

# **RAZVOJNA STRATEGIJA GRADA ZAGREBA ZA RAZDOBLJE DO 2020. GODINE**

Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada  
Zagreb, kolovoz 2017.

## SADRŽAJ

|                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| SAŽETAK - UVODNE NAPOMENE.....                                                            | 1  |
| 1. ANALIZA STANJA.....                                                                    | 3  |
| 1. IDENTITET .....                                                                        | 3  |
| 1.1. GEOPROMETNI POLOŽAJ, GEOGRAFSKA, KULTURNA I PRIRODNA OBILJEŽJA .....                 | 3  |
| 1.1.1. Geoprometni položaj i osnovna prostorna obilježja Grada Zagreba.....               | 3  |
| 1.1.2. Prirodno - geografska obilježja .....                                              | 4  |
| 1.1.3. Kulturna baština .....                                                             | 8  |
| 1.1.4. Krajobraz.....                                                                     | 9  |
| 1.1.5. Identitetski potencijali .....                                                     | 10 |
| 1.2. STANOVNIŠTVO .....                                                                   | 11 |
| 1.2.1. Broj stanovnika .....                                                              | 11 |
| 1.2.2. Dobna struktura.....                                                               | 11 |
| 1.2.3. Obrazovna struktura.....                                                           | 12 |
| 1.2.4. Zaposlenost i nezaposlenost.....                                                   | 12 |
| 2. DRUŠTVO .....                                                                          | 13 |
| 2.1. DRUŠTVENE DJELATNOSTI .....                                                          | 13 |
| 2.1.1. Odgoj i obrazovanje.....                                                           | 13 |
| 2.1.2. Visokoškolsko obrazovanje i znanost .....                                          | 16 |
| 2.1.3. Kulturne djelatnosti .....                                                         | 17 |
| 2.1.4. Sport i rekreacija.....                                                            | 20 |
| 2.1.5. Tehnička kultura .....                                                             | 21 |
| 2.1.6. Zdravstvo .....                                                                    | 22 |
| 2.1.7. Socijalna skrb .....                                                               | 24 |
| 2.2. UNAPREĐENJE I PROMICANJE LJUDSKIH PRAVA I PARTICIPACIJA GRAĐANA.....                 | 26 |
| 2.2.1. Ravnopravnost spolova .....                                                        | 26 |
| 2.2.2. Suzbijanje rasne i druge diskriminacije .....                                      | 27 |
| 2.2.3. Nacionalne manjine.....                                                            | 27 |
| 2.2.4. Vjerska prava i slobode.....                                                       | 29 |
| 2.2.5. Poticanje razvoja civilnoga društva i ostvarivanje slobode udruživanja .....       | 29 |
| 2.2.6. Mladi u Gradu Zagrebu .....                                                        | 30 |
| 2.2.7. Branitelji u Gradu Zagrebu .....                                                   | 30 |
| 3. GOSPODARSTVO .....                                                                     | 32 |
| 3.1. GOSPODARSKA KRETANJA.....                                                            | 32 |
| 3.1.1. Osnovni trendovi u europskom i hrvatskom gospodarstvu u razdoblju 2008.-2014. .... | 32 |
| 3.1.2. Osnovni gospodarski pokazatelji i struktura gospodarstva Grada Zagreba .....       | 32 |
| 3.1.3. Financijski rezultati poslovanja poduzetnika.....                                  | 34 |
| 3.1.4. Obrtništvo.....                                                                    | 34 |
| 3.1.5. Poduzetnička infrastruktura .....                                                  | 36 |
| 3.1.6. Investicije - ulaganja u fiksni kapital .....                                      | 38 |
| 3.1.7. Konkurentnost .....                                                                | 39 |
| 3.1.8. Vanjskotrgovinska razmjena.....                                                    | 40 |
| 3.1.9. Zaposlenost i nezaposlenost.....                                                   | 41 |
| 3.2. TURIZAM .....                                                                        | 42 |
| 3.3. POLJOPRIVREDNO TLO I POLJOPRIVREDA .....                                             | 45 |
| 3.4. ŠUMARSTVO .....                                                                      | 47 |
| 3.5. GRADSKJE TRŽNICE.....                                                                | 48 |

|                                                                                                          |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4. PROSTOR.....                                                                                          | 49 |
| 4.1. PROSTORNI RESURSI I UPRAVLJANJE PROSTOROM.....                                                      | 49 |
| 4.1.1. Prostorno uređenje .....                                                                          | 49 |
| 4.1.2. Upravljanje podacima o prostoru i stanovništvu Grada.....                                         | 52 |
| 4.1.3. Gradski projekti i strateški gradski projekti.....                                                | 53 |
| 4.1.4. Gradska imovina .....                                                                             | 54 |
| 4.1.5. Stanovanje .....                                                                                  | 56 |
| 4.1.6. Zelena infrastruktura .....                                                                       | 58 |
| 4.1.7. Javni gradski prostori i sadržaji .....                                                           | 59 |
| 4.2. KOMUNALNA INFRASTRUKTURA.....                                                                       | 59 |
| 4.2.1. Vodno gospodarstvo.....                                                                           | 59 |
| 4.2.2. Odvoz otpada, čišćenje i pranje ulica .....                                                       | 62 |
| 4.2.3. Odlaganje otpada .....                                                                            | 62 |
| 4.2.4. Razvoj elektroničke komunikacijske infrastrukture.....                                            | 63 |
| 4.2.5. Gradska groblja.....                                                                              | 64 |
| 4.2.6. Zaštita i zbrinjavanje životinja .....                                                            | 64 |
| 4.3. PROMET .....                                                                                        | 65 |
| 4.3.1. Osnovne značajke .....                                                                            | 65 |
| 4.3.2. Načinska raspodjela.....                                                                          | 65 |
| 4.3.3. Zračni promet .....                                                                               | 66 |
| 4.3.4. Javni putnički promet .....                                                                       | 66 |
| 4.3.5. Cestovni promet .....                                                                             | 67 |
| 4.3.6. Promet u mirovanju.....                                                                           | 69 |
| 5. OKOLIŠ .....                                                                                          | 70 |
| 5.1. ZAŠTITA OKOLIŠA.....                                                                                | 70 |
| 5.1.1. Praćenje stanja okoliša, informacijski sustav okoliša, planiranje zaštite okoliša.....            | 70 |
| 5.1.2. Vode.....                                                                                         | 71 |
| 5.1.3. Zrak.....                                                                                         | 73 |
| 5.1.4. Otpad.....                                                                                        | 74 |
| 5.1.5. Buka.....                                                                                         | 75 |
| 5.2. ENERGIJA I KLIMA.....                                                                               | 77 |
| 5.2.1. Energetski sustavi.....                                                                           | 77 |
| 5.2.2. Obnovljivi izvori energije, ekološki prihvatljiva goriva i učinkovito gospodarenje energijom..... | 79 |
| 5.2.3. Klimatske promjene.....                                                                           | 80 |
| 6. UPRAVLJANJE RAZVOJEM .....                                                                            | 81 |
| 6.1. INSTITUCIONALNI OKVIR ZA UPRAVLJANJE RAZVOJEM .....                                                 | 81 |
| 6.1.1. Tijela Grada Zagreba.....                                                                         | 81 |
| 6.1.2. Gradska uprava.....                                                                               | 81 |
| 6.1.3. Struktura ljudskih potencijala upravnih tijela i službe.....                                      | 82 |
| 6.1.4. Upravljanje i koordinacija upravnih tijela.....                                                   | 82 |
| 6.1.5. Instrumenti u funkciji unapređenja gradske uprave .....                                           | 82 |
| 6.1.6. Strateško planiranje razvoja Grada .....                                                          | 83 |
| 6.2. URBANA SIGURNOST / SIGURNOSNI POKAZATELJI .....                                                     | 84 |
| 6.3. FINACIJSKI IZVORI ZA RAZVOJNE PROJEKTE I ZA FUNKCIONIRANJE GRADA.....                               | 85 |
| 6.4. MEĐUREGIONALNA I MEĐUNARODNA SURADNJA .....                                                         | 86 |
| 6.4.1. Međužupanijska suradnja.....                                                                      | 86 |
| 6.4.2. Regionalna koordinacija Sjeverozapadne/ Kontinentalne Hrvatske .....                              | 87 |
| 6.4.3. Međunarodna suradnja .....                                                                        | 88 |

|                                                                                                                           |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 6.5. RAZVOJNI SEKTORSKI DOKUMENTI .....                                                                                   | 88  |
| 6.5.1. Razvojni sektorski planovi, programi, strategije.....                                                              | 88  |
| 6.5.2. Glavni razvojni projekti.....                                                                                      | 89  |
| 6.5.3. Projekti sufinancirani iz EU fondova i projekti u pripremi za apliciranje.....                                     | 90  |
| 6.5.4. Razvojni programi za posebna područja .....                                                                        | 91  |
| 2. REZULTATI PROVEDBE PRETHODNIH STRATEGIJA .....                                                                         | 96  |
| 3. SWOT ANALIZA / PREPOZNAVANJE RAZVOJNIH PROBLEMA I POTENCIJALA .....                                                    | 101 |
| SWOT – Društvo<br>(društvene djelatnosti, prava i participacija građana, upravljanje razvojem).....                       | 102 |
| SWOT – Gospodarstvo<br>(gospodarske djelatnosti i infrastruktura, institucionalni okvir) .....                            | 105 |
| SWOT – Prostor<br>(prostorni resursi i upravljanje prostorom).....                                                        | 107 |
| SWOT – Okoliš<br>(urbani i prirodni okoliš, klima, energetska učinkovitost).....                                          | 109 |
| 4. STRATEŠKI OKVIR.....                                                                                                   | 111 |
| Vizija .....                                                                                                              | 111 |
| Ciljevi .....                                                                                                             | 111 |
| Cilj 1. Konkurentno gospodarstvo .....                                                                                    | 111 |
| Cilj 2. Razvoj ljudskih potencijala .....                                                                                 | 113 |
| Cilj 3. Zaštita okoliša i održivo gospodarenje prirodnim resursima i energijom .....                                      | 114 |
| Cilj 4. Unapređivanje prostornih kvaliteta i funkcija grada.....                                                          | 115 |
| Cilj 5. Unapređivanje kvalitete življenja .....                                                                           | 116 |
| Cilj 6. Unapređivanje sustava upravljanja razvojem .....                                                                  | 118 |
| Razvojni prioriteti i mjere .....                                                                                         | 120 |
| Razvojni prioritet 1.1. Razvoj poticajnog poduzetničkog okruženja .....                                                   | 126 |
| Razvojni prioritet 1.2. - Razvoj gospodarstva temeljenog na znanju, inovacijama i kvaliteti ponude<br>roba i usluga ..... | 129 |
| Razvojni prioritet 1.3. - Održivi razvoj poljoprivrede i šumarstva .....                                                  | 132 |
| Razvojni prioritet 2.1. Zagreb – grad znanja i sveučilišni grad .....                                                     | 135 |
| Razvojni prioritet 2.2. - Razvoj i unapređivanje tržišta rada .....                                                       | 137 |
| Razvojni prioritet 3.1. Zaštita prirode, očuvanje i unapređivanje kvalitete okoliša.....                                  | 139 |
| Razvojni prioritet 3.2. - Održivo gospodarenje energijom .....                                                            | 151 |
| Razvojni prioritet 4.1. Održivo korištenje cjelokupnog prostora Grada .....                                               | 155 |
| Razvojni prioritet 4.2. Unapređivanje naseljenih dijelova Grada.....                                                      | 157 |
| Razvojni prioritet 4.3. Unapređivanje sustava gradskih projekata .....                                                    | 163 |
| Razvojni prioritet 4.4. Unapređivanje prometnih sustava .....                                                             | 165 |
| Razvojni prioritet 4.5. Unapređivanje infrastrukturnih sustava.....                                                       | 172 |
| Razvojni prioritet 4.6. Unapređivanje regionalne prometne povezanosti.....                                                | 176 |
| Razvojni prioritet 5.1. Unapređivanje kvalitete stanovanja.....                                                           | 178 |
| Razvojni prioritet 5.2. Socijalna integracija lokalnih zajednica, sigurnost i kvalitetno<br>slobodno vrijeme.....         | 180 |
| Razvojni prioritet 5.3. Poboljšavanje društvene infrastrukture .....                                                      | 187 |

|                                                                                                                     |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Razvojni prioritet 6.1. Unapređenje i promicanje ljudskih prava i razvoj civilnog društva .....                     | 194     |
| Razvojni prioritet 6.2. Unapređivanje znanja i vještina za upravljanje razvojem .....                               | 196     |
| Razvojni prioritet 6.3. Učinkovito upravljanje prostorom Grada i gradskom imovinom .....                            | 198     |
| Razvojni prioritet 6.4. Poboljšanje rada gradske uprave, institucija i javnih poduzeća .....                        | 201     |
| Razvojni prioritet 6.5. Jačanje međužupanijske suradnje, te međunarodne povezanosti i prepoznatljivosti Grada ..... | 207     |
| <br>5. POLITIKA ŽUPANIJE PREMA TERITORIJALNOM I URBANOM RAZVOJU .....                                               | <br>210 |
| <br>6. PROVEDBA .....                                                                                               | <br>213 |
| 6.1. FINACIJSKI OKVIR .....                                                                                         | 213     |
| 6.2. INSTITUCIONALNI OKVIR .....                                                                                    | 215     |
| 6.3. STRATEŠKI PROJEKTI GRADA ZAGREBA .....                                                                         | 217     |
| <br>7. PRAĆENJE I VREDNOVANJE .....                                                                                 | <br>233 |
| <br>8. ŽUPANIJSKO PARTNERSTVO .....                                                                                 | <br>236 |
| <br>9. HORIZONTALNA NAČELA .....                                                                                    | <br>237 |
| <br>10. IZVJEŠĆE O PROVEDENOM PRETHODNOM VREDNOVANJU – SAŽETAK .....                                                | <br>241 |
| <br>11. IZVJEŠĆE O STRATEŠKOJ PROCJENI UTJECAJA NA OKOLIŠ – SAŽETAK .....                                           | <br>244 |

### SAŽETAK - UVODNE NAPOMENE

Razvojna strategija Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine temeljni je strateški dokument politike regionalnog razvoja za Grad Zagreb, u kojem su definirani ciljevi i prioriteti za njegov razvoj.

Svrha ove Razvojne strategije je definirati razvojne probleme Grada te načine optimalnog korištenja njegovih vrijednih resursa i potencijala koji će omogućiti učinkovitiji, kvalitetniji i uravnoteženiji razvoj Grada kao cjeline. Razvojna strategija je izrađena u skladu sa Zakonom o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN 147/14) i Smjernicama Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije za izradu županijskih razvojnih strategija, praćenje i vrednovanje njihove provedbe iz rujna 2015. Razvojna strategija Grada Zagreba usklađena je i sa Strategijom regionalnog razvoja Republike Hrvatske do kraja 2020. godine (NN 75/17) te prostorno planskom dokumentacijom Grada Zagreba. Također osigurana je potrebna usklađenost strateškog i proračunskog planiranja odnosno usklađenost „proračunskih dokumenata“ s Razvojnou strategijou Grada Zagreba, odnosno Akcijskim planom kao zasebnim provedbenim dokumentom.

Ključnu ulogu u izradi Razvojne strategije Grada Zagreba imao je Gradski ured za stratejsko planiranje i razvoj Grada koji je kao regionalni koordinator obavljao poslove koordinacije i sudjelovanja u izradi Razvojne strategije i izrade akcijskog plana. Gradski ured za stratejsko planiranje i razvoj Grada je pored uloge regionalnog koordinatora ujedno nositelj i izrađivač Razvojne strategije u suradnji s ostalim gradskim upravnim tijelima, tijelima državne uprave, javnim ustanovama, znanstvenim institucijama i brojnim drugim dionicima razvoja uključenim u njezinu pripremu i izradu. Značajnu ulogu u pripremi i izradi Razvojne strategije također su imale radne skupine za izradu Razvojne strategije, što su osnivane na razini svih gradskih upravnih tijela, te posebno na razini Gradskog ureda za stratejsko planiranje i razvoj Grada.

Tijekom cijelog procesa izrade Razvojne strategije, aktivnu ulogu imalo je i Partnersko vijeće Grada Zagreba, koje je redovito održavalo sjednice i tematske radionice te u konačnici dalo svoje pozitivno mišljenje na konačnu verziju materijala Razvojne strategije.

Sukladno važećim propisima, tijekom svih faza izrade Razvojne strategije svi materijali su bili predmetom prethodnog vrednovanja koje je provodio vanjski evaluator, Institut za razvoj i međunarodne odnose.

Prema propisima s područja zaštite okoliša, postupak Strateške procjene utjecaja Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine na okoliš proveo je Gradski ured za stratejsko planiranje i razvoj Grada kao nadležno tijelo, a studiju utjecaja na okoliš izradio stručni izrađivač, trgovačko društvo DVOKUT – ECRO d.o.o.

Slijedeći pravila izrade i zadanu sadržajnu strukturu definiranu Smjernicama za izradu, te rezimirajući provedene aktivnosti i izrađene materijale, Razvojna strategija Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine uključuje sljedeća poglavlja:

- Sažetak - Uvodne napomene
- Analiza stanja (sažeta verzija)
- Rezultati provedbe prethodnih strategija
- SWOT analiza / prepoznavanje razvojnih problema i potencijala

- Strateški okvir
- Politika županije prema teritorijalnom i urbanom razvoju
- Provedba -financijski okvir, institucionalni okvir, strateški projekti,
- Praćenje i vrednovanje
- Županijsko partnerstvo
- Horizontalna načela
- Izvješće o prethodnom vrednovanju Razvojne strategije
- Izvješće o provedenoj strateškoj procjeni utjecaja na okoliš - sažetak.

**DODACI:**

DODATAK 1. Kartografski prikazi po temama

DODATAK 2. Cjelovita analiza stanja

DODATAK 3. Rezultati konzultacija s partnerskim vijećem za područje Grada Zagreba

DODATAK 4. Izvještaj o prethodnom vrednovanju

DODATAK 5. Izvještaj o strateškoj procjeni utjecaja na okoliš

**POSEBNI PROVEDBENI DOKUMENTI:**

Akcijski plan i Komunikacijska strategija

## 1. ANALIZA STANJA - SAŽETAK

# 1.IDENTITET

## 1.1. GEOPROMETNI POLOŽAJ, GEOGRAFSKA, KULTURNA I PRIRODNA OBILJEŽJA

### 1.1.1. Geoprometni položaj i osnovna prostorna obilježja Grada Zagreba

Grad Zagreb s površinom od 641,32 km<sup>2</sup> čini 1,13% površine Republike Hrvatske, a u njegovih 70 naselja živi 790.017 stanovnika (Popis, 2011.<sup>1</sup>). Procjena je da je u Gradu Zagrebu 2015. živjelo 798.500 stanovnika<sup>2</sup>. Grad Zagreb je samostalna, jedinstvena teritorijalna i upravna jedinica sa statusom županije. Graniči sa Zagrebačkom i Krapinsko-zagorskom županijom. Položaj Zagreba u srednjoeuropskom prostoru obilježava međudnos tri najveća grada koja povezuje povijest i sadašnjost: Zagreba, Beča i Budimpešte. Potreba za povezivanjem srednjoeuropskog prostora s Jadranskim morem, činio je, a čini i danas jedan od najistaknutijih zajedničkih interesa. **Povezanost s europskim prostorom.** Grad Zagreb nalazi se na Mediteranskom koridoru<sup>3</sup> (čvorište nekadašnjeg paneuropskog cestovnog i željezničkog koridora): X-(Salzburg – Ljubljana – Zagreb – Thessaloniki), i Vb (Rijeka – Zagreb – Budimpešta). Mreža autocesta približila je Hrvatsku Europi i pozitivno utjecala na regionalnu integraciju Hrvatske sa Zagrebom kao nacionalnim središtem. Sve hrvatske autoceste (A1, A2, A3, A4, A6 i A11) imaju svoje ishodište na Zagrebačkoj obilaznici.

**Integriranje hrvatskoga prostora.** Zagreb je na spoju dvaju ključnih hrvatskih i europskih prostora - podunavskog i jadranskog. Ujedno ima središnji položaj u odnosu na tri sekundarna hrvatska središta - Rijeku, Split i Osijek i na većinu središta nižega reda. Značajna je i uloga Grada Zagreba prema njegovoj široj metropolitanskoj regiji. Iz prostora dviju susjednih županija Grad Zagreb dobiva dio potrebnih prirodnih resursa, hranu, radnu snagu koja dnevno migrira u grad na posao, radi školovanja i sl. U tom prostoru on najintenzivnije ostvaruje potrebe svojih stanovnika za boravkom u prirodi, rekreacijom, sekundarnim, ali sve više i primarnim stanovanjem, što pojačava intenzitet dnevnih migracija, proces suburbanizacije i poticanje rasta gradova i naselja u zagrebačkoj okolici.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>geoprometni položaj Grada Zagreba se u osmišljavanju njegovog razvoja dovoljno ne percipira kao važan razvojni potencijal</li> <li>u razvojnim programima Grada Zagreba, njegov se geoprometni položaj pretežno tretira kao komparativna prednost, a ne kao jedna od komponenti za jačanje konkurentskih prednosti</li> <li>nedovoljno jasno artikulirani i operacionalizirani i smisao i ciljevi umrežavanja Grada Zagreba sa susjednim europskim metropolama i mogućnost da se suradnja koristi za njegov razvoj</li> <li>nelogične upravno-teritorijalne granice Grada Zagreba</li> <li>smještaj značajnih prirodnih i razvojnih resursa djelomično izvan granica Grada Zagreba (podzemne</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>vrednovati geoprometni položaj Grada Zagreba kao razvojni potencijal i resurs za jačanje njegove konkurentnosti</li> <li>postojeće pogodnosti geoprometnog položaja Grada Zagreba treba razvijati, planirati i koristiti kako bi on preuzeo ulogu gospodarskog, financijskog političkog, tehnološkog, kulturnog i sportskog lidera u široj regiji</li> <li>izraditi strateški program umrežavanja Grada Zagreba sa susjednim europskim metropolama i utvrditi mogućnost da se suradnja iskoristi za njegov razvoj i jačanje konkurentskog položaja</li> <li>ojačati svijest o nužnosti razvoja cjelokupnog "zagrebačkog prostora" kroz partnerski i participativni pristup</li> </ul> |

<sup>1</sup> Izvor: Statistički ljetopis Grada Zagreba, 2012.

<sup>2</sup> Izvor:www.dzs.hr

<sup>3</sup> Jedan od devet koridora Osnovne prometne mreže TEN-T (Trans European Network – Transport)



### 1.1.2. Prirodno - geografska obilježja

**Geološka obilježja i obilježja tla.** Prostor Grada Zagreba složenog je geološkog sastava. Glavninu prostora Grada čine mlađe tercijarne naslage znatnim dijelom pokrivene najmlađim pleistocenskim i holocenskim pokrovom. Područje obuhvaća dugačka i široka aluvijalna ravan uz Savu koja se pruža pravcem sjeverozapad-jugoistok. Aluvijalna ravan pokrivena je najmlađim riječnim naplavinama, a u gornjim slojevima je šljunak, valutice, pijesak i mulj. U istočnom dijelu aluvijalna ravan Save postupno se diže prema sjeveru i prelazi u pleistocenska uzvišenja te u prigorja Medvednice. U sastavu prigorja zastupljene su neogenske tvorevine, a u nižim dijelovima pleistocenski sedimenti. Medvednicu u osnovnom sastavu čine starije stijene paleozojske i trijasne starosti – većinom od karbonskih brusilovaca, zelenih škriljavaca te vapnenaca i dolomita gornje krede. Pedološki sloj oblikuju automorfna i hidromorfna tla, koja su raširena sukladno postanku (pribrežja, nizinsko područje, brežuljkasto područje). Na području Grada Zagreba identificirana su ležišta tehničko-građevnog kamena, ciglarske gline, građevnog pijeska i šljunka, arhitektonsko građevnog kamena i geotermalnih voda <sup>4</sup>(pet mineralnih sirovina različitog stupnja perspektive na području Grada Zagreba). Trenutno se na prostoru Grada od mineralnih sirovina stvarno eksploatira jedino geotermalna energija, a prisutan je problem ilegalne eksploatacije šljunka.

**Erozija i nestabilnost.** Nagnuti tereni na području Grada izloženi su eroziji tla vodom različitog intenziteta ovisno o količini i intenzitetu oborina i svojstvima tla. Posljedica erozije tla s padina nije samo nepovratni gubitak tla nego i onečišćenje vode. Jedan od oblika incidenata na gradskom prostoru je i pojava klizišta na terenima koji su prije početka građevinskih zahvata bili u stanju labilne ravnoteže ili čak predstavljaju i aktivna klizišta. Na području Grada to je posebno podsljemenska zona i prostor Vukomeričkih gorica.

**Potres.** Seizmičnost na području Grada Zagreba posljedica je intenzivnih tektonskih pokreta i iznosi VII-IX stupnjeva Mercalli-Cancani-Siebergove (MCS) ljestvice. Zona najveće seizmičke aktivnosti proteže se od Podsuseda do Sesveta, njezina širina je od 7 do 10 kilometara. Najugroženije područje u Gradu Zagrebu obuhvaća gradske četvrti: Gornji Grad-Medveščak, Črnomerec, Podsused – Vrapče i četvrt Donji grad. U 2016. je zabilježeno 1 243 potresa s epicentrom u okolici Zagreba (podaci se odnose na područja oko 80 km uokolo Zagreba), intenzitet najačeg potresa u 2016. godini bio je V-VI°MCS s epicentrom u Brežicama na dan 9. IV. 2016.<sup>5</sup>

**Poljoprivredno zemljište.** Poljoprivredno zemljište se kontinuirano prenamjenjuje u nepoljoprivredne svrhe. Najveći gubitak poljoprivrednog zemljišta zbog izgradnje odvija se baš na najvrjednijim tlima (tlima najbolje klase uporabne vrijednosti) u dolini Save (k.o. Blato, Brezovica, Klara, Jakuševac, Čehi, Demerje). Gubitak poljodjelskog tla izražen je u svim kategorijama. Najizrazitije je smanjenje površine pašnjaka, ali je znatno i smanjenje površine oranica i vrtova, osobito u urbanim sredinama.

<sup>4</sup> Izvor: Rudarsko-geološka studija Grada Zagreba, 2013.

<sup>5</sup> Izvor: PMF, Geofizički zavod Seizmološka služba

**RAZVOJNI PROBLEMI**

- trajna konverzija tla najbolje uporabne vrijednosti u nepoljoprivredne svrhe
- izgradnja na nestabilnim padinama s potencijalnim otvaranjem klizišta
- nepostojanje cjelovitog Registra klizišta koji bi se kontinuirano ažurirao, što bi olakšalo izdavanje raznih dozvola i planiranje prostora.
- adekvatna seizmička mikrozonacija radi kvalitetnije procjene ugroze od potresa
- pretvaranje nesaniranih kopova u divlje deponije
- ilegalna eksploatacija šljunka
- ugroženost kvalitete tla zbog neracionalne uporabe gnojiva, pesticida i nekontroliranog ispuštanja nepročišćenih otpadnih voda

**RAZVOJNE POTREBE**

- transparentnim planskim propozicijama ograničiti nekontrolirano širenje građevinskih područja
- saniranje nestabilnih padina sukladno inženjersko-geološkim podlogama
- formiranje registra klizišta
- nastavak izrade seizmičke mikrozonacije
- jačanje svijesti o važnosti tla kao elementa biosfere
- kontinuirana provedba analize tala i sustavno poduzimanje mjera u očuvanju njihove čistoće
- edukacija poljoprivrednika o racionalnoj primjeni gnojiva i pesticida i primjeni "zelene gnojidbe"

**Klimatska obilježja.** Prema geografskom smještaju, područje Grada Zagreba spada u umjerene širine u kojima su razvijena sva četiri godišnja doba. Srednja godišnja temperatura u 2016. iznosila je 13,1°C. Najviša srednja prosječna temperatura zraka u Zagrebu 2016. bila je u srpnju (24,2°C). Godišnja količina oborina u 2016. iznosila je 853,8 mm. Godišnji hod pokazuje dva maksimuma: jedan u rano ljetno (kontinentalni utjecaj), drugi u jesen (maritimni utjecaj). Najmanja količina padalina zabilježena je u 2015. u prosincu. <sup>6</sup>Gradsko područje Zagreba ima manje od 40 dana sa snježnim pokrivačem, a prostori južno od grada preko 40 dana. Maksimalna visina snijega je u gradu i nizinskim predjelima 50-80 cm, a na Medvednici preko 100 cm (90 dana sa snijegom). Vлага zraka se na gradskom području Zagreba u prosjeku kreće od 60-70%. Dominantna strujanja zraka na zagrebačkom području su iz smjerova NE i WSW. Prosječno godišnje trajanje sijanja sunca kreće se u vrijednostima do 1.808 sati (stanica Zagreb-Maksimir). Maksimum naoblake u prosincu povezan je s najvećom ciklonalnom aktivnošću, a minimum je u kolovozu.

**RAZVOJNI PROBLEMI**

- nepredvidljivost klime radi klimatskih promjena
- slaba energetska učinkovitost postojećih građevina
- poteškoće oko povećanja energetske učinkovitosti kod zgrada koje su spomenik kulture

**RAZVOJNE POTREBE**

- uključiti klimatologiju u procese planiranja (insolacija, ruža vjetrova)
- afirmirati tzv "pametne kuće" i niskoenergetsku gradnju

**Šume.** Na području Grada Zagreba nalazi se 19.196 ha šuma, od čega državnih šuma kojima gospodare Hrvatske šume ima 8.791 ha, državnih šuma koje koriste drugi pravni subjekti (Šumarski fakultet, Vlada RH) 899 ha, a privatne pravne i fizičke osobe posjeduju 9.506 ha šuma<sup>7</sup>. Udio površine državnih i privatnih šuma, zbog procesa povrata imovine, mijenja se gotovo na dnevnoj razini u korist privatnih šuma. Najniži vegetacijski pojas zastupljen je zajednicama hrasta kitnjaka s velikom žutilovkom i hrasta kitnjaka i običnog graba, preko brežuljkastog vegetacijsko pojasa hrasta kitnjaka i običnog kestena te enklava termofilnih šuma hrasta medunca s drugim termofilnim šumama koje slijedi klimazonalna zajednica hrasta kitnjaka i običnog graba. Slijedeći klimazonalnu diferencijaciju šumskog prostora šume hrasta kitnjaka i običnog graba smjenjuje šuma bukve s mrtvom koprivom. Od 600 do 1.000 m nmv karakterizira rasprostranjenost ilirske šume bukve i jele. U posebnim sinekološkim uvjetima razvijaju se sastojine gorskog javora i običnog jasena.

<sup>6</sup> Izvor: Statistički ljetopis Grada Zagreba za 2016. godinu

<sup>7</sup> Prema aktualnim podacima Hrvatskih šuma za 2016. godinu

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ nedovoljna senzibiliziranost i educiranost javnosti za općekorisne funkcije šuma</li> <li>▪ veliki udio privatnih usitnjenih šumskih parcela u ukupnoj površini šuma</li> <li>▪ nedovoljno definiran način upravljanja i mogućnosti korištenja</li> <li>▪ neriješen imovinsko-pravni status šuma u vlasništvu fizičkih osoba</li> <li>▪ izrađeni i odobreni programi za privatne šume za svega jednu trećinu privatnih šuma na području Grada</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ senzibilizirati javnost za šume u njihovu okruženju (kritična točka su šume u centru grada )</li> <li>▪ osigurati opstanak šume na malom posjedu privatnih šumovlasnika</li> <li>▪ dovršiti i staviti u funkciju program gospodarenja privatnim šumama</li> <li>▪ rješavanje imovinsko-pravnog statusa šuma u vlasništvu fizičkih osoba</li> <li>▪ izrada programa za gospodarenje šumama za preostale dvije trećine šuma u privatnom vlasništvu</li> </ul> |

**Bioraznolikost.** U Gradu Zagrebu još uvijek nedostaje cjelovita slika bioraznolikosti, jer su provedena samo fragmentarna istraživanja životinjskih, biljnih i gljivljih vrsta, te utjecaja djelovanja čovjeka. Područje Grada ima floru, faunu i staništa tipična za južnije dijelove srednje Europe. Ukupno je dosad prema nacionalnoj klasifikaciji potvrđeno 63 različitih tipova staništa, 37 prirodnih i 26 antropogenih tipova. Lista staništa međutim još nije potpuna i novija istraživanja će doprinijeti točnijim saznanjima. Ukupni broj vrsta gljiva, flore i faune nije poznat, iako je bilo pokušaja da se procijene biljke (>1.160 vrsta). Zasad se zna samo približan broj zabilježenih autohtonih vrsta nekih skupina životinja: 65 sisavaca, 93 ptica gnjezdarica, 12 gmazova, 15 vodozemaca, 45 riba i 116 danjih leptira. Regionalnih endema koji su zbog svog ograničenog rasprostranjenja globalno potencijalno najosjetljiviji dosad je najviše nađeno u staništima izvora i intersticija rijeke Save i medvedničkih potoka, te u malobrojnim špiljama na Medvednici. Na području Grada Zagreba nalaze se i četiri područja ekološke mreže Natura 2000 gdje je cilj upravo očuvanje nekih vrsta i staništa prema Direktivi o staništima. Novijim istraživanjima zabilježen je regionalni nestanak oko 7 vrsta staništa, uglavnom uz rijeku Savu poslije njena kanaliziranja. Ukupno je dokumentiran i regionalni nestanak oko 25 vrsta vaskularnih biljaka, 8 vrsta riba, 10 vrsta ptica, 9 vrsta danjih leptira, 8 vrsta sisavaca, 4 vrste vretenaca, 3 vrste vodozemaca, 2 vrste rakova, po jedna vrsta kukaca obalčara i ravnokrilaca, te vjerojatno i jedne vrste zmije. Broj lokalno nestalih vrsta je sigurno daleko veći jer u prošlosti nikada nije bila obavljena sustavna inventarizacija flore i faune današnjeg područja Grada, a nije poznat ni cjeloviti popis danas živućih vrsta.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nedostatak planskog upravljanja bioraznolikošću</li> <li>▪ Nedovoljna istraženost flore i faune</li> <li>▪ Nedostatak detaljnije karte staništa Grada</li> <li>▪ Nedovoljna educiranost građana o značenju biološke raznolikosti</li> <li>▪ Fragmentacija, degradacija i nestanak staništa</li> <li>▪ Znatna prisutnost invazivnih vrsta</li> <li>▪ Nerazumijevanje usluga ekosustava koje pruža bioraznolikost</li> <li>▪ Nedostatak pokazatelja za stanje bioraznolikosti</li> <li>▪ Napuštanje tradicionalnih načina korištenja travnjaka u rubnim dijelovima Grada</li> <li>▪ Nedostatak financijskih sredstava za provođenje zaštite bioraznolikosti i povezanih usluga ekosustava, slabo korištenje EU sufinanciranja</li> <li>▪ Nedostatak ljudskih resursa za provođenje mjera zaštite bioraznolikosti i usluga ekosustava</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Izraditi/revidirati Lokalni akcijski plan zaštite bioraznolikosti i odabranih vrsta i primjenjivati ga</li> <li>▪ Sistematska istraživanja postavljanjem trajnih ploha, inventarizacija i praćenje bioraznolikosti</li> <li>▪ Kartiranje staništa Grada</li> <li>▪ Izrada tzv. Zelene infrastrukture Grada Zagreba</li> <li>▪ Planiranje razvoja Grada uvažavajući potrebe bioraznolikosti i osiguravanja usluga ekosustava</li> <li>▪ Izrada Akcijskog plana upravljanja invazivnim vrstama i provoditi propisane mjere</li> <li>▪ Razviti listu pokazatelja bioraznolikosti za gradove/ prilagoditi postojeće pokazatelje</li> <li>▪ Izraditi planove upravljanja područjima ekološke mreže</li> <li>▪ Osigurati poticaje za gospodarenje travnjacima na način koji pogoduje bioraznolikosti</li> <li>▪ Ojačati Javnu ustanovu za upravljanje zaštićenim područjima Grada Zagreba</li> <li>▪ Umrežiti i ojačati suradnju s nevladinim udrugama koje</li> </ul> |

- |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prenamjena šumskih zemljišta</li> </ul> | <p>djeluju na području Grada</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ojačati suradnju sa znanstvenim institucijama i na provođenju istraživanja i monitoringa</li> <li>▪ Prostorno-planskom dokumentacijom spriječiti prenamjenu šumskog zemljišta u građevinsko</li> </ul> |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Zaštićena i druga posebno vrijedna područja prirode.** Oslanjajući se na tradiciju zaštite prirode Grad Zagreb kontinuirano nastoji proširiti mrežu zaštićenih dijelova prirode prepoznajući vrijednosti i potencijale očuvanog, ali i ugroženog zelenog prostora Grada. Odlukom Skupštine Grada (SGGZ 3/2014) djelatnost Javne ustanove Maksimir koja je upravljala parkom Maksimir proširena je na sva zaštićena područja Grada Zagreba upisana u Upisnik zaštićenih područja. Ukidanjem kategorije zaštite spomen područja kao kategorije u Zakonu o zaštiti prirode imalo je za posljedicu ukidanje Dotrščine, do tada zaštićene tom kategorijom, iz Upisnika zaštićenih prirodnih područja, čime je površina zaštićenih prirodnih područja na području Grada smanjena u odnosu na razdoblje do 2013. za 1.201 ha. Došlo je i do prekategORIZACIJE pa je Savica uvrštena u kategoriju značajnog krajobraza za razliku od kategorije posebnog ornitološkog rezervata kojim je bila zaštićena temeljem Rješenja o preventivnoj zaštiti. U proteklom razdoblju Grad je financirao obnovu zaštićenih spomenika parkovne arhitekture prema njihovim povijesnim matricama, a kontinuirano se obnavljaju i povijesni elementi u parku Maksimir poput staza, mostova, dječjih igrališta i okoliša pojedinih lokaliteta.

