTPORA PROJEKTU SVEUČILIŠNOG KAMPUSA U BORONGAJU	SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
	C2.P2 RAZVOJ I UNAPREĐIVANJE TRŽIŠTA RADA	C2.P2-M1 PRILAGODBA OBRAZOVNIH PROGRAMA I PROVOĐENJE AKTIVNIH MJERA ZAPOŠLJAVANJA	GRADSKI URED ZA GOSPODARSTVO, RAD I PODUZETNIŠTVO
		C2.P2-M2 RAZVOJ MODELA DOSTUPNOG CIJELOŽIVOTNOG OBRAZOVANJA I PREKVALIFIKACIJE	GRADSKI URED ZA OBRAZOVANJE, KULTURU I ŠPORT
		C2.P2-M3 JAČANJE KOMPETENCIJA I POVEĆANJE POSLOVNICH MOGUĆNOSTI ZA RANJIVE GRUPE KROZ PROGRAME SOCIJALNE EKONOMIJE	GRADSKI URED ZA SOCIJALNU SKRB I BRANITELJE

STRATEŠKI CILJEVI	PRIORITETI	MJERE	NOSITELJ
C3. ZAŠTITA OKOLIŠA I ODRŽIVO GOSPODARENJE PRIRODNIM RESURSIMA I ENERGIJOM	C3.P1 ZAŠTITA PRIRODE, OČUVANJE I UNAPREĐIVANJE OKOLIŠA	C3.P1-M1 USPOSTAVLJANJE JEDINSTVENOG INFORMACIJSKOG SUSTAVA I KOMUNIKACIJSKE STRATEGIJE O OKOLIŠU	GRADSKI URED ZA ENERGETIKU, ZAŠTITU OKOLIŠA I ODRŽIVI RAZVOJ
	C3.P1-M2 ODRŽIVO GOSPODARENJE GRADSKIM ŠUMAMA	GRADSKI URED ZA POLJOPRIVREDU I ŠUMARSTVO	
	C3.P1-M3 VREDNOVANJE, ZAŠTITA I ODRŽIVO UPRAVLJANJE KONSTITUICIJSKIM PRIRODNIM ELEMENTIMA GRADA: MEDVEDNICOM I SAVOM	GRADSKI URED ZA ENERGETIKU, ZAŠTITU OKOLIŠA I ODRŽIVI RAZVOJ	
	C3.P1-M4 GEOTEHNIČKA I SEIZMIČKA MIKROZONACIJA GRADA ZAGREBA	GRADSKI URED ZA PROSTORNO UREĐENJE, IZGRADNJU GRADA, GRADITELJSTVO, KOMUNALNE POSLOVE I PROMET	
	C3.P1-M5 RAZVIJANJE MEHANIZAMA PROVEDBE ZAŠTITE BIOLŠKE RAZNOLIKOSTI	GRADSKI ZAVOD ZA ZAŠTITU SPOMENIKA KULTURE I PRIRODE	
	C3.P1-M6 IZRADA I STAVLJANJE U FUNKCIJU KRAJOBRAZNE OSNOVE GRADA ZAGREBA	GRADSKI URED ZA STRATEGIJSKO PLANIRANJE I RAZVOJ GRADA	
	C3.P1-M7 ZAŠTITA I POBOLOGIŠANJE KAKVOĆE ZRaka	GRADSKI URED ZA ENERGETIKU, ZAŠTITU OKOLIŠA I ODRŽIVI RAZVOJ	
	C3.P1-M8 PROVEDBA MJERA ZA ZAŠTITU VODA	GRADSKI URED ZA ENERGETIKU, ZAŠTITU OKOLIŠA I ODRŽIVI RAZVOJ	
C3.P1-M9 IZRADA STRATEŠKE KARTE BUKE I AKCIJSKIH PLANOVA	C3.P1-M9 IZRADA STRATEŠKE KARTE BUKE I AKCIJSKIH PLANOVA	GRADSKI URED ZA ENERGETIKU, ZAŠTITU OKOLIŠA I ODRŽIVI RAZVOJ,	
	C3.P1-M10 UNAPREĐIVANJE SUSTAVA CJELOVITOG GOSPODARENJA OTPADOM	GRADSKI URED ZA ENERGETIKU, ZAŠTITU OKOLIŠA I ODRŽIVI RAZVOJ – SEKTOR ZA ZAŠTITU OKOLIŠA I GOSPODARENJE OTPADOM	
	C3.P2 ODRŽIVO GOSPODARENJE ENERGIJOM, POVEĆANJE UDJELA OBNOVLJIVIH IZVORA ENERGIJE, SMANJENJE EMISIJE STAKLENIČKIH PLINOVА I SVJETLOSNOG ONEČIŠĆENJA	C3.P2-M1 POTICANJE KORIŠTENJA OBNOVLJIVIH IZVORA ENERGIJE, KOGENERACIJE I EKOLOŠKI PRIHVATLJIVIH GORIVA	GRADSKI URED ZA ENERGETIKU, ZAŠTITU OKOLIŠA I ODRŽIVI RAZVOJ

STRATEŠKI CILJEVI	PRIORITETI	MJERE	NOSITELJ
		C3.P2-M2 POVEĆANJE ENERGETSKE UČINKOVITOSTI U PROIZVODNJI ENERGIJE, SEKTORIMA INDUSTRije, ZGRADARSTVA, PROMETA I JAVNE RASVJETE	GRADSKI URED ZA ENERGETIKU, ŽAŠTITU OKOLIŠA I ODRŽIVI RAZVOJ
		C3.P2-M3 SIGURNOST I DIVERSIFIKACIJA ENERGETSKE OPSKRBE GRADA	GRADSKI URED ZA ENERGETIKU, ŽAŠTITU OKOLIŠA I ODRŽIVI RAZVOJ
		C3.P2-M4 SMANJENJE SVJETLOSNOG ONEČIŠĆENJA	GRADSKI URED ZA ENERGETIKU, ŽAŠTITU OKOLIŠA I ODRŽIVI RAZVOJ
		C3.P2-M5 USPOSTAVLJANJE ENERGETSKOG INFORMACIJSKOG SUSTAVA GRADA ZAGREBA I KOMUNIKACIJSKE STRATEGIJE O ENERGIJI I KLIMI	GRADSKI URED ZA ENERGETIKU, ŽAŠTITU OKOLIŠA I ODRŽIVI RAZVOJ
C4. UNAPREĐIVANJE PROSTORNIH KVALITETA I FUNKCIJA GRADA	C4.P1 ODRŽIVO KORIŠTENJE CJELOKUPNOG PROSTORA GRADA	C4.P1-M1 CJELOVITO PLANIRANJE PROSTORNOG RAZVOJA	GRADSKI URED ZA STRATEGIJSKO PLANIRANJE I RAZVOJ GRADA
		C4.P1-M2 ZELENA INFRASTRUKTURA GRADA	GRADSKI URED ZA PROSTORNO UREĐENJE, IZGRADNJU GRADA, GRADITELJSTVO, KOMUNALNE POSLOVE I PROMET
	C4.P2 UNAPREĐIVANJE NASELJENIH DIJELOVA GRADA	C4.P2-M1 OČUVANJE, OBNOVA I ODRŽIVO KORIŠTENJE KULTURNE BAŠTINE	GRADSKI ZAVOD ZA ŽAŠTITU SPOMENIKA KULTURE I PRIRODE
		C4.P2-M2 URBANA REGENERACIJA DONJEGA GRADA	GU ZA STRATEGIJSKO PLANIRANJE I RAZVOJ GRADA
		C4.P2-M3 POVEĆANJE KVALITETE POSTOJEĆIH I UREĐENJE NOVIH JAVNIH GRADSKIH PROSTORA	GRADSKI URED ZA PROSTORNO UREĐENJE, IZGRADNJU GRADA, GRADITELJSTVO, KOMUNALNE POSLOVE I PROMET
		C4.P2-M4 PROFILIRANJE, SADRŽAJNO I OBLIKOVNO UNAPREĐIVANJE I AKTIVIRANJE ZAGREBAČKIH TRŽNICA	ZAGREBAČKI HOLDING
		C4.P2-M5 UTVRĐIVANJE SUSTAVA 'GRADSKIH PROJEKATA', REDEFINIRANJE POJMA I PLANIRANJE DINAMIKE IZRADE I PROVEDBE	GRADSKI URED ZA STRATEGIJSKO PLANIRANJE I RAZVOJ GRADA
		C4.P2-M6 OČUVANJE TRADICIONALNIH OBILJEŽJA I UREĐIVANJE NASELJA RURALNOG I SUBURBANOG KARAKTERA I NEKADAŠNJIH SEOSKIH NASELJA UKLOPLJENIH U GRAD ZAGREB	GRADSKI URED ZA STRATEGIJSKO PLANIRANJE I RAZVOJ GRADA