Tablica 1. Zaštićene prirodne vrijednosti na području Grada Zagreba

| Kategorija                    | Naziv(i)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ukupna površina (ha) | Postotak površine (%) |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| Posebni rezervat              | Babji zub-Ponikve, Bliznec – šumarev grob, Gračec – Lukovica – Rebar, Mikulić potok – Vrabečka gora, Pušinjak – Gorščica, Rauchova lugarnica – desna Trnava, Tusti vrh – Kremenjak, Stupnički lug                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 773,80               | 1,207                 |
| Park prirode                  | Medvednica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 8438,13              | 13,159                |
| Spomenik prirode              | Veternica,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -                    | -                     |
| Značajni krajobraz            | Goranec, Lipa na Medvednici, Savica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 823,55               | 1,284                 |
| Spomenik parkovne arhitekture | Zagreb – park Opatovina, Zagreb – park Ribnjak, Zagreb – park u Jurjevskoj 27, Botanički vrt PMF-a Zagreb, Mamutovac II Zagreb, Vrt u Prilazu Gjüre Deželića Zagreb, Leustekov park Zagreb, Park kralja Petra Krešimira IV. Zagreb, Perivoj srpanjskih žrtava Zagreb, Park uz dvorac Junković Zagreb, Mallinov park Zagreb, Park Maksimir Zagreb, Park kralja Petra Svačića, Botanički vrt farmaceutsko-biokemijskog fakulteta Zagreb, Park u Jurjevskoj 30 Zagreb, Park Zrinjevac Zagreb, Park J.J. Strossmayera, Park na Trgu kralja Tomislava | 231,28               | 0,361                 |

Izvor: [www.bioportal.hr](http://www.bioportal.hr), Gradski zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode

Pojedini prostori s atributima vrijednih rezervata, krajobraza, gradskih park-šuma, te pojedinačni objekti prirode, vrijedni parkovi, vrtovi i drvoredi štite se posebnim mjerama prostornih planova: prostorni planovi područja posebnih obilježja, Prostorni plan Grada Zagreba, generalni urbanistički planovi Zagreba i Sesseta, detaljniji planovi.

**Ekološka mreža – Natura 2000.** Proglašavanje područja zaštićenim ili područjima ekološke mreže jedan je od najvažnijih mehanizama očuvanja dijelova prirode ili cjelokupnih ekosustava, odnosno bioraznolikosti općenito. Stupanjem na snagu nove Uredbe o ekološkoj mreži (NN 124/13, 105/15), proglašena je ekološka mreža RH koja temeljem Zakona o zaštiti prirode (NN 80/13) predstavlja i mrežu Natura 2000 u Hrvatskoj. Područje Grada Zagreba u svom sastavu također ima dio unutar ekološke mreže, a njezina površina iznosi 13,4% i obuhvaća dio Parka prirode Medvednica (8.439,00 ha) te područja izvan njega – potok Dolje (5,3 ha) i Vejalnicu i Krč (143,8 ha) te Savu uzvodno od Zagreba.

#### RAZVOJNI PROBLEMI

- valorizacija i procedure zaštite prirode odvijaju se na državnoj razini bez obzira na vrijednosti i potrebe zaštite prirode na lokalnoj razini, osobito u urbanim prostorima
- komplicirana, dugotrajna i gotovo neprovediva zaštita prirode na prostorima u privatnom vlasništvu
- loša educiranost korisnika o potrebi zaštite prirode i nepoznavanje mogućnosti u korištenju zaštićenih i drugih vrijednih dijelova prirode
- nepostojanje planova upravljanja zaštićenim područjima i područjima ekološke mreže

#### RAZVOJNE POTREBE

- zakonska podloga kojom se lokalnoj zajednici omogućuje da provede zaštitu na lokalnoj razini uvažavajući lokalne specifičnosti i posebne vrijednosti
- svaku eventualnu nužnost smanjivanja zaštićenih područja zamijeniti posebnim režimom korištenja (primjerice „buffer-zona“ i sl.)
- provjera mogućnosti i mehanizama za rješavanje vlasničkih odnosa
- intenziviranje popularizacije i edukacije o zaštićenim i drugim posebno vrijednim područjima prirode
- izrada cjelovite studije - strategije i programa obnove za sveobuhvatan plan zaštite, obnove, upravljanja i korištenja parka Maksimir
- izrada i donošenje planova upravljanja zaštićenim područjima i područjima ekološke mreže
- kartirati i valorizirati usluge ekosustava na području Grada Zagreba
- Institucionalno jačati Javnu ustanovu za upravljanje svim zaštićenim područjima i upravno tijelo Grada Zagreba nadležno za zaštitu prirode

### 1.1.3. Kulturna baština

Na području Grada Zagreba nalazi se 619 nepokretnih kulturnih dobara upisanih u Registar kulturnih dobara RH, koji se štite Zakonom o zaštiti i očuvanju kulturnih dobara: 22 zaštićene povijesne cjeline ukupne površine oko 21,6 km<sup>2</sup>, 47 zaštićenih graditeljskih sklopova, 509 zaštićena pojedinačna objekta, 5 arheoloških lokaliteta te 36 ostalih nepokretnih kulturnih dobara. Uz nepokretna kulturna dobra na području Grada Zagreba nalazi se 294 pokretnih kulturnih dobara i nematerijalne kulturne baštine upisane u Registar kulturnih dobara RH: zaštićene muzejske građe 109, zbirka 113, pojedinačno zaštićenih pokretnih kulturnih dobara 62 i zaštićene nematerijalne kulturne baštine 10. Ukupnim zbrojem dolazi se do respektabilne brojke od 913 zaštićenih kulturnih dobara na području Grada<sup>8</sup>. Kao ishodište i temelj kulturno-povijesnog identiteta Zagreba treba istaknuti prostor Gornjeg grada i Kaptola te središnjeg dijela Donjeg grada, koji čini Povijesnu urbanu cjelinu Grada Zagreba površine oko 18 km<sup>2</sup>. Uz spomenutu Povijesnu urbanu cjelinu u kojoj se nalaze ikonična mjesta i najvidljiviji simboli grada (crkva Sv. Marka, katedrala Sv. Stjepana, tržnica Dolac, Trg bana Jelačića, perivojna potkova s okolnim reprezentativnim pročeljima i istaknutim javnim građevinama te brojni drugi), Zagreb posjeduje bogatu industrijsku i postindustrijsku baštinu.

<sup>8</sup> Izvor: Gradski zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode, 2017.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ bogata kulturna baština, zaštićene prirodne i tradicijske vrijednosti, koje se u dovoljnoj mjeri ne prepoznaju i ne koriste kao jedan od razvojnih resursa u kontekstu pametnog, održivog i uključivog rasta.</li> <li>▪ nedovoljna briga za očuvanje identiteta i tradicijskih vrijednosti</li> <li>▪ nedovoljna briga vlasnika o održavanju i obnovi kulturnih dobara</li> <li>▪ nedovoljna financijska sredstva za sustavnu obnovu kulturne i prirodne baštine</li> <li>▪ pritisak, negativni trendovi globalizacije i neprimjeren odnos dijela građana uzrokuju degradaciju kulturne baštine</li> <li>▪ nepostojanje akata planiranja na polju zaštite kulturnih dobara</li> <li>▪ nedovoljna educiranost građana o potrebi zaštite i obnove kulturnih dobara i mjerama zaštite kao i nepoznavanje mogućnosti, komparativnih prednosti ali i ograničenja u korištenju zaštićenih kulturnih dobara</li> <li>▪ nedovoljna kapacitiranost sustava zaštite</li> <li>▪ nedefinirani i neriješeni imovinsko-pravni odnosi</li> <li>▪ međusektorska suradnja nije na zadovoljavajućoj razini</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ u cijelosti očuvati povijesni identitet Grada sa svim karakterističnim elementima i dijelovima koji tvore njegovo povijesno određenje, te ga afirmirati kvalitetom novog građenja</li> <li>▪ izraditi osnovne akte planiranja, strategije i akcijskog plana na polju zaštite kulturne baštine Grada, na razini koja omogućuje održivo upravljanje i programiranje uvažavajući specifičnosti prostora, multidisciplinarnost i međusektorsku suradnju</li> <li>▪ planirati korištenje prostora na način da se omogući očuvanje i unapređenje sveukupnih vrijednosti kao nositelja prepoznatljivosti kulturno-povijesnog identiteta Grada</li> <li>▪ poticati kvalitetu i raznolikost u arhitekturi, kao nastavak duge urbane i graditeljske tradicije Grada, uz obvezu očuvanja njegove povijesne slike i karakterističnih povijesnih vizura</li> <li>▪ uklanjati izrazite elemente degradacije ambijenta</li> <li>▪ sustavno pratiti stanje kulturnih dobara, vrednovati povijesne graditeljske strukture te predlagati mjere zaštite</li> <li>▪ kartiranje, detaljna inventarizacija, digitalizacija i dokumentiranje uz korištenje modernih IT-a</li> <li>▪ analiza imovinsko-pravnih odnosa i provjera mogućnosti i mehanizama za rješavanje vlasničkih odnosa</li> <li>▪ popularizacija i edukacija građana o kulturnim dobrima</li> <li>▪ Učinkovito povlačenje i korištenje sredstava kroz europske strukturne i investicijske fondove u nadolazećem razdoblju</li> </ul> |

#### 1.1.4. Krajobraz

Na području Grada Zagreba, izdvaja se 6 osnovnih krajobraznih cjelina (gorsko-brdski prirodni krajobraz / brežuljkasto-brdski krajobraz / nizinski urbani krajobraz / nizinski riječni krajobraz / nizinski ruralni krajobraz / brežuljkasti krajobraz), koji se dalje, rasčlanjuju na 24 krajobrazna tipa. Pritisci koji dominantno utječu na krajobrazne cjeline su neobazrivo (oblikovno, sadržajno, prostorno) urbano širenje na neizgrađene prostore strukturiranih krajobraznih obilježja prirodnih i doprirodnih staništa, ali i izgrađenih gradskih prostora.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ nedostatak konceptualnog okvira i mjera za zaštitu krajobraznog karaktera i integriranje u razvojno i prostorno planiranje</li> <li>▪ provedena je opća klasifikacija krajobraza, no nedostaje niža razina klasifikacije</li> <li>▪ nema praćenja i provjere razvojnih i prostornih dokumenata u odnosu na karakter krajobraza</li> <li>▪ nedovoljno poznavanje, a time i afirmacija vrijednosti krajobraza u procesima prostornog razvitka</li> <li>▪ nedovoljno prema krajobrazu senzibilizirana i educirana javnost</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ izrada konceptualnog okvira i mjera za zaštitu karaktera krajobraza i integriranje u razvojne i prostorne dokumente</li> <li>▪ stvaranje okvira za detaljne studije s uspostavljanjem baze podataka</li> <li>▪ praćenje i kontrola provedbe mjera za razvitak Grada i njihovog utjecaja na stanje krajobraza;</li> <li>▪ opće jačanje svijesti u procesu planiranja o značenju karaktera krajobraza</li> <li>▪ obavješćavanje i educiranje javnosti o uspostavljenim krajobraznim politikama</li> </ul> |



### 1.1.5. Identitetski potencijali

U identitetskom smislu najizraženije mega-prostorne cjeline Grada Zagreba su: povijesna cjelina s Gornjim i Donjim gradom i Kaptolom, brojnim muzejima, crkvama, galerijama, školama, javnim institucijama, trgovima i povijesnim ambijentima, te tržnicom Dolac. Sjeverno od grada smještena je gora Medvednica sa skijalištem na kojem se održavaju utrke Svjetskog kupa, te rijeka Sava sa pratećim zelenim sportsko/rekreacijskim pojasom s jezerima Budek i Jarun i Zagrebačkim hipodromom.

Identitetski prepoznatljiva je i cjelina Novog Zagreba, sklopa planskih naselja visoke urbanističke i arhitektonske kvalitete, uz koju se i prostorno i identitetski čvrsto veže zaštićeni sklop Zagrebačkog velesajma, značajan subjekt u memoriji Novog Zagreba, prostor kojeg je potrebno revitalizirati i transformirati.

Na području između željezničke pruge i rijeke Save nalazi se heterogeno naselje Trnje, koje presijecaju dvije značajne gradske avenije, od kojih Vukovarska avenija predstavlja značajan urbanistički ambijent iz 50-tih i 60-tih godina 20. stoljeća, kao široka i protočna ulica s tramvajskom prugom uz koju se nižu brojne stambene i poslovne zgrade, remek djela hrvatske moderne arhitekture.

Identitet područja grada prema istoku i prema zapadu je neujednačeno definiran: neka naselja (Dubrava, Špansko, Gajnice i dr.) imaju subkulturnu prepoznatljivost; Maksimir je značajna lokacija zbog parka Maksimir, Zoo vrta i Dinamovog stadiona, Lanište se afirmiralo otvaranjem Arene i Arena centra, uz Zagrebačku aveniju i uz Radničku cestu formiralo se novo poslovno središte, no veći dio tih područja ne percipiraju se kao cjelina s turistički atraktivnijim centralnim dijelovima grada.

Okvirno identitetsko naslijeđe grada Zagreba može se diferencirati kao predmoderno i moderno, pri čemu predmoderno naslijeđe opisuje raspon od prvih materijalnih dokaza života na teritoriju grada do početaka stvaranja moderne građanske industrijalizirane kulture, a moderno naslijeđe opisuju upravo razvoj i promjene od sredine 19. stoljeća do danas.

Bitnu stavku u identitetu grada čini njegova arhitektonska baština, bilo kao građevine koje su u funkciji za koju su građene bilo kao preuređeni industrijski i slični kompleksi, odnosno zaštićeni graditeljski sklopovi.

U kreiranju identitetskog sustava važno je spomenuti brojne kulturne manifestacije svjetskog značaja, kao što su Animafest, Smotra folklor, Zagreb film festival, Tjedan suvremenog plesa, Festival komorne glazbe, Muzički biennale, Eurokaz i drugi. U nedostatku cjelovitog sustava komunikacijskog vrednovanja povijesne baštine, na suvremenoj razini svijesti, moguće je zaključiti kako bi najveće identitetske potencijale grada Zagreba iz njegovih povijesnih slojeva bilo moguće izvesti upravo iz:

- vrijednosti prirodnih cjelina na čijem se području razvio Grad Zagreb: Medvednice i Save,
- vrijednosti povijesnih i suvremenih gradskih ambijenata - trgovi, parkovi, ulični potezi,
- vrijednosti povijesno održanih, memoriranih i suvremenih rituala - od grčkog topa do Hrelića,
- vrijednosti tradicije održavanja kulturnih manifestacija.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ globalizacijski procesi otežavaju definiranje i učvršćivanje lokalnih identiteta</li> <li>▪ Zagreb tijekom svoje moderne povijesti nije uspio stvoriti i održati prepoznatljiv proizvod koji bi mogao biti asociran s gradom</li> <li>▪ nesustavni pokušaji materijalizacije simboličke vrijednosti grada</li> <li>▪ stanovništvo slabo poznaje grad i njegove prostore i potencijale</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ vrednovanje, zaštita, obnova i održivi razvitak konstitucijskih elemenata slike Grada: povijesne jezgre, Medvednice i Save</li> <li>▪ razvoj jedinstvenog pristupa utvrđivanju i promicanju identiteta Grada Zagreba</li> <li>▪ afirmiranje identiteta povijesnih i planiranih urbanih cjelina na području Grada Zagreba</li> <li>▪ afirmiranje identiteta Grada kroz novu velesajamsku vizuru</li> </ul> |

## 1.2. STANOVNIŠTVO

**1.2.1. Broj stanovnika.** Od 1948. do 2011. broj stanovnika u Gradu Zagrebu se povećao sa 356 000 na oko 790 000. Procjenjuje se da u Gradu Zagrebu 2015. živjelo 798.500 stanovnika. U prethodnih pedeset godina broj stanovnika u Zagrebu se povećao za 2,2 puta. Ubrzan rast Grad je imao sve do 1991. Otada središnji dio doživljava značajan pad broja stanovnika, širi središnji prostor stagnaciju odnosno minimalni rast, a veći porast sesvetsko područje i naselja oko obilaznice. U posljednjem međupopisnom razdoblju (2001. do 2011.) Zagreb bilježi nešto veći rast broja stanovnika (1,4% ili 10.872) nego 90-tih godina. Razlog je daljnje produbljavanje regionalnih razlika u razvoju Hrvatske u odnosu na Zagreb, pa je i u uvjetima gospodarske krize Zagreb još uvijek privlačan brojnim mlađim doseljenicima s tih područja, što je u direktnoj vezi s njihovim doprinosom porastu nataliteta odnosno prirodnom prirastu.

Dok je u Gradu Zagrebu još uvijek blago pozitivan saldo ukupne migracije zadnjih godina primjećuje se priljev stanovništva iz drugih županija dok se u isto vrijeme događa odljev njegovih stanovnika u inozemstvo. Prema podacima<sup>9</sup> saldo ukupne migracije u 2016. u Gradu Zagrebu je pozitivan i iznosi 2.706. U Grad Zagreb je 2016. doselilo 13.765 osoba, od toga 10.435 iz drugih županija, a 3.330 iz inozemstva, a u isto vrijeme iselilo je 11.059 stanovnika, pri čemu 6.183 u druge županije, a 4.876 u inozemstvo.

**1.2.2. Dobna struktura.** Podaci Popisa stanovništva 2011. pokazuju nastavak ranijih trendova ubrzanja procesa starenja stanovništva u Zagrebu, kao i u Hrvatskoj. Stanovništvo Zagreba znatno je starije nego 2001. (udio stanovništva starog 65 i više godina porastao sa 14,9% 2001. na 17,3% 2011.), a prosječna starost iznosi 41,6 godina, što je približno prosječnoj starosti hrvatskog stanovništva. Zabrinjavajuće je što Zagreb bilježi vidljivo smanjivanje udjela mlađe populacije, uz porast udjela starije. Ukoliko taj trend bude u narednom razdoblju dodatno ubrzan pojačanim procesom iseljavanja mladih u inozemstvo, zbog otežanog zapošljavanja, Zagreb bi trebao poduzimati specijalne mjere gospodarsko-populacijske politike koje se svojim pozitivnim primjerom za zaustavljanje iseljavanja mladih, mogu razlikovati od nacionalnih. Ujedno i zbog niskog nataliteta smanjio se broj i udjel mladog stanovništva dobni skupina do 0-14 godina na svega 14,7%. Središnje gradsko područje ima starije stanovništvo, a širi prostor naselja Zagreb i sesvetsko područje imaju znatno mlađe stanovništvo (uglavnom zbog doseljavanja novog stanovništva u ta područja). Broj živorođenih u Gradu Zagrebu u 2016. iznosio je 8.120. Umrlih je sve do 2008. bilo više od broja živorođenih. Od 2008. do 2012. više je bilo živorođenih nego umrlih pa je prirodni prirast bio pozitivan. Od 2013. prirodni prirast ponovo je bio negativan (-106), 2014. iznosio je 93, dok je u 2016. iznosio je -408. Zbog negativnoga ukupnog prirodnog prirasta u razdoblju 2001.-2015. ukupan je porast stanovništva Zagreba u posljednjem međupopisnom razdoblju ovisio o migracijskom priljevu stanovništva s trajnim doseljenjem.

Tablica 2. Prirodno kretanje stanovništva

| godina | Živorođeni | Umrli | Prirodni prirast |
|--------|------------|-------|------------------|
| 2006.  | 7.563      | 8.214 | -651             |
| 2007.  | 7.900      | 8.631 | -731             |
| 2008.  | 8.345      | 8.319 | 26               |

<sup>9</sup> Državni zavod za statistiku ([www.dzs.hr](http://www.dzs.hr), tablica 7.4.2. Doseljeno i odseljeno stanovništvo)



|       |        |       |      |
|-------|--------|-------|------|
| 2009. | 8.792  | 8.471 | 321  |
| 2010. | 8.792  | 8.465 | 327  |
| 2011. | 8.411. | 8.396 | 15   |
| 2012. | 8.394  | 8.329 | 65   |
| 2013. | 8.254  | 8.360 | -106 |
| 2014. | 8.452  | 8.359 | 93   |
| 2015. | 8.039  | 8.821 | -782 |

Izvor: Statistički ljetopis Grada Zagreba 2016, str 83.)

**1.2.3. Obrazovna struktura.** Prema Popisu stanovništva iz 2011. godine 4,9 % stanovništva starijeg od 15 godina nije imalo obavezu osnovnu školu, 13,6 % imalo je samo osnovno obrazovanje, dok je 52,3 % imalo srednjoškolsko obrazovanje a 29 % neki stupanj visokog obrazovanja. Evidentan je znatan porast visoko obrazovanih sa 22,4 % 2001. na spomenutih 29 % u 2011. godini. Udio osoba sa stručnim obrazovanjem (od SSS do visokog - specijalističkog i drugih stupnjeva visokog obrazovanja) u ukupno školovanom stanovništvu iznosi 81,3 % (nacionalni prosjek iznosio je 69 %). Ovaj pokazatelj je važan jer se radi o dijelu stanovništva koji najviše pridonosi razvoju na svim područjima. U razdoblju 2001.- 2011. radi se o vidljivom porastu razine obrazovanosti zagrebačkog stanovništva, ali još uvijek s dominacijom srednjoškolske razine. Posebno je značajna razlika u udjelu visokoobrazovanih, zajedno s magisterijem i doktoratom. Dok je Zagreb na 1.000 stanovnika 2011. imao 290 visokoobrazovanih (2001. je imao 140), na razini Hrvatske prosječno je tek 139 visokoobrazovanih na 1.000 stanovnika. Zagreb ima najveću koncentraciju visokoobrazovanih stručnih radnika i znanstvenika u Hrvatskoj, iako je taj udjel još uvijek niži u usporedbi s razvijenijim europskim zemljama i glavnim gradovima. Prema popisu stanovništva iz 2011., od ukupno 11.702 popisana doktora znanosti u Hrvatskoj, njih 6932 (59,2 %) živjelo je i radilo u Zagrebu.

**1.2.4. Zaposlenost i nezaposlenost.** Prema Popisu stanovništva iz 2011. godine od ukupnog broja stanovnika starijih od 15 godina udio nezaposlenih je 6,4%, neaktivnih 45,7% (umirovljenici 63,0%, učenici ili studenti 21,5% i dr.), a zaposlenih 47,8 %. Prema zadnjem dostupnom podatku Hrvatskog zavoda za zapošljavanje o registriranoj nezaposlenosti za 31. srpanj 2017. na području Grada Zagreba evidentirano je 23.827 nezaposlenih osoba<sup>10</sup>.

#### RAZVOJNI PROBLEMI

- nastavak proces starenja stanovništva, posebno središnjeg gradskog naselja
- smanjivanje udjela mladih
- nizak prirodni prirast stanovništva
- daljnji pritisak na gradsku infrastrukturu i potražnju za radnim mjestima zbog imigracijskog priliva
- razlike u gustoći naseljenosti na području Grada
- relativno zadovoljavajuća obrazovna struktura

#### RAZVOJNE POTREBE

- unapređenje poticajnih mjera pronatalitetne i obiteljske politike (zapošljavanje mladih, poticaji za povoljnije rješavanje stambenih pitanja mladih obitelji, unaprijeđenje sustava potpore obiteljima odnosno zaposlenim roditeljima i dr.)
- potreba poduzimanja indirektnih mjera za zaustavljanje iseljavanja mlade obrazovane populacije
- gradski program za pomoć starijim zaposlenicima kao i starijim nezaposlenima kako bi očuvali i usavršili njihove

<sup>10</sup> (Izvor: [www.hzz.hr](http://www.hzz.hr))

stanovništva, uz porast udjela visokoobrazovanih

vještine, tako da mogu duže ostati na tržištu rada

- potreba razvoja programa za aktivno uključivanje starijih osoba (65+) u društvo

## 2.DRUŠTVO

### 2.1. DRUŠTVENE DJELATNOSTI

#### 2.1.1. Odgoj i obrazovanje

**Predškolske ustanove.** Grad Zagreb osnivač je 60 dječjih vrtića - javnih predškolskih ustanova koje su osnovni nositelji gradskog programa javnih potreba u predškolskom odgoju, a na početku pedagoške godine 2014./2015. radile su na 222 lokacija, a u pedagoškoj godini 2015./2016. na 229 lokacija i planiraju redoviti cjelodnevni program ranog i predškolskog odgoja za 39.549 djece (2015./2016.) u 1.458 odgojno-obrazovnih skupina, od kojih 8.597 djece raspoređenih u 432 jasličkih skupina i 26.285 djece raspoređenih u 1.026 vrtićke skupine. Gradske predškolske ustanove su također organizirale program predškole u 37 odgojno-obrazovne skupine za 533 djece u godini prije polaska u osnovnu školu. Kapacitete gradskih predškolskih ustanova nadopunjuju 64 vjerskih i privatnih predškolskih ustanova, uključujući dvije privatne osnovne škole s programima predškolskog odgoja, koje na početku pedagoške godine 2014./2015. provode redoviti cjelodnevni program za 4.403 djece u 220 odgojno-obrazovnih skupina, od kojih 1.432 djece raspoređenih u 85 jasličkih skupina i 2.970 djece raspoređenih u 130 vrtićke skupine (s tim da je 4.274 djece roditelja s prebivalištem na području grada Zagreba). Na početku pedagoške godine 2016./2017. djelovao je ukupno 341 vrtić, od toga 238 državnih, 88 privatnih, 15 vjerskih zajednica, koje je pohađalo ukupno 43.684 djece.

U pedagoškoj godini 2014./2015. kapaciteti gradskih predškolskih ustanova povećani su za 35 novih skupina za više od 800 nove djece i to gradnjom novih objekata, proširenjem postojećih objekata, zakupom namjenski uređenih prostora, adaptacijom i preuređenjem postojećih prostora i kupnjom objekata. Svake godine ostane neupisano oko 600 djece na području Grada Zagreba, te je važno za reći da je gotovo isti broj, dakle oko 600 djece s odgodama za upis u osnovnu školu.

**Ulaganja u proširenje kapaciteta predškolskih ustanova.** Planirana gradnja i rekonstrukcija objekata gradskih predškolskih ustanova te planirano investicijsko održavanje većeg opsega u razdoblju od 2015. do 2017. zasniva se na sljedećim prioritetima:

1. izgradnja novih predškolskih objekata većeg kapaciteta;
2. izgradnja montažnih objekata manjeg kapaciteta prema potrebama gradskih četvrti
3. izgradnja zamjenskih predškolskih objekata za dotrajale montažne objekte (DV „Zvončić“ - Voltino, DV „Pčelica“ - Retkovec).

Prema Programu javnih potreba u predškolskom odgoju i obrazovanju te skrbi o djeci rane i predškolske dobi u Gradu Zagrebu za 2015. sredstva za nabavu živežnih namirnica za prehranu djece, planirana u iznosu od 58.955.000,00 kn, osiguravaju se, u skladu s propisanim normativima, u iznosu do najviše 13,00 kn dnevno po nazočnom djetetu u redovitom programu.

#### RAZVOJNI PROBLEMI

- Postojeći kapaciteti gradskih predškolskih ustanova ne zadovoljavaju potrebe djece i roditelja
- Nedostatak kapaciteta posebno naglašen na područjima gradskih četvrti: Sesvete, Stenjevec, Podsused - Vrapče te na dijelu Črnomerca, Dubrave - Gornje i Donje, Maksimira, Podsljemena, Trešnjevke - sjever i jug,

#### RAZVOJNE POTREBE

- Poticati gradnju objekata po mjeri djeteta za veći obuhvat djece, ponajprije u novim stambenim naseljima i u gradskim četvrtima gdje nedostaju kapaciteti
- Poticati otvaranje privatnih i vjerskih dječjih vrtića; poticati otvaranje takozvanih korporativnih vrtića
- Poticati gradnju prostora u dječjim vrtićima za razvoj i

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Novog Zagreba - istok i zapad i Brezovice</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Većina gradskih predškolskih ustanova prosječne starosti više od 30 godina, a oko 25% su stambeni i poslovni prostori prenamijenjeni za dječji vrtić</li> <li>• Prenamijenjeni prostori nemaju odgovarajuću dvoranu za tjelesne aktivnosti te igralište za dnevni boravak na otvorenom</li> <li>• Nedovoljna ponuda verificiranih programa u suglasju s potrebama i interesima djece i roditelja</li> <li>• Nedovoljna educiranost i organizacijske pretpostavke i uvjeti u procesu informatizacije djelatnosti</li> <li>• Nedovoljna pripremljenost za izradu projekata i povlačenje sredstava iz EU fondova</li> </ul> | <p>provođenje specijaliziranih programa.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Podržati mrežu dječjih vrtića s bazenom.</li> <li>• Osigurati adaptacije, uređenja i opremanje starih prostora i objekata prema zahtjevima suvremenog kurikulumu</li> <li>• Dograditi polivalentne prostore za tjelesne aktivnosti djece; dvorane prenamijenjene u odgojne skupine vratiti osnovnoj namjeni</li> <li>• Osigurati svakom vrtiću ograđen i siguran prostor za boravak na zraku u najbližoj okolici. Vanjske prostore i objekte staviti pod video nadzor</li> <li>• Razvijati poludnevne, smjenske i kraće programe za djecu i roditelje koji ne trebaju cjelodnevni, desetsatni program: radno vrijeme prilagođavati potrebama obitelji</li> <li>• Otvoriti prostor vrtića u popodnevrim satima programima za djecu i roditelje u organizaciji civilnog društva</li> <li>• Razvijati programe za djecu od 6 mjeseci do 1 godine, za djecu s teškoćama u razvoju i darovitu djecu</li> <li>• Osigurati svakom djetetu jednu godinu prije polaska u školu uključivanje u program predškole</li> <li>• U redoviti cjelodnevni program prioritetno uključivati djecu zaposlenih roditelja i djecu iz obitelji slabijega socijalnog statusa</li> <li>• Poticati i razvijati programe rane intervencije</li> <li>• Poticati i razvijati programe za podršku boljem roditeljstvu - razvoj vrtića kao centra za obitelj</li> <li>• Osigurati softversku podršku i povezanost sustava predškolskog odgoja i obrazovanja</li> <li>• Edukacija djelatnika, ustrojavanje timova stručnjaka u vrtićima i lokalnoj upravi za izradu i provođenje projekata financiranih iz fondova EU</li> </ul> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Djelatnost odgoja i osnovnog obrazovanja.** Sustav odgoja i osnovnog obrazovanja provodi se u školskoj godini 2014/2015. u Gradu Zagrebu u:

a) ustanovama osnivač kojih je Grad Zagreb

- 108 redovnih osnovnih škola u koje je upisano 58.146 učenika u 2.721 razrednih odjela (uključivo i 19 područnih objekata) dok je u školskoj godini 2015./2016. u osnovnim školama na području Grada Zagreba upisano 57.108 učenika<sup>11</sup>

- 4 osnovne škole za učenike s teškoćama u koje su upisana 803 učenika u 137 razrednih odjela,

- 3 osnovne umjetničke (glazbene) škole u koje su upisana 1.328 učenika u 95 razrednih odjela.

Osnovno umjetničko obrazovanje provodi se i u 5 srednjih glazbenih škola te 3 srednje plesne škole u koje je upisano 2.800 učenika u 221 razredni odjel.

b) privatnim osnovnim školama s pravom javnosti

<sup>11</sup> Izvor: Statistički ljetopis Grada Zagreba 2016.

- 7 osnovnih škola u koje su upisana 592 učenika u 51 razredni odjel. Program osnovnog umjetničkog obrazovanja provodi jedna privatna osnovna glazbena škola koju polazi 34 učenika raspoređenih u 6 razrednih odjela te 5 privatnih srednjih umjetničkih (glazbenih) škola u koje je uključeno 231 učenik u 26 razrednih odjela.

Od 108 redovnih osnovnih škola 30 radi u jednoj smjeni, 78 u dvije smjene. Od četiri ustanove za djecu s teškoćama u razvoju jedna radi u jednoj smjeni a tri u dvije smjene. Potrebna su znatna financijska sredstva kako bi sve škole mogle prijeći na rad u jednoj smjeni sukladno utvrđenom u Državnom pedagoškom standardu osnovnoškolskog sustava odgoja i obrazovanja. Osnovni dugoročni ciljevi su:

- Gradnja osnovnih škola - 24 objekta;
- Nadogradnja, dogradnja i rekonstrukcija objekata osnovnih škola - 29 objekata;
- Gradnja školskih sportskih dvorana pri postojećim osnovnim školama - 8 uz postojeće objekte

**Djelatnost odgoja i srednjeg obrazovanja.** Sustav odgoja i srednjeg obrazovanja u školskoj godini 2014./15. na području Grada Zagreba provodi se u:

a) srednjoškolskim ustanovama osnivač kojih je Grad Zagreb

- 65 srednjih škola s ukupno 37.337 učenika u 1.477 razrednih odjela
- 14 učeničkih domova /4 u sastavu škola/ u kojima je smješteno 1.990 učenika te 569 studenata,
- Centru za dopisno obrazovanje "Birotehnika".

b) vjerskim srednjim školama s pravom javnosti

- 4 srednje škole s 901 učenikom u 36 razrednih odjela,
- 1 učeničkom domu pri vjerskoj srednjoj školi u koji je uključeno 29 učenika u 2 odgojne skupine

c) privatnim srednjim školama s pravom javnosti

- 21 srednja škola s ukupno 1.159 učenika u 95 razrednih odjelima.

d) srednjoškolsko obrazovanje organiziraju i 3 ustanove u djelatnosti socijalne skrbi s ukupno 363 učenika u 42 razredna odjela.