STRATEŠKI CILJEVI	PRIORITETI	MJERE	NOSITELJ
		C4.P3 UNAPREĐIVANJE INFRASTRUKTURNIH I PROMETNIH SUSTAVA	C4.P3-M1 RAZVOJ ZRAČNOG PROMETA
			VLADA RH – MINISTARSTVO POMORSTVA, PROMETA I INFRASTRUKTURE
			C4.P3-M2 INTEGRACIJA I POBOLJŠANJE KVALITETE ULIČNE I CESTOVNE MREŽE
			GRADSKI URED ZA PROSTORNO UREĐENJE, IZGRADNJU GRADA, GRADITELJSTVO, KOMUNALNE POSLOVE I PROMET
			C4.P3-M3 UNAPREĐIVANJE JAVNOG PUTNIČKOG PROMETA
			GRADSKI URED ZA PROSTORNO UREĐENJE, IZGRADNJU GRADA, GRADITELJSTVO, KOMUNALNE POSLOVE I PROMET
			C4.P3-M4 POBOLJŠANJE PROMETA U MIROVANJU
			GRADSKI URED ZA PROSTORNO UREĐENJE, IZGRADNJU GRADA, GRADITELJSTVO, KOMUNALNE POSLOVE I PROMET
			C4.P3-M5 RAZVOJ SUSTAVA ZA UPRAVLJANJE I NADZOR PROMETA (ITS)
			GRADSKI URED ZA PROSTORNO UREĐENJE, IZGRADNJU GRADA, GRADITELJSTVO, KOMUNALNE POSLOVE I PROMET
			C4.P3-M6 UNAPREĐIVANJE BICIKLISTIČKOG PROMETA
			GRADSKI URED ZA PROSTORNO UREĐENJE, IZGRADNJU GRADA, GRADITELJSTVO, KOMUNALNE POSLOVE I PROMET
			C4.P3-M7 POBOLJŠANJE KOMUNALNE OPREMLJENOSTI GRADSKOG PODRUČJA
			GRADSKI URED ZA PROSTORNO UREĐENJE, IZGRADNJU GRADA, GRADITELJSTVO, KOMUNALNE POSLOVE I PROMET
	C4.P4 UNAPREĐIVANJE REGIONALNE PROMETNE POVEZANOSTI	C4.P4-M1 MODERNIZACIJA ŽELJEZNIČKOG PRIGRADSKO-GRADSKOG PROMETA	GRADSKI URED ZA PROSTORNO UREĐENJE, IZGRADNJU GRADA, GRADITELJSTVO, KOMUNALNE POSLOVE I PROMET
		C4.P4-M2 RAZVOJ INTEGRIRANOG JAVNOG PRIJEVOZA	GRADSKI URED ZA PROSTORNO UREĐENJE, IZGRADNJU GRADA, GRADITELJSTVO, KOMUNALNE POSLOVE I PROMET