Broj škola i prostorni kapaciteti srednjih škola ne zadovoljavaju u cijelosti potrebe za srednjoškolskim obrazovanjem kako zagrebačke mladeži tako i mladeži s drugih područja Hrvatske koji dolaze na daljnje školovanje u Zagreb. Nedostatak prostora rješava se povećavanjem broja učenika u razrednim odjelima što dodatno naglašava postojeći problem i utječe na kvalitetu nastave, ali i rekonstrukcijom postojećih školskih objekata i izgradnjom novih. Od 55 javnih srednjih škola 30 rade u dvije smjene, 22 u jednoj smjeni. U svrhu rješavanja prostornih teškoća u srednjem obrazovanju planirana su sljedeća kapitalna ulaganja:

- gradnja srednjih škola - 2 objekta
- dogradnja, nadogradnja, rekonstrukcija - 5 objekata
- izgradnja školskih sportskih dvorana - 2 objekta

U srednjoškolskom obrazovanju najviše je učenika upisano u tehničke programe (četverogodišnje i petogodišnje), slijede gimnazijski, a povećava se i upis učenika u obrtnička zanimanja koji Grad Zagreb potiče dodjeljujući stipendije za učenike koji se obrazuju za deficitarna zanimanja za potrebe obrtništva.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nedostatak školskog prostora u postojećim osnovnoškolskim i srednjoškolskim objektima, nedostatak športskih dvorana i igrališta u osnovnim i srednjim školama</li> <li>▪ Nedostatak novih osnovnih i srednjih škola u dijelovima grada s pojačanom stambenom izgradnjom</li> <li>▪ Dotrajalost dijela postojećih školskih objekata i školske opreme u osnovnim i srednjim školama</li> <li>▪ Nedostatni uvjeti za obuhvat učenika osnovnih škola programom produženog boravka</li> <li>▪ Smjenski rad osnovnih i srednjih škola</li> <li>▪ Ograničena sredstva za poticanje postojećih te razvoj novih programa i izvannastavnih aktivnosti u osnovnim i srednjim školama</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Poboljšavati uvjete rada u osnovnoškolskim i srednjoškolskim ustanovama te njihovu opremljenost</li> <li>▪ Sagraditi nove škole u dijelovima grada s iznimno jakom stambenom gradnjom i tamo gdje su veća migracijska kretanja unutar gradskih područja usmjerenih prema rubnim dijelovima Grada</li> <li>▪ Adaptirati, rekonstruirati i dograditi osnovnoškolski i srednjoškolski prostor tamo gdje to prostorni i drugi uvjeti dozvoljavaju</li> <li>▪ Izgraditi športske dvorane i športske terene u osnovnim i srednjim školama koje ih još nemaju</li> <li>▪ Omogućiti uvjete za prelazak osnovnih i srednjih škola na rad u jednoj smjeni</li> <li>▪ Podupirati nove programe i projekte na razini Grada radi unapređivanja cjelovitog sustava odgoja i obrazovanja</li> <li>▪ Osigurati potreban broj učitelja za program produženog boravka u osnovnim školama</li> <li>▪ Razvijati partnerstvo svih odgojno-obrazovnih čimbenika na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini kako bi se osigurala kvaliteta i raznolikost programa sukladno potrebama i interesima učenika i roditelja kao i tržišta rada.</li> </ul> |

### 2.1.2. Visokoškolsko obrazovanje i znanost

**Sveučilište.** Sveučilište u Zagrebu je prema međunarodnim klasifikacijama prepoznato kao jedno od najboljih regionalnih sveučilišta. Sveučilište u Zagrebu najveći je obrazovno-istraživački sustav u Hrvatskoj. U sustavu su 33 sastavnice (28 fakulteta, 3 akademije i 1 sveučilišni studijski centar) a nastava se izvodi u Zagrebu, Varaždinu, Čakovcu, Sisku i Petrinji. Pored sastavnica, u sklopu Sveučilišta u Zagrebu su i tri studentska centra (Zagreb, Varaždin i Sisak), Sveučilišni računski centar - SRCE te sadržajno pridružene institucije: Nacionalna i sveučilišna knjižnica i Klinički bolnički centar Zagreb. Djelatnost Sveučilišta dijeli se na istraživačku, obrazovnu i inovativno-tehnološku. Na Sveučilištu prevladava studijska struktura 3+2+3, kao što je slučaj i u ostalih 46 europskih zemalja koje su pokrenule studijski sustav u okviru Bolonjskog procesa. Nužna je revizija postojećih studijskih programa kako bi se racionalizirala provedba istovrsnih studijskih programa na Sveučilištu te provelo njihovo usklađivanje sa studentskim i potrebama tržišta rada i društva u cjelini. Analiza postojećeg stanja ustanovila je da unutar postojećih prostornih okvira dio fakulteta ne zadovoljava potrebne prostorne standarde u nastavi, da je dio istraživačkih prostora neadekvatnog standarda (stara oprema, neadekvatni prostori), da postoji nemali broj privatnih stanova u okviru sveučilišnih zgrada te da stanje vlasništva na Sveučilištu u većoj mjeri nije uredno. Također, povijesni razvoj sveučilišta rezultirao je njegovom disperzijom i disperzijom sadržaja unutar Zagreba. Otvaranje prostora vojarne Borongaj za gradnju sveučilišnog kampusa, kupnja zemljišta na Horvatovcu i dodjela zemljišta za kampus u Varaždinu omogućuje da se navedeni problemi kvalitetno riješe. Sveučilište je u vlasništvo dobilo od države i dvije zgrade, što će riješiti dio prostornih problema sastavnica (Pravni fakultet i ALU). U Zagrebu u školskoj/akademskoj godini 2016./2017. postoje 4 studentska doma sa

smještajnim kapacitetom za 7.458 korisnika, od toga 4.602 su ženski. Trenutačno u ponudi smještaja u Zagrebu nedostaje oko 5000 kreveta, a dio postojećih kapaciteta trebalo bi hitnu i ozbiljnu obnovu.

**Znanost.** Znanstveno-istraživačke organizacije su javni instituti u vlasništvu države (u Zagrebu ih je 22), instituti na fakultetima ili znanstvene jedinice u okviru poduzeća. U Zagrebu je i sjedište HAZU - Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti koju je 1866. osnovao đakovački biskup Josip Juraj Strossmayer. Unatoč velikom broju znanstvenih institucija i zavidnom znanstvenom potencijalu u Zagrebu, veze između pojedinih znanstvenih institucija, te njih i Sveučilišta, kao i Grada Zagreba, na zajedničkoj realizaciji strateških razvojnih programa je izuzetno slaba, kao što je naglašeno slaba povezanost znanosti i gospodarstva na području Grada.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Prema organizacijskoj strukturi, zagrebačko je Sveučilište konglomerat velikog broja visokih učilišta (više od 30 fakulteta, akademija i drugih jedinica), a fizički je raspršeno po raznim dijelovima grada</li> <li>Nedostatni prostorni i kadrovski kapaciteti na fakultetima (nastava se na pojedinim fakultetima odvija na 5-10 različitih lokacija)</li> <li>Veze znanosti i industrije su izrazito slabe</li> <li>Suradnja Grada Zagreba i znanstvenih institucija u Zagrebu u svrhu radi unapređivanja gospodarskog i društvenog razvoja grada je nedostatna</li> <li>Nedostatan smještaj za studente koji su došli na studij u Zagreb iz drugih mjesta</li> <li>Međunarodna suradnja, iako razvijena na Sveučilištu, te poglavito u okviru pojedinih znanstvenih instituta, je nedostatna s aspekta mogućnosti i potreba</li> <li>Cjeloživotno učenje prepušteno je većim dijelom privatnoj inicijativi</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Graditeljskim i prometnim zahvatima Sveučilište preurediti u skup od četiri ili pet prepoznatljivih policentričnih cjelina (kampusa).</li> <li>Izdvojiti stručne studije iz Sveučilišta i osnovati nove visoke škole (poslovne, financijske i inženjerske), u skladu sa potrebama gospodarstva</li> <li>Osigurati odgovarajuće prostorne i kadrovske uvjete i kapacitete na zagrebačkim fakultetima</li> <li>Jačati suradnju zagrebačkih znanstvenih instituta, fakulteta, gospodarstva i uprave na razvojnim projektima</li> <li>Jačati međunarodnu suradnju na Sveučilištu</li> <li>Jačati suradnju zagrebačkih fakulteta sa onima u drugim županijama te u susjednim državama</li> <li>Osigurati smještaj rastućem broju studenata</li> <li>Jačati svijest o značenju cjeloživotnog učenja te podržavati razvoj novih te djelovanje postojećih institucija na području grada koje ga promoviraju</li> </ul> |

### 2.1.3. Kulturne djelatnosti

U Gradu Zagrebu se na godišnjoj razini, održi više od sedamdesetak značajnih kulturnih manifestacija. Programom javnih potreba u kulturi Grada Zagreba obuhvaćeno je financiranje 33 javne ustanove u kulturi kojima je osnivač Grad Zagreb, gradske ustanove Zagreb film, Galerije Klovićevi dvori osnivači koje su u jednakim dijelovima Grad Zagreb i Republika Hrvatska, Hrvatskoga narodnog kazališta u Zagrebu (suosnivači su Republika Hrvatska s udjelom 51% i Grad Zagreb s udjelom 49%), te brojnih programa nezavisnih organizatora.

Osim programa javnih ustanova u kulturi, kojima je osnivač Grad Zagreb, kontinuirano se podupire i programe svih područja kulture i umjetnosti, čiji su nositelji udruge, umjetničke organizacije, društva, te razne institucije i ustanove, kojima je osnivač RH, a koji također čine dio kulturne ponude Grada Zagreba. Osobiti doprinos zagrebačkoj kulturi, u razvojnom smislu, daje nezavisna kulturna scena, koja djeluje izvan tradicionalnih javnih ustanova oslanjajući se najvećim dijelom na nove medije i inovativne umjetničke prakse kao i model javno privatnog vlasništva.

Zagreb je hrvatsko središte kulturnih/kreativnih industrija koje su djelomično integrirane u kulturnu politiku Zagreba i to samo kada se radi o umjetničkom segmentu u okviru pojedinog kulturnog produkta (glazba, film, vizualna umjetnost, izdavaštvo) pa za sada nema točnih već samo okvirnih podataka o njihovom utjecaju na razvoj grada.

**Strategija kulturnog i kreativnog razvitka Grada Zagreba 2015.- 2022.** usvojena je u ožujku 2015. To je dokument koji definira korake, odgovornosti i rokove s ciljem unapređenja područja kulture i



umjetnosti. Svrha joj je osnaživanje i rast umjetnosti i kulture ali i doprinos razvoju kreativnih industrija u Gradu Zagrebu.

**Knjižnična djelatnost** – Knjižnice grada Zagreba suvremeno su organizirana mreža narodnih knjižnica, najveća ustanova među narodnim knjižnicama u Hrvatskoj, a ujedno i jedna od najvećih kulturnih ustanova u Gradu Zagrebu. Jezgru mreže čine Gradska knjižnica i Knjižnica Božidara Adžije, koje su po svojim zbirkama i zadaćama narodne i znanstvene knjižnice i središte su organizacijske jedinice Knjižnica grada Zagreba, koja okuplja još dvanaest područnih knjižnica s mrežom od dvadeset sedam ograna na ukupno četrdeset i dvije lokacije, bibliobusnu službu s dva bibliobusa i 78 bibliobusnih stajališta u Gradu Zagrebu i Zagrebačkoj županiji. Prikupljanje, stručna obrada i pohranjivanje raznovrsne građe omogućuje korištenje 2.356.927 svezaka knjiga, zbirke audiovizualne građe s bogatim izborom glazbenih publikacija te zbirke elektroničkih publikacija<sup>12</sup>.

**Muzejska djelatnost** - obuhvaća 10 javnih ustanova kojima je osnivač ili vlasnik Grad Zagreb. Broj posjetitelja muzeja 2013. iznosio je 597.345, dok je u 2015. taj broj narastao na 699.368. Ukupno su javnosti dostupna 22 muzeja i darovane ili otkupljene zbirke u vlasništvu Grada Zagreba, a uključujući i privatne muzeje, i muzeje u vlasništvu Republike Hrvatske, u Gradu Zagrebu u 2015. djelovalo je ukupno 44 muzeja i 28 zbirki.

**Umjetničke i druge zbirke-donacije Gradu Zagrebu i otkupljene zbirke** - Grad je vlasnik 30 zbirki i ostavština iznimne kulturno-povijesne i umjetničke vrijednosti koje su, u razdoblju od 1946., Gradu Zagrebu izravno darovali privatni kolekcionari, umjetnici, ugledni građani ili njihovi nasljednici, kao i 3 velike zbirke i ostavštine koje je Grad kupoprodajnim ugovorima otkupio od bivših vlasnika. Darovanjima i otkupom privatnih zbirki Grad Zagreb je postao vlasnikom više od 230.000 predmeta (slika, skulptura, fotografija, knjiga, predmeta umjetničkog obrta i dr.).

**Kazališna djelatnost** - obuhvaća nacionalno kazalište, Hrvatsko narodno kazalište u Zagrebu, 12 kazališta kojima je osnivač Grad Zagreb, 1 kazalište kojima je osnivač Republika Hrvatska zajedno s Gradom Zagrebom, te 4 privatna kazališta. U javnim gradskim kazalištima tijekom 2013. godine izvedeno je 35 premijernih naslova, odigrano je 1.600 predstava koje je pogledalo 357.112 gledatelja. U Hrvatskom narodnom kazalištu izvedeno je 13 premijernih naslova, a računajući sve izvedbe (premijerne i reprizne) HNK je u 2013. imao ukupno 104.527 gledatelja, a u 2016. 120.892 posjetitelja koji su odgledali 287 predstava. Ukupno je u Gradu Zagrebu u 2016. djelovalo 84 kazališta koje je posjetilo 1.380.648 posjetitelja koji su odgledali 6.018 predstava.

**Glazbena djelatnost** – obuhvaća 3 javne gradske ustanove te brojne komorne ansamble i projekte u nezavisnoj produkciji. Zagrebačka filharmonija održava preko 60 koncerata godišnje. Koncertna dvorana Vatroslava Lisinskog godišnje održava svoj ciklus od 12 koncerata "Lisinski subotom", dok Koncertna direkcija Zagreb održava ciklus "Svijet glazbe" s 4-6 koncerata te nekoliko komornih ciklusa.

**Likovna djelatnost** – obuhvaća jednu javnu gradsku ustanovu - Umjetnički paviljon, a ostatak programa odvija se ukupno u 16 muzejsko galerijskih prostora kojima je osnivač Grad Zagreb, što uključuje izložbe u velikim i značajnim galerijskim institucijama i muzejima u Gradu Zagrebu te galerijske prostore u sklopu Centara za kulturu. Osim toga programi likovne djelatnosti realiziraju se i u 38 zagrebačkih galerijskih prostora.

---

<sup>12</sup> Izvor: [www.kgz.hr](http://www.kgz.hr)

**Filmska djelatnost** - obuhvaća jednu gradsku ustanovu, Zagreb film, koja je glavni producent animiranih filmova u Hrvatskoj, a radi i na očuvanju naslijeđa Zagrebačke škole animiranog filma. Grad Zagreb je vlasnik tri kino dvorane - Kino Tuškanac i Kino Europa.

**Djelatnost centara za kulturu** – U gradu Zagrebu djeluje 13 centara za kulturu i 1 Posudionica narodnih nošnji u sklopu Kulturnog centra Travno. Centri za kulturu predstavljaju organizacijska i lokacijska središta u kojima se potiče i radi s građanima na lokalnoj razini i mikroprocesima uključivanja građana u kulturne programe i razvoj kulturne ponude grada Zagreba.

**Djelatnost inovativnih umjetničkih i kulturnih praksi** - odvija se kroz programe alternativne kulture i supkulture u klubovima, kao što Attack, Močvara, Mama i Booksa. Prostori bivše tvornice Jedinstvo, Trnjanska bb, i bivše tvornice Medika, Pierottijeva, su prostori u kojima razne udruge organiziraju aktivnosti nezavisne kulture i kulture mladih i pri tome aktivno djeluju na promociji urbane kulture i stvaranju uvjeta za napredak alternativne scene.

**Kulturno-umjetnički amaterizam** – Programe i projekte kulturno-umjetničkog amaterizma provode udruge kazališne, glazbene i likovne djelatnosti, folklorne skupine i ansambli te udruge branitelja, udruge osoba s teškoćama u razvoju te udruge pripadnika nacionalnih manjina. Ukupno se radi o 168 udruga.

**Međunarodna kulturna suradnja** uspostavljena je s brojnim uglednim europskim i svjetskim kulturnim institucijama i organizacijama te pojedincima. Grad Zagreb podupire gostovanja i sudjelovanja naših umjetnika na raznim europskim i svjetskim kulturnim manifestacijama. Kao sve poznatiji i kulturnom ponudom prepoznatljiv, Grad Zagreb je domaćin i organizator više velikih kulturnih događaja, izložbi i festivala.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nedovoljan interes građana za sudjelovanje u kulturnim događanjima,</li> <li>▪ Neravnomjeran raspored kulturnih sadržaja po gradskim četvrtima</li> <li>▪ Oprema prostora muzeja, kazališta, centar za kulturu, galerija, knjižnica, koncertnih dvorana je u mnogim slučajevima nepotpuna i nije adekvatna za primjenu modernih tehničkih dostignuća</li> <li>▪ Nedostatak sredstava za financiranje novih i inventivnih kulturnih programa</li> <li>▪ Nedostatak prostornih kapaciteta za provođenje regularnih aktivnosti ustanova u kulturi</li> <li>▪ Nedostatak radnog prostora za umjetničke organizacije i umjetnike</li> <li>▪ Nedovoljno razvijena mobilnost te nacionalna i međunarodna suradnja umjetnika i organizacija u kulturi i umjetnosti</li> <li>▪ Nedovoljna poduzetnost organizacija u kulturi i umjetnosti</li> <li>▪ Nedovoljna uključenost u europski kulturni prostor</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Povećati interes građana za umjetnost i kulturu te ih potaknuti na kreativno stvaralaštvo</li> <li>▪ Poticati interes javnosti za sve kulturne djelatnosti kroz povezivanje obrazovanja i kulturne proizvodnje</li> <li>▪ Osiguravati prostore i sadržaje putem kojih bi gradsko stanovništvo moglo zadovoljiti svoje kulturne potrebe, posebice u novoizgrađenim naseljima</li> <li>▪ Osigurati suvremenu tehnologiju za rad ustanova u kulturi</li> <li>▪ Predlagati i realizirati alternativne i inovativne načine financijskog podupiranja programa u kulturi</li> <li>▪ Kontinuirano educirati i informirati javne službe i kulturne djelatnike o mogućnostima financiranja programa i projekata iz EU fondova te ostalih alternativnih izvora financiranja</li> <li>▪ Izgraditi nove objekte sukladno specifičnim potrebama ustanova, te poticati revitalizaciju zapuštenih industrijskih objekata</li> <li>▪ Osigurati zajedničku čuvaonicu za pohranu građe za potrebe ustanova kulture kojima je osnivač Grad Zagreb, a u skladu s potrebama pojedinih kulturnih djelatnosti (osobito muzejska i kazališna)</li> <li>▪ Osigurati radne prostore za umjetnike i umjetničke organizacije</li> <li>▪ Poticati mobilnost umjetnika, organizacija u kulturi i zaposlenika nadležnog Gradskog ureda</li> </ul> |



- Poticati nacionalnu i međunarodnu suradnju umjetnika i organizacija u kulturi
- Poticati poduzetništvo u kulturi
- Promovirati zagrebačku kulturu u europskom kulturnom prostoru, te poticati aktivnosti koje doprinose integraciji i unapređenju pripadnosti europskom kulturnom prostoru
- Promicati ugled Grada Zagreba u svijetu podupiranjem realizacije međunarodnih kulturnih manifestacija i time pridonositi turističkoj ponudi grada

#### 2.1.4. Sport i rekreacija

Sportske aktivnosti Grada Zagreba odvijaju se djelovanjem: 63 redovne i 8 pridruženih članica - gradskih sportskih saveza, preko 890 sportskih klubova i preko 37.000 registriranih aktivnih sportaša pri gradskim savezima, 15.000 učenika uključenih u međuškolska natjecanja, više od 4.000 studenata na sveučilišnim natjecanjima, pedesetak tisuća građana povremeno se bavi rekreacijom, 950 aktivnih sportaša s invaliditetom i 380 gluhih i nagluhih sportaša. Sportski savezi i klubovi provode programe u 70-ak sportova.

Grad Zagreb raspolaže sa 23 kapitalna sportska objekta (građevine). Ukupna površina zatvorenih sportskih građevina iznosi oko 164 053,30 m<sup>2</sup>, a otvorene sportske građevine zauzimaju oko 4 163 460,35 m<sup>2</sup>. Iskorištenost sportskih građevina u odnosu na ukupan godišnji broj sati kreće se između 80 i 100%. Ponuda sportskih građevina djelomično udovoljava suvremenim potrebama i vrlo je neujednačeno raspoređena u gradskom prostoru. Budući planovi gradnje, odnosno preuređivanja postojećih građevina usmjereni su na nedostatak sportskih objekata za provedbu vrhunskih sportskih priredbi i za razvoj vrhunskog sporta (plivanje, vaterpolo, stolni tenis, rukomet, košarka, hokej na ledu, klizanje, atletika). Prioriteti u planiranju gradnje sportskih objekata usmjereni su na gradske četvrti koje su najdeficitarnije sportskim objektima u odnosu na broj stanovnika.

**Sport u sustavu odgoja i obrazovanja.** Predškolske ustanove - U vlasništvu Grada je 60 predškolskih ustanova koje rade na 222 lokacije. Na 104 lokacije postoje polivalentni prostori za sportske aktivnosti, na 19 nema takvih prostora, a preostale lokacije su, u pravilu, stanovi koji se koriste za rad odgojnih skupina. Veličina polivalentnih prostora kreće se od 60 do 250 m<sup>2</sup>, a ukupno iznosi 9 384 m<sup>2</sup>. U prostorima se nalazi osnovna oprema, neki imaju i opremu za senzomotoriku. Od 47 privatnih predškolskih ustanova samo 10 imaju polivalentne dvorane veličine 45 do 200 m<sup>2</sup>. Osnovne škole - Od 108 redovnih osnovnih škola, kojima je osnivač Grad Zagreb, pet nemaju svoju sportsku dvoranu, a od 19 područnih škola, 15 ih nema sportsku dvoranu. Srednje škole - Grad Zagreb je osnivač 65 srednjih škola, od toga 20 gimnazija i 35 strukovnih škola. Od 55 redovnih srednjih škola, 14 nema svoju sportsku dvoranu te koriste učionice ili neki drugi neadekvatan prostor, odnosno sportske dvorane drugih škola ili unajmljuju prostor. Sport na Sveučilištu - nedostatak sportskih građevina namijenjenih studentima osnovni je ograničavajući faktor razvoja ovog segmenta sporta.

**Sportska rekreacija.** U Zagrebu je u sustav sportske rekreacije uključeno oko 10 000 građana, a u povremenim sportsko-rekreacijskim aktivnostima (Svjetski dan sporta, Svjetski dan pješačenja i sl.) sudjeluje oko 50.000 Zagrepčana. U usporedbi s gradovima razvijenih europskih zemalja, u kojima je u «sport za sve» aktivno uključeno od 30-70% građana, Zagreb znatno zaostaje jer je u rekreaciju uključeno samo 20% građana (djeca i odrasli, bez sportaša). Sadašnji objekti ne zadovoljavaju potrebe Zagrepčana ni prostorno niti kvalitetom.

**Sport osoba s invaliditetom.** U Gradu Zagrebu živi oko 100 000 osoba s raznim kategorijama invaliditeta. U sportskim programima koje Savez invalida i Savez gluhih provodi u atletici, plivanju, košarci, tenisu, šahu, kuglanju, nogometu, rukometu i sl. sudjeluje oko 11% sportaša-invalida.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Redovitim sportsko-rekreativnim aktivnostima bavi se samo oko 20% gradskog stanovništva</li> <li>Više od 50% osnovnih i srednjih škola u Zagrebu još nema odgovarajuće sportske objekte za nastavu tjelesne i zdravstvene kulture i za izvannastavne sportske aktivnosti</li> <li>Broj sportskih objekata ne zadovoljava realne potrebe građanstva za bavljenjem sportom</li> <li>Većina DSR-a nema svoje sportske objekte, a postojeći objekti ne zadovoljavaju potrebe ni prostorno ni kvalitetom</li> <li>Neravnomjeran raspored sportskih i rekreativnih građevina po gradskim četvrtima</li> <li>Vrhunski sport na međunarodnoj razini u većoj se mjeri profesionalizirao te stvorio visoke standarde koji iziskuju velika ulaganja kako bi se zadržala dostignuta razina europske i svjetske kvalitete</li> <li>Sustav tzv. profesionalnog sporta u Hrvatskoj nije do kraja definiran i kao takav uzrokuje negativne pojave</li> <li>Porast negativnih pojava vezano uz nasilje i nesportsko ponašanje na sportskim natjecanjima i priredbama</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Povećati broj aktivnih sudionika u sportu do 2020. za dodatnih 100.000 sudionika</li> <li>Učinkovitije organizirati sportske sadržaje za djecu i mladež, putem sportske obuke i sportskih škola</li> <li>Osigurati gradnju novih te unapređivati kvalitetu postojećih sportskih građevina i poticati racionalniju gradnju novih prema načelu „više vježbališta - manje gledališta“</li> <li>Povećati broj redovitih sudionika u programima sportske rekreacije «Šport za sve», uključujući i pripadnike treće životne dobi, te posebice poticati projekt sportske rekreacije u svim gradskim četvrtima</li> <li>Odgovarajućim programima i prilagođenom sportskom infrastrukturom omogućiti što većem broju osoba organizirano bavljenje sportom</li> <li>Razvojnim programima podržavati veći broj perspektivnih sportaša za koje se ocijeni da u tekućem olimpijskom ciklusu imaju realne izgleda za postizanje vrhunskih sportskih rezultata</li> <li>Unaprijediti vrhunsku sportsku kvalitetu u individualnim sportovima</li> <li>Poboljšati uvjete za pripreme sportaša u kolektivnim sportovima, ali uz veću odgovornost klupskih uprava radi postizanja vrhunskih rezultata</li> <li>Unaprijediti uvjete za kvalitetniju zdravstvenu skrb svim zagrebačkim sportašima</li> <li>Promicati ugled i doprinositi turističkoj ponudi Zagreba organizacijom međunarodnih sportskih priredaba</li> <li>Razvijati sportsku kulturu gledatelja, posebice mladih, u smislu sportskog navijanja i nenasilja</li> </ul> |

### 2.1.5. Tehnička kultura

Tehnička kultura se još uvijek (su)financira na tradicionalan način – prikupljanjem programa dobivenih javnim natječajem, pretežno programa postojećih granskih saveza i, nešto manje, samostalnih udruga. Sustav tehničke kulture u Gradu Zagrebu danas čini mreža od 13 granskih strukovnih saveza, jedne zajednice tehničke kulture i više od 150 njihovih udruga. Godišnje oni, u prosjeku, izvedu zajedno više od 200 programa/projekata kroz koje prođe više od 50.000 sudionika.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Nedefinirana strateška uloga tehničke kulture i nedovoljna spoznaja njezina doprinosa sveukupnom razvoju Grada Zagreba</li> <li>Neadekvatna (zastarjela) zakonska regulativa</li> <li>Nedovoljno inventivan način prikupljanja i definiranja javnih potreba u tehničkoj kulturi</li> <li>Nedovoljno razvijeni i primjenjivani oblici praćenja i</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Poticati nadležne institucije na donošenje novog Zakona o tehničkoj kulturi</li> <li>Stimulirati nove, inovativne programe koji šire područje djelovanja tehničke kulture i pridonose znanstveno-tehničkom razvoju društva u cjelini</li> <li>Razraditi i primijeniti precizne i transparentne kriterije vrednovanja i sufinanciranja programa i rezultata</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>evaluiranja sufinanciranih programa</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nedovoljno koherentna i različitim potrebama nedovoljno prilagođena organizacijska struktura tehničke kulture u Gradu Zagrebu</li> <li>▪ Neravnomjerna pokrivenost gradskih četvrti različitim sadržajima tehničke kulture</li> <li>▪ Nedovoljan broj programa za darovite i programa za uspješnu integraciju u redovite programe djece i mladih s teškoćama u razvoju</li> <li>▪ Nedovoljno osmišljena i ostvarena međugradska, regionalna i međunarodna suradnja subjekata tehničke kulture</li> </ul> | <p>sufinanciranih programa tehničke kulture</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Javno raspraviti i usvojiti novu organizacijsku strukturu tehničke kulture koja će više odgovarati iskazanim javnim potrebama građana za tehničkom kulturom i omogućiti njezinu ravnomjerniju disperziju po gradskim četvrtima</li> <li>▪ Osmisliti više posebnih programa za darovite i onih za integriranje djece i mladih s teškoćama u razvoju u redovite programe tehničke kulture</li> <li>▪ Osigurati adekvatne prostore u kojima bi građani, prije svega djeca i mladi, mogli adekvatno zadovoljavati svoje potrebe na području tehničke kulture</li> <li>▪ Poticati programski osmišljenu nakladničku djelatnost</li> <li>▪ Poticati suradnje na međugradske, regionalnoj i međunarodnoj razini</li> </ul> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 2.1.6. Zdravstvo

**Sustav zdravstvene zaštite.** Zdravstvena zaštita organizirana je na tri razine koje su međusobno povezane i surađuju u pružanju zdravstvene skrbi građanima Grada Zagreba. Te razine čine primarna, sekundarna i tercijarna zdravstvena zaštita. Na primarnoj razini zdravstvenu zaštitu organiziraju i provode domovi zdravlja kojih je osnivač Grad Zagreb: Dom zdravlja Zagreb - Centar, Dom zdravlja Zagreb - Istok, Dom zdravlja Zagreb - Zapad, te Dom zdravlja MUP-a u vlasništvu Republike Hrvatske. Usluge zdravstvene zaštite pružaju i privatni zdravstveni djelatnici, ljekarne (249 ljekarni na području Grada Zagreba, od toga Gradska ljekarna Zagreb s 37 ljekarničkih jedinica, uključujući galenski i analitički laboratorij), Nastavni zavod za hitnu medicinu Grada Zagreba, Nastavni zavod za javno zdravstvo „Dr. Andrija Štampar“ i Ustanova za zdravstvenu njegu u kući. Nastavni zavod za hitnu medicinu Grada Zagreba, Nastavni zavod za javno zdravstvo „Dr. Andrija Štampar“ i Ustanova za zdravstvenu njegu u kući zdravstvene su ustanove u vlasništvu Grada Zagreba. U domovima zdravlja u djelatnosti obiteljske (opće) medicine, dentalne zdravstvene zaštite, zdravstvene zaštite predškolske djece, zdravstvene zaštite žena, laboratorijske dijagnostike, medicine rada i zdravstvene njege u kući, dio timova je u koncesiji a dio timova su zaposlenici domova zdravlja.

Na sekundarnoj razini zdravstvenu skrb pružaju specijalne bolnice, poliklinike te dijelom Nastavni zavod za javno zdravstvo „Dr. Andrija Štampar“. Zdravstvene ustanove (poliklinike) na sekundarnoj razini zdravstvene djelatnosti osnivač kojih je Grad Zagreb su: Poliklinika za rehabilitaciju slušanja i govora „SUVAG“, Poliklinika za zaštitu djece i mladih Grada Zagreba, Poliklinika Zagreb, Poliklinika za reumatske bolesti, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju 'Dr. Drago Čop', Poliklinika za prevenciju kardiovaskularnih bolesti i rehabilitaciju ( tzv. Srčana ), Stomatološka poliklinika Zagreb, Poliklinika za bolesti dišnog sustava. Zdravstvene ustanove (specijalne bolnice) na sekundarnoj razini zdravstvene djelatnosti kojih je osnivač Grad Zagreb su: Psihijatrijska bolnica Sveti Ivan, Dječja bolnica Srebrnjak, Specijalna bolnica za plućne bolesti, Psihijatrijska bolnica za djecu i mladež, te Specijalna bolnica za zdravstvenu zaštitu djece s neurorazvojnim i motoričkim smetnjama.

Zdravstvenu djelatnost na tercijarnoj razini građanima pružaju kliničke bolnice, klinički bolnički centri od toga dvije gradske bolnice - Klinička bolnica Sveti Duh i Klinika za psihijatriju Vrapče, pet kliničkih zdravstvenih ustanove osnivač kojih je Republika Hrvatska: Klinički bolnički centar Zagreb, Klinički bolnički centar Sestre milosrdnice, Klinička bolnica Dubrava, Klinička bolnica Merkur, Klinika za infektivne bolesti 'Dr. Fran Mihaljević' i Klinika za dječje bolesti, te nacionalni zavodi (Hrvatski zavod za javno zdravstvo, Hrvatski zavod za transfuzijsku medicinu, Hrvatski zavod za zaštitu zdravlja i sigurnost na radu, Hrvatski zavod za hitnu medicinu, Hrvatski zavod za toksikologiju i antidoping, Hrvatski zavod za telemedicinu.

**Odabrani zdravstveni pokazatelji.** Očekivano trajanje života za stanovnika Grada Zagreba iznosilo je u 2015. godini 79,0 godina, što je za 3,4 godine dulje nego u 2003. kada je iznosilo 75,6 godina.

Očekivano trajanje života za muškarce je 76,2 godine, a za žene 81,9 godina. Tijekom 2015. u gradu Zagrebu umrlo je 8.359 osoba, dok je tijekom 2016. umrlo 8.821 osoba od čega 46,62% muškaraca i 53,38 % žena. Stopa smrtnosti iznosila je 1.058,08 umrlih na 100.000 stanovnika. Vodeće skupine uzroka smrti u 2015. bile su cirkulacijske bolesti, a te bolesti uzrok su smrti skoro polovice stanovnika Grada Zagreba (3.948. umrlih ili 44,75%). Unutar ove skupine najbrojnije su bile ishemijske bolesti srca i cerebrovaskularne bolesti. Na drugom mjestu nalazi se skupina novotvorina, a najčešće unutar ove skupine su zloćudne novotvorine traheje, bronha i pluća, zloćudne novotvorine debelog crijeva te zloćudne novotvorine dojke. Od ostalih skupina bolesti, kao uzroka smrti, na trećem su mjestu bolesti dišnog sustava, zatim ozljede i trovanja te bolesti probavnog sustava. Dobno standardizirana stopa smrtnosti izračunava se u odnosu na starije europsko stanovništvo metodom direktne standardizacije; izražena je na 100.000 stanovnika kako bi se mogla usporediti s dobno standardiziranom stopom smrtnosti Hrvatske i drugih zemalja, a prema podacima iz programa „Zdravlje za sve“ Svjetske zdravstvene organizacije. Na vodećem mjestu u Gradu Zagrebu nalaze se bolesti cirkulacijskog sustava, a na drugom mjestu slijede zloćudne novotvorine.

**Gerontološki javnozdravstveni pokazatelji.** Demografski pokazatelji starosti hrvatskog stanovništva ukazuju na tendenciju stalnog apsolutnog i relativnog porasta udjela starijeg pučanstva. Prema strukturi udjela starijih osoba od 65 godina po županijama Hrvatske u ukupnom broju starijeg pučanstva (N = 758.633) na prvom mjestu je Grad Zagreb (N = 144.057 ili 18,04%). Sve veći broj osoba starijih od 85 godina u populaciji zahtjeva i reorijentaciju zdravstvene skrbi prema sve većim zahtjevima gerontološke zdravstvene zaštite. Gerontološki program ima osobito značenje u odnosu na raniju starost (65 do 74 godina), srednju (75 do 84 godina) i duboku starost od 85 i više godina. Starenje hrvatskog pučanstva ubrzano će se nastaviti te prioritetno značenje dobiva upravo stalna edukacija iz gerontologije i gerijatrije te gerijatrijske zdravstvene njege u zaštiti zdravlja starijih osoba. Gerontološko javnozdravstveni pokazatelji su jedna od osnova za izradu i evaluaciju Programa zdravstvenih mjera i postupaka u zaštiti zdravlja starijih osoba. Isto tako, gerontološko javnozdravstveni pokazatelji o pojavnosti mentalnih poremećaja i poremećaja ponašanja u starijih osoba upućuju na nužnost izrade programa geroprofilaktičnih mjera, u institucijskoj i izvan institucijskoj skrbi za starije osobe, posebno u odnosu na psihogerijatrijske bolesnike oboljele od Alzheimerove bolesti uključujući i stalne doedukacije usmjerene prema svim ciljnim skupinama u skrbi Alzheimerovog bolesnika, uključujući i edukaciju o ranom otkrivanju oboljelih.