STRATEŠKI CILJEVI	PRIORITETI	MJERE	NOSITELJ
C5. UNAPREĐIVANJE KVALITETE ŽIVLJENJA	C5.P1 UNAPREĐIVANJE KVALITETE STANOVA	C5.P1-M1 POTICANJE OBNOVE, MODERNIZACIJE I ODRŽAVANJA STAMBENOG FONDA TE SUSTAVA NAJMA STANOVA U VLASNIŠTVU GRADA	GRADSKI URED ZA IMOVINSKO-PRAVNE POSLOVE I IMOVINU GRADA
		C5.P1-M2 RACIONALNO PLANIRANJE I UREĐIVANJE PODRUČJA ZA OBITELJSKU STAMBENU GRADNJU	GRADSKI URED ZA PROSTORNO UREDENJE, IZGRADNJU GRADA, GRADITELJSTVO, KOMUNALNE POSLOVE I PROMET
	C5.P2 SOCIJALNA INTEGRACIJA LOKALNIH ZAJEDNICA, SIGURNOST I KVALitetno SLOBODNO VRijeme	C5.P2-M1 RAVNOMJERNO RASPOREĐENA GRADNJA GRADSKIH I SOCIJALNIH STANOVA NA ČITAVOM PODRUČJU GRADA	GRADSKI URED ZA SOCIJALNU ZAŠTITU I OSOBE S INVALIDITETOM
		C5.P2-M2 UČINKOVITI SUSTAV ZAŠTITE I SPAŠAVANJA STANOVNIŠTVA, ZAŠTITE OD POŽARA I ELEMENTARNIH NEPOGODA	URED ZA UPRAVLJANJE U HITNIM SITUACIJAMA
	C5.P2-M3 UNAPREĐIVANJE SKRBI O STARJOJ POPULACIJI U OKVIRIMA LOKALNE ZAJEDNICE	C5.P2-M3 UNAPREĐIVANJE SKRBI O STARJOJ POPULACIJI U OKVIRIMA LOKALNE ZAJEDNICE	GRADSKI URED ZA SOCIJALNU ZAŠTITU I OSOBE S INVALIDITETOM, GRADSKI URED ZA ZDRAVSTVO I BRANITELJE
		C5.P2-M4 KVALITETNIJE UKLJUČIVANJE OSOBA S INVALIDITETOM U ŽIVOT ZAJEDNICE	GRADSKI URED ZA SOCIJALNU ZAŠTITU I OSOBE S INVALIDITETOM
		C5.P2-M5 KVALITETNIJE UKLJUČIVANJE DJECE S TEŠKOĆAMA U RAZVOJU U ŽIVOT ZAJEDNICE	GRADSKI URED ZA SOCIJALNU ZAŠTITU I OSOBE S INVALIDITETOM; GRADSKI URED ZA OBRAZOVANJE, KULTURU I ŠPORT
	C5.P3 POBOLJŠAVANJE DRUŠTVENE INFRASTRUKTURE	C5.P3-M1 UNAPREĐIVANJE UVJETA ZA RAD, KVALITETE I RAZNOLIKOSTI U KULTURI I KULTURNOJ PONUDI	GRADSKI URED ZA OBRAZOVANJE, KULTURU I ŠPORT
		C5.P3-M2 UNAPREĐIVANJE UVJETA ZA RAD, KVALITETE I RAZNOLIKOSTI U SUSTAVU ODGOJA I OBRAZOVANJA	GRADSKI URED ZA OBRAZOVANJE, KULTURU I ŠPORT
		C5.P3-M3 UNAPREĐIVANJE UVJETA ZA PRUŽANJE VISOKO-KVALITETNIH ZDRAVSTVENIH USLUGA	GRADSKI URED ZA ZDRAVSTVO I BRANITELJE
		C5.P3-M4 RAZVOJ ŠPORTSKIE INFRASTRUKTURE I KULTURE NA SVIM RAZINAMA	GRADSKI URED ZA OBRAZOVANJE KULTURU I ŠPORT
		C5.P3-M5 JAČANJE STANDARDA SOCIJALNIH USLUGA	GRADSKI URED ZA SOCIJALNU ZAŠTITU I OSOBE S INVALIDITETOM
		C5.P3-M6 RAZVOJ TEHNICKE KULTURE	GRADSKI URED ZA OBRAZOVANJE, KULTURU I ŠPORT