Najčešći uzrok hospitalizacije u Gradu Zagrebu, 2016., prema vodećim skupinama bolesti jesu novotvorine, bolesti cirkulacijskoga sustava rangirane su na drugome mjestu, potom slijede duševni poremećaji i poremećaji ponašanja, te bolesti probavnog sustava.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Nedovoljna koordinacija različitih dijelova sustava zdravstva te nedostatna povezanost s ostalim segmentima društva</li> <li>Neujednačena kvaliteta zdravstvene zaštite – kadrovi i kapaciteti za uspostavljanje sustava kvalitete, mjerenje i analizu kvalitete nedovoljno razvijeni</li> <li>Dotrajala i nedostatna dijagnostička oprema i prostor dijela zdravstvenih ustanova</li> <li>Zdravstveni sustav nedovoljno prilagođen potrebama stanovništva s obzirom na demografske (udjel stanovništva starijeg od 65 g.) i epidemiološke promjene, te suvremene medicinske tehnologije</li> <li>Nedostatni naponi u prevenciji bolesti na primarno razini</li> <li>Neujednačena dostupnost zdravstvene zaštite na</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Razvoj informatizacije i e-zdravstva</li> <li>Jačanje upravljačkih kapaciteta i ljudskih resursa u zdravstvu, razvoj istraživačke djelatnosti</li> <li>Izgradnja i rekonstrukcija zdravstvene infrastrukture uz povećanje energetske učinkovitosti</li> <li>Poboljšanje kvalitete opreme i bolničkih kapaciteta, osobito dnevnih bolnica i kapaciteta za liječenje kroničnih bolesnika i palijativnu skrb</li> <li>Osiguranje dostupnosti i unapređivanje kvalitete zdravstvene zaštite u Gradu Zagrebu</li> <li>Promicanje zdravlja, prevencija i rano otkrivanje bolesti</li> <li>Prevencija kroničnih nezaraznih bolesti (bolesti srca i krvnih žila, dišnog sustava, zloćudne novotvorine, šećerna bolest, pretilost, demencija...)</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>primarnoj razini – nedostaju specijalisti medicine rada, ginekolozi, pedijatri</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pokazatelji zdravlja – stope ukupne smrtnosti i stope smrtnosti mnogih bolesti više su od EU prosjeka</li> <li>▪ Nezadovoljavajuće zdravstveno ponašanje stanovništva vezano uz rizične faktore</li> <li>▪ Nedovoljno razvijena svijest o preuzimanju osobne odgovornosti za vlastito zdravlje</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Očuvanje i unapređenje mentalnog zdravlja</li> <li>▪ Očuvanje reproduktivnog zdravlja</li> <li>▪ Promicanje prava pacijenata</li> <li>▪ Zaštita svih dobni skupina građana, osobito ranjivih (trudnice, djeca, starije osobe, osobe s invaliditetom, branitelji..)</li> <li>▪ Praćenje učinkovitosti sustava zdravstvene zaštite u Gradu Zagrebu</li> </ul> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 2.1.7. Socijalna skrb

Sukladno važećim zakonskim propisima djelatnost socijalne skrbi obavljaju ustanove socijalne skrbi, vjerske zajednice, udruge i druge pravne osobe te obrtnici, fizičke osobe kao profesionalnu djelatnost i udomiteljske obitelji. Ustanove socijalne skrbi su: centar za socijalnu skrb, dom socijalne skrbi, centar za pružanje usluga u zajednici i centar za pomoć u kući. Dio ustanova socijalne skrbi je u državnoj nadležnosti, dio u nadležnosti Grada Zagreba, a dijelom su osnivači udruge, vjerske zajednice ili druge pravne osobe te fizičke osobe. Procesima transformacije ustanova koji se planiraju provesti do 2020. godine dio ustanova i usluga će se prenijeti s državne na lokalnu razinu tj. na razinu Grada Zagreba. Ustanove čiji je osnivač Grad Zagreb ili čija su osnivačka prava prenesena na Grad Zagreb: Dom za djecu i odrasle – žrtve obiteljskog nasilja Duga-Zagreb - 1, Domovi za starije osobe – 11 te Centar za pružanje usluga u zajednici – 1.

Pored 11 domova za starije osobe u nadležnosti Grada Zagreba na području Zagreba djeluju 24 doma drugih osnivača (tzv. privatni domovi). Osim domova usluge stalnog smještaja za starije građane pružaju i 32 obiteljska doma te 9 pravnih osoba. U razdoblju od 2008. do 2016. povećao se ukupni smještajni kapacitet za starije osobe, osobito u okviru obiteljskih domova (kapacitet: 512 korisnika). Značajnu ulogu u skrbi o starijim osobama čine izvaninstitucijske usluge, odnosno pomoć u kući kroz organiziranu prehranu (dostava gotovog ručka) i/ili usluga gerontodomačice. U 2016. godini, pored gradskih domova, rješenje za pružanje usluga pomoći u kući ima jedna ustanova (centar za pomoć u kući) te 3 pravne osobe.

**Prava iz sustava socijalne skrbi.** Kao i ostatak Hrvatske, Grad Zagreb je suočen s problemom siromaštva i socijalne isključenosti. Premda ne postoje posebni podaci za Grad Zagreb, može se pretpostaviti da je stopa siromaštva u Zagrebu niža u odnosu na cijelu Hrvatsku, što ne znači da je broj siromašnih zanemariv.

**Prava iz nadležnosti centra za socijalnu skrb (CZSS).** Korisnici su unutar sustava socijalne skrbi putem Centra za socijalnu skrb Zagreb u 2015. ostvarili ukupno 14 969 jednokratnih pomoći (za 8 368 korisnika), a pravo na zajamčenu minimalnu naknadu ostvarilo je 11 594 osoba. To znači da je 1,5% stanovnika Grada Zagreba ostvarivalo pravo na zajamčenu minimalnu naknadu, te je udio korisnika ovih pomoći u Gradu Zagrebu manji od prosjeka u Republici Hrvatskoj u 2015. godini (2,4%).

**Prava iz nadležnosti Grada Zagreba.** Prava iz nadležnosti Grada Zagreba uključuju novčane pomoći i usluge koje se osiguravaju temeljem Zakona o socijalnoj skrbi i Odluke o socijalnoj skrbi u okviru zakonskih obaveza te one iznad zakonskog standarda. Odlukom o socijalnoj skrbi su obuhvaćene: novčane pomoći, pomoći u naravi, pomoći u smještaju i drugi oblici pomoći. Pored toga, Odlukom o novčanoj pomoći za opremu novorođenog djeteta, Grad Zagreb isplaćuje i novčanu pomoć za opremu novorođenog djeteta obiteljima s jednim, dvoje, troje i više djece. U cilju sprečavanja nastanka siromaštva i socijalne isključenosti te pružanja mogućnosti jednakog obrazovanja za sve građane, Grad Zagreb, sukladno Odluci o stipendiji Grada Zagreba za učenike i studente slabijeg socijalnog statusa dodjeljuje Stipendiju Grada Zagreba za učenike i studente slabijeg socijalnog statusa. Dana 8. rujna 2016. na snagu je stupila Odluka o novčanoj pomoći za roditelje



odgojitelje (Službeni glasnik Grada Zagreba 16/16, 19/16), čime se jednomu od roditelja koji brine za najmanje troje djece omogućuje ostvarivanje mjesečne financijske pomoći u visini prosječnog iznosa mjesečne plaće u Republici Hrvatskoj (5 686,00kn).

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Porast broja korisnika uslijed gospodarske krize</li> <li>▪ Značajan broj stanovnika u riziku od siromaštva je izvan sustava socijalne skrbi</li> <li>▪ Dugotrajni korisnici novčane pomoći su pretežno nezaposlene radno sposobne osobe</li> <li>▪ Nedovoljan broj ustanova za smještaj starijih osoba</li> <li>▪ Nedovoljan broj smještajnih kapaciteta za funkcionalno ovisne starije osobe oboljele od Alzheimerove i drugih demencija</li> <li>▪ Visoka cijena za smještaj starijih osoba u privatnim ustanovama koja nadmašuje visinu mirovina korisnika</li> <li>▪ Nedovoljna koordinacija različitih nositelja sustava socijalne skrbi na državnoj, regionalnoj i lokalnoj razini</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decentralizirati, reformirati i informatički umrežiti sustav socijalne skrbi</li> <li>▪ Sustavno pratiti i ocjenjivati mjere socijalne skrbi</li> <li>▪ Educirati i informirati stručnjake iz područja socijalne skrbi o socijalnom planiranju</li> <li>▪ Jačati standarde socijalnih usluga prema korisnicima</li> <li>▪ Analizirati karakteristike primatelja novčane pomoći (poglavito onih dugotrajnih, radno sposobnih) te predložiti mjere koje bi doprinijele njihovom osamostaljivanju i izlasku iz sustava</li> <li>▪ Dodatno razviti institucijske, a prije svega izvaninstitucijske oblike skrbi za starije osobe</li> <li>▪ Razvijati sadržaje za starije osobe</li> <li>▪ Smanjiti broj korisnika u ustanovama i razviti mrežu izvaninstitucionalnih smještajnih kapaciteta</li> <li>▪ Osigurati dovoljan broj kvalitetnog stručnog kadra za rad u ustanovama socijalne skrbi</li> <li>▪ Informirati građane, poglavito osjetljive skupine o pravima i uslugama koje su im na raspolaganju u gradu</li> </ul> |

**Djeca s teškoćama u razvoju i osobe s invaliditetom.** Prema službenim podacima, oko 11,5% stanovnika Grada Zagreba su osobe s invaliditetom. Grad provodi cjelovitu i jedinstvenu politiku prema osobama s invaliditetom, pa sukladno donesenim dokumentima, provodi mjere i aktivnosti. U Gradu Zagrebu djeluju ustanove koje pružaju uslugu smještaja (privremeni ili dugotrajni) za djecu s teškoćama u razvoju i osobe s invaliditetom, a osnivači su RH, Grad Zagreb i drugi osnivači – organizacije civilnog društva i privatni osnivači. Grad je osnivač ustanova koje provode sofisticirane i visokokvalitetne programe i usluge za veći broj korisnika u cijeloj zemlji: Centar za autizam Zagreb, Centar za rehabilitaciju Silver i Dnevni centar za rehabilitaciju djece i mladeži „Mali dom-Zagreb“, koje pružaju usluge djeci s teškoćama u razvoju i osobama s invaliditetom. Udruge osoba s invaliditetom i udruge koje djeluju u korist osoba s invaliditetom, također, pružaju izvaninstitucionalne usluge.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Porast broja djece s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom</li> <li>▪ Nedovoljan broj alternativnih usluga u zajednici (usluga rane intervencije, specijaliziranih udomiteljskih obitelji...)</li> <li>▪ Nedovoljan broj smještajnih kapaciteta za osobe s teškim tjelesnim invaliditetom, ovisne o pomoći drugih osoba</li> <li>▪ Nedovoljna zaposlenost osoba s invaliditetom</li> <li>▪ Nedovoljna koordinacija različitih nositelja sustava socijalne skrbi na državnoj, regionalnoj i lokalnoj razini</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Širiti mrežu usluga i programa u zajednici</li> <li>▪ Kontinuirano educirati i informirati stručnjake iz područja socijalne skrbi, zdravstva i obrazovanja</li> <li>▪ Jačati standarde socijalnih usluga prema korisnicima</li> <li>▪ Osigurati transformaciju ustanova koje skrbu o osobama s invaliditetom razvojem različitih oblika smještaja</li> <li>▪ Osigurati smještajne kapacitete za osobe s teškim tjelesnim invaliditetom u stambenim zajednicama</li> <li>▪ Smanjiti broj korisnika u ustanovama i razviti mrežu izvaninstitucionalnih smještajnih kapaciteta</li> <li>▪ Osigurati dostupnost specijaliziranih usluga (pomoćnici u nastavi, radni asistenti, osobni asistenti, dostupnost javnog i specijaliziranog prijevoza, specijalizirane zdravstvene usluge)</li> <li>▪ Osigurati dovoljan broj kvalitetnog stručnog kadra za rad</li> </ul> |

u obrazovnim i socijalnim ustanovama

- Poticati zapošljavanje osoba s invaliditetom
- Informirati građane o pravima i uslugama koje su im na raspolaganju u gradu

## 2.2. UNAPREĐENJE I PROMICANJE LJUDSKIH PRAVA I PARTICIPACIJA GRAĐANA

Grad Zagreb, sukladno ciljevima nacionalnih strateških dokumenata iz područja zaštite i promicanja ljudskih prava koristi kapacitete za podizanje javne svijesti građana Zagreba o važnosti poznavanja i ostvarivanja ljudskih prava žena i ravnopravnosti spolova, suzbijanja rasne i druge diskriminacije, prava nacionalnih manjina, vjerskih prava i sloboda, prava spolnih manjina te poticanja razvoja civilnoga društva i ostvarivanja slobode udruživanja. U tom cilju potiče se sudjelovanje udruga i drugih organizacija civilnog društva u provedbi gradskih i nacionalnih strateških dokumenata iz područja ljudskih prava kako bi na taj način dali doprinos razvoju svijesti o društvenoj opasnosti diskriminacije i dobrobiti koje nam donosi poštivanje prava drugoga i drugačijega. Radi razmjene dobrih praksi u području ljudskih prava i interakcije s građanima realizirano je sudjelovanje u odgovarajućim mrežama europskih gradova te provedba projekata koji koriste razvoj novih tehnologija kako bi se zainteresiranoj javnosti omogućilo sudjelovanje u kreiranju odluka aktualnih vlasti koje će na taj način bolje služiti javnom interesu.

### 2.2.1. Ravnopravnost spolova

Osnovni nacionalni i gradski strateški dokumenti u području ravnopravnosti spolova su Nacionalna politika za ravnopravnost spolova za razdoblje od 2011. do 2015. godine (NN 88/11) i Akcijski plan Grada Zagreba za provedbu mjera Nacionalne politike za ravnopravnost spolova za razdoblje od 2011. do 2015. godine (SGGZ 4/13). Ovim su dokumentima određene su mjere kojima je cilj ostvariti napredak u poboljšanju ravnopravnosti žena i muškaraca u područjima javnog života i u obitelji. Nacionalna politika za ravnopravnost spolova za razdoblje 2016. do 2019. još uvijek nije donesena, a nakon što bude donesena sukladno njoj će biti izrađen Akcijski plan Grada Zagreba za provedbu mjera Nacionalne politike za ravnopravnost spolova za naredno četverogodišnje razdoblje. U 2013. koja je bila prva godina provedbe Akcijskog plana Grada Zagreba gradska upravna tijela provela su 19 mjera ili 86,4%. U 2015. koja je bila posljednja godina provedbe Akcijskog plana Grada Zagreba gradska upravna tijela provela su 18 mjera ili 75%. Grad potiče suradnju s udrugama razvijanjem partnerstava i davanjem financijskih potpora za projekte/programe kojima se podiže javna svijest o pravima žena i aktivni je član FemCities mreže. Iz gradskog proračuna je za provedbu projekata iz područja ravnopravnosti spolova dano osam financijskih potpora u 2015., i petnaest u 2016. godini. Nadalje, u projektima na polju suzbijanja rasne i druge diskriminacije koje provode udruge, a koje Grad Zagreb financijski podupire i za koje su dane potpore su i dva projekta koji se odnose na zaštitu prava spolnih manjina.



#### RAZVOJNI PROBLEMI

- nema analize pokazatelja ekonomskih ili društvenih kretanja u odnosu na spol
- na nacionalnoj razini nema metodologije za provedbu strategije uvođenja načela spolne ravnopravnosti, uključujući uvođenje načela spolne ravnopravnosti u planiranje proračuna, analize izrađene na temelju spola te procjenu utjecaja spola
- na nacionalnoj razini nema razrađenog plana i metodologije obrazovanja službenika/službenica po spolnoj ravnopravnosti, posebice za lokalnu razinu
- istraživanja pokazuju da javnost malo zna o diskriminaciji temeljem spola
- proces usklađivanja obiteljskog, privatnog i profesionalnog života ne prati zahtjeve uklanjanja nejednakosti u društvenom položaju muškaraca i žena

#### RAZVOJNE POTREBE

- gradska upravna tijela trebaju u svim fazama planiranja, donošenja i provedbe pravnih akata, odluka ili akcija ocjenjivati ili vrednovati učinke tih akata, odluka ili akcija na položaj žena i muškaraca radi njihove stvarne ravnopravnosti
- i nadalje provoditi programe izobrazbe o spolnoj ravnopravnosti gradskih službenika/službenica, na kojima će sudjelovati žene i muškarci
- prikupljanje statističkih podataka i izrada istraživanja na razini Grada na temu spolne ravnopravnosti

### 2.2.2. Suzbijanje rasne i druge diskriminacije

Grad Zagreb već niz godina financijski podupire projekte iz područja suzbijanja rasne i druge diskriminacije koje provode udruge i koji uključuju sve aktivnosti koje imaju za cilj edukaciju i senzibiliziranje javnosti radi otklanjanja bilo kojeg oblika diskriminatornog ponašanja. U 2015. dano je 11 financijskih potpora, a 13 u 2016. Tijekom 2015. i 2016. proveden je EU projekt „The Right of Mobbing Free Work“ (Za radno mjesto bez mobbinga) u partnerstvu s Udrugom za pomoć i edukaciju žrtava mobbinga i Pravnim fakultetom iz Osijeka, a u skladu s IPA ugovorom o sufinanciranju te radnim planom i sadržajem projekta. Cilj projekta bio je podizanje javne svijesti o važnosti poznavanja i ostvarivanja ljudskih prava u području rada. Sukladno ciljevima projekta, izrađen je i donesen Anti-mobbing protokol Gradske uprave Grada Zagreba te su održani okrugli stolovi u Zagrebu i Osijeku. Svrha protokola je pravodobno prepoznavanje i provođenje prevencije mobbinga na radnom mjestu od strane službenika i namještenika.

#### RAZVOJNI PROBLEMI

- Nedovoljna znanja i osviještenost o diskriminaciji
- Nedovoljna razmjena dobrih praksi između Grada Zagreba i gradova EU
- Nedovoljna obrazovanost gradskih službenika/ca o osvješćivanju predrasuda i prepoznavanju diskriminacije

#### RAZVOJNE POTREBE

- Stvoriti financijske i stručne preduvjete za poboljšanje znanja o diskriminaciji i senzibilizaciju javnosti za ovu temu
- Poticati razmjenu dobrih praksi između Grada Zagreba i gradova EU
- Poticati organizacije civilnog društva da doprinose jačanju javne svijesti o društvenoj opasnosti diskriminacije i dobru koje za svakoga donosi poštivanje prava drugog i drugačijeg
- Jačati ulogu lokalnih medija u promicanju tolerancije i potrebi suzbijanja svakog oblika diskriminacije u Gradu Zagrebu
- Promicati borbu protiv diskriminacije i dostupnost informacija

### 2.2.3. Nacionalne manjine

Pitanja u vezi prava nacionalnih manjina u Gradu Zagrebu uređena su Statutom Grada Zagreba koji je pored Ustavnog zakona o pravima nacionalnih manjina temelj i za osiguravanje sredstava za rad

vijeća, predstavnika i Koordinacije nacionalnih manjina Grada Zagreba putem kojih pripadnici manjinskih zajednica sudjeluju u gradskom javnom životu i upravljanju lokalnim poslovima. Na području Grada Zagreba, prema popisu stanovništva iz 2011., žive pripadnici 22 nacionalne manjine sa 41.550 stanovnika (5,26 % od ukupnog broja stanovnika Grada). U odnosu na popis stanovništva iz 2001. godine, broj pripadnika nacionalnih manjina bilježi blagi porast (1.484 osobe).

Prema popisu stanovništva iz 2011. godine, najzastupljenija nacionalna manjina su Srbi, kojih u Gradu Zagrebu živi 17,526, a najmanje zastupljena nacionalna manjina su Vlasi, kojih u Gradu Zagrebu živi 7, te Rumunji, kojih u Gradu Zagrebu živi 94. Od svih pripadnika nacionalnih manjina, najviše ih se izjasnilo da kao materinskim jezikom govori albanskim (4054 osobe), a najmanje vlaškim (jedna osoba).<sup>13</sup>

U gradskom se proračunu kontinuirano planiraju sredstva za osnovnu djelatnost devet vijeća, devet predstavnika i Koordinacije vijeća i predstavnika nacionalnih manjina Grada Zagreba i za provođenje njihovih godišnjih programa rada. Pored navedenoga Grad Zagreb kontinuirano podupire rad manjinskih udruga davanjem financijskih potpora za njihove aktivnosti, davanjem na korištenje prostora za rad te omogućujući korištenje gradskih prostora za njihove aktivnosti (tribine, izložbe, promocije knjiga, priredbe i slično) bez naplate. Iz Proračuna Grada Zagreba za 2015. odobrene su 22 financijske potpore, a 23 u 2016.

Sustavno proučavanje života i položaja nacionalnih manjina u Gradu Zagrebu proveo je Institut za migracije i narodnosti u Zagrebu 2011. godine. Dok su na razini Republike Hrvatske nacionalne manjine kao posebne kulturne i identitetske skupine relativno dobro istražene (primjerice, identiteti Crnogoraca u Istri ili Čeha u Slavoniji), nedostaju daljnja i trajna sustavna istraživanja položaja i konstrukcije odnosno rekonstrukcije identiteta nacionalnih manjina u Gradu Zagrebu.

U organiziranju nacionalnomanjinskog identiteta posebnu ulogu imaju kulturnoumjetničke udruge i društva, a kulturni, umjetnički, obrazovni i religijski aspekti predstavljaju najvažniji dio nacionalnomanjinskog života u Gradu Zagrebu. Spomenute udruge figuriraju kao institucionalni okvir za kreiranje narodnosnih, etničkih odnosno nacionalnih identiteta nacionalnih manjina.

Ono što pripadnici nacionalnih manjina u Gradu Zagrebu izdvajaju kao problem jesu mediji i medijska nevidljivost nacionalnih manjina, odnosno usmjerenost postojećeg medijskog programa na folklor uz posvemašnju nezastupljenost tema koje pripadnici nacionalnih manjina percipiraju važnima za svoju egzistenciju. Još jedan problem koji se u ovom kontekstu posebno izdvaja jest konfrontacija čuvanja etničkih posebnosti nacionalnih manjina s njihovim uključivanjem u hrvatsko društvo, što otvara mjesta daljnjem razvoju i provedbi politika integracije. Nadalje, postoji i problematika povezivanja s matičnim državama nacionalnih manjina koje su u hrvatskom neposrednom susjedstvu (Slovenija, Mađarska, Srbija, BiH, primjerice), što bi otvorilo mjesta i razvoju prekogranične suradnje.<sup>14</sup>

Sukladno Nacionalnoj strategiji za uključivanje Roma za razdoblje od 2013. do 2020. godine, koji je donijela Vlada Republike Hrvatske, donesen je Akcijski plan Grada Zagreba za provedbu Nacionalne strategije za uključivanje Roma od 2013. do 2020. za razdoblje 2013.- 2015. provedba kojega je nastavljena i u 2016. Radi daljnje provedbe mjera Nacionalne strategije, donesen je Akcijski plan Grada Zagreba za 2017. - 2018. Ciljevi koji su imaju ostvariti provedbom ovih dokumenata su integracija pripadnika romske nacionalne manjine i poboljšanje kvalitete njihovog života u

---

<sup>13</sup> Izvor: Statistički ljetopis za 2016.

<sup>14</sup> Izvor: BABIĆ, Dragutin, Filip Škiljan i Drago Župarić-Iljić: „Nacionalne manjine u Zagrebu“. 2011. Zagreb:Plejada, str. 381-382

područjima odgoja i obrazovanja, zdravstvene zaštite, zapošljavanja, stanovanja, prostornog uređenja, socijalne skrbi, uključivanja u kulturni i društveni život te prikupljanja statističkih podataka.

#### 2.2.4. Vjerska prava i slobode

Krajem 2016. u Gradu Zagrebu su bile registrirane 32 vjerske zajednice te 138 duhovno vjernih udruga. Cilj Grada Zagreba je razvoj i unapređivanje odnosa sa svim vjerskim zajednicama koje djeluju na njegovom području. Zbog toga, a prema prethodno prikupljenim podacima i na zahtjev vjerskih zajednica, redovito podupire aktivnosti vjerskih zajednica kao i projekte u vezi s iskazivanjem vjere drugih subjekata davanjem materijalne i nematerijalne potpore.

Sukladno Zakonu o pravnom položaju vjerskih zajednica iz gradskoga se proračuna daju namjenske potpore osobito za gradnju i obnovu objekata vjerskih zajednica te je u 2015. i 2016. dano 25 potpora. Grad financira verificirane vjerske programe u dječjim vrtićima u sklopu redovitog programa u 13 gradskih dječjih vrtića te sufinancira redoviti cjelodnevni program predškolskog odgoja u 14 vjerskih dječjih vrtića (12 katoličkih, 1 židovski i 1 evangelički).

#### 2.2.5. Poticanje razvoja civilnoga društva i ostvarivanje slobode udruživanja

Civilno društvo u Gradu Zagrebu, kao glavnom gradu RH, je u posljednjih 15 godina postalo značajan akter i podupiratelj uvođenja pozitivnih društvenih promjena i vrijednosti. U Gradu Zagrebu je u Registar udruga Republike Hrvatske do 31. prosinca 2016. bilo upisano 12 438 udruga.

Grad je prepoznao organizacije civilnog društva, ponajviše udruge, kao značajne aktore u razvoju gradskih politika, koje najjasnije mogu izraziti potrebe, zahtjeve i očekivanja društvene grupe čije interese zastupaju. Suradnjom Grada i udruga utječe se na sustavno jačanje javne svijesti o problemima i pravima pojedinih skupina građana te ostvarenje njihovih specifičnih potreba u lokalnoj zajednici. Kako bi rad udruga bio kvalitetniji i na korist građanima Grad Zagreb daje financijske potpore programima i projektima udruga koji su od interesa za Grad. Pored toga udrugama se daju na korištenje prostori za rad kako bi se na taj način dodatno doprinijelo njihovom djelovanju.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ nedostatak pokazatelja o doprinosu udruga u pružanju pomoći i podrške građanima u provedbi programa/projekata za koje su ostvarili financijsku potporu iz gradskog proračuna</li> <li>▪ nedostatak normativnog okvira za savjetovanje sa zainteresiranom javnošću u postupcima donošenja gradskih odluka i strateških dokumenata</li> <li>▪ nedostatak gradskog strateškog dokumenta za suradnju s udrugama</li> <li>▪ nepostojanje jedinstvene javne gradske baze podataka o davanju financijskih potpora udrugama</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ razvijanje mehanizama za procjenu doprinosa udruga u pružanju pomoći i podrške građanima u provedbi programa/projekata za koje su ostvarili financijsku potporu iz gradskog proračuna</li> <li>▪ izraditi normativni okvir za savjetovanje sa zainteresiranom javnošću u postupcima donošenja gradskih odluka i strateških dokumenata</li> <li>▪ jačati mehanizme uključenosti predstavnika civilnog društva u donošenje gradskih odluka i strateških dokumenata</li> <li>▪ izraditi gradski strateški dokument za suradnju s udrugama</li> <li>▪ uspostavljanje jedinstvene javne gradske baze podataka o davanju financijskih potpora udrugama koja će biti kontinuirano ažurirana</li> </ul> |

## 2.2.6. Mladi u Gradu Zagrebu

Prema Popisu stanovništva iz 2011. godine u Gradu Zagrebu ima 145,926 mladih, odnosno mladi čine 18,47% ukupnog stanovništva Grada Zagreba. 2014. godine provedeno je orijentacijsko istraživanje o realnim problemima, potrebama, mišljenjima i zadovoljstvom mladih životom u Zagrebu kao podloga za izradu Gradskog programa za mlade 2015. –2018. Kada su mladi procjenjivali važnost problema s kojima se susreću u Gradu Zagrebu, kao izrazito važne naglasili su nezaposlenost te nedovoljnu brigu društva i države za mlade, nizak životni standard kao i okupiranost zabavom i potrošnjom te nedostatak životne perspektive. Velikim problemom smatraju ovisnost o drogama, alkoholu i duhanu, nedostatak tolerancije prema manjinskim društvenim skupinama, problem stanovanja, apatičnost i nedostatak interesa za društvena zbivanja te neodgovorno seksualno ponašanje.

Naglašava se i nepostojanje adekvatnog prostora koji bi objedinio čitav spektar usluga nužnih za kvalitetan život mladog čovjeka u gradu te omogućio sudjelovanje i obrazovanje svih mladih neovisno o financijskim mogućnostima.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ nezaposlenost mladih i nedostatak životne perspektive</li> <li>▪ nizak životni standard</li> <li>▪ nedovoljno obrazovanje mladih i nedovoljna ponuda svima dostupnih edukacijskih sadržaja</li> <li>▪ nedostatak interesa za društvena zbivanja i nedovoljna uključenost mladih u društveno – politički život</li> <li>▪ rizično ponašanje mladih</li> <li>▪ nedostatak adekvatnog prostora koji bi objedinio sve usluge potrebne mladima te omogućio sudjelovanje i obrazovanje svih neovisno o financijskim mogućnostima</li> <li>▪ nedovoljna pristupačnost i atraktivnost postojećih sportsko – rekreacijskih sadržaja mladima</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ osigurati poticanje za sustavno i djelotvorno zapošljavanje mladih nakon završenog školovanja, te osigurati pomoć pri traženju posla</li> <li>▪ unaprijediti servise za povremeno zapošljavanje mladih tijekom školovanja</li> <li>▪ izrada gradske strategije za podizanje kvalitete života mladih</li> <li>▪ osigurati kvalitetno obrazovanje sukladno zahtjevima tržišta i potrebama hrvatskog društva</li> <li>▪ podrška gradske uprave radu udruga mladih, udruga za mlade i usluga za mlade</li> <li>▪ osigurati sudjelovanje mladih u procesu odlučivanja na svim razinama; osigurati učestalije i kvalitetnije komunikacije vlasti s mladima</li> <li>▪ osnivanje centra / klinike za reproduktivno zdravlje mladih, te (ne)formalnih grupa za vršnjačku pomoć</li> <li>▪ osnivanje centara za mlade ili klubova mladih</li> <li>▪ informiranje mladih o njihovim mogućnostima / dostupnim događanjima / manifestacijama</li> </ul> |

## 2.2.7. Branitelji u Gradu Zagrebu

Skrb za hrvatske branitelje iz Domovinskog rata i članove njihovih obitelji dio je sustava socijalne politike Republike Hrvatske. U okviru vrsta socijalne skrbi propisanih Odlukom o socijalnoj skrbi, provode se one mjere socijalne skrbi koje odgovaraju do sada uočenim potrebama hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji.

Program skrbi za hrvatske branitelje iz Domovinskog rata i članove njihovih obitelji za razdoblje od 2014. do 2017. (SGGZ, 24/13) donesen 2013., ima za svrhu zaštitu i pružanje neposredne, brze i učinkovite pomoći najugroženijim hrvatskim braniteljima i članovima njihovih obitelji u svrhu poboljšavanja osnovnih životnih uvjeta, te pravovremenu informiranost o mjerama i vrstama pomoći Grada Zagreba. Navedenim Programom želi se osigurati unaprjeđenje i poboljšanje u rješavanju svih

pitanja vezanih za sveobuhvatnu skrb za hrvatske branitelje iz Domovinskog rata i članove njihovih obitelji koji imaju prebivalište na području Grada Zagreba.

Ciljevi Programa su: dostupne socijalne usluge za hrvatske branitelje i članove njihovih obitelji na području Grada Zagreba, prevencija zdravlja hrvatskih branitelja i HRVI-a, smanjivanje nezaposlenosti u Gradu Zagrebu i jačanje lokalne strategije zapošljavanje te jačanje civilnog sektora i partnerskih odnosa na postizanju zajedničkih ciljeva.

U Gradu Zagrebu je zbog društvenog značaja i odgovornosti za obavljanje poslova što se odnose na ostvarivanje prava hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji, te kako bi se poboljšala skrb, odnosno ispunile obveze Grada Zagreba u okviru njegova samoupravnog djelokruga prema sudionicima i stradalnicima njihovih obitelji koje imaju prebivalište na području dugih država Domovinskog rata, u kolovozu 2013.g. ustrojen Gradski ured za branitelje koji skrbi za oko 68 000 hrvatskih branitelja, 7000 hrvatskih ratnih vojnih invalida i 1500 korisnika obiteljske invalidnine, pirotehničare i članove njihovih obitelji, civilne invalide i žrtve rata, borce II. svjetskog rata i civilne invalide i stradalnike rata.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nedovoljna zaposlenost hrvatskih branitelja</li> <li>▪ Nepostojanje smještajnih kapaciteta za starije i bolesne veterane Grada Zagreba</li> <li>▪ Nedovoljan broj posebnih programa za zadovoljavanje specifičnih potreba hrvatskih branitelja i ratnih vojnih invalida</li> <li>▪ Veliki pobol i smrtnost braniteljske populacije</li> <li>▪ Neadekvatno riješeno i/ili neriješeno stambeno pitanje HRVI-a, hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Provoditi javne radne aktivnosti i zapošljavanje branitelja</li> <li>▪ Uključiti što veći broj obrazovnih ustanova u doškolovanje, prekvalifikaciju u stručno usavršavanje</li> <li>▪ Poticati samozapošljavanje i osigurati pomoć poduzetnicima – početnicima iz braniteljske populacije</li> <li>▪ Poticati društveno poduzetništvo</li> <li>▪ Osnivanje ustanova i zaklada za skrb o hrvatskim braniteljima i članovima njihovih obitelji</li> <li>▪ Jačanje suradnje s civilnim društvom posebice s udrugama iz područja branitelja iz Domovinskog rata i njihovih obitelji, boraca II. svjetskog rata i civilnih invalida rata</li> <li>▪ Uređenje i održavanje te primjereno obilježavanje vojnih dijelova gradskih groblja sudionika I. i II. svjetskog rata</li> <li>▪ Potreba braniteljske populacije za skrb i savjetovanje kroz posebne, prilagođene programe</li> <li>▪ Inicirati osnivanja Vojnog Muzeja Domovinskog rata</li> <li>▪ Uređenje i održavanje centara za rekreaciju i provođenje slobodnog vremena</li> <li>▪ Osigurati prioritetan prijem hrvatskih branitelja za specijalističke preglede i bolničko liječenje te razvijati preventivne mjere za potrebe ove populacije</li> <li>▪ Potreba za pružanje pomoći pri rješavanju stambene problematike HRVI-a, hrvatskih branitelja i članova njihovih obitelji povećanjem broja stambenih jedinica i gradskih građevinskih zemljišta</li> </ul> |

### 3. GOSPODARSTVO

#### 3.1. GOSPODARSKA KRETANJA

##### 3.1.1. Osnovni trendovi u europskom i hrvatskom gospodarstvu u razdoblju 2008.-2015.

Hrvatska je, kao mala i gospodarski otvorena zemlja s ekonomskim i političkim usmjerenjem prema Europskoj uniji, pod velikim utjecajem ekonomskih kretanja u EU. Vidljivo je to kako iz analize međunarodnih ekonomskih pokazatelja prema kojima se velik dio robne razmjene odvija upravo s Europskom unijom, kao i iz strukture stranih ulaganja u kojoj prevladavaju europski ulagači. U strukturi turista također prevladavaju državljani EU. Gospodarstvo EU je u 2015. bilježilo realni porast od 2,2%, što pokazuje da zemlje Europske unije izlaze iz krize. Kretanje hrvatskog gospodarstva, također, pokazuje porast od 2,7% uz prvom tromjesečju do 3,4% u posljednjem tromjesečju u 2015. godini,<sup>15</sup> što pokazuje da je i u Republici Hrvatskoj nastupio gospodarski oporavak, te da i Hrvatska slijedi trend ostalih zemalja Europske unije i izlazi iz krize.

##### 3.1.2. Osnovni gospodarski pokazatelji i struktura gospodarstva Grada Zagreba

Grad Zagreb najjače je gospodarsko središte Hrvatske u kojem se ostvaruje trećina nacionalnog BDP-a, pri čemu se udio BDP-a Grada Zagreba povećao od 30,8% u 2008. do 33,3% u 2014. U 2014. BDP Grada Zagreba iznosio je 14.298 mil. eura, pri čemu BDP po glavi stanovnika Grada Zagreba iznosi 17.908 eura te je 1,7 puta veći od BDP-a po glavi stanovnika Republike Hrvatske (10.152 eura) što je u skladu s odnosom BDP-a po glavi stanovnika ostalih glavnih gradova Europske unije.

Tablica 3. Struktura bruto dodane vrijednosti Grada Zagreba po djelatnostima NKD-a, 2014. godine

| Djelatnosti-NKD-2007.                                                             | Republika Hrvatska |                  | Grad Zagreb |                  | Udio GZ<br>u RH<br>(%) |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------|------------------|------------------------|
|                                                                                   | vrijednost         | struktura<br>(%) | vrijednost  | struktura<br>(%) |                        |
| A-Poljoprivreda, šumarstvo i<br>ribarstvo                                         | 11.484             | 4,0              | 232         | 0,3              | 2,0                    |
| B,C,D,E- Prerađivačka ind., rudarstvo,<br>vađenje i ostale industrije             | 59.264             | 21,0             | 14.201      | 15,4             | 24,0                   |
| - od toga C- Prerađivačka industrija                                              | 40.620             | 15,0             | 9.813       | 10,6             | 24,2                   |
| F- Građevinarstvo                                                                 | 14.546             | 5,0              | 2.843       | 3,1              | 19,5                   |
| G,H,I Trgovina na vel. i malo,<br>prijevoz, skladištenje, pripr.i usluž.<br>hrane | 59.024             | 21,0             | 19.813      | 21,5             | 33,6                   |
| J-Informacije i komunikacije                                                      | 12.159             | 4,0              | 8.163       | 8,9              | 67,1                   |
| K-Financijske djelatnosti i osiguranja                                            | 18.254             | 7,0              | 11.422      | 12,4             | 62,6                   |
| L-Poslovanje nekretninama                                                         | 28.982             | 10,0             | 5.811       | 6,3              | 20,1                   |

<sup>15</sup> Izvor: Eurostat, 2016. godina, str. 89. za Europsku uniju; te dzs.hr za RH.

|                                                                                  |                |              |               |              |             |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|---------------|--------------|-------------|
| M,N-Stručne, znanstvene, tehničke, administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti | 22.539         | 8,0          | 12.384        | 13,4         | 54,9        |
| O,P,Q- Javna uprava i obrana, obrazovanje, zdravstvo i socijalne skrbi           | 42.189         | 15,0         | 13.724        | 14,9         | 32,5        |
| R,S,T,U - Ostale uslužne djelatnosti                                             | 8.782          | 3,0          | 3.586         | 3,9          | 40,8        |
| <b>Ukupno- BDV</b>                                                               | <b>277.222</b> | <b>100,0</b> | <b>92.178</b> | <b>100,0</b> | <b>33,3</b> |

Izvor: Priopćenje DZS, 12.1.3., 2017.