STRATEŠKI CILJEVI	PRIORITETI	MJERE	NOSITELJ
C6. UNAPREĐIVANJE SUSTAVA UPRAVLJANJA RAZVOjem	C6.P1 RAZVOJ PARTNERSTVA S GRAĐANIMA I DIONICIMA RAZVOJA	C6.P1-M1 RAZVOJ PARTNERSTVA SA CIVILnim DRUŠtvom i POSLOvnim ASOCijACIJAMa	URED GRADONAČELNIKA GRADSKI URED ZA STRATEGIJSKO PLANIRANje I RAZVOj GRADA (ZAGREBFORUM)
		C6.P1-M2 RAZVOJ PARTNERSTVA S NACIONALNIM MANJINAMa	URED GRADONAČELNIKA
	C6.P2 UNAPREĐIVANJE ZNANJA I VJEŠTINA ZA UPRAVLJANje RAZVOjem	C6.P2-M1 RAZVOJ SUSTAVA STRATEŠKOG PLANIRANJA	GRADSKI URED ZA STRATEGIJSKO PLANIRANje I RAZVOj GRADA, GRADSKI URED ZA FINANCIJE, GRADSKI KONTROLNI URED
		C6.P2-M2 JAČANJE KAPACITETA ZA KORIŠTENje SREDSTVAl EU I DRUGIH FONDOVA	URED GRADONAČELNIKA
		C6.P2-M3 PROMOVIRANje GRADA ZAGREBA KAO LOKACIJE ZA ULAGANJA	GRADSKI URED ZA GOSPODARSTVO, RAD I PODUZETNIŠTVO
	C6.P3 UČINKOVITO UPRAVLJANje GRADSKIM PROSTOROM I GRADSKOM IMOVINOM	C6.P3-M1 UNAPREĐIVANje ZEMljišnih EVIDENCIJA	GRADSKI URED ZA KATASTAR I GEODETSKE POSLOVE
		C6.P3-M2 PRIMJENA MJERA AKTIVNE ZEMljišne POLITIKE GRADA	GRADSKI URED ZA IMOVINSKO-PRAVNE POSLOVE I IMOVINU GRADA
		C6.P3-M3 UNAPREĐIVANje SUSTAVA UPRAVLJANJA PODACIMA O PROSTORU I STANOVNIŠTVU GRADA	GRADSKI URED ZA STRATEGIJSKO PLANIRANje I RAZVOj GRADA
	C6.P4 POBOLJŠANje RADA GRADSKE UPRAVE, INSTITUCIJA I JAVNIH PODUZEĆA	C6.P4-M1 IZRADA I PROVEDBA PLANova ZAPOŠLjAVANJA, OBRAZOVANJA I VREDNOVANJA EFKASNOSTI RADA DJELATNIKA U GRADSKOj UPRAVI	STRUČNA SLUŽBA GRADONAČELNIKA
		C6.P4-M2 UNAPREĐIVANje KOMUNIKACIJE I PROTOKA INFORMACIJA IZMEĐU ODJELA GRADSKE UPRAVE, INSTITUCIJA I JAVNIH PODUZEĆA	STRUČNA SLUŽBA GRADONAČELNIKA
	C6.P5 JAČANje MEĐUŽUPANIJSKE SURADNje, TE MEĐUNARODNE POVEZANOSTI I PREPOZNATLjIVOSTI GRADA	C6.P5-M1 KOORDINACIJA ZAJEDNIČkih RAZVOjnih AKTIVNOSTI I PROGRAMA GRADA ZAGREBA, ZAGREBAČKE ŽUPANIje I KRAPSko-ZAGORSKE ŽUPANIje	URED GRADONAČELNIKA
		C6.P5-M2 IDENTIFIKACIJA, UNAPREĐIVANje I RAZVOj JEDINSTVENOG PRISTUPA KOMUNIKACIJI IDENTITETA (POSEBNOSTI) GRADA ZAGREBA	GRADSKI URED ZA STRATEGIJSKO PLANIRANje I RAZVOj GRADA

Na temelju članka 6. stavka 2. Pravilnika o Upisniku upravnih tijela jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, agencija i drugih pravnih osoba osnovanih s ciljem učinkovite koordinacije i poticanja regionalnog razvoja („Narodne novine“ broj 053/10),

Agencija za regionalni razvoj Republike Hrvatske izdaje

POTVRDU

I.

Kojom se potvrđuje da je *Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj grada*, upisan na prijedlog Grada Zagreba u Upisnik upravnih tijela jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, agencija i drugih pravnih osoba osnovanih s ciljem učinkovite koordinacije i poticanja regionalnog razvoja.

II.

Upisani iz točke I. ove potvrde, upisan je u Upisnik pod rednim brojem RK-21.

III.

Ova potvrda važeća je do upisa promjene podataka o regionalnom koordinatoru u navedenom Upisniku.



RAVNATELJICA

Željka Kovačić, dipl.iur.

U Zagrebu, 16. kolovoza 2010. godine

△ UPIS U UPISNIK

Impressum

Koordinacija regionalnog razvoja i priprema strategije:

**GRADSKI URED ZA STRATEGIJSKO PLANIRANJE I RAZVOJ GRADA
PROCĚLNICA Jadrana Veselić Brubo, dipl. ing. arh.**

Radna skupina Gradskog ureda za strategijsko planiranje i razvoj Grada:

**VODITELJICA IZRADE ZAGREBLANA
mr.sc. Irena Matković, dipl. ing. arh.**

dr. sc. Nada Antić, dipl. oec.
Višnja Bedenka, dipl. ing. arh.
Vladimir Beštak, grad. teh.
Karolina Bui, dipl. ing. arh.
Vojna Celio Cega, dipl. ing. arh.
Mirela Grabundžija, dipl. ing. šum.
mr. sc. Stjepan Kelčec-Suhovec, dipl. ing. prom.
mr.sc. Valerija Kelemen-Pepeonić, dipl. ing. geog.
Milena Kuhta, dipl. ing. prom.
Jasna Mandić, ing. grad.
mr. sc. Mirna Meštrović, dipl. ing. arh.
Ivana Mović, dipl. ing. prom.
Hrvoje Pač, viši ekonomist
mr. sc. Tomislav Pejaković, prof. geografije

Neda Rački, dipl. oec.
Iva Razumović, dipl. oec.
Stjepan Rendulić, viši statističar
mr. sc. Darko Šiško, dipl. ing. geod.
Rajna Šterk-Valentak, dipl. ing. grad.
Robert Vojnić, prof. geog.
Marijana Vučetić, arh. teh.
Matija Vugler, dipl. ing. prom.

Stručna suradnja drugih upravnih tijela Grada Zagreba u pripremi Osnovne analize:

**URED GRADONAČELNIKA
mr. sc. Nensi Radulović, prof.
Željko Zaninović
Liljana Klašnja, dipl. polit.**

**GRADSKI URED ZA GOSPODARSTVO
mr. Nela Jurić, dipl. oec.**

**GRADSKI URED ZA ENERGETIKU, ZAŠTITU OKOLIŠA I ODRŽIVI RAZVOJ
dr.sc. Sandra Tucak-Zorić, dipl.ing. kemijske tehnologije
Melita Borić, dipl. ing. grad.
Vesna Vugec, dipl. ing. biolog.**

**GRADSKI URED ZA OBRAZOVANJE, KULTURU I ŠPORT
Mirjana Berislavić, prof.
Milan Čolić, prof.
Anika Pavlović, dipl. ing. arh.
Đuro Stanić
Laura Topolovšek, prof.
Ivančica Mahović-Dasović**

**GRADSKI URED ZA ZDRAVSTVO I BRANITELJE
Alma Almira Kunst, dipl. polit.**

**GRADSKI URED ZA SOCIJALNU ZAŠTITU I OSOBE S INVALIDITETOM
Zorana Franjić Stanić, dipl. soc. rad.
Marija Mustać, dipl. soc. rad.
Zorana Uzelac, dipl. soc. rad.**

GRADSKI URED ZA POLJOPRIVREDU I ŠUMARSTVO

Biserka Petošić, dipl. ing. agr.
Vlasta Ranogajac, dipl. ing. agr.
Dinko Herman, dipl. ing. šum.
Jurica Ambrožić, dr. vet. med.

**GRADSKI URED ZA PROSTORNO UREĐENJE, IZGRADNJI GRADA,
GRADITELJSTVO, KOMUNALNE I STAMBENE POSLOVE I PROMET**
Alan Ordulj, dipl. ing. prom.

GRADSKI URED ZA IMOVINSKO-PRAVNE POSLOVE I IMOVINU GRADA

Katarina Čutuk, dipl. ing. geod.
Boro Kisić, dipl. pravnik
Vlasta Pilis

GRADSKI URED ZA KATASTAR I GEODETSKE POSLOVE

Blanka Lozo, dipl. ing. geod.
Bruno Pacadi, dipl. ing. geod.

URED ZA UPRAVLJANJE U HITNIM SITUACIJAMA

Kristina Martinović

GRADSKI ZAVOD ZA ZAŠTITU SPOMENIKA KULTURE I PRIRODE

Ana Nišević, dipl. ing. arh.

ZAVOD ZA PROSTORNO UREĐENJE GRADA ZAGREBA

Nives Mornar, dipl. ing. arh.

Stručni doprinos tijela državne uprave / institucija / trgovачkih društava / udruga / stručnjaka:

Ministarstvo regionalnog razvoja, šumarstva i vodnog gospodarstva
Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva
Ministarstvo unutarnjih poslova – PU Zagrebačka
Sveučilište u Zagrebu
HGK – Komora Zagreb
Hrvatski zavod za zapošljavanje – Područna služba Zagreb
Hrvatske ceste d.o.o.
Hrvatske vode
HŽ Putnički prijevoz d.o.o.
Zagrebački holding d.o.o.
Financijska agencija – FINA
Agronomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu
Arhitektonski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Zavod za prostorno, planiranje, urbanizam i pejzažnu arhitekturu
Analogn / Platforma 9.81
Oikon d.o.o.
Pro Silva d.o.o.
Penezić i Rogina arhitekti d.o.o.
dr.sc. Feda Vukić
dr.sc. Nikola Tvrtković, prof. biol.

Vanjska suradnja / savjetovanje u pripremi Osnovne analize:

Institut za međunarodne odnose – IMO:

dr. sc. Sanja Tišma
dr. sc. Sanja Maleković
dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić
dr. sc. Jakša Puljiz
Mario Polić, dipl. oec.

Koncept i oblikovanje: **Zoran Đukić & Jan Pavlović**