U 2014. u Gradu Zagrebu na prvom je mjestu u strukturi stvaranja bruto dodane vrijednosti djelatnost trgovina na veliko i na malo, prijevoz i skladištenje, smještaj, priprema i usluživanje hrane s udjelom od 21,5%, a slijedi javna uprava i obrana, obrazovanje, djelatnosti zdravstvene zaštite i socijalne skrbi s udjelom od 14,9%. Udio prerađivačke industrije u Gradu Zagrebu pada od 13,9% u 2008. do 10,6% u 2014., dok u Hrvatskoj udjel pada sa 15,8% u 2008. na 15% u 2014. U strukturi BDV-a gospodarskih djelatnosti na razini Hrvatske, Grad Zagreb ima izrazito visoki udjel u djelatnostima: informacije i komunikacije (67,1%), financijskom sektoru (62,6%), stručnim, znanstvenim, tehničkim, administrativnim i ostalim uslužnim djelatnostima (54,9%).

Od 2010. se ne raspolaže statističkim podacima o kretanju proizvodnje na razini županija, ali se dostupni podaci pokazuju da industrijska proizvodnja Grada Zagreba kontinuirano pada. Naime, pad fizičkog obujma industrijske proizvodnje zabilježen za Grad Zagreb 2009. godine iznosi 5,6% u odnosu na 2008. godinu, odnosno kumulativno više od 10% za 2007. godinu. Ocjenjuje se da bi industrijska proizvodnja Grada Zagreba u 2013. godini mogla biti realno na razini od oko 75% ostvarenja iz 1989. godine.<sup>16</sup>

Prema područjima djelatnosti prerađivačka industrija čini oko 83% ukupne zagrebačke industrijske proizvodnje, opskrba električnom energijom, plinom, parom i klimatizacija oko 16%, a djelatnost rudarstva i vađenja tek 0,25%. U promatranom razdoblju nastavljen je trend ranije započetih strukturnih promjena u gospodarstvu Grada Zagreba u pravcu daljnjeg opadanja udjela industrije i građevinarstva (ovo posebno od krize, 2008.) a porast udjela trgovine, financijskih djelatnosti, informacija i komunikacija, poslovanja nekretninama, stručnih, znanstvenih i drugih uslužnih djelatnosti.

Grad Zagreb i dalje ostaje dominantno gospodarsko središte Republike Hrvatske, što pored navedenog potvrđuju i sljedeći relevantni gospodarski pokazatelji za 2015.:

- U Gradu Zagrebu aktivno je 46,563 pravnih osoba
- udio broja poduzetnika Grada Zagreba u RH iznosi 32,9%;
- udio broja zaposlenih osoba u Gradu Zagrebu u ukupnom broju zaposlenih u RH iznosi 39,4%;
- udio Grada Zagreba u ukupnim prihodima hrvatskog gospodarstva iznosi 51,3%, a u gubicima 44,9%
- udio poduzetnika Grada Zagreba u ukupnoj vrijednosti investicija u dugotrajnu imovinu poduzetnika RH iznosi 48,3%.

Za razvoj gospodarstva Grada Zagreba ključnu ulogu imaju djelatnosti temeljene na znanju. Na 31. prosinca 2016. godine, u Gradu Zagrebu aktivno je bilo 8.599 pravnih osoba čija djelatnost je temeljena na znanju, (stručne, znanstvene, i tehničke djelatnosti). Značenje Grada Zagreba kao

<sup>16</sup> Izvor: „Makroekonomski razvoj Grada Zagreba i financijski rezultati poslovanja poduzetnika u razdoblju 2008.-2015.“, kolovoz 2016., Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada.



znanstveno-tehnološkog središta oslikava podatak da je od ukupnog broja zahtjeva za zaštitu патената podnesenih Državnom zavodu za intelektualno vlasništvo polovica prijavljena s područja Grada Zagreba i Zagrebačke županije. Sa zagrebačkog područja također je oko polovina ukupno priznatih патената na području RH.

### 3.1.3. Financijski rezultati poslovanja poduzetnika

Poduzetnici Grada Zagreba imaju dominantan udio u ukupnim rezultatima poslovanja poduzetnika Republike Hrvatske. Prema Registru godišnjih financijskih izvještaja Financijske agencije Republike Hrvatske u 2015., na području Grada Zagreba koncentrirano je 35,089 poduzetnika, odnosno 32.9% od ukupnog broja poduzetnika u Republici Hrvatskoj. Iste godine, ukupni prihodi poduzetnika Grada Zagreba veći su nego 2014. godine, i iznose 53,3% ukupnih prihoda poduzetnika u Republici Hrvatskoj, dok su ukupni rashodi poduzetnika Grada Zagreba bili za 2,1% veći nego u 2012. i činili su 53,7% ukupnih rashoda poduzetnika RH. 2015. godine, dobit razdoblja poduzetnika u Gradu Zagrebu od 17.673 milijuna kuna pokazuje određeno smanjenje u odnosu na 2014. godinu (18.625 milijuna kuna), te čini ukupno 49,2% dobiti razdoblja poduzetnika u Republici Hrvatskoj. S druge strane, gubitak razdoblja poduzetnika Grada Zagreba iznosi 8.432 mil. kuna, i manji je od gubitka u 2014. (12.620 milijuna kuna) te čini udio od 44,9% u gubitku razdoblja poduzetnika Republike Hrvatske (18.786 mil. kuna). Neto financijski rezultat Grada Zagreba u 2015. godini iznosi 9.240 milijuna kuna, i veći je u odnosu na 2014. godinu, i čini 53,9% ukupnog neto financijskog rezultata Republike Hrvatske.

Prosječan broj zaposlenih po poduzetniku Grada Zagreba iznosi 10,1, dok po poduzetniku Republike Hrvatske iznosi 8,2. Prema podacima Fine, u novu dugotrajnu imovinu 2015. poduzetnici Grada Zagreba uložili su 18.559 milijuna kuna. To pokazuje porast od 0,8% u odnosu na 2014. godinu, čime je u Gradu Zagrebu ostvareno ukupno 48,3% investicija poduzetnika u Republici Hrvatskoj.

### 3.1.4. Obrtništvo

U 2017. (na dan 30. lipnja), podaci iz službene evidencije nadležnih upravnih tijela Grada Zagreba pokazuju da u Gradu Zagrebu ima 12.518 registriranih obrta što je udio od 16.19% u ukupnom broju registriranih obrta u Republici Hrvatskoj (77.324). Najveći udio broja obrta prema djelatnostima u ukupnom broju obrta u Gradu Zagrebu je u trgovini na veliko i malo i popravku motornih vozila i motocikala (15.71%, 1.966 obrta), ostalim uslužnim djelatnostima (15.47%, 1.936 obrta) i stručnim, znanstvenim i tehničkim djelatnostima (12.95%, 1.621 obrt). U odnosu na 2015. godinu, ukupan broj obrta je povećan za 313, pri čemu rast broja obrta u kojima su registrirane kao pretežita djelatnost bilježe djelatnosti prijevoza i skladištenja, informacija i komunikacija, stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti, administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti, te djelatnosti klasificirane u kategoriju Ostalo.

U 2016. godini u Gradu Zagrebu u obrtu i djelatnostima slobodnih profesija bilo je zaposleno 29.502 osoba što je udio od 7,35% u ukupnom broju zaposlenih osoba u Gradu Zagrebu.

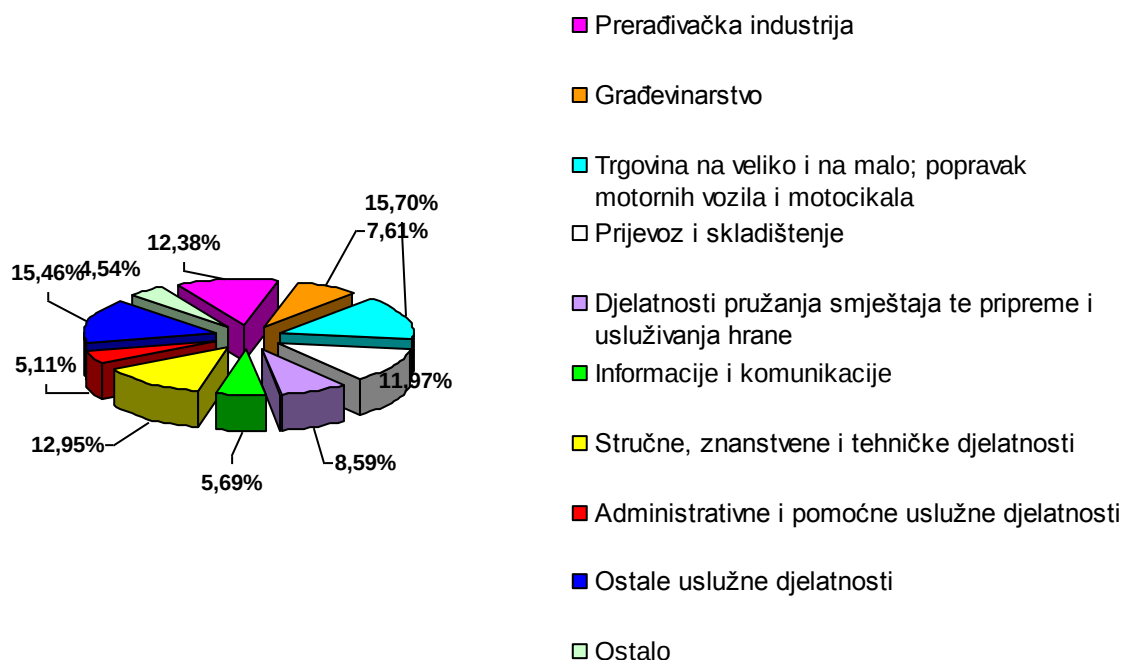
Tablica 4. Broj i struktura obrta prema djelatnostima NKD-a 2007. u Gradu Zagrebu i Republici Hrvatskoj, 30. lipnja 2017. godine

# RAZVOJNA STRATEGIJA GRADA ZAGREBA ZA RAZDOBLJE DO 2020. GODINE

| DJELATNOST                                                          | STANJE NA DAN 30.06.2017. |        |       |        |           |        |                    |        |        |        |           |        |                      |       |           |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------|-------|--------|-----------|--------|--------------------|--------|--------|--------|-----------|--------|----------------------|-------|-----------|
|                                                                     | GRAD ZAGREB               |        |       |        |           |        | REPUBLIKA HRVATSKA |        |        |        |           |        | GRAD ZAGREB / RH (%) |       |           |
|                                                                     | BROJ OBRTA                | %      | ŽENE  | %      | MUŠ-KARCI | %      | BROJ OBRTA         | %      | ŽENE   | %      | MUŠ-KARCI | %      | BROJ OBRTA           | ŽENE  | MUŠ-KARCI |
| Prerađivačka industrija                                             | 1.546                     | 12,35  | 522   | 10,81  | 1.037     | 13,36  | 8.963              | 11,59  | 2.304  | 8,82   | 6.740     | 13,02  | 17,25                | 22,66 | 15,39     |
| Građevinarstvo                                                      | 953                       | 7,61   | 60    | 1,24   | 898       | 11,57  | 8.695              | 11,24  | 416    | 1,59   | 8.301     | 16,03  | 10,96                | 14,42 | 10,82     |
| Trgovina na veliko i na malo; popravak motornih vozila i motocikala | 1.966                     | 15,71  | 721   | 14,93  | 1.256     | 16,18  | 12.234             | 15,82  | 4.630  | 17,73  | 7.680     | 14,83  | 16,07                | 15,57 | 16,35     |
| Prijevoz i skladištenje                                             | 1.507                     | 12,04  | 73    | 1,51   | 1.434     | 18,48  | 7.578              | 9,80   | 536    | 2,05   | 7.066     | 13,65  | 19,89                | 13,62 | 20,29     |
| Djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane      | 1.069                     | 8,54   | 369   | 7,64   | 712       | 9,17   | 11.255             | 14,56  | 4.113  | 15,75  | 7.320     | 14,14  | 9,50                 | 8,97  | 9,73      |
| Informacije i komunikacije                                          | 714                       | 5,70   | 158   | 3,27   | 559       | 7,20   | 2.173              | 2,81   | 399    | 1,53   | 1.784     | 3,45   | 32,86                | 39,60 | 31,33     |
| Stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti                          | 1.621                     | 12,95  | 881   | 18,24  | 750       | 9,66   | 5.777              | 7,47   | 3.283  | 12,57  | 2.553     | 4,93   | 28,06                | 26,84 | 29,38     |
| Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti                       | 639                       | 5,10   | 300   | 6,21   | 343       | 4,42   | 4.622              | 5,98   | 1.985  | 7,60   | 2.660     | 5,14   | 13,83                | 15,11 | 12,89     |
| Ostale uslužne djelatnosti                                          | 1.936                     | 15,47  | 1.467 | 30,38  | 479       | 6,17   | 9.146              | 11,83  | 6.639  | 25,43  | 2.542     | 4,91   | 21,17                | 22,10 | 18,84     |
| Ostalo                                                              | 567                       | 4,53   | 278   | 5,77   | 293       | 3,79   | 6.881              | 8,90   | 1.805  | 6,93   | 5.134     | 9,90   | 8,24                 | 15,40 | 5,71      |
| UKUPNO                                                              | 12.518                    | 100,00 | 4.829 | 100,00 | 7.761     | 100,00 | 77.324             | 100,00 | 26.110 | 100,00 | 51.780    | 100,00 | 16,19                | 18,49 | 14,99     |

Izvor: Obrtni registar Gradskog ureda za gospodarstvo, rad i poduzetništvo, Odjela za gospodarske djelatnosti i rad, Odsjeka za obrtni registar, evidenciju kolektivnih ugovora i registar udruga sindikata i poslodavaca, te Područnih odsjeka Sesvete i Susedgrad, 2017.

Graf 1: struktura obrta prema NKD-2007 u Gradu Zagrebu 2017. godine



Izvor: Obrtni registar Gradskog ureda za gospodarstvo, rad i poduzetništvo, Odjela za gospodarske djelatnosti i rad, Odsjeka za obrtni registar, evidenciju kolektivnih ugovora i registar udruga sindikata i poslodavaca, te Područnih odsjeka Sesvete i Susedgrad, 2017.

### 3.1.5. Poduzetnička infrastruktura

Trgovačko društvo Razvojna agencija Zagreb- TPZ d.o.o., kojoj je Grad Zagreb jedini osnivač, provodi savjetodavne i edukativne aktivnosti poduzetnicima i budućim poduzetnicima, te prati aktivnosti usmjerene na poticanje poduzetništva koje provode nadležne institucije (nadležna javnopravna tijela, kao što su nadležni Gradski uredi Grada Zagreba, nadležna ministarstva, i nadležne institucije Europske unije). U sklopu Razvojne agencije Zagreb- TPZ d.o.o., djeluje Plavi ured, kao poduzetnički centar za davanje podrške poduzetnicima, čije osnovne aktivnosti su edukacija, savjetovanje, programi potpore i promicanje poduzetničke kulture, Centar za razvojne projekte koji pomaže u prijavi projekata za EU natječaje te Tehnološki park Zagreb čiji je cilj poticanje poduzetništva i privatne inicijative na području razvoja i visokih tehnologija.

**Poticanje razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva.** Kako bi se dali dodatni poticaji razvoju malog gospodarstva, odnosno jačanju konkurentnosti obrtnika i poduzetnika izrađen je Program poticanja razvoja obrta, malog i srednjeg poduzetništva u Gradu Zagrebu 2013. – 2017. koji je još uvijek na snazi.

***Dodjela poduzetničkih kredita uz subvencionirane kamate*** - u prvih šest mjeseci 2014. zaprimljeno je, obrađeno i pozitivno ocijenjeno 30 zahtjeva za dodjelu poduzetničkih kredita. Ovisno o programu kreditiranja u bankama je odobreno 24 kredita; poduzetnici kojima je odobren kredit zapošljavaju 821 radnika a planiraju zaposliti još 226 novih radnika. Nadalje, sukladno Programu poboljšanog kreditiranja poduzetništva i obrta „Kreditom do uspjeha 2014.“, Mjera 1. „Kreditom do konkurentnosti“ i potpisanim Ugovorima o kreditiranju poduzetnika između Grada Zagreba, tadašnjeg Ministarstva poduzetništva i obrta te 12 poslovnih banaka u prvoj polovini 2017. zaprimljena su 3 investicijska projekta poduzetnika. Ti poduzetnici zapošljavaju 21 radnika, a realizacijom investicijskih ulaganja planiraju zaposliti još 10 novih radnika. Time bi ovi poduzetnici uz očuvanje postojećih radnih mjesta i otvaranjem novih, imali ukupno 31 zaposlenog radnika tj. 32,25 % više u odnosu na broj zaposlenih prije investicije. Od ukupno 3 zaprimljena projekta u banci je realiziran jedan projekt dok je za preostala dva projekta realizacija u tijeku.

***Dodjela potpora tradicijskim, deficitarnim i proizvodnim obrtima te obrtima koji zapošljavaju osobe s invaliditetom*** - u 2013. je obrtnicima odobreno 449 potpora a u obrtima kojima su odobrene potpore ukupno je 1.112 zaposlenih. U 2014. za očuvanje i razvoj tradicijskih, deficitarnih i proizvodnih obrtničkih djelatnosti odobreno je 487 potpora. Za očuvanje i razvoj tradicijskih deficitarnih i proizvodnih obrtničkih djelatnosti u 2017. odobreno je 1459 potpora. Korisnici kojima su odobrene potpore zapošljavaju ukupno 4253 radnika.

***Dodjela potpora inovatorima*** – potpore se dodjeljuju odabranim inovacijama, a sufinanciraju se i sudjelovanja na domaćim i stranim sajmovima inovatora dodjelom sredstava Savezu inovatora Zagreba. Također su se Savezu inovatora Zagreba doznavačala sredstva radi dodjele novčanih nagrada nagrađenim zagrebačkim inovatorima na izložbama i sajmovima inovacija u 2013. i 2014. Temeljem Javnog natječaja za dodjelu potpora inovatorima koji razvijaju i promoviraju inovacije za poduzetničko korištenje Savjet za potpore inovatorima izabrao je 27 inovacija.

**Dodjela potpora nezaposlenim osobama sa svrhom samozapošljavanja pokretanjem vlastitog posla** - Grad Zagreb je u 2014. zajedno sa svojim partnerima iz Lokalnog partnerstva za zapošljavanje, Hrvatskim zavodom za zapošljavanje, Područni ured Zagreb i Razvojnom agencijom Zagreb – TPZ d.o.o. provodio mjeru „Tvoja inicijativa – tvoje radno mjesto“ temeljem koje je omogućeno samozapošljavanje 400 nezaposlenih osoba. U cilju samozapošljavanja nezaposlenih osoba pokretanjem vlastitog posla u 2017. donesen je Pravilnik o uvjetima, kriterijima i postupcima za dodjelu potpora Grada Zagreba za samozapošljavanje (Službeni glasnik Grada Zagreba 3/17) temeljem kojeg se nezaposlenim osobama koje se vode u evidenciji Hrvatskog zavoda za zapošljavanje, Regionalni ured Zagreb dodjeljuju potpore za obavljanje djelatnosti čišćenja i uređenja i održavanja krajolika, a koje će porez na dohodak plaćati u paušalnom iznosu te financijske potpore za obavljanje proizvodne djelatnosti. Temeljem Pravilnika i Javnog poziva za dodjelu potpora Grada Zagreba za osnivanje obrta koji plaćaju porez na dohodak u paušalnom iznosu „RADI ČISTO – BUDI ZAPOSLEN“ u 2017. nezaposlenim osobama odobravaju se potpore.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ nezainteresiranost mladih za obrtnička zanimanja</li> <li>▪ manjak motiviranosti i samopouzdanja te nedostatak financijskih resursa za pokretanje vlastitog posla, posebice kod mladih</li> <li>▪ nedovoljna informiranost poduzetnika o mogućim izvorima financiranja razvojnih projekata</li> <li>▪ nedovoljno razvijena poduzetnička kultura</li> <li>▪ nedovoljno korištenje sredstava iz fondova Europske unije</li> <li>▪ nedovoljno razvijena svijest o važnosti cjeloživotnog učenja</li> <li>▪ nekonkurentnost poduzetnika</li> <li>▪ nedovoljna suradnja poduzetnika, posebice malih i srednjih, sa sveučilištima i znanstveno-istraživačkim institucijama</li> <li>▪ nedovoljno ulaganje u istraživanje i razvoj</li> <li>▪ nedovoljna povezanost i umreženost poduzetnika kako bi se osigurala veća konkurentnost na tržištu</li> <li>▪ nedovoljna usmjerenost prema poticanju i razvoju startup poduzetnika</li> <li>▪ nedovoljno razvijena poduzetnička infrastruktura</li> <li>▪ nedostatna svijest o važnosti zelenog održivog gospodarstva</li> <li>▪ nedostatna svijest o važnosti društvenog poduzetništva.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ulagati veće napore u promociju obrtničkih djelatnosti te poticanje strukovnih obrazovanja i upisa u obrtnička zanimanja</li> <li>▪ kontinuirano promovirati poduzetništvo i stvarati povoljnu poduzetničku klimu</li> <li>▪ stvarati poticajno poduzetničko okruženje s naglaskom na jačanje poduzetničke kulture</li> <li>▪ pružati potporu poduzetnicima za jačanje poduzetničkih kompetencija</li> <li>▪ razvijati različite oblike usmjerenoga financiranja i jačati informiranost poduzetnika o mogućnostima financiranja njihovih razvojnih projekata</li> <li>▪ pružati pomoć i podršku poduzetnicima prilikom internacionalizacije poslovanja</li> <li>▪ jačati konkurentnost poduzetnika pružanjem potpora za podizanje tehnološke razine i jačanje kapaciteta za razvoj i proizvodnju proizvoda više dodane vrijednosti</li> <li>▪ pružati potporu poduzetnicima za učinkovitije korištenje sredstava iz EU</li> <li>▪ jačati suradnju između poduzetnika i sveučilišta i znanstveno-istraživačkih institucija odnosno poticanje povezivanja javnoga, privatnog i znanstveno-istraživačkog sektora</li> <li>▪ poticati povezivanje i umrežavanje poduzetnika</li> <li>▪ poticati gospodarske subjekte čija politika poslovanja i razvoja uključuje visoki stupanj ulaganja u istraživanje i razvoj te inovacije</li> <li>▪ razvijati različite oblike podrške poticanja i razvoja startup poduzetnika</li> <li>▪ jačati i razvijati poduzetničku potpornu infrastrukturu organizacijom novih poduzetničkih centara, inkubatora, tehnoloških parkova i drugih potpornih institucija</li> <li>▪ poticati gospodarske aktivnosti koje osiguravaju „zeleno zapošljavanje“ te razvijati održivo i konkurentno gospodarstvo koje učinkovito iskorištava resurse i koristi zelene tehnologije</li> <li>▪ jačati svijest o važnosti društvenog poduzetništva</li> </ul> |

te poticati razvoj društvenih poduzetničkih inicijativa

- jačati lokalno partnerstvo za zapošljavanje radi razvoja ljudskih resursa i povećanja zaposlenosti

### 3.1.6. Investicije - ulaganja u fiksni kapital

Sljedeći podaci pokazuju dinamiku ostvarenih bruto investicija na području Zagreba isključivo u novu dugotrajnu imovinu iz vlastitih i sličnih izvora<sup>17</sup>, njihov udjel u RH te iste investicije prema karakteru gradnje i tehničkoj strukturi, prema posljednjim raspoloživim podacima.

Tablica 5. Vrijednost ostvarenih investicija u novu dugotrajnu imovinu u GZ i RH 2005.-2015. godine -u tis. kuna

| Godine | Grad Zagreb            |         |         | Republika Hrvatska     |         |         | Udjel Grada Zagreba u RH |
|--------|------------------------|---------|---------|------------------------|---------|---------|--------------------------|
|        | vrijednost investicija | indeksi |         | vrijednost investicija | indeksi |         |                          |
|        |                        | bazni   | verižni |                        | bazni   | verižni |                          |
| 2005.  | 17 821 789             | 100     | -       | 52 733 168             | 100     | -       | 33,8                     |
| 2006.  | 21 324 846             | 119,7   | 119,7   | 62 113 034             | 117,8   | 117,8   | 34,3                     |
| 2007.  | 24 208 919             | 135,8   | 113,5   | 67 654 402             | 128,3   | 108,9   | 35,8                     |
| 2008.  | 25 296 039             | 141,9   | 104,5   | 73 056 155             | 138,5   | 108     | 34,6                     |
| 2009.  | 20 085 077             | 112,7   | 79,4    | 61 111 434             | 115,9   | 83,6    | 32,9                     |
| 2010.  | 13 691 606             | 76,8    | 68,2    | 42 102 373             | 79,8    | 68,9    | 32,5                     |
| 2011.  | 13 876 433             | 77,9    | 101,3   | 41 747 610             | 79,2    | 99,2    | 33,2                     |
| 2012.  | 13 239 278             | 74,3    | 95,4    | 39 374 494             | 74,7    | 94,3    | 33,6                     |
| 2013.  | 12 350 029             | -       | -       | 40 322 624             | -       | -       | 30,6                     |
| 2014.  | 23 291 397             | -       | -       | 41 116 785             | -       |         | 56,6                     |
| 2015.  | 22 828 609             | -       | 98,0    | 41 819 927             | -       | 101,7   | 54,6                     |

Izvor: Statistički ljetopis RH, 2007., 2008. i 2009., DZS, Zagreb. Statistička izvješća 1454/2011. i 1482/2013. DZS, Zagreb. Priopćenje 12.1.1. za 2013., 2014. i 2015., DZS; Priopćenje Grada Zagreba- Odjel za statistiku za 2013.,2014. i 2015. (napomena: Podaci za 2013. nisu potpuno usporedivi s podacima za 2012. i prethodne godine zbog promjene uzorka; podaci za 2014. nisu potpuno usporedivi s podacima za 2013. i prethodne godine zbog promjene metodologije)

Vrijednost ostvarenih investicijskih ulaganja posljednjih godina kao i u razdoblju 2009.-2014. u Zagrebu, kao i na razini Hrvatske u znatnom je opadanju. Udjel Zagreba u investicijskim ulaganjima Hrvatske u početnim godinama krize bio je u padu da bi u 2012. minimalno porastao i čini trećinu hrvatskih ulaganja u novu dugotrajnu imovinu. U Zagrebu struktura investicija prema karakteru gradnje pokazuje premoć ulaganja u proširenje i modernizaciju (46,7%). U Zagrebu ulaganja u nove kapacitete u 2012. čine 46,6%, dok održavanje postojećih kapaciteta iznosi 6,7%. Ovakva struktura ulaganja prema karakteru gradnje u globalu je pozitivna.

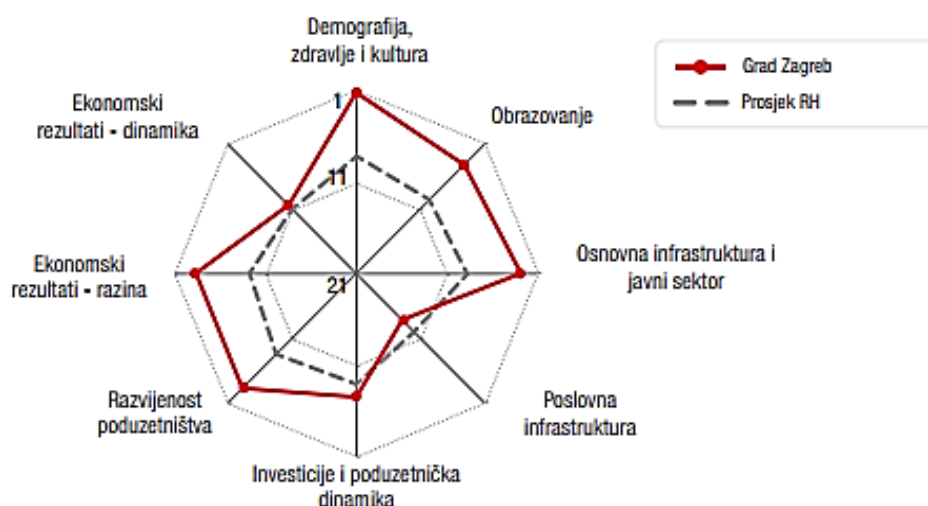
<sup>17</sup> Ukupne isplate za investicije u dugotrajnu imovinu znatno su veće (u Zagrebu su 2012. iznosile 25 135 889 000 tisuće kuna, a u 2015. godini 25.078.833 tisuće kuna, budući se financiraju i iz drugih izvora sredstava (iz financijskih kredita, iz sredstava fondova i proračuna te iz udruženih sredstava).

Veće ostvarene investicije po stanovniku od Grada Zagreba po prvi puta u 2012. imala je Dubrovačko-neretvanska županija (18 140 HRK p/c). U Gradu Zagrebu ostvarene investicije po stanovniku iznosile su 16 758 HRK p/c što je 82,4% više od prosjeka RH. Tehnička struktura investicijskih ulaganja ukazuje na visoki udjel uvozne opreme s montažom od 39,5% od ukupne vrijednosti, što doprinosi povećanju vrijednosti uvoza.

### 3.1.7. Konkurentnost

Temeljeno na zadnjem dostupnom Regionalnom indeksu konkurentnosti Hrvatske za 2013.<sup>18</sup>, Grad Zagreb se nalazi na prvom mjestu ranga konkurentnosti po županijama, kao i 2007. godine, dok ga je prema istom izvješću za 2010. godinu Varaždinska županija pomakla sa prvog mjesta. U zadnja tri mjerenja (2007., 2010. i 2013.) čak tri županije Sjeverozapadne Hrvatske (Grad Zagreb, Varaždinska i Međimurska) zauzele su jedno od prva četiri mjesta. Grad Zagreb se u većini statističkih indikatora nalazi iznad prosjeka Hrvatske.

Graf 2. Rang konkurentnosti Grada Zagreba i Republike Hrvatske – statistički indikatori (Izvor: Nacionalno vijeće za konkurentnost, 2014. )



Prema navedenom izvješću NVK, Grad Zagreb ima rang ukupne konkurentnosti 1, istodobno mu je rang kvalitete okruženja 2, a rang kvalitete poslovnog sektora 3. Pri tome mu je u horizontalnoj usporedbi s drugim županijama ukupni statistički rang konkurentnosti također 1, ali anketni (perceptivni) 5. Kada se među županijama detaljnije analiziraju pojedini faktori konkurentnosti prema razvojnoj fazi i kvaliteti pojedinog stupa konkurentnosti, proizlazi da Grad Zagreb svoj razvoj temelji

<sup>18</sup> Nacionalno vijeće za konkurentnost, Regionalni indeks konkurentnosti 2013., <http://www.konkurentnost.hr/>

Prema metodologiji World Economic Forum, a koju primjenjuje Nacionalno vijeće za konkurentnost u kreiranju indeksa regionalne konkurentnosti statistička analiza temelji se na 123 statističkih pokazatelja, a perceptivna (kvalitativna) analiza na provedenoj anketi poduzetnika u Republici Hrvatskoj. Važnost perceptivne analize očituje se u procjeni koje daju osobe s relevantnim znanjima o pojedinim važnim elementima konkurentnosti koji nisu izravno mjerljivi putem statističkih pokazatelja.

više na resursima i to osnovne infrastrukture i javnog sektora te lokacijskim prednostima, demografiji, zdravlju i kulturi, tj. resursnim prednostima ovih faktora konkurentnosti. Međutim kada se pojedini stupovi konkurentnosti analiziraju u odnosu na razvoj temeljen na efikasnosti proizlazi da Zagreb u indikatorima obrazovanja ima samo statističku prednost (+), ali ne i perceptivnu (-), prema kvaliteti poslovne infrastrukture nalazi se na sredini ranga među županijama, a prema efikasnosti financijskog tržišta i lokalnoj konkurenciji nalazi se među posljednjih 7 županija. Prema razvijenosti poduzetništva, efikasnosti lokalne uprave i razini ekonomskih rezultata Zagreb je među prvim županijama, ali je u minusu kada se analizira razvoj temeljen na inovacijama posebno u odnosu na indikatore tehnologije i inovativnosti, klastere te marketing i menadžement. Analizirajući skupinu statističkih indikatora pod stupom konkurentnosti poslovna infrastruktura primjetno je dugogodišnje zaostajanje Zagreba za prosjekom Hrvatske. To se posebno odnosi na rang indikatora – broj poduzetničkih zona per capita (21. mjesto među županijama), zatim na cijenu vode i odvodnje (21. mjesto), komunalne naknade za poslovne objekte, I. zona najviša tarifa kn/m<sup>3</sup> (17. mjesto), te prema cijeni stanova u gradskom središtu po m<sup>2</sup> (18. mjesto). Iz naprijed navedenog vidljiva su područja na lokalnoj razini u kojima su potrebne intenzivnije reforme, kao što su statistički indikatori poslovne infrastrukture, investicija i dinamike ekonomskih rezultata, a od skupine indikatora razina ekonomskih rezultata treba povećati broj zaposlenih ukupno per capita. Glede perceptivnih indikatora treba bolje iskoristiti zagrebačke lokacijske prednosti (npr. razvitak specifičnih oblika turizma poput kongresnog, medicinskog i dr.), posebno smanjiti cijene poslovnih prostora i zemljišta i razinu cijena komunalnih usluga i gradnje, poboljšati percepciju efikasnosti lokalne uprave, bolje iskoristiti zagrebačke obrazovne prednosti, posebno s ciljem utjecaja na područje tehnološkog razvoja, temeljenog na vlastitim istraživanjima i korištenju sofisticirane proizvodne tehnologije, a posebice na suradnju Sveučilišta i instituta s poduzetnicima, te u razvoju i raširenosti proizvodnih klastera.

### 3.1.8. Vanjskotrgovinska razmjena

S ostvarenom vrijednošću izvoza te uvoza Grad Zagreb zauzima prvo mjesto u vanjskotrgovinskoj razmjeni Hrvatske i čini njegovu trećinu te visokih 51,9% u ukupnom robnom uvozu Hrvatske.<sup>19</sup> Posljednje dvije godine dinamika izvoza Grada Zagreba veća je od uvoza. Takve tendencije u vanjsko - trgovinskoj razmjeni važan su pokazatelj ukupne gospodarske aktivnosti i ukazuju na činjenicu da se inozemna potražnja za izvoznim proizvodima zagrebačkog gospodarstva oporavlja brže od domaće, a hrvatski se izvoznici vraćaju svojim tradicionalnim inozemnim tržištima, a izvoze i na neka nova udaljenija tržišta. Grad Zagreb ima negativan saldo robne razmjene s inozemstvom, premda u promatranom razdoblju postoji tendencija njegova apsolutnog smanjenja, pri čemu Zagreb u znatnoj mjeri doprinosi negativnom saldu robne razmjene na državnoj razini.

Prema podacima Državnog zavoda za statistiku, iz 2016. godine, ukupan robni izvoz Grada Zagreba u 2015. godini je iznosio 29 milijardi kuna, dok je uvoz bio 73 milijardi kuna. U odnosu na godinu prije izvoz je povećan za 2,8%, ali istodobno je zabilježeno i povećanje uvoza od 3,9%. U nominalnim vrijednostima, robni izvoz Grada Zagreba u razdoblju od 2010. do 2015. godine rastao je po prosječnoj godišnjoj stopi od 4,1%, a uvoz po prosječnoj stopi od 1,4%. . Budući da je izvoz Grada Zagreba i dalje znatno manji od uvoza, sustav poticaja izvoznika te povezivanje poduzetnika kroz njihovo umrežavanje na iznalaženju programa zamjene uvoza vlastitom proizvodnjom, posebno proizvodnjom za izvozna tržišta, od iznimne je važnosti. S obzirom na trendove kretanja izvoza i uvoza na razini Grada već drugu godinu bilježi se opadanje robnog deficita, nakon njegova dugogodišnjeg

<sup>19</sup> Razvrstano po teritorijalnom principu, prema registriranim poduzećima na području Grada, a koja su izvoznici i uvoznici. Izvor: „Makroekonomski razvoj Grada Zagreba i financijski rezultati poslovanja poduzetnika u razdoblju 2008.-2015.“, kolovoz 2016., Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada.



rasta. Najznačajnija izvozna tržišta poduzetnika Grada Zagreba u razdoblju 2010.-2014. su: BiH, Italija, Njemačka, Slovenija, Malta, Srbija, dok se u ostale zemlje manje izvozi. Najveći udjel u ukupnom uvozu Zagreba bio je s područja: Italije, zatim Rusije, Njemačke, Kine te Slovenije. Primjetan je porast izvoza u Njemačku i Sloveniju, a uvoza iz Slovenije, Turske te Kine i drugih azijskih zemalja.

### 3.1.9. Zaposlenost i nezaposlenost

**Zaposlenost.** U ukupnoj zaposlenosti Grada Zagreba udjel zaposlenih u zagrebačkoj prerađivačkoj industriji u 2016. iznosio je 10,48%, u poljoprivredi, šumarstvu i ribarstvu je bilo najmanje zaposlenih, i to 0,29%, dok je najveći udjel od gospodarskih djelatnosti imala trgovina na veliko i malo te popravak motornih vozila i motocikala, i to 18,49%. Udjeli ostalih gospodarskih djelatnosti kreću se u rasponu od 5 do 8%. U financijskim djelatnostima i djelatnostima osiguranja zaposleno je 5,35%, u prijevozu i skladištenju zaposleno je 40,83%, u informacijama i komunikacijama 6,11%, u građevinarstvu 5,51% te u stručnim, znanstvenim i tehničkim djelatnostima 8,02%. Nekadašnje prvenstvo Zagreba po zaposlenosti u industriji danas su preuzele negospodarske (uprava, obrazovanje, zdravstvo i sl.) djelatnosti, a od gospodarskih trgovina. U ovom razdoblju (2005.-2013.) za razliku od pada broja zaposlenih u industriji za 27% odnosno rasta u svim gospodarskim djelatnostima zajedno za svega 2,4% u negospodarskim djelatnostima došlo je do znatno većeg rasta zaposlenosti i to za 16,4%. Od 2009. smanjenje broja zaposlenih u gospodarskim djelatnostima, te porast u negospodarskim djelatnostima, prvenstveno u državnim službama i lokalnoj samoupravi, jasan je pokazatelj da je u Zagrebu, kao i općenito u Hrvatskoj, dolazi do opće birokratizacije društva. Promatrajući strukturu zaposlenog stanovništva po sektorima djelatnosti u razdoblju 2005.-2013. vidljiv je nastavak već započetih tendencija glede tercijarizacije djelatnosti. U 2015. najveći je udjel zaposlenih bio u tercijarnom sektoru (55,3%), zatim u kvartarnom sektoru (26,1%), sekundarnom (18,2), te konačno najmanje zaposlenih je bilo u primarnom sektoru (0,4%). Udio ukupno zaposlenog stanovništva u svim djelatnostima Grada Zagreba 2002. godine iznosio je 19,1% od zaposlenih na razini RH, a 2015. godine taj je udjel povećan na 31,9%. Navedeni negativni trendovi prestrukturiranja zaposlenosti u Zagrebu, nauštrb proizvodnje, očekivani su kao odraz pretvorbe i privatizacije industrijskih poduzeća, smanjenja ili dislokacije u gradsku okolicu, zatim nedostatka strategije i poticajne politike gospodarskog razvoja, te spontanog dolaska stranih trgovačkih lanaca, banaka i osiguravajućih kuća.

Na području Grada Zagreba u pravnim osobama 2016. godine bilo je 401.639 osoba. U obrtu i slobodnim zanimanjima u Gradu Zagrebu 2016. godine bilo je zaposleno 29,502 osoba što je 7,35% od ukupne zaposlenosti. U razdoblju 2005.-2013. broj zaposlenih u obrtu i slobodnim profesijama Grada Zagreba smanjen je za 28,5% dok od 2015. godine broj zaposlenih u Gradu Zagrebu bilježi povećanje.

Od krizne 2008. nezaposlenost je u znatnom porastu, kako u državi, tako i u Zagrebu. U Gradu Zagrebu nezaposlenost je porasla od 2008. godine za 42,1% odnosno 19 332 osobe, a u RH za 31,4% ili 108 370 osoba. Pod utjecajem povećanja broja nezaposlenih te istodobnoga smanjenja broja zaposlenih osoba u RH, povećana je prosječna godišnja stopa registrirane nezaposlenosti od 18,1% u 2012. na 19,3% u 2013. godini, a u Gradu Zagrebu sa 8,7 na 9,5%. U strukturi nezaposlenih po dobi krajem ožujka 2013. u Gradu Zagrebu na HZZ-u, nezaposlenih u dobi od 15 do 30 godina bilo je 31,2%, od 30 do 45 godina 31,7% te od 45 do 60 i više godina 37,1%. Od 2015. godine do danas, nezaposlenost se smanjuje, tako da je 2015. godine udio zaposlenih u Gradu Zagrebu u ukupnom broju zaposlenih u Republici Hrvatskoj 39,4%, i i dalje je u porastu<sup>20</sup>

<sup>20</sup> Izvor: „Makroekonomski razvoj Grada Zagreba i financijski rezultati poslovanja poduzetnika u razdoblju 2008.-2015.“, kolovoz 2016., Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada.

Prema razini obrazovanja među nezaposlenima apsolutno i relativno najviše je onih sa završenom srednjom školom sa zanimanjima u trajanju od 4 i više godina i gimnazijama, te srednjim školama za zanimanja u trajanju do 3 godine i školama za KV i VKV radnike

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grad s dostignutim BDP-om po stanovniku zaostaje za razinom rasta sličnih gradova u EU</li> <li>▪ nedovoljna konkurentnost u odnosu na druge velike gradove</li> <li>▪ nedostatna usmjerenost na proizvode i usluge veće dodane vrijednosti i višega tehnološkog stupnja obrade</li> <li>▪ nedovoljna poslovna umreženost</li> <li>▪ nedovoljna suradnja gospodarskih subjekata s istraživačkim institutima usprkos velikom kadrovskom i obravzovnom potencijalu Zagreba</li> <li>▪ nedovoljna gradska podrška razvoju poduzetničke infrastrukture</li> <li>▪ slabo poticanje i vrednovanje razvojnih učinaka programa i projekata za razvoj poduzetništva na gradskoj razini</li> <li>▪ smanjenje broja obrta</li> <li>▪ ubrzano starenje radne snage</li> <li>▪ izražena je strukturna nezaposlenost-kvalifikacijska struktura nezaposlene radne snage u mnogim slučajevima ne odgovara potrebama tržišta rada</li> <li>▪ velik je udjel nezaposlenih starije dobi koji se teško prilagođavaju zahtjevima tržišta</li> <li>▪ nedovoljna je uključenost lokalne razine u programe za poticanjem zapošljavanja u okviru Državnog zavoda za zapošljavanje</li> <li>▪ nepostojanje cjelovite politike za poticanje zapošljavanja i samozapošljavanja mladih visoko obrazovanih osoba u onim dijelovima gospodarstva koji svoj rast i razvoj zasnivaju na znanju i inovacijama</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ vrednovati i sustavno koristiti zagrebačke konkurentske prednosti za ubrzaniji razvoj, osobito njegove djelatnosti temeljenih na znanju, tehnologiji i inovacijama te kroz revitalizaciju Velesajma i izgradnju moderne sajamske infrastrukture</li> <li>▪ poticati razvitak kreativne ekonomije u gradskom središtu (kreativne industrije, istraživanje i razvoj, ekonomija multimedijalnog prometa informacijama, ekonomija doživljaja za posjetitelje grada...)</li> <li>▪ sustavno podržavati stvaranje mladih visokoobrazovanih stručnjaka i menadžera, uz cjeloživotno osposobljavanje starije radne snage</li> <li>▪ razvijati tehnološku i poslovnu infrastrukturu koja će poduprijeti i poboljšati povezivanje poduzetnika, posebno malih i srednjih, s istraživačkim i razvojnim institucijama</li> <li>▪ jačati razvojno povezivanje pojedinih segmenata industrije oko uspješnih i na tehnologiji zasnovanih poduzeća</li> <li>▪ poticati male i srednje trgovačka društva koje svoje poslovanje i rast zasnivaju na primjeni znanja, razvoju tehnologija i inovacija i koje su usmjerene na proizvodnje viših tehnoloških razina</li> <li>▪ jačati poduzetničku i tehnološku infrastrukturu u funkciji korištenja zagrebačkih konkurentskih prednosti i jačanje ukupne konkurentnosti</li> <li>▪ unaprijediti pripremu i vrednovanje programa za razvoj poduzetništva</li> <li>▪ povećati rast izvoza proizvoda i usluga visoke dodane vrijednosti</li> <li>▪ maksimalno povećati korištenje sredstava strukturnih fondova EU za implementaciju razvojnih projekata</li> <li>▪ jačati suradnju gradske uprave i svih institucija lokalnog okruženja s poduzetnicima</li> <li>▪ razvoj efikasnijeg i učinkovitijeg upravljanja ljudskim resursima na svim razinama</li> <li>▪ izrada i provedba cjelovite politike za poticanje zapošljavanja i samozapošljavanja mladih</li> </ul> |

### 3.2. TURIZAM

U strukturi gospodarstva Grada Zagreba primjetan je pozitivan trend razvoja turizma, čemu svjedoče podaci o turističkom prometu proteklih godina. Turistički promet u vršnim mjesecima (srpanj, kolovoz) je manji od 25%, dok je u prvom dijelu godine (siječanj-lipanj) iznad 40% a u drugom dijelu godine iznad 30%. Udjel Grada Zagreba u nacionalnom turističkom prometu prilično je stabilan. Udio u dolascima na razini je od 7% ukupnih dolazaka gostiju a zbog kraćeg prosječnog boravka (1,7 dana) udio noćenja je manji i predstavlja 2,3%. Udio stranih turista veći je nego domaćih (gotovo 80% stranih turista).

Od 2010. turistički promet u Zagrebu kontinuirano raste. Zagreb je turističko odredište u koje turisti više dolaze individualno nego organizirano što potvrđuju i podaci po kojima je 65 % ukupnih turista došlo individualno, ostvarivši 66 % ukupnih noćenja. Zagreb je u razdoblju od I.-XI. mjeseca 2016. posjetilo 1.054.955 turista koji su ostvarili 1.848.618 noćenja<sup>21</sup>. U spomenutom razdoblju najveći broj dolazaka bio je iz Republike Koreje, a tradicionalni gosti koji ostvaruju najveći broj dolazaka su gosti iz Njemačke, Italije, Sjedinjenih Američkih Država i Austrije. Značajka aktualnog razvoja smještajnih kapaciteta u Gradu Zagrebu je porast broja hostela koji se u samo četiri godine popeo sa 6 na sadašnjih 49, dok je većina smještajnih kapaciteta ipak koncentrirana u nekom od oblika hotelskog smještaja<sup>22</sup> (52%). Smještajni objekti ostalih vrsta također bilježe porast broja i kapaciteta. To se posebice odnosi na smještajne objekte u kojima se pružaju usluge smještaja u domaćinstvu, kod kojih se, ovisno o vrsti smještajnog objekta, može govoriti o praktički udvostručenim kapacitetima u periodu od 2015. do 2017. godine; što sugerira prepoznavanje turističkog potencijala Grada Zagreba i od strane šire populacije koja se počinje baviti pružanjem usluga smještaja i na taj način dodatno aktivira gospodarski potencijal Grada Zagreba, a ne samo od strane profesionalnih ugostitelja. Objekti za pružanje ugostiteljskih usluga u seljačkom domaćinstvu od 2015. godine nisu zabilježili rast niti u kapacitetima, niti u broju smještajnih jedinica.

Tablica 6. Promjene u broju ugostiteljskih objekata za smještaj u periodu od 31. prosinca 2015. do 30. lipnja 2017. godine

Ugostiteljski objekti za smještaj

| Vrsta                                   | 31.12.2015.   |              | 31.12.2016.   |              | 30.06.2017.   |              |
|-----------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|                                         | Broj objekata | Broj gostiju | Broj objekata | Broj gostiju | Broj objekata | Broj gostiju |
| Soba za iznajmljivanje                  | 398           | 715          | 406           | 835          | 422           | 867          |
| Apartman za iznajmljivanje              | 117           | 351          | 166           | 493          | 178           | 522          |
| Studio apartman za iznajmljivanje       | 49            | 104          | 63            | 137          | 96            | 222          |
| Hostel                                  | 41            | 1695         | 46            | 2059         | 49            | 2143         |
| Hotel posebnog standarda Hotel Business | 2             | 1130         | 2             | 1130         | 2             | 1130         |
| Učenički dom                            | 1             | 137          | 1             | 137          | 1             | 137          |
| Studentski dom                          | 2             | 1129         | 2             | 1129         | 2             | 1129         |
| Planinarski dom                         | 2             | 36           | 2             | 36           | 2             | 36           |
| Prenočište                              | 2             | 56           | 0             | 0            | 2             | 57           |
| Kuća za odmor                           | 2             | 12           | 2             | 12           | 2             | 12           |

Izvor: Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo, Odjel za gospodarske djelatnosti i rad, 2017.

Tablica 7. Promjene u broju objekata za pružanje ugostiteljskih usluga u domaćinstvu, u periodu od 31. prosinca 2015. do 30. lipnja 2017. godine

Objekti za pružanje ugostiteljskih usluga u domaćinstvu

| Vrsta              | 31.12.2015.   |              | 31.12.2016.   |              | 30.06.2017.   |              |
|--------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|                    | Broj objekata | Broj gostiju | Broj objekata | Broj gostiju | Broj objekata | Broj gostiju |
| Soba u domaćinstvu | 166           | 325          | 212           | 390          | 247           | 460          |

<sup>21</sup> Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada, Odjel za statistiku, mjesečno priopćenje, siječanj 2017.

<sup>22</sup> Hoteli, apart hoteli, integrirani hoteli, hoteli baštine i hoteli posebnog standarda

|                               |     |      |     |      |      |      |
|-------------------------------|-----|------|-----|------|------|------|
| Apartman u domaćinstvu        | 623 | 1602 | 958 | 2508 | 1123 | 2835 |
| Studio apartman u domaćinstvu | 176 | 383  | 295 | 645  | 364  | 783  |
| Kuća za odmor u domaćinstvu   | 4   | 18   | 10  | 46   | 11   | 47   |

Izvor: Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo, Odjel za gospodarske djelatnosti i rad, 2017.

Tablica 8. Promjene u broju objekata za pružanje ugostiteljskih usluga u seljačkom domaćinstvu u periodu od 31. prosinca 2015. do 30. lipnja 2017. godine

Objekti za pružanje ugostiteljskih usluga u seljačkom domaćinstvu

| Vrsta     | 31.12.2015.   |              | 31.12.2016.   |              | 30.06.2017.   |              |
|-----------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|           | Broj objekata | Broj gostiju | Broj objekata | Broj gostiju | Broj objekata | Broj gostiju |
| Soba      | 8             | 12           | 8             | 12           | 8             | 12           |
| Apartman  | 1             | 2            | 1             | 2            | 1             | 2            |
| Izletište | 3             | -            | 5             | -            | 5             | -            |
| Vinotočje | 2             | -            | 2             | -            | 3             | -            |

Izvor: Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo, Odjel za gospodarske djelatnosti i rad, 2017.

Manifestacije koje se u Gradu Zagrebu organiziraju i održavaju, kao što su Advent u Zagrebu, te manifestacije festivalskog karaktera, kao što je Inmusic Festival, pridonose povećanju broja noćenja i turističkih dolazaka u Grad Zagreb, kao što doprinose i povećanju prepoznatljivosti Grada Zagreba i zagrebačke turističke ponude.

#### RAZVOJNI PROBLEMI

- nedovoljna komunikacija i umreženost dionika u turizmu (zajednička suradnja na području realizacije turističkih projekata)
- nedovoljna prepoznatljivost i osmišljenost turističkog proizvoda i turističkog identiteta Zagreba
- nedostatak inovativnih sadržaja turističke ponude
- nedovoljno iskorišten potencijal posebnih oblika turizma
- nedostatna cikloturistička infrastruktura i nepovezanost cikloturističke ponude
- manjak stranih investicija u turizmu
- nesustavno praćenje rizika koji utječu na konkurentnost
- nepostojanje preciznijih informacija o konkurentskom okruženju

#### RAZVOJNE POTREBE

- jačanje sektorske suradnje na nivou gradske uprave po pitanjima vezanima uz turizam
- daljnji razvoj gradske ustrojstvene jedinice zadužene za turizam u smjeru koordinacijskog i savjetodavnog tijela na području turizma izraženija i učinkovitija suradnja ustrojstvene jedinice zadužene za turizam s privatnim i civilnim sektorom, institucijama koje djeluju na području turizma, kulture, zaštite okoliša, obrazovanja, prometa
- osnivanje interesne skupine za upravljanje razvojem turizma u gradu sastavljene od svih relevantnih dionika te zajedničko upravljanje turističkom politikom, jačanje konkurentnosti turizma, osmišljavanje i kreiranje turističkih proizvoda grada Zagreba
- poticanje JPP-a za razvoj turističke infrastrukture i ponude
- unaprjeđenje regionalne suradnje na području turizma
- izrada strategije identiteta grada Zagreba
- izrada akcijskog plana razvoja turizma grada Zagreba i mjera za njegovu učinkovitu provedbu
- poticanje i razvoj inovativne turističke ponude; razvijanje novih atrakcija posebno onih koje se temelje na unikatnosti
- obnova, revitalizacija, prenamjena postojećih te stvaranje novih, modernih i multifunkcionalnih globalno značajnih atrakcija u turističku svrhu - Centri za posjetitelje, Zagrebački velesajam i dr.
- poticanje razvoja medicinskog turizma, gradskog turizma, turizma baštine, skupove asocijacija i

korporacija, cikloturizma, eno gastro te socijalnog turizma kroz sektorsku suradnju

- izgradnja i umrežavanje cikloturističke ponude
- stvaranje pozitivne klime za privlačenje stranih investitora s područja turizma
- uspostava indikatora za praćenje trendova turističkih proizvoda i usluga, atrakcija, infrastrukture i sl. iz konkurentskog okruženja i njihovo praćenje kroz ankete, istraživanja i sl.
- prepoznavanje specifičnih kulturnih značajki jedinstvenih za Grad Zagreb, te razvijanje politike njihova korištenja u svrhu afirmacije turističke ponude

### 3.3. POLJOPRIVREDNO TLO I POLJOPRIVREDA

**Stanje poljoprivredne proizvodnje i ruralnog prostora.** Od ukupno 641,32 km<sup>2</sup> koliko obuhvaća područje Grada Zagreba, približno dvije trećine površine nalaze se izvan građevinskog područja naselja Grada Zagreba. Jedna trećina odnosno 21.732,80 ha ili 33,9 % ukupne površine Grada je poljoprivredno zemljište. Poljoprivredna proizvodnja se danas odvija na oko 14.300,00 ha poljoprivrednih površina, najvećim dijelom je koncentrirana u sjeveroistočnome i južnom dijelu Grada Zagreba. Na temelju provedene inventarizacije poljoprivrednog zemljišta te procjene pogodnosti poljoprivrednog zemljišta, klime i reljefa za pojedine vrste proizvodnje, na području Grada Zagreba postoje uvjeti i prioritetne zone u prostoru za razvoj povrćarske (3562 ha), ratarske (5645 ha), stočarske (1803 ha), vinogradarske (1570 ha) i voćarske proizvodnje (1682 ha). Sadašnja struktura korištenja zemljišta je: 70 % ratarske kulture, 18 % su livade u službi stočarske proizvodnje, 12,5 % za povrćarstvo te 4% za voćarstvo i vinogradarstvo.

Vlasnička struktura pokazuje da se u vlasništvu države nalazi manji dio zemljišta od oko 20 %, dok je u privatnome vlasništvu veći dio od oko 80 %. Iznimno je nepovoljna veličina privatnog posjeda i rascjepkanost parcela, prosječna veličina posjeda je 3,5 ha. Gotovo 75 % gospodarstava na području Grada Zagreba ima manje od 5,0 ha zemljišta.

Prema podacima iz Upisnika poljoprivrednika sa sjedištem u Zagrebu 2015. Je upisano 6264 poljoprivredna gospodarstva. Najveći dio gospodarstava su po strukturi obiteljska poljoprivredna gospodarstva (5824 ili 93 %), a preostali dio su trgovačka društva, zadruge i obrti. Ukupna prijavljena površina poljoprivrednog zemljišta u 2015. koju su koristila ta poljoprivredna gospodarstva iznosila je 6.688,17 ha. Na području Grada Zagreba evidentirano je ukupno 1.879 farmi različitog stočnog fonda (prema HPA, JRDŽ-u, 2016). Provođenje programa potpora Grada Zagreba kroz 10 godina, do 2016., rezultiralo je stočnim fondom od 7322 grla na 813 farmi, površinom vinograda od 72 ha, konvencionalnim voćnjacima 450 ha, ekološkom proizvodnjom, sve grane, 853 ha te pod proizvodnjom u kontroliranim uvjetima 40 ha (staklenici, plastenici, tuneli).

Suvremena poljoprivredna proizvodnja, naglašeno voćarstvo i povrćarstvo, za sigurne i kvalitetne prinose zahtjeva navodnjavanje. Karakteristika današnjeg navodnjavanja poljoprivrednih površina je nedostatak projektne dokumentacije, pedološke osnove i analize uvjeta navodnjavanja kao i istraživanja zahvata vode i motrenja stanja podzemnih voda. Na prostoru Grada Zagreba, ovisno o podrijetlu (izvoru) vode za navodnjavanje moguće je navodnjavati ukupno 1356,56 ha poljoprivrednih površina.

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nedefiniran razvoj ruralnog prostora</li> <li>▪ Mala prosječna površina po gospodarstvu koja ne dopušta brz rast na temeljima ekonomije razmjera te usitnjenost i rascjepkanost posjeda</li> <li>▪ Ubrzana urbanizacija koja mijenja vizuru ruralnog prostora te stvara potencijalne konfliktne situacije među starosjediocima i novim stanovnicima</li> <li>▪ Proizvodna i tržišna neorganiziranost proizvođača</li> <li>▪ Potpuna nepripremljenost obiteljskih gospodarstava za konkuriranje za sredstva fondova EU-a</li> <li>▪ Neodgovarajuća tehnologija i oprema</li> <li>▪ Nedostatak kreativnih ideja, loš menadžment i marketing</li> <li>▪ Slaba želja za cjeloživotnim učenjem i usvajanjem novih znanja</li> <li>▪ Nezainteresiranost mladih za poljoprivredu</li> <li>▪ Neujednačenost kvalitete proizvoda</li> <li>▪ Niska specijalizacija i nedostatak standardizacije kvalitete</li> <li>▪ Nizak udio visokoprerađenih proizvoda i nedostatak brendiranih proizvoda</li> <li>▪ Neusklađenost stvarnih potreba i mogućnosti s normativima u prostorno-planskoj dokumentaciji</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Utvrditi ruralni prostor Grada Zagreba u poljoprivredno gospodarskim zonama te mjere za očuvanje prostora u funkciji poljoprivredne proizvodnje (gradnja farmi, zatvorenih prostora za proizvodnju povrća, prerađivačkih kapaciteta)</li> <li>▪ Povećati sadašnji posjed po gospodarstvima za stočarsku proizvodnju kod komercijalnih proizvođača mlijeka</li> <li>▪ Privatizirati državno zemljište</li> <li>▪ Prilagođavati prostorno-plansku dokumentaciju</li> <li>▪ Uvoditi određene oblike poljoprivredno okolišnih programa za vodozaštitna područja – promoviranje određenog plodoreda zbog očuvanja oraničnih područja te ekoloških oblika proizvodnje</li> <li>▪ Unaprjeđivati povezivanje proizvođača radi plasmana na ZG tržištu s obzirom na porast potražnje za hranom proizvedenom u neposrednoj blizini ili za „domaćom hranom“</li> <li>▪ Utvrditi profile gradskih tržnica za plasman svježih poljoprivrednih proizvoda i unaprijediti odnose s kupcima</li> <li>▪ Poboljšati kapacitete za korištenje fondova EU-a</li> <li>▪ Povećati specijalizaciju i unaprjeđivati tehnološke procese</li> <li>▪ Definirati Zagreb kao promotivno središte za lokalne poljoprivredne i šumske proizvode (razvijati selektivne oblike turizma posebno s obzirom na potrebe i preferencije stanovnika Grada Zagreba, ali i turista)</li> <li>▪ Razvijati druge djelatnosti u ruralnom prostoru</li> <li>▪ Poticati mlade ljude da se bave poljoprivredom</li> <li>▪ Poticati porast kvalitete proizvoda i proizvoda s većom dodanom vrijednošću</li> <li>▪ Brendirati proizvode</li> <li>▪ Očuvati tradicionalne oblike proizvodnje zaštitom intelektualnog vlasništva tradicionalnog proizvoda – stvaranje robne marke</li> <li>▪ Očuvati stare domaće sorte voćnih i povrtnih vrsta (npr. zagrebačka salata) sa zaštitom</li> <li>▪ Suradivati sa susjednim županijama (upućenost na županijski zeleni prsten)</li> <li>▪ Revidiranje normativa u prostorno-planskoj dokumentaciji s lokalnim mogućnostima i potrebama (držanje domaćih životinja)</li> </ul> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



### 3.4. ŠUMARSTVO

Analiza stanja u šumarstvu za period od 2009. do 2012. ukazuje na nedostatak kvalitetnih baza podataka koji bi omogućili bolje praćenje svih promjena u površinama i vlasničkim udjelima u šumama na području Grada Zagreba. Po podacima Hrvatskih šuma<sup>23</sup> na području Grada Zagreba nalazi se 19.196 ha šuma, od čega državnih šuma kojima gospodare Hrvatske šume ima 8.791 ha, državnih šuma koje koriste drugi pravni subjekti (Šumarski fakultet, Vlada RH) 899 ha, a privatne pravne i fizičke osobe posjeduju 9.506 ha šuma. Udio površine državnih i privatnih šuma, zbog procesa povrata imovine, mijenja se gotovo na dnevnoj razini, u korist privatnih šuma.

Korištenje državnih šuma na području Grada Zagreba karakterizira višenamjensko korištenje, gdje se uz drvoproizvodnu naglašeno koriste i općekorisne funkcije ovih šuma. Karakteristika privatnih šuma je i dalje nepromijenjena, riječ je o vrlo usitnjenim parcelama, s prosječnom veličinom posjeda 0,43 ha i prosječnom veličinom čestice 0,15 ha.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedostatak podataka o šumama te neumreženost podataka javnog, poslovnog i znanstveno-istraživačkog sektora u svrhu jačanja temeljnih postavki za ocjenu stanja</li> <li>▪ Rascjepkanost, odnosno usitnjenost šumskog posjeda po katastarskim česticama i vlasništvu privatnih šuma onemogućava kvalitetniju organizaciju i gospodarenje u tim šumama na području UŠP Zagreb</li> <li>▪ Nedovoljno je zastupljen otkup površina privatnih šuma unatoč ponudama od šumoposjednika</li> <li>▪ Nesređeni imovinsko-pravni odnosi</li> <li>▪ Nepovoljna dobna i sociološka struktura šumoposjednika</li> <li>▪ Nedovoljna informiranost šumoposjednika glede registra upisnika šumoposjednika</li> <li>▪ Suprotnost odnosno neujednačenost interesa korisnika šumskih dobara, nespremnost za međusobno povezivanje interesa i preuzimanje rizika pri investiranju</li> <li>▪ Nekonzistentnost drvnih sortimenata iz šuma privatnih šumoposjednika u odnosu na sortimente iz državnih šuma koji se po netržišnim principima distribuiraju drvoprerađivačima</li> <li>▪ Nepostojanje organiziranog otkupa drvnih sortimenata iz privatnih šuma</li> <li>▪ Korištenje šumskih resursa u državnim i privatnim šumama svodi se na drvene proizvode, a vrlo malo na nedrvne šumske proizvode te nedovoljno korištenje marketinških instrumenata usmjerenih prema korisnicima (premalo učešće sporednih šumskih proizvoda u privlačenju građana na boravak u šumi).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Razvoj informacijskog sustava koji bi omogućio umrežavanje javnog, poslovnog i znanstveno-istraživačkog sektora u svrhu održivog gospodarenja šumama</li> <li>▪ Definiranje vrijednosnog referentnog sustava za šume na području Grada Zagreba te sprečavanje daljnje devastacije</li> <li>▪ Stručno i znanstveno istraživački potkrijepljeno definiranje područja park šuma od interesa za grad</li> <li>▪ Održivo upravljanje prirodnim vrijednostima šuma</li> <li>▪ Stvaranje fonda za otkup šuma</li> <li>▪ Okrupnjivanje posjeda šuma, a posebno park šuma otkupom Grada Zagreba od privatnih šumoposjednika te uvođenje rente privatnim šumoposjednicima kao nadoknadu za opće korisne funkcije njihovih šuma</li> <li>▪ Uvođenje mjera potpore za privatne šumoposjednike koji otkupljuju privatne šume, a obavežu se da će šumama održivo gospodariti</li> <li>▪ Jačanje udruga šumovlasnika kao i poticanje povezivanja šumoposjednika u cilju okrupnjavanja šumskog posjeda kao i gospodarenje šumama</li> <li>▪ Razvoj turizma i potporne infrastrukture u prostorima šuma</li> <li>▪ Pošumljavanje i zaštita marginalnog šumskog zemljišta</li> <li>▪ Razvoj sustava zaštite, povezivanja i umrežavanja institucija koje se bave šumarstvom i šumama</li> <li>▪ Održivi razvoj zaštićenih područja - Parka prirode Medvednica i Park šume</li> <li>▪ Izrada programa zaštite divljači za prostore koji nemaju obilježja lovišta, te provođenje programa s ciljem zaštite divljači i nastanka šteta od divljači</li> <li>▪ Uvođenje novih tehnologija u šumske radove</li> <li>▪ Sustavno educiranje u stjecanju novih znanja i vještina vezano uz procjenu opće korisnih funkcija za privatne</li> </ul> |

<sup>23</sup> Podaci Hrvatskih šuma za 2016. godinu



|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>šumoposjednike - mogućnosti za pružanje socijalnih uloga</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sprječavanje cijepanja katastarskih čestica posebnim mjerama potpore ili izmjenom zakonodavstva</li> <li>▪ Uvođenje prava prvokupa od strane Grada Zagreba prilikom prodaje privatnih šuma unutar građevinskog područja</li> <li>▪ Pojednostavljivanje postupka kupoprodaje šuma uz korigiranje tablica za izračun poreza pri kupoprodaji</li> <li>▪ Prodaja drvnih sortimenata iz svih šuma bez obzira na vlasništvo odvijanjem po tržišnim principima, uz potpore za drvene sortimente proizvedene u ispod prosječnim uvjetima (mali posjed, veliki nagibi) iz šuma kojima se održivo gospodarilo</li> </ul> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 3.5. GRADSKJE TRŽNICE

Gradskim tržnicama upravlja Zagrebački holding d.o.o., podružnica Tržnice Zagreb. Radi se o 24 tržnice na malo u koje su uključene Zelena tržnica i Sajmište Sesvete, zatim 3 tzv. izvantržničke lokacije (objekta) te Veletržnicom i hladnjačom.

Zagrebačke tržnice su nedovoljno iskorišten i nedovoljno održavan resurs, posebice ima li se u vidu na njihov značaj u naglašavanju vrijednosti domaćeg proizvoda. Potrebna su prilagođavanja radnog vremena načinu života većine korisnika, prostorna preuređenja, te sadržajno aktiviranje. Nadalje, problem za zadovoljavajuću aktivaciju tržnica kao gospodarski vitalnih prostora predstavlja nesređena vlasničko-pravna i građevinsko-pravna dokumentacija, koja onemogućava i usporava uspostavljanje efikasne gospodarske djelatnosti na tržnicama. Najstarije tržnice (Dolac, Britanski trg, Branimirova, Kvaternikov trg, Trešnjevka) relevantne su za identitet Grada, a male zapuštene tržnice (Trnje, Kažotićev trg, Savski gaj, Botinec) potrebno je dodatnim ulaganjima ponovo učiniti konkurentnima.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Infrastruktura svih tržničkih objekata zahtijeva ulaganje velikih financijskih sredstava</li> <li>▪ zbog teške gospodarske recesije interes zakupnika neprekidno slabi, što negativno utječe na iskorištenost tržničkih kapaciteta</li> <li>▪ radno vrijeme tržnica neprilagođeno korisnicima</li> <li>▪ neprikladan (skup) režim naplate parkiranja na javnoprometnim površinama uz tržničke objekte</li> <li>▪ nesređeni vlasničko-pravni odnosi, i nesređena dokumentacija</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ osiguranje dostatnih financijskih sredstava za izradu projektne dokumentacije i izvođenje potrebnih radova</li> <li>▪ osigurati program događanja na tržnicama izvan radnog vremena</li> <li>▪ regeneracija tržnica unutar zaštićenih područja</li> <li>▪ iznalaženje prikladnijeg modela naplate parkiranja kojim će se na tržnice privući veći broj građana</li> <li>▪ poticati uređivanje vlasničko-pravne i druge dokumentacije koja se odnosi na tržnice i pojedinih objekata u sklopu tržnica</li> </ul> |

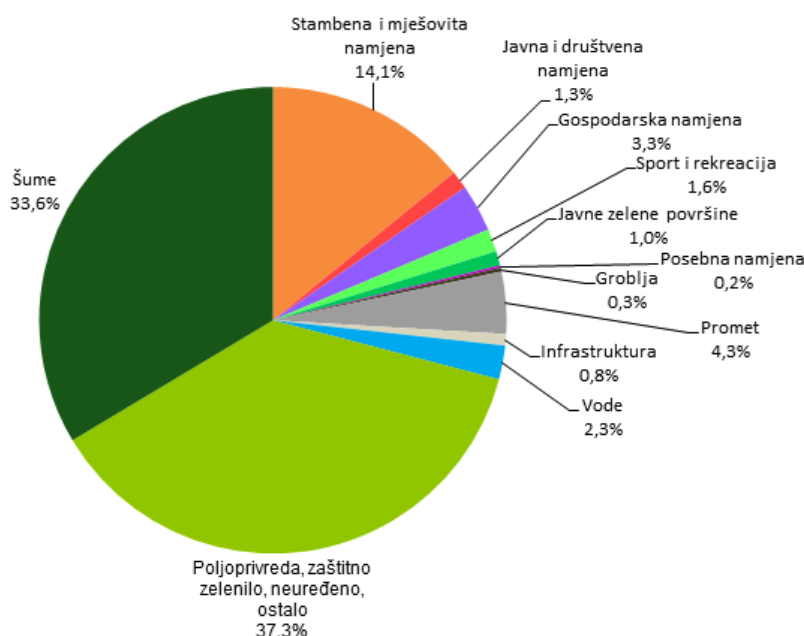
## 4. PROSTOR

### 4.1. PROSTORNI RESURSI I UPRAVLJANJE PROSTOROM

#### 4.1.1. Prostorno uređenje

**Stvarno korištenje prostora Grada Zagreba.** Na prostoru Grada Zagreba su (2011.) prema udjelima u ukupnoj površini, najzastupljenije razne kategorije poljoprivrednih namjena i zaštitnog zelenila (uz prisustvo neuređenih, odnosno površina nepriveđenih planiranoj namjeni), zatim šume te stambena i mješovita namjena ostatak površine Grada čine gospodarstvo, promet, infrastruktura, javna i društvena namjena, sport i rekreacija, javne zelene površine, groblja i posebna namjena.

Graf 3. Stvarno korištenje prostora Grada Zagreba 2011.



Izvor: Analiza postojećeg stanja namjene površina i urbanih gustoća 2011., Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada

Usporedna analiza stvarnog korištenja prostora po gradskim četvrtima ukazuje na značajne razlike odražavajući tako i razlike u prostornom identitetu, od udjela u zastupljenosti namjena tipičnog urbanog, do suburbanog i ruralnog karaktera, što ukazuje i na potrebu različitog pristupa u planiranju njihova razvoja temeljenog na različitom i specifičnom vrijednosnom sustavu.

Dosadašnji razvoj Grada, ne odražavajući uvijek i stvarne potrebe, odvijao se pretežito širenjem zona za građenje na neizgrađena, često vrijedna zelena područja, čime su znatno opterećivani komunalni, prometni i drugi javni sustavi te okoliš, krajobraz i biološka raznolikost. Također je prisutna pojava povećanja površina namijenjenog stanovanju u uvjetima približno istog broja stanovnika. U urbanom području Grada Zagreba u razdoblju od 1986. do 2011. broj stanovnika porastao je za 5 %, dok se

površina koja se koristi za stambene i mješovite funkcije povećala za 33%. Pri tome su površine za gradnju dobivena nastale najvećim dijelom prenamjenom postojećih neizgrađenih zelenih područja (83%), a tek manjim dijelom prenamjenom drugih načina korištenja prostora (17%).

**Neiskorišteni gradski prostori.** U izradi je Atlas neiskorištenih površina na području Grada Zagreba koji izrađuje Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada. Na području Grada Zagreba do sada je identificirano 45 neiskorištenih gradskih prostora koji pokrivaju ukupnu površinu od približno 236,2 ha, od čega 1,9 ha površine namjenjene turizmu i ugostiteljstvu, 0,3 ha stambene namjene, 4,6 ha prometne namjene, 85,4 ha proizvodne namjene, 71,6 ha poslovne namjene, 5,0 ha posebne namjene, 56,9 ha nedovršena gradilišta i 10,5 ha pokrivaju neiskorištene površine javne i društvene namjene. Vlasništvo nad neiskorištenim prostorom imaju Zagrebački holding d.o.o. koji je vlasnik 76,9 ha neiskorištenog prostora, Republika Hrvatska koja je vlasnik 3,8 ha neiskorištenog prostora i Grad Zagreb koji je vlasnik 54,0 ha neiskorištenog prostora dok je 101,3 ha neiskorištenog prostora u vlasništvu ostalih pravnih i fizičkih osoba.

**Prostorno - planska dokumentacija.** Prostorni razvoj Grada Zagreba reguliran je sljedećim prostornim planovima<sup>24</sup>:

- Državne razine: Prostorni plan Park prirode Medvednica, kojim se regulira prostorno uređenje područja posebnih obilježja, ukupne površine 17.938 ha;
- Područne (regionalne) razine: Prostorni plan Grada Zagreba, kojim se regulira prostorno uređenje cjelokupnog prostora Grada Zagreba sa 70 naselja, ukupne površine 64.132 ha;
- Lokalne razine: Generalni urbanistički plan grada Zagreba, kojim se regulira prostorno uređenje naselja grad Zagreb, ukupne površine 22.000 ha;
- Lokalne razine: Generalni urbanistički plan Sesveta, kojim se regulira prostorno uređenje naselja Sesvete, ukupne površine 1.790 ha.

Približno je trećina površina Grada Zagreba planirana za gradnju, a dvije su trećine planirane za šumarstvo, poljoprivredu, javne i zaštitne zelene površine, prometne površine, vode i vodne dobro i sl.

Za neuređene dijelove prostora na kojima se planira nova regulacija ili potpuna transformacija postojeće izgrađene strukture predviđena je izrada urbanističkih planova uređenja područne (regionalne) i lokalne razine – ukupno 221. U razdoblju od 1998. do lipnja 2017. izrađeno i doneseno ukupno 88 urbanističkih planova uređenja područne (regionalne) i lokalne razine. Od navedenog broja samo je 5 planova je realizirano u cijelosti, većim dijelom je realizirano 10 planova, a 73 plana su realizirana manjim dijelom ili nisu realizirana.

**Urbane gustoće.** Analizom je ustanovljeno da je prosječna gustoća stanovništva Grada Zagreba 12,3 stanovnika po hektaru, a gustoća stanovanja 81,4 stanovnika po hektaru. Usporedbom po gradskim četvrtima uočava se prostor kompaktnog i gusto naseljenog urbanog tkiva središta grada u kojem se posebno ističu gradske četvrti Donji grad (122,7 st/ha, 231,7 st/ha), Trešnjevka – sjever i Trešnjevka – jug, ali i prostor rubnih, slabije urbaniziranih dijelova teritorija Grada Zagreba s najmanjim urbanim gustoćama u gradskim četvrtima, Podsljeme, Sesvete i Brezovica.

**Legalizacija.** Problem nelegalne gradnje na širem gradskom prostoru pojavljuje se u svim oblicima: od točkastih iznimki do čitavih enklava – naselja, te u slučajevima koji gabaritima i ostalim parametrima odstupaju od utvrđenih urbanih pravila do gradnje na površinama koje su planskom dokumentacijom predviđene kao negrade.

<sup>24</sup> Zakon o prostornom uređenju (NN 153/13, 65/17v.)

U provedbi Zakona o postupanju s nezakonito izgrađenim zgradama (NN br. 86/12 i 143/13) do 30. lipnja 2013., Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet je zaprimio 91 264 zahtjeva za izdavanje rješenja o izvedenom stanju. Na dan 21. studenoga 2014. bilo je riješeno je 42 732 zahtjeva za izdavanje rješenja o izvedenom stanju (46,82%), dok je uvidom u registar sadašnji postotak riješenosti predmeta 89,62%<sup>25</sup> Grad Zagreb podmiruje troškove izrade potrebne dokumentacije za oko 6 500 zahtjeva za izdavanje rješenja o izvedenom stanju, kao pomoć građanima obzirom na dohodovni cenzus.

Ukoliko vlasnik legalizirane građevine podnese zahtjev utvrđuje se građevna čestica. Ako je u obuhvatu tako utvrđene građevne čestice gradsko zemljište, Grad je dužan bez provedbe javnog natječaja po tržišnoj cijeni prodati gradsko zemljište.

**Kriteriji za utvrđivanje strategijskog interesa.** U predmetima utvrđivanja građevnih čestica, kada je u obuhvatu gradsko zemljište, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada daje mišljenje na prijedlog utvrđivanja građevne čestice i očitovanje o strategijskom interesu Grada, pri čemu su kriteriji:

- zaštita kulturnih i prirodnih vrijednosti,
- korištenje i namjena prostora u važećoj prostorno-planskoj dokumentaciji (površine prometnih i infrastrukturnih sustava, površine javne i društvene namjene, javnog parka, groblja, površine gospodarske namjene u izdvojenom građevinskom području izvan naselja, zona sanitarne zaštite vode za piće, eksploatacijsko polje mineralne sirovine),
- stvarno korištenje prostora (prometne i infrastrukturne površine, površine parka, javne i društvene namjene),
- prometne i infrastrukturne potrebe u široj zoni,
- potreba gradnje javnih i društvenih sadržaja u široj zoni,
- površine na kojima je propisana procedura gradskog projekta odnosno izrada UPU-a,
- način izgradnje legaliziranih građevina kojim se osigurava dugotrajnost i sigurnost korištenja
- veća gradska zemljišta u područjima zahvaćenim nezakonitom gradnjom za koja još nisu donesene propisane mjere za urbanu obnovu i sanaciju.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ograničeni prostorni resursi</li> <li>▪ Prevladavajući postojeći model prostornog razvoja širenjem u neizgrađena područja</li> <li>▪ Spora realizacija urbanističkih planova prostornog uređenja lokalne razine</li> <li>▪ Zanemareno donošenje urbanističkih planova javnih površina (sport, rekreacija, zelenilo, krajobraz)</li> <li>▪ Neusklađenost urbanih gustoća i komunalne opremljenosti u nekim područjima</li> <li>▪ Planiranje zona visoke gustoće u rubnim gradskim zonama nedovoljne komunalne opremljenosti</li> <li>▪ Individualna stambena gradnja na gradskim rubovima neracionalna je za komunalno opremanje</li> <li>▪ Bespravna gradnja</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Održivo planiranje prostornog razvoja</li> <li>▪ razvoj što više zasnivati na prenamjeni ranije korištenih i napuštenih područja – brownfield</li> <li>▪ Potrebno je dati naglasak na instrumente realizacije prostorno planske dokumentacije</li> <li>▪ Donošenje urbanističkih planova uređenja lokalne razine u skladu s potrebama društva u cjelini, a naročito za javne površine</li> <li>▪ Izrada kataloga urbanih gustoća</li> <li>▪ Planirane urbane gustoće uskladiti s mogućnostima komunalnog opremanja, odrediti minimalne i maksimalne gustoće</li> <li>▪ Planiranje funkcionalne pristupačnosti za različite skupine (djecu, starije osobe i osobe smanjenih sposobnosti i pokretljivosti)</li> <li>▪ Nadzor i urbana sanacija bespravne gradnje</li> <li>▪ Utvrđivanje građevnih čestica legaliziranih građevina</li> </ul> |

<sup>25</sup> <https://legalizacija.mgipu.hr/izvjesce>, pristupljeno u kolovozu 2017.

#### 4.1.2. Upravljanje podacima o prostoru i stanovništvu Grada

Podaci o prostoru i stanovništvu Grada nužna su osnova za planiranje prostornog i gospodarskog razvoja te korištenje i zaštitu prirodnih resursa.

**ZIPP.** U skladu sa suvremenim načelima upravljanja podacima o prostoru pokrenut je projekt Zagrebačke infrastrukture prostornih podataka – ZIPP kao skup subjekata, skupova podataka, mrežnih usluga, tehničkih rješenja i propisa kojima je cilj prikupljanje, vođenje, korištenje, razmjena i distribucija prostornih podataka o administrativnom području Grada Zagreba. Pristupna točka prostornim podacima Grada Zagreba s mogućnošću pregleda, pretraživanja, preuzimanja i razmjene podataka je ZG Geoportal, pokrenut 2012.

**Katastar zemljišta.** Neusklađenost i dvojnost podataka katastra i zemljišne knjige, te njihova neusklađenost sa stanjem na terenu uvelike otežava održavanje evidencija i provedbu promjena, a samim tim usporava i poskupljuje postupak registracije nekretnina i stvarnih prava nad njima. Kontinuirano se radi na održavanju katastra zemljišta i usklađenja pojedinačnih katastarskih čestica u katastarskom operatu i zemljišnim knjigama s podacima na terenu, kao i na homogenizaciji (poboljšanju) katastarskih planova, te na digitalizaciji podataka arhivske građe. Grad Zagreb aktivno sudjeluje u provedbi Projekta sređivanja zemljišnih knjiga i katastra na području katastarskih općina Sesvete, Granešina i Čučerje, a do 2020. godine planira se nastaviti s kontinuiranim aktivnostima provođenja katastarskih izmjera i reambulacija. Odlukom Vlade RH Gradski ured za katastar i geodetske poslove Grada Zagreba uključio se u projekt implementacije integriranog sustava zemljišne administracije. U programu Vlade RH provodi se Nacionalni program sređivanja zemljišne knjige i katastra u svrhu ubrzanja procesa registracije nekretnina, podizanja pravne sigurnosti u prometu nekretnina, poboljšanja odnosa s korisnicima te brže i kvalitetnije pružanje usluga u okviru kojeg je uspostavljen Zajednički informacijski sustav zemljišnih knjiga i katastra (ZIS).

**Katastar vodova.** Katastar vodova Grada Zagreba osniva se i vodi na temelju evidencija koje su za pojedinu vrstu vodova (elektroenergetske, telekomunikacijske, vodovodne, kanalizacijske, toplovodne, plinovodne i naftovodne mreže) osnovaju i vode njihovi upravitelji. Vođenje katastra vodova obuhvaća pregledavanje i potvrđivanje elaborata vodova, unošenje podataka iz tih elaborata u katastar vodova te čuvanje i korištenje podataka katastra vodova. Projekt VodGIS - sustav za upravljanje podacima katastra vodova Grada Zagreba, omogućuje jednostavnije i kvalitetnije ažuriranje podataka uz mogućnost lakšeg i bržeg izdavanje podataka u analognom i digitalnom obliku te preuzimanje digitalnih podataka od upravitelja vodova i drugih korisnika.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Poteškoće u razmjeni, korištenju i diseminaciji prostornih podataka</li> <li>▪ Nedovoljno korištenje prostornih i statističkih podataka u donošenju odluka</li> <li>▪ Neusklađenost podataka katastra, zemljišne knjige i stvarnog stanja na terenu</li> <li>▪ Nedostupnost i neusklađenost evidencija o vodovima</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Razvoj lokalne infrastrukture prostornih podataka</li> <li>▪ Poboljšanje podataka i metodologije u području prostornih analiza i službene statistike</li> <li>▪ Obnova katastra i zemljišnih knjiga te uspostavljanje zajedničkog informacijskog sustava i bazu zemljišnih podataka katastra i zemljišne knjige</li> <li>▪ Razvoj katastra vodova i povezivanje s bazama podataka upravitelja vodova</li> </ul> |

#### 4.1.3. Gradski projekti i strateški gradski projekti

Gradski projekti definiraju složene aktivnosti u uređenju prostora od osobitog interesa za Grad, u kojima se Grad javlja kao sudionik u realizaciji bilo da je vlasnik zemljišta bilo da je već uložio ili će tek ulagati u novu gradsku infrastrukturu ili, općenito, u neku novu gradsku kvalitetu.

Uzimajući u obzir važeće propise, raspoloživu dokumentaciju, te strateške ciljeve razvoja i velik broj gradskih projekata određenih važećom prostorno-planskom dokumentacijom, međusobno vrlo različitih po značenju i utjecaju na razvoj Grada i pojedinih njegovih prostora i funkcija, nužno je uspostaviti razlikovanje unutar velike grupe navedenih gradskih projekata, na način da se u posebnu grupu/kategoriju izdvoje strateški gradski projekti od gradskih projekata.

Strateški gradski projekti su projekti uređenja prostora koji su od strateškog značaja, a osobito doprinose razvoju Zagreba kao Grada u skladu s Razvojnou strategijom Grada: konkurentnog gospodarstva, znanja i sveučilišnog Grada, održivog gospodarenja prirodnim resursima i vrijednostima, kvalitetnih prostora, funkcija i javnih servisa, kvalitetnog života, učinkovitog upravljanja, te kao takvi provedbom zahvata imaju za cilj činkovito kontrolirati urbano uređenje, podizati vrijednost grada te time pribavljenu dobit reinvestirati u nove gradske vrijednosti.

Generalnim urbanističkim planovima omogućuje se izrada gradskih projekata i određuje postupak provođenja gradskog projekta. Osnovna polazišta za razradu gradskih projekata određuju se prema temama i područjima gradskih projekata. Osnovna polazišta za razradu gradskih projekata prema temama su: javni programi stanovanja, afirmacija gradskih linijskih sistema – poteza, gradnja uz gradske avenije i glavne gradske ulice što uključuju trase javnog prijevoza, prenamjena stare industrije, javni sadržaji, površine za rekreaciju, novi gradski parkovi i zelene površine, građevine javne i društvene namjene minimalno gradskog značenja, nosioci identiteta pojedinih urbanističkih cjelina te strateški (razvojni) projekti Grada.

Usporedba s europskim gradovima upućuje na prevelik broj zagrebačkih gradskih projekata odabranih prema neujednačenim kriterijima izbora. Obzirom da Grad Zagreb gospodari znatnim fondom građevinskog zemljišta i građevina, što omogućuje aktivnu ulogu Grada u usmjeravanju i poticanju gospodarskog i prostornog razvoja. predviđa se novi prostorni razvoj na nekim od najvažnijih nekretnina u vlasništvu Grada koje se nalaze u gradskom središtu ili njegovom kontaktnom području: Zagrebački velesajam, blok Badel, kompleksi Zagrepčanka, Gredelj, Paromlin, Vojna bolnica Vlaška i druge. Veliki potencijal predstavljaju i napuštene velike gradnje u vlasništvu Grada i države (npr. Sveučilišna bolnica).

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prevelik broj gradskih projekata</li> <li>▪ Sustav u kojem zasebno egzistiraju različite liste gradskih projekata i prioriteta vezane uz pojedine sektore</li> <li>▪ Neujednačeni kriteriji po kojima se definira strateški gradski projekt</li> <li>▪ Nedovoljno razrađen sustav pripreme i provedbe strateških gradskih projekata</li> <li>▪ Nedostatak vlastitih financijskih sredstava</li> <li>▪ Nedovoljni kapaciteti gradske administracije za provedbu strateških gradskih projekata</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ponovo definirati što je gradski projekt</li> <li>▪ Utvrditi uvjete za definiranje projekta kao strateškog</li> <li>▪ Utvrditi proceduru pripreme i provedbe strateških gradskih projekata</li> <li>▪ Istražiti mogućnosti financiranja projekata (javno-privatno partnerstvo, EU fondovi itd.)</li> <li>▪ Jačanje kapaciteta za pripremu i provedbu</li> <li>▪ Uspostaviti partnerski i participativni pristup sa poslovnim i civilnim sektorom</li> </ul> |

#### 4.1.4. Gradska imovina

30. lipnja 2017. u imovini Grada bilo je 6882 stana, 2108 poslovnih prostora, 242 zgrade te 549 garaža i garažnih mjesta. Grad Zagreb je upravitelj nad 205 stanova i 227 poslovnih prostora za koje je doneseno djelomično rješenje o povratu imovine i za koje će u konačnici biti doneseno rješenje o povratu i preostalog dijela trećim osobama ili Republici Hrvatskoj. Aktivno gospodarenje stanovima, poslovnim prostorima i neizgrađenim građevinskim zemljištima uključuje davanje stanova u najam, davanje u zakup poslovnih prostora te davanja gradskih prostora na privremeno korištenje, te upravljanje i raspolaganje neizgrađenim građevinskim zemljištem.

**Stanovi.** Stanovi kojima upravlja Grad Zagreb s obzirom na imovinsko-pravni status su:

- vlasništvo Grada (provedeno u javnim registrima i bez pravnih ograničenja): 1123 stanova
- u vanknjižnom vlasništvu Grada Zagreba: 3210 stanova
- za koje su u tijeku postupci sukladno Zakonu o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine i stanovi iz pretvorbe: 671 stana
- koje je Grad uzeo u dugogodišnji najam (stanovi u Novom Jelkovcu): 1878 stanova (Grad će po isteku roka i ispunjenju ugovornih obveza 2024. postati vlasnik tih stanova).

Sukladno odredbama Odluke o najmu stanova<sup>26</sup> Grad Zagreb stanove daje u najam:

- osobama raspoređenim na Konačnoj listi reda prvenstva za davanje stanova u najam koja se utvrđuje po provedenom natječajnom postupku povodom raspisanog natječaja kojeg Grad Zagreb raspisuje svakih pet godina;
- izvan liste reda prvenstva osobama-obiteljima koje se nalaze u iznimno teškom socijalno-zdravstvenom položaju na inicijativu Gradskog ureda za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom i Gradskog ureda za branitelje;
- izvan liste reda prvenstva osobama koje bespravno koriste gradski stan ukoliko su sukladno članku 7.a Odluke podnijeli zahtjev za legalizaciju bespravnog korištenja stana u imovini Grada Zagreba u propisanom roku i dokazali da ispunjavaju propisane uvjete;
- izvan liste reda prvenstva u ostalim propisanim slučajevima (ali u znatnom manjem broju).

Odlukom o izmjenama i dopunama Odluke o najmu stanova iz 2012. do 30.06.2017. godini riješeno je preko 50% ukupnog broja podnesenih zahtjeva za legalizaciju bespravnog korištenja stana u imovini Grada Zagreba (riješeno su 493 zahtjeva za legalizaciju bespravnog korištenja stanova u imovini Grada, a u propisanom roku do 31.03.2013. podnijeto je 903 zahtjeva).

U pogledu stanova koji se koriste bez valjanog pravnog osnova (bespravno korištenje) ili protivno ugovoru o najmu stanova (929 stanova) treba naglasiti da se za iste vode sudski postupci radi predaje u posjed Grada Zagreba te da se zbog poduzetih aktivnosti bitno smanjuje broj protupravnih useljenja u gradske stanove u zadnjih par godina. Uslijed ekonomske krize smanjen je iznos najamnine za javno najamne stanove, ali i povećana kontrola i pravovremeno opominjanje najmoprimaca koji ne podmiruju najmninu.

**Poslovni prostori.** Poslovni prostori kojima upravlja Grad Zagreb s obzirom na imovinsko-pravni status mogu biti:

- vlasništvo Grada Zagreba (provedeno u javnim registrima i bez ikakvih drugih pravnih ograničenja): 216 poslovnih prostora, 99 zgrada i 57 garaža
- u vanknjižnom vlasništvu Grada Zagreba: 748 poslovnih prostora, 91 zgrada i 416 garaža
- za koje su u tijeku postupci sukladno Zakonu o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine: 1144 poslovnih prostora, 52 zgrade i 76 garaža

<sup>26</sup> SGGZ 22/09, 3/12, 15/12 i 22/13



- koje je Grad Zagreb uzeo u dugogodišnji zakup (Novi Jelkovec): 92 poslovna prostora, 601 garaže i 288 parkirnih garažnih mjesta, te objekt A11 sa ukupno 205 PGM i javne garaže oznake A12 (istekom roka zakupa i podmirenjem svih obveza Grad Zagreb stječe pravo vlasništva na navedenim prostorima).

Većina praznih prostora je na lokacijama na kojima je evidentiran zahtjev za povrat imovine, odnosno u tijeku je postupak povrata, koji je u najvećem dijelu u završnoj fazi te bi dodjela tih prostora izazvala nove sporove s budućim vlasnicima. Nadalje, veliki broj praznih prostora se nalazi u podrumima i dvorištima zgrada i mahom su u derutnom stanju. Do poboljšavanja opće ekonomske situacije nadležne gradske službe mogu samo reagirati interventno putem smanjenja zakupnina, otpisa dugovanja i pravovremenog reagiranja nadležnih službi u slučajevima poteškoća u poslovanju i prestanka plaćanja obveza.

**Zemljište.** Upravljanje zemljištem provodi se davanjem u zakup ili na korištenje na određeni rok s mogućnošću produljenja roka do donošenja odluke o privođenja zemljišta konačnoj namjeni odnosno otuđenja u nekom od prije opisanih postupaka ili utvrđenja vlasništva trećih osoba u postupcima koji se vode pred nadležnim upravnim i sudskim tijelima.

Radi utvrđivanja mogućnosti raspolaganja ili privođenja zemljišta konačnoj namjeni odnosno privremenom korištenju, kontinuirano se provode analize koje uključuju provjeru imovinsko-pravnog statusa, usklađenosti knjižnih stanja (katastra i zemljišne knjige), usklađenost knjižnih stanja sa stanjem na terenu, prostorno plansku namjenu, strateški interes Grada, eventualne potrebe lokalne zajednice i drugo po potrebi, te se sukladno utvrđenom donose odluke o načinu raspolaganja.

Analize lokacija i zemljišta kontinuirano se provode za različite potrebe i korisnike – reciklažna dvorišta, gradske vrtove, dječja i sportska igrališta, zelene površine i sl. Kontinuirano se analiziraju i lokacije radi postavljanja na web stranicu Grada Zagreba, u katalog nekretnina, koje se nude za prodaju. 30. lipnja 2017. godine u katalogu je bilo 9 lokacija, površine cca 13.000 m<sup>2</sup>. Katalog nekretnina je javan, a osim podataka o imovinsko-pravnom statusu i prostorno-planskim karakteristikama zemljišta evidentiraju se i položajne karakteristike te podatak o okvirnoj vrijednosti dobiven na temelju podataka iz Zbirke kupoprodajnih cijena. Građani zainteresirani za kupnju gradskog zemljišta objavljenog u Katalogu nekretnina obraćaju se tijelu nadležnom za raspolaganje putem pisma namjere nakon čega se raspisuje javni natječaj sukladno propisima koji reguliraju raspolaganje.

**Procjena vrijednosti nekretnina.** Pouzdane procjene vrijednosti nekretnina od iznimne su važnosti za domaćinstva, trgovačka društva i javnopravne osobe, kao i kod prekograničnih kupoprodaja nekretnina koje se događaju zahvaljujući ukidanju prepreka za slobodan protok kapitala i usluga. Republika Hrvatska je sredinom 2014. donijela propise iz područja procjene vrijednosti nekretnina, a Grad Zagreb je Odlukom o građevinskom zemljištu vlastitu bazu podataka – zbirku kupoprodajnih cijena – otvorio ovlaštenicima opravdanog interesa, poimence procjeniteljima te pravosudnim i upravnim tijelima. Zbirka kupoprodajnih cijena sadrži sve podatke s tržišta nekretnina Grada Zagreba koji su pribavljeni i evidentirani te predstavlja izvornu sliku pojava na tržištu nekretnina a ista predstavlja preteču današnjoj bazi tzv. eNekretnine.

U ožujku 2016. Ministarstvo graditeljstva i prostornog uređenja prezentiralo je I fazu Informacijskog sustava tržišta nekretnina eNekretnine putem koje je ovlaštenim procjeniteljima i posrednicima u prometu nekretninama omogućen lak pristup korisnim informacijama koje su dobra podloga za njihov kvalitetan stručni rad. Ova baza podataka važna je radi osiguranja transparentnosti tržišta nekretnina, a trenutno je od Porezne uprave preuzeto preko 70.000 ugovora o kupoprodaji/najmu/zakupu na području Grada Zagreba ugovorenih od 2012. do danas i u tijeku je evaluacija ugovora od strane djelatnika Službe za vrednovanje nekretnina. Također je u srpnju 2017.

godine omogućen uvid u skenirane ugovore što je riješilo problem nedostatka podataka od 1.5.2016.godine kada je prestala dostava ugovora od strane javnih bilježnika.

Za unos, evaluaciju, čuvanje i izdavanje podataka zadužena su prema ZPVN-u upravna tijela JLP(R)S u županiji, Gradu Zagrebu odnosno velikom gradu. Evaluacija podataka je izuzetno važna aktivnost, s izrazito lokalnim obilježjem, pa se od službenika pri JLP(R)S očekuje postupni razvoj kompetencija u vezi s upravljanjem podacima za potrebe vrednovanja nekretnina, a na taj način i povećanje usluge prema građanima i gospodarstvu lokalne zajednice.

Obzirom na značaj vođenja kvalitetne zbirke kupoprodajnih cijena i izdavanja podataka procjeniteljima za potrebe procjene nekretnina, od iznimne je važnosti osigurati dovoljan broj kvalitetnih službenika, a također i omogućiti uvide u veliki broj aplikacija i baza podataka koji su nužni preduvjet za ispunjavanje svih zadaća propisanih ZPVN-a.

**Aktivna zemljišna politika.** Provedba obuhvaća uređivanje građevinskog zemljišta i gospodarenje zemljištem u vlasništvu Grada. Teškoće u uređivanju zemljišta u cilju njegova osposobljavanja za građenje, rekonstrukciju i korištenje zgrada u skladu s dokumentom prostornog uređenja uzrokovane su kompleksnim imovinsko-pravnim pitanjima i visokom cijenom zemljišta.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Bespravno korištenje gradskih nekretnina</li> <li>Derutni poslovni prostori u središtu grada</li> <li>Nemogućnost provedbe planiranog razvoja zbog imovinsko pravnih pitanja na zemljištu</li> <li>Visoka cijena zemljišta za prometnu i komunalnu infrastrukturu te javnu i društvenu namjenu</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Veći nadzor korištenja gradskih nekretnina</li> <li>Prilagodba zakupnina stanju na tržištu</li> <li>Osnovati fond za financiranje uređivanja zemljišta za javne potrebe</li> <li>Razvoj sustava procjene nekretnina u tehničkom, organizacijskom i kadrovskom pogledu</li> </ul> |

#### 4.1.5. Stanovanje

Standard stanovanja u Zagrebu je u zadnjem međupopisnom razdoblju znatnije povećan, što je povezano s gospodarskim prosperitetom u prošlom desetljeću.

**Stanovi.** U razdoblju od 1991. do 2001. izgrađen je znatno manji broj stanova od potreba, što je u kombinaciji s povećanom dostupnosti kredita dovelo do velikog zamaha stanogradnje u prvoj polovici 2000.-ih. U razdoblju od 2001. do 2011. broj stanova za stalno stanovanje povećan je za 69.375 i iznosi 373.538, a ukupan broj stambenih jedinica iznosi 384.333. Povećan je broj privremeno nenastanjenih stanova s 31.284 (2001.) na 69.870 (2011.), iz čega možemo zaključiti da su ulaganja u kupnju stanova u proteklom desetljeću često bila motivirana očuvanjem ili povećanjem bogatstva te se povećanje stambenog fonda ne može tumačiti kao rast životnog standarda i kvalitete života svih građana. U proteklih nekoliko godina zamjetan je trend povećanja boja stanova za kratkoročni najam

Nakon izrazito naglog rasta broja novoizgrađenih stanova do 2007., slijedio je nagli pad te je tek 2015. Ponovo zabilježen rast broja novoizgrađenih stanova. Od 1798 završenih stanova u 2015. godini, 1733 su bili novogradnja.

Tablica 9. broj završenih stanova

| godina   | 2006. | 2007. | 2008. | 2009. | 2010. | 2011. | 2012. | 2013. | 2014. | 2015. |
|----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Završeni | 6139  | 8875  | 8744  | 4923  | 3939  | 2388  | 2729  | 1227  | 638   | 1798  |

|         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| stanovi |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

Izvor: Završene zgrade i stanovi u 2015. godišnje priopćenje, Odjel za statistiku, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada, listopad 2016.

**Kućanstva.** Ukupan broj kućanstava u Gradu Zagrebu je 304.681 (2011.). Po načelu jedan stan za stalno stanovanje na jedno kućanstvo, moglo bi se zaključiti da u Gradu Zagrebu nema stambene krize, dapače, da postoji višak stanova (68.857). Na svako kućanstvo dolazi 1,2 stana, što je povećanje u odnosu na 2001. kad je omjer bio 1,1. Obiteljskih kućanstava je 69%, a udio samačkih kućanstava je u porastu i iznosi 28,6% (23,2% 2001.). Od obiteljskih kućanstava najviše je dvočlanih (35,4%) i tročlanih (27,6%). Prosječan broj članova kućanstava je 2,57, što je smanjenje u odnosu na Popis 2001. kada je bio 2,8. Veći broj staračkih, samačkih kućanstava je u središnjim gradskim dijelovima.

**Veličina stanova.** Grad Zagreb ulazi u krug županija u kojima se u prosjeku grade najmanji stanovi. Korisna površina novoizgrađenih stanova bila je 75,1 m<sup>2</sup> u 2008, 65,1 m<sup>2</sup> u 2012. , te 78,3 m<sup>2</sup> u 2015.(Prosječna površina stana po članu kućanstva po gradskim četvrtima kreće se od 37,5 m<sup>2</sup> u Gornjem gradu-Medveščaku do svega 23,9 m<sup>2</sup> u Stenjevcu (Popis 2011.).

**Komunalna opremljenost stambenih jedinica.** Relativno zadovoljavajuća u Gradu kao cjelini, stanovi su u 70% slučajeva opremljeni centralnim grijanjem (toplovod, etažno grijanje) i svim drugim komunalijama u skoro 100% slučajeva.

**Prikladnost za stanovanje.** Dio stambenog fonda neprikladan je za stanovanje zbog prokišnjavanja, vlage (26%), nekvalitetnih prozora i vrata (27%), odnosno, zbog neodgovarajućeg održavanja. Oko jedna četvrtina (21%) građana Grada Zagreba nezadovoljna je standardom stanovanja, a oni žive u uvjetima prenaseljenosti.

**Planiranje prostora za stambenu gradnju.** Na kvalitetnijim gradskim zemljištima omogućena je gradnja gospodarskih sadržaja i trgovačkih centara, a gradski projekti stanovanja smješteni su na nepovoljnijim lokacijama što dovodi do prostorne segregacije stanovanja. Izrada i donošenje urbanističkih planova uređenja za nova stambena naselja opterećeni su pritiscima investitora planova za maksimalne stambene kapacitete, a na štetu javnih i društvenih sadržaja naselja, posebice kvalitetnog javnog otvorenog prostora kao preduvjeta kvalitetnog stanovanja. Jedan od dugogodišnjih prostornih problema vezanih uz stambenu politiku i planiranje prostora jest i dugogodišnji izostanak pripremljenih i uređenih građevinskih čestica za individualnu stambenu gradnju (samostojeće, poluugrađene i ugrađene obiteljske kuće), što je u potpunom nerazmjeru s bujanjem individualne stambene gradnje na gradskim rubovima.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Nepostojanje dugoročne nacionalne i gradske stambene politike</li> <li>Nedostatak podataka i procjena o stambenim potrebama</li> <li>Neadekvatno održavanje stambenog fonda</li> <li>Smanjivanje broja stanovnika u središnjem gradskom prostoru i prevladavanje starijeg stanovništva</li> <li>Brojna stambena područja su slabo opremljena javnom infrastrukturom</li> <li>Prostorna segregacija stanovanja koja dovodi do</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Izrada stambene strategije</li> <li>Izraditi analizu postojećih potreba, kapaciteta i opremljenosti zemljišta za stambenu gradnju</li> <li>Razvijati sustav socijalnog stanovanja</li> <li>Uvoditi mjere kojima se potiče obnova i modernizacija postojećega stambenog fonda, pogotovo u pogledu energetske učinkovitosti</li> <li>Uspostaviti pravni i institucionalni okvir za očuvanje stanovanja u povijesnoj jezgri</li> <li>Poboljšati javnu infrastrukturu u stambenim područjima</li> <li>Podržavati socijalnu integraciju i razvoj lokalnih</li> </ul> |

#### 4.1.6. Zelena infrastruktura

Zelene površine – zelena infrastruktura izuzetno je vrijedna sastavnica prostora i kvalitete života i okoliša, te važan identitetski element Grada Zagreba.

Kako bismo unaprijedili pristup i očuvali zelene površine i zdrave ekosustave na području Grada Zagreba potrebno je izgraditi sustav strateški planirane mreže prirodnih i poluprirodnih staništa visoke kvalitete - zelenu infrastrukturu koja predstavlja multifunkcionalnu međusobno povezanu mrežu zaštićenih i ostalih prirodnih te čovjekovim djelovanjem stvorenih područja i krajobrazu visoke ekološke vrijednosti.

Potencijalne sastavnice zelene infrastrukture na području Grada Zagreba su: zaštićena područja i područja ekološke mreže Natura 2000, zdravi ekosustavi visoke prirodne vrijednosti izvan zaštićenih područja, parkovi i šume u urbanom prostoru, npr. Park šume grada Zagreba, prirodni krajobrazi kao što su mali vodotoci, male šume, šikare, živice, obnovljeni dijelovi staništa, umjetno izgrađeni oblici kao što zeleni prolazi/prijelazi dizajnirani da pomognu mobilnost vrsta, višenamjenske zone gdje se zemljište koristi kao pomoć u obnovi i održavanju zdravih i biološki raznolikih ekosustava, područja gdje su implementirane mjere koje podižu opću kvalitetu okoliša, prateći građevinski zahvati koji odgovaraju zelenoj gradnji, energetske učinkovitosti – ekološki građevni materijali, značajke za prilagodbu klimatskim promjenama kao što su močvarna i poplavna područja za zaštitu od poplava, čuvanje vode i unos CO<sub>2</sub> i druge sastavnice koje će se utvrditi detaljnijim analizama.

Na prostorno planskoj razini sastavnice zelene infrastrukture Grada čine u Prostornom planu Grada Zagreba šume, poljoprivredne površine, javne zelene površine, zaštitne zelene površine, zone vodocrpilišta, te vode i vodna dobra. Na razini generalnih urbanističkih planova grada Zagreba i Sesveta sastavnice zelene infrastrukture funkcionalno su i oblikovno detaljnije tipologizirane kao javni parkovi, gradske park šume, tematski parkovi, javne gradske površine – tematske zone, zaštitne zelene površine. Na obje razine planova određeni su uvjeti uređenja i zaštite posebno vrijednih i zaštićenih područja i cjelina.

##### RAZVOJNI PROBLEMI

- Neriješen imovinski status zelenih površina
- Bespravna gradnja i širenje drugih namjena u prostor zelenila
- Neusklađeni standardi za oblikovanje, uređivanje, zaštitu sastavnica zelene infrastrukture te upravljanje
- Nepovezanost i neumreženost nadležnih tijela u planiranju i provedbi planova zelene infrastrukture

##### RAZVOJNE POTREBE

- Oblikovanje i uspostava odgovarajućeg modela multifunkcionalne mreže "Zelene infrastrukture" Grada Zagreba – kartiranje i valorizacija na području Grada Zagreba, uvrštavanje odrednica Zelene infrastrukture u ostale akte planiranja i dokumente prostornog planiranja
- Uključivanje ključnih dionika na svim razinama i javnosti u procese planiranja i provođenja planova razvoja zelene infrastrukture
- Provođenje edukativnih programa
- Ugrađivanje na odgovarajući način svih sastavnica zelene infrastrukture u prostorne dokumente
- obnova namjanje 15% degradiranih ekosustava
- Učinkovito povlačenje i korištenje sredstava ESI fondova u nadolazećem razdoblju posebno u okviru investicijskog prioriteta - Očuvanje biološke raznolikosti, zaštita tla i promicanje usluga ekosustava, uključujući NATURA 2000 i zelenu infrastrukturu

#### 4.1.7. Javni gradski prostori i sadržaji

Grad je u značajnoj mjeri određen kvalitetom, prostornim rasporedom i dostupnošću svojih javnih prostora i sadržaja. Javni prostori su ujedno i nositelji identiteta grada, kao i brojnih kulturnih, političkih i zabavnih aktivnosti. Javne zgrade i sadržaji često su smješteni uz javne prostore te se oni po potrebi doživljavaju kao cjelina.

Potrebno je održavati i uređivati postojeće javne prostore, upravljati trajnim i privremenim sadržajima koji se na njima planiraju, te uz sve aktivnosti očuvati vizure i kulturno povijesni identitet tih prostora. Očuvanjem identiteta grada postiže se da se stanovnici lakše poistovjećuju sa prostorom koji ih okružuje te se pažljivije odnose prema njemu. U novoplaniranim gradskim područjima potrebno je predvidjeti adekvatne javne prostore uz planiranje kulturnih i društvenih sadržaja. Potrebno je planirati zelene površine za boravak stanovništva na zraku i za rekreaciju, te javne trgove i pješačke zone kao prostor za javni život grada. Prilikom planiranja novih naselja i stambenih sklopova često se premalo pažnje poklanja javnom zajedničkom prostoru, koji biva poddimenzioniran nauštrb parkirališta.

Zagreb je okružen i premrežen prirodnim bogatstvima, među kojima se prvenstveno ističu prostor Medvednice i zeleni pojas vezan uz rijeku Savu, te njihovi prodori u urbano tkivo grada, te je i njih potrebno tretirati kao dio mreže javnih prostora, uz uređenje parkova i zaštitu od njihove devastacije i neprimjerenog korištenja. Zagreb je značajno određen i urbanim, uređenim zelenim površinama, koji su tradicionalno sastavni dio povijesne urbane matrice, kao što su Lenucijeva potkova, Svačićev trg, Rooseveltov trg, Park kralja Petra Krešimira IV, Trg Francuske republike i drugi, te planiranim parkovima kasnijeg datuma, kao što je Park mladenaca, park u Selskoj i drugi.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Neumjerena komercijalizacija javnih prostora, posebno u gradskom središtu- terase kafića, šatori i slično</li> <li>Artificijelni i monofunkcionalni prostori trgovačkih centara zamjenjuju gradske polifunkcionalne javne prostore</li> <li>Zapuštenost i devastacija javnih prostora</li> <li>Neuređene i devastirane javne zelene površine</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Osigurati da se u planiranju novih gradskih područja predvidi dovoljno javnih površina, te da se njihovo uređenje vremenski isplanira simultano sa izgradnjom sadržaja osnovne namjene</li> <li>Čuvati identitet povijesnih i centralnih gradskih javnih protora adekvatnim upravljanjem</li> <li>Oživiti centralne gradske javne zone širenjem pješačkih zona i programima aktiviranja praznih lokala</li> <li>Podržati lokalne inicijative za oživljavanje javnih prostora programima malih komunalnih akcija i drugim aktivnostima</li> </ul> |

#### 4.2.KOMUNALNA INFRASTRUKTURA

##### 4.2.1. Vodno gospodarstvo

**Opskrba pitkom vodom.** Vodoopskrba distributivnog područja Grada Zagreba najvećim dijelom se zasniva na zahvatu podzemnih voda savskog aluvija. Podzemna voda se zahvaća na vodocrpilištima Mala Mlaka, Zapruđe, Petruševac, Žitnjak, Sašnjak i Strmec, te na vodocrpilištu Velika Gorica koje je u nadležnosti VG Vodoopskrba d.o.o iz Velike Gorice. Neki dijelovi distributivnog područja nemaju javnu vodoopskrbu, a neki nemaju zadovoljavajuću opskrbu pitkom vodom zbog nedostatnih tlakova.

Na području Grada Zagreba identificirano je 26 lokalnih vodovoda<sup>27</sup>, čiji se broj s godinama bitno ne mijenja, međutim smanjuje se veličina područja kojeg pokrivaju na račun priključenja stanovništva na javne vodoopskrbne sustave. Na vodoopskrbnom području prisutna je tehnološka nedisciplina, tj. nekontrolirano korištenje i odlaganje štetnih tvari, unutar industrijskih pogona ili obrtničkih radionica, s napomenom da su posebno važni objekti locirani u blizini vodocrpilišta. Na području vodotoka rijeke Save prisutno je divlje šljunčarenje i deponiranje otpada u šljunčare. Voda se zahvaća iz podzemnih izvorišta putem zdenaca i pod tlakom se transportira u vodospreme, uglavnom bez daljnje dorade, osim preventivne dezinfekcije plinovitim klorom: od 8 vodocrpilišta, voda se kondicionira na crpilištu Petruševac, gdje je 2003. ugrađen uređaj za demanganizaciju. Prosječna starost cjevovoda je veća od 30 godina, a izražena je prisutnost više vrsta materijala cjevovoda koji ne odgovaraju modernim tehničkim zahtjevima. Trenutačni maksimalni crpni kapaciteti iznose oko 4000 l/s, te ih je potrebno održati i povećati u sljedećem dugoročnom razdoblju. Udio nefakturirane vode u ukupno crpljenoj vodi u 2013. godini je iznosio 49%. Sigurnosni vodospremници imaju ukupni volumen 114.560 m<sup>3</sup>, što je oko 39% dnevne potrošnje, te ne zadovoljavaju sigurnosne standarde (50% dnevnih potreba). Dugoročno, potrebno je razmotriti uvođenje „0“ zone i povećanja vodospremničkog prostora „0“ zone (cca 30000-50000 m<sup>3</sup>), čime bi se istovremeno smanjili tlakovi u mreži, što bi za posljedicu imalo smanjenje gubitaka u sustavu. Razina podzemne vode na prilivnim područjima javnih vodocrpilišta ovisi o vodostaju Save. U zadnjih 20-ak godina razina podzemnih voda pala je više od 3m.

**Odvodnja i pročišćavanje otpadnih voda.** Pokrivenost gradskog područja, javnim sustavom odvodnje, iznosi cca 88%, na temelju čega se procjenjuje da devedesetak tisuća stanovnika Grada Zagreba nema mogućnost priključenja na sustav javne odvodnje (podsljemenska naselja, rubna naselja na istočnom i zapadnom dijelu grada, te zapadni i jugozapadni dijelovi Novog Zagreba i Brezovice, od koji su neki uzvodno postojećih crpilišta i u vodozaštitnom području). Također, 77% stanovništva priključeno je na sustav javne odvodnje. Priključenost stanovništva trebala bi porasti do stupnja pokrivenosti sustava odvodnje. Prema trenutno dostupnim podacima, procijenjeno je da 40 - 60 tisuća građevina ima riješenu odvodnju otpadnih voda preko septičkih i sabirnih jama, od kojih je 80% izgrađeno na rubnim dijelovima Grada Zagreba. Kanalizacijska mreža je djelomično oštećena, uništena, a neki su hidraulički kanalizacijski kolektori preopterećeni.

Centralni uređaj za pročišćavanje otpadnih voda Grada Zagreba (CUPOVGZ) izgrađen je 2007., a glavni odvodni kanal i glavni dovodni cjevovod dovršeni su i u funkciji. Trenutno se centralnim uređajem za pročišćavanje otpadne vode pročišćavaju u I. i II. stupnju. Sukladno Višegodišnjem programu gradnje komunalnih vodnih građevina 2014.-2023. rokovi za usklađivanje s vodno-komunalnim direktivama definirani su za tri vodne aglomeracije na području Grada Zagreba: Zagreb (2018.), Glavničica (2020.) i Gudci (2023.). Otpadne vode s područja aglomeracije Zagreb moraju se pročišćavati III. stupnjem pročišćavanja s rokom ispunjenja do 31.12.2018., što znači da je potrebno nadograditi CUPOVGZ s II. na III. stupanj pročišćavanja. Otpadni mulj s CUPOVGZ-a koji nastaje pročišćavanjem otpadnih voda skladištio se unutar CUPOVGZ do popunjenja kapaciteta, a trenutno se izvozi, te brigu o tome vodi koncesionar. U tijeku je natječaj koji će rezultirati odabirom ovlaštenog ponuditelja za zbrinjavanje otpada u sljedeće 2 godine, a za mulj deponiran unutar CUPOVGZ razmatra se najpovoljnija tehnologija sanacije. Otpadne vode s područja aglomeracije Glavničica moraju se pročišćavati III. stupnjem pročišćavanja s rokom ispunjenja 2020. godine, što znači da je potrebno izgraditi UPOV s III. stupnjem pročišćavanja. Otpadne vode s područja aglomeracije Gudci moraju se pročišćavati II. stupnjem pročišćavanja s rokom ispunjenja 2023. godine, što znači da je potrebno izgraditi UPOV s II. stupnjem pročišćavanja.

<sup>27</sup> Odluka o donošenju Višegodišnjeg programa gradnje komunalnih vodnih građevina, NN117/15



Izgradnja kanalizacijske mreže na području Novi Zagreb zapad i naselja Brezovice s razdjelnom i polurazdjelnom (privremeno rješenje do prelaza na razdjelni sustav odvodnje) koncepcijom odvodnje, nije u potpunosti realizirana. Potrebno je izgraditi sustav odvodnje za prihvata generiranih otpadnih voda na tom području. Kanalizacijska mreža istočnog dijela sustava (Sesvete i okolna naselja, te Ivanja Reka) ispušta nepročišćene vode u „preljevni“ GOK tj. direktno u rijeku Savu kao i u potok Črnc, potok Kašinu, potok Blagušu, te u niz meliorativnih kanala na nizinskom istočnom području. Problematika odvodnje Novog Zagreba odnosi se na neizgrađenost kolektorskog sustava, kojim će se omogućiti normalno funkcioniranje odvodnje predmetnog područja, te povezivanje nepokrivenih naselja sustavnom izgradnjom na CUPOVGZ. Veliki problem predstavlja nepostojanje nadzorno upravljačkog sustava, što prouzrokuje svakodnevno obilaženje pojedinih crpnih stanica, te ne daje uvid u njihov status u realnom vremenu u slučaju zatajenja, što onemogućuje upravljanjem sustavom u realnom vremenu.

**Utjecaj klimatskih promjena na dijelove postojećeg sustava odvodnje.** U zadnjih nekoliko godina primijećen je izraženiji porast količina oborina, uslijed snažnijeg prodora ciklonalnih vrtloga s područja zapadne Europe, odnosno Atlantika. Ovo pojava posebno je izražena u proljetnim i ljetnim mjesecima.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>neki dijelovi grada nisu u sustavu vodoopskrbe Grada Zagreba</li> <li>neki dijelovi grada nemaju dobru opskrbljenost vodom</li> <li>nedostatak vodnih resursa glede precrpljivanja podzemnih kapaciteta vode</li> <li>nedostatak vodnih resursa u slučaju akcidentnih pojava i potreba za revitalizacijom postojećih crpilišta</li> <li>implementiranje nove odluke o zonama sanitarne zaštite</li> <li>nepovezanost tehničkog, operativnog i poslovnog informacijskog sustava</li> <li>neregulirana sanacija onečišćenih tala i podzemnih voda u priljevnim područjima zagrebačkih crpilišta</li> <li>nepotpuna pokrivenost kanalizacijskom mrežom, osobito rubnih dijelova grada i područja uzvodno od vodocrpilišta, te na vodozaštićenom području</li> <li>starost i loše stanje vodosprema i pripadajuće opreme zbog dugogodišnjeg neulaganja u njihovo održavanje</li> <li>napuštena i nekonzervirana vodocrpilišta u Gradu Zagrebu predstavljaju potencijalnu opasnost za zagađenje podzemnih voda</li> <li>stari cjevovodni sustav (vodoopskrba i odvodnja) i veliki gubici u sustavu (49%),</li> <li>nedovoljni sigurnosni kapaciteti vodospremnika</li> <li>velika potrošnja i visoki tlakovi u prvoj vodoopskrbnoj zoni</li> <li>smanjivanje razina podzemnih voda</li> <li>nezadovoljavajuće funkcioniranje kanalizacijskog sustava i sigurnost u slučaju elementarnih i drugih nepogoda</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>dovršiti vodoopskrbni sustav kako bi se osigurala vodoopskrba i njezina kvaliteta na području Grada</li> <li>predložiti i provesti mjere za osiguravanje kvalitete voda te uklanjanje zagađenja</li> <li>povećati sigurnost vodoopskrbe gradnjom vodospremnika</li> <li>povećati sigurnost vodoopskrbe izgradnjom vodocrpilišta</li> <li>smanjiti gubitke u sustavu vodoopskrbe smanjenjem tlakova u sustavu opskrbe uvođenjem „0“ zone, rekonstrukcijom (sanacijom) postojeće mreže i vodocrpilišta, sanacijom postojećih priključaka, uvođenjem DMA i PMA zona</li> <li>proširiti sustav odvodnje na cijelo područje grada</li> <li>poboljšati funkcionalnost sustava odvodnje u standardnim i ekstremnim uvjetima</li> <li>optimizirati upravljanje vodoopskrbnim i kanalizacijskim sustavom-izgradnjom nadzorno-upravljačkih centara</li> <li>riješiti problem oborinske odvodnje s ciljem prihranjivanja podzemlja</li> <li>rekonstrukcija postojećeg sustava odvodnje s aspekta podkapacitiranosti i starosti</li> <li>funkcionalno povezati tehnički, operativni i poslovni informacijski sustav VIO</li> <li>uređaji III. stupnja pročišćavanja otpadnih voda moraju biti u radu do 31.12.2018.</li> <li>provesti usklađivanje s vodno-komunalnim direktivama sukladno Višegodišnjem planu gradnje komunalnih vodnih građevina 2014. -2023.za aglomeracije na području Grada Zagreba</li> <li>urediti dugoročni način zbrinjavanja otpadnog mulja s CUPOVGZ-a</li> </ul> |



#### 4.2.2. Odvoz otpada, čišćenje i pranje ulica

Podružnica Čistoća pruža javnu uslugu prikupljanja miješanog komunalnog otpada i odvojenog prikupljanja otpadnog papira, metala, stakla, plastike, tekstila, biootpada te glomaznog komunalnog otpada na području grada Zagreba. Usluga obuhvaća oko 350.000 kućanstava na području Grada. Odvoz miješanog komunalnog otpada organiziran je u 264 programa, od čega se s 259 programa (98%) otpad skuplja putem posuda zapremine 80, 120 i/ili 240 litara te spremnicima zapremine 1100 litara, a s preostalih 5 (2%) programa otpad se skuplja putem vrećica. Čistoća raspolaže s 232 specijalnih vozila namijenjenih čišćenju, pranju, skupljanju i odvozu otpada. Za daljnju podjelu i uslugu pražnjenja spremnika te modernizaciju voznog parka neophodna je nabava novih specijalnih vozila (tzv. Smečara, grajfera, kiperi, cestara, vozila za pranje...) kako korisnicima koji još uvijek miješani komunalni otpad skupljaju putem PVC vrećica, tako i za podjelu i pražnjenje individualnih spremnika kućanstvima za odvojeno skupljanje otpada, postavljanje i pražnjenje spremnika za odvojeno skupljanje otpada na javnim površinama te čišćenje i pranje javno prometnih površina. Potrebno je dovršiti uspostavu sustava zelenih otoka, povećati broj reciklažnih dvorišta te smanjiti količinu otpada koji se odlaže na odlagalište uz istovremeno povećanje stope recikliranja.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ zastarjeli vozni park</li> <li>▪ nedovoljna ulaganja u opremanje, proširenje i modernizaciju sustava</li> <li>▪ nedovoljna oprema za odvoz odvojeno prikupljenog otpada</li> <li>▪ nepostojanje adekvatne infrastrukture (npr. sortirnice, postrojenja za biološku obradu i sl.)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ unapređivanje sustava odvojenog prikupljanja otpada (povećanje broja individualnih spremnika za odvojeno skupljanje otpada kućanstvima, zelenih otoka i reciklažnih dvorišta)</li> <li>▪ izgradnja objekata za obradu pojedinih vrsta otpada (sortirnice, postrojenja za biološku obradu)</li> <li>▪ ulaganja u suvremenu opremu ( vozila za pojedine vrste otpada, posude i spremnici)</li> <li>▪ uspostava sustava mobilnog prikupljanja problematičnog opasnog otpada</li> <li>▪ kontinuirana edukacija korisnika usluga</li> <li>▪ informatizacija sustava</li> </ul> |

#### 4.2.3. Odlaganje otpada

Briga o odlaganju i sanaciji zagrebačkog odlagališta komunalnog otpada Prudinec u Jakuševcu i vođenje pogona Odlagališta povjerena je podružnici ZGOS. Na odlagalište Jakuševac se dnevno dopremi približno 971 tona neopasnog otpada, što godišnje čini masu od oko 350.000 tona. Od 21.10.2013. godine na Odlagalište se odlaže samo neopasni otpad u količinama koje su znatno smanjene tako da se dnevno odloži oko 700 tona, što će na godišnjoj razini iznositi oko 252.000 tone. Nakon ugradnje otpad se prekriva svakodnevno slojem zemljanog materijala u debljini od 10 cm. Predviđeni rad Odlagališta je, temeljem Plana gospodarenja otpadom Grada Zagreba (usvojen u listopadu 2014.), do 31.12.2018. uz uvjet izmjene Prostornog plana Grada Zagreba. Površina koju će zauzeti odložen otpad, nakon zatvaranja odlagališta tj. nakon iskorištenja svih kapaciteta iznositi će oko 54 ha. Projektirana visina Odlagališta je 45 m. Održavanje svih povezanih podsustava obavlja se kontinuirano, u skladu s projektom i potrebama Odlagališta.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                   | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Odlaganje neobrađenog otpada</li> <li>▪ Neugodni mirisi odlagališta (veliki udio biološki lako)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ unaprijediti sustav sprječavanja širenja neugodnih mirisa (produljeno prekrivanje)</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>razgradive komponente),</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Neugodni mirisi iz Kompostane</li> <li>▪ Sustav procjednih voda – priključak obrađenih procjednih voda na sustav javne odvodnje</li> <li>▪ Sustav odvodnje oborinskih voda – tehnički poboljšati odvodnju oborinske vode iz tijela odlagališta i ostalih podsustava,</li> <li>▪ Slijevanje odlagališta – potrebno pratiti i po potrebi provesti sanacijske radove (sustav otplinjavanja i odvodnja) zbog slijevanja</li> </ul> | <p>membranama i ukidanje noćnog dovoza),</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ osigurati da se kontinuirano smanjuje količina otpada koji se odlaže te smanjiti komponentu biootpada koji završava na odlagalištu</li> <li>▪ unaprijediti sustav otplinjavanja i proizvodnje električne energije</li> <li>▪ Kontinuirano pratiti stanje tijela odlagališta i poduzimate sve mjere za stabilnost građevine i funkcionalnost svih podsustava</li> <li>▪ poboljšati stanje kontejnerskog naselja – osposobiti za prihvrat posjetitelja, edukacije i prezentacije</li> <li>▪ kontinuirana edukacija korisnika usluga</li> <li>▪ informatizacija sustava</li> </ul> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### 4.2.4. Razvoj elektroničke komunikacijske infrastrukture

Prema podacima Hrvatske regulatorne agencije za mrežne djelatnosti (HAKOM), broj širokopojsnih priključaka nepokretne komunikacijske mreže u Gradu Zagrebu i Zagrebačkoj županiji iznosi 301.066, što čini 32,13% od ukupno 936.769 priključaka nepokretne komunikacijske mreže u RH. Gustoća širokopojsnih priključaka nepokretne komunikacijske mreže u Gradu Zagrebu i Zagrebačkoj županiji iznosi 27,18% , što je više od prosjeka RH (21,86%) no manje od prosjeka EU (29,8%). Prosječna brzina Internet pristupa u Republici Hrvatskoj je vrlo niskih 4.7 Mbit/s uz svega 2.8% priključaka iznad 10 Mbit/s. Ulaganja u razvoj elektroničke komunikacijske infrastrukture u Zagrebu su bitno smanjena jer investitori teško pronalaze isplativost. Postojeća pristupna mreža, bazirana većinom na bakrenim paricama i pripadajućim tehnologijama (u najvećoj mjeri xDSL) i nešto manje na koaksijalnom kabelskom pristupu, nema dovoljan kapacitet za održavanje rasta telekomunikacijskih usluga. S druge strane, krajnji korisnici konstantno traže nove i kvalitetnije usluge.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ postojeća telekomunikacijska infrastruktura nedovoljna za daljnje održavanje rasta usluga</li> <li>▪ bitno smanjena ulaganja u razvoj i unaprijeđene fiksne pristupne mreže</li> <li>▪ netransparentan i nepovoljan model pristupa postojećoj telekomunikacijskoj infrastrukturi - svi telekom operatori nemaju pristup do svakog potencijalnog krajnjeg korisnika i obrnuto</li> <li>▪ brzine pristupa Internetu i omjer cijene i kvalitete nisu zadovoljavajuće</li> <li>▪ krajnji korisnici nezadovoljni postojećom ponudom elektroničkih komunikacijskih usluga</li> <li>▪ optička pristupna tehnologija prisutna u zanemarivom postotku (ispod 0.61% ukupne pristupne infrastrukture)</li> <li>▪ ne postoji infrastrukturni temelj za učinkovita <i>smart city</i> i <i>smart grid</i> rješenja</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ optimizirati i unaprijediti elektroničku komunikacijsku infrastrukturu u svih 17 četvrti Grada Zagreba</li> <li>▪ osigurati kvalitetne preduvjete za poticanje ulaganja u elektroničku komunikacijsku infrastrukturu</li> <li>▪ ubrzati tehnološki razvoj nepokretne širokopojsne mreže na području Grada Zagreba realizacijom dugovječne transmisijske infrastrukture distribucijskog dijela pristupnih mreža nove generacije</li> <li>▪ stimulirati širu i učinkovitiju primjenu postojećih te razvoj i primjenu novih, mrežno-zahtjevnijih širokopojsnih usluga za javne, poslovne i privatne korisnike, povećavajući kvalitetu života građana i učinkovitost javnih i gospodarskih subjekata</li> <li>▪ uspostaviti infrastrukturu za nadzor i upravljanje zagrebačkim komunalnim, prometnim i sigurnosnim sustavima</li> <li>▪ realizirati model otvorenog pristupa fizičkoj infrastrukturi svjetlovodnih distribucijskih mreža, kojim se svakom krajnjem korisniku omogućuje slobodan izbor najpovoljnijeg operatora, a svakom operatoru usluga pristupa po jednakim i transparentnim uvjetima</li> </ul> |

#### 4.2.5. Gradska groblja

Od ukupnog broja godišnjih ukopa (oko 7.850), 70 % ih se izvrši na tri gradska groblja (Mirogoj, Miroševac i Markovo polje). Preostalih 30 % obavi se na krematorijskom groblju Gaj urni (1100) i na tzv. malim gradskim grobljima (1280). Stalnim porastom broja stanovnika Grada Zagreba rastu i potrebe za ukopnim mjestima. Ukopi na Mirogoju vrše se isključivo u već otvorena grobna mjesta, a vrlo je slična situacija i s ukopima na groblju Miroševac. Prosječni odnos broja klasičnih ukopa koji se obavlja u novootvorena grobna mjesta i broja ukopa koji se obavlja u već otvorena grobna mjesta kod malih gradskih groblja iznosi 7:100, što govori o velikoj potrebi otvaranja novih uređenih grobnih mjesta na malim gradskim grobljima.

Krematorijsko groblje Gaj urni ima još mogućnosti za otvaranje novih grobnih polja, u tijeku je ishođenje građevinske dozvole za uređenje polja, dozvola se očekuje u listopadu 2017., a početak radova planira se početkom 2018. Predmetnim uređenjem izgraditi će se 884 niše u kolumbarijskom zidu i 117 kazeta za ukop urni u tlu. Ishođene su građevinske dozvole za izgradnju zida sa kolumbarijskim nišama na groblju Mirogoj te za uređenje novog grobnog polja 166b, radovi se predviđaju gotovi u travnju 2018. U svibnju 2017. godine Skupština Grada Zagreba usvojila je Zaključak o kupnji parcela za proširenje Markovog polja, u tijeku je natječaj za izbor najpovoljnijeg ponuditelja za izradu tehničke dokumentacije za 1. fazu uređenja groblja, početak radova predviđa se do lipnja 2018.

Do lipnja 2018. planira se 1. faza početka radova na groblju Moravče.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ rastu potrebe za ukopnim mjestima</li> <li>▪ neadekvatna opremljenost nekih malih gradskih groblja</li> <li>▪ ukopi na dva najveća gradska groblja Mirogoj i Miroševac vrše se isključivo u već otvorena grobna mjesta</li> <li>▪ nepovoljan udjel broja ukopa u novootvorena grobna mjesta kod malih gradskih groblja</li> <li>▪ vrlo mali broj kremiranih pokojnika pokapa se na malim gradskim grobljima (ispod 3%)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• izrada programa potreba s brojem i kapacitetom ukopnih mjesta za sva groblja</li> <li>• mala gradska groblja opremiti mrtvačnicama i potrebnom opremom</li> <li>• dugoročno osigurati dovoljno prostora za razvoj groblja, a etapnim razvojem omogućiti rezerve grobnih mjesta nekoliko godina unaprijed,</li> <li>• izrada prostorno-planske dokumentacije za proširenje malih gradskih groblja</li> </ul> |

#### 4.2.6. Zaštita i zbrinjavanje životinja

**Groblje za kućne ljubimce sa sabiralištem i krematorijem.** Groblje za kućne ljubimce je godinama predmet rasprave i interesa javnosti s obzirom na to da je značajan broj građana Grada Zagreba ukazivao na potrebu osiguranja sustava zbrinjavanja uginulih kućnih ljubimaca. U cilju rješenja problema Grad Zagreb od 2011. provodi projekt „Groblje za kućne ljubimce“ „, koji je u tijeku. Započeli su radovi na izgradnji i opremanju objekta krematorija.. **Sklonište za napuštene kućne ljubimce u Dumovcu.** Sklonište za nezbrinute životinje smješteno je sukladno prostorno-planskoj dokumentaciji na istočnom dijelu Grada Zagreba u Gradskoj četvrti Sesvete – Mjesnom odboru Dumovec, u suvlasništvu Grada Zagreba (4.327 m<sup>2</sup>) i RH (8.611 m<sup>2</sup>). Parcela se nalazi uz buduće Groblje za kućne ljubimce i opremljena je svom komunalnom infrastrukturom. Kapacitet Skloništa je 160-180 pasa, a broj novoprimljenih životinja povezan je s brojem udomljenih. Osim pasa, Sklonište u ovim kapacitetima i organizacijskoj strukturi teško može osigurati primanje drugih vrsta.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                       | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Potencijalna ugroza zdravlja ljudi i životinja zbog</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Smanjenje rizika za sigurnost i imovinu građana te zdravlje ljudi i životinja pravodobnim smještajem i</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>neodgovarajućeg uklanjanja I. kategorije animalnih nusproizvoda (lešina kućnih ljubimaca).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Onečišćenje okoliša – tla, vode i zraka kao posljedica nekontroliranog odlaganja lešina kućnih ljubimaca.</li> <li>▪ Nezakonito postupanje s lešinama kućnih ljubimaca.</li> <li>▪ Neadekvatna implementacija zakonskih odredbi koje utvrđuju načine za uklanjanje animalnih nusproizvoda.</li> <li>▪ Emocionalno pitanje koje građani iskazuju prilikom uginuća kućnih ljubimaca</li> <li>▪ Pitanje sigurnosti građana i imovine zbog nekontroliranog kretanja kućnih ljubimaca na javnim površinama</li> <li>▪ Javno-zdravstveni rizik za ljude i životinje.</li> <li>▪ Nemogućnost smještaja brojnih životinjskih vrsta (mačke, egzotične životinje, itd.) zbog nedostatka kapaciteta.</li> <li>▪ Problem zbrinjavanja životinja koje su predmetom raznih postupaka (sudskih, oduzetih, zapljene od strane nadležnih tijela, itd.).</li> <li>▪ Vlasništvo RH na zemljištu nužnom za proširenje kapaciteta.</li> </ul> | <p>zbrinjavanjem životinja jačanjem (kadrovski, materijalno) službe.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Postupanje sa lešinama kućnih ljubimaca sukladno propisima i željama djela vlasnika.</li> <li>• Stvaranje infrastrukturnih preduvjeta za postupanje s lešinama kućnih ljubimaca sukladno zakonu.</li> <li>• Uređenje prve ukopne plohe na području Dumovca</li> <li>• Stvaranje preduvjeta za zbrinjavanje lešina na širem regionalnoj razini</li> <li>• Provođenje preostalih faza započetog projekta „Razvojni plan skloništa“ s izradom projektnog rješenja i izvedbenog projekta.</li> <li>• Stvaranje infrastrukturnih preduvjeta (smještajni objekti, oprema, karantena) za obavljanje djelatnosti te smještaj svih vrsta nezbrinutih životinja za koje se ukazuje potreba.</li> <li>• Osiguranje permanentnog prisustva javnosti u radu Skloništa za nezbrinute životinje uz stalnu edukaciju građana, a napose najmlađih.</li> </ul> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 4.3. PROMET

#### 4.3.1. Osnovne značajke

Zagreb je čvorište europskih prometnih koridora; kroz Zagreb prolaze cestovni i željeznički koridori: X - (Salzburg - Ljubljana - Zagreb - Beograd – Thesaloniki) i Vb (Rijeka - Zagreb – Budapest). Kroz središte Zagreba prolazi željeznička pruga kojom se odvija putnički i cjelokupni teretni promet; prigradski, gradski i međunarodni željeznički promet nisu međusobno odvojeni. Autocestovni državni i međunarodni pravci imaju ishodište na Zagrebačkoj obilaznici: A1 Zagreb – Split, A2 Zagreb – Macelj, A3 Bregana - Zagreb – Lipovac, A4 Zagreb – Goričan, A6 Zagreb – Rijeka i A 11 Zagreb – Sisak (u izgradnji). Osnovnu uličnu mrežu grada karakterizira nedovoljna propusna moć u vremenima vršnog opterećenja, nedostatak mostova preko rijeke Save kao i nepostojanje sustava cjelovite koordinacije semaforских uređaja. Javni prijevoz karakterizira proces modernizacije autobusnog i tramvajskog voznog parka, ali i male putne brzine, dok je putna brzina u željezničkom gradskom i prigradskom prometu na prihvatljivoj razini, ali je stajališta premalo, neadekvatno su opremljena, a vozni park je nedostatan i zastario. Jedinstveni tarifni sustav u gradu i okolnim županijama ne postoji. Proces prilagodbe cjelokupnog prometnog sustava za nesmetanu dostupnost osobama s teškoćama u kretanju je u tijeku. Sigurnost u prometu je nezadovoljavajuća zbog relativno velikog broja smrtno stradalih i teško ozlijeđenih u prometnim nesrećama.

#### 4.3.2. Načinska raspodjela

Gospodarska kriza koja je posebno bila izražena u razdoblju 2009. – 2014. odrazila se na mobilnost građana i modalnu raspodjelu. Temeljem dostupnih podataka procjenjuje se da je u modalnoj raspodjeli udjel biciklističkog prometa porastao na oko 3%, da je udjel javnog putničkog prometa u stagnaciji, a pješačkog i automobilskog u blagom padu. Potrebno je izraditi Master plan prometa za Zagreb, Zagrebačku županiju i Krapinsko-zagorsku županiju, korištenjem matematičkog modeliranja.

Tablica 10. Zaposleni koji putuju na posao prema sredstvu putovanja (%)

| Prijevozn<br>o<br>sredstvo | Osobn<br>i<br>autom<br>obil | Javni gradski<br>prijev<br>oz<br>(željeznica,<br>autobus,<br>tramvaj) | motocikl | bicikl | pješice | Automobil i<br>motocikl |
|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------|--------|---------|-------------------------|
| Udio (%)                   | 51,0                        | 41,3                                                                  | 0,6      | 3,3    | 12,2    | 51,3                    |

Izvor: DZS, procjena temeljem Popisa 2011.

#### 4.3.3. Zračni promet

Međunarodna zračna luka Zagreb značajna je za razvoj na regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini. Smještena je izvan administrativnih granica Grada Zagreba, na području Zagrebačke županije (Grad Velika Gorica). Putnički promet kontinuirano je rastao od 2004. do 2008. godine, zatim je slijedio manji pad prometa 2009. i 2010. a u razdoblju 2011. - 2013. obujam prometa bio je u stagnaciji, nakon čega je rastao te je u ukupnom prometu (2.766.087 putnika 2016. godine) dominantan bio udjel prometa s inozemstvom. Novi putnički terminal otvoren je u ožujku 2017. Zračna luka "Franjo Tuđman" ima 65.000 m<sup>2</sup> površine, a projektirana je za 5 milijuna putnika godišnje s mogućnošću širenja do 8 milijuna putnika.

Aerodrom Lučko nalazi se na zapadnom dijelu Grada Zagreba, između autoputa Zagreb – Ljubljana i Zagreb – Karlovac. Raspolaže s dvije travnate uzletno-sletne staze. Namijenjen je za operiranje manjih zrakoplovnih jedinica.

#### 4.3.4. Javni putnički promet

Javni prijevoz obavlja se tramvajima, autobusima, željeznicom i uspinjačom.

**Tramvaj.** Dužina tramvajske mreže je 58 km dvokolosiječnih pruga na kojima je organizirano 15 dnevnih i 4 noćne linije. Oko 40% kolosijeka nije fizički odvojeno od automobilskeg prometa pa brzina i točnost tramvajskog prometa u velikoj mjeri ovise o gustoći automobilskeg prometa. Za brzinu i redovitost tramvajskog prometa značajna je i činjenica da na semaforski reguliranim raskrižjima tramvaji nemaju prednost. U razdoblju 2000.-2015. povećan je broj tramvajskih motornih vozila s 254 na 274 s tim da su 142 vozila suvremeni niskopodni tramvaji.

**Autobus.** Autobusni promet odvija se na 142 dnevne i 4 noćne linije. Broj autobusa je u razdoblju 2006.- 2015. povećan sa 337 na 411, a od toga je 361 suvremenih niskopodnih autobusa. U voznom parku ZET-a ima 60 autobusa na plinski pogon. U sklopu autobusne garaže Podsused 2013. je sagrađena punionica stlačenog prirodnog plina. Međugradski i međunarodni autobusni promet odvija se preko Autobusnog kolodvora Zagreb koji zadnjih nekoliko godina bilježi rast broja putnika za oko 3% na godišnjoj razini. Broj prevezenih putnika u tramvajskom i autobusnom prometu u razdoblju 2007.-2011. bio je u blagom padu, a od 2011. bilježi blagi rast. Elektronska naplata karata u tramvajskom i autobusnom prometu uvedena je 2012. Uveden je sustav za pozicioniranje vozila na mreži, a u tijeku je opremanje tramvajskih i autobusnih stajališta displejima koji pokazuju vrijeme dolaska vozila na pojedinoj liniji. U tramvajima je uvedena vizualna i zvučna najava stajališta. Postupno se eliminiraju barijere za osobe s teškoćama u kretanju.

**Željeznica.** Od 1992. počeo je intenzivniji prigradsko-gradski prijevoz željeznicom. Obujam prometa bio je u porastu do 2009. kada je iznosio oko 54 000 000 prevezenih putnika godišnje u gradskom i prigradskom prometu. Manji pad broja prevezenih putnika nastupio je 2010., a nakon modifikacije tarifnog modela smanjenja subvencije Grada Zagreba HŽ – putničkom prijevozu, te potpunom ukidanju subvencije od 2012. pa nadalje nastupio je drastičan pad broja prevezenih putnika u razdoblju 2011.- 2013. Na području Grada Zagreba putnici mogu ući/izaći iz vlakova u gradskom

prometu na 17 službenih mjesta (kolodvora i stajališta) i to 11 na dvokolosiječnoj pruzi Zaprešić – Dugo Selo, 2 na jednokolosiječnoj pruzi Zagreb – Sisak i 4 na jednokolosiječnoj pruzi Zagreb - Rijeka. Krajem 2014. dovršena je gradnja stajališta Buzin, na pruzi Zagreb - Sisak, ali nije pušteno u promet. U zagrebačkoj okolici trenutno vozi 9 niskopodnih vlakova. Trenutno prometovanje niskopodnih vlakova koje koristi HŽ putnički prijevoz odvija se na sljedećim relacijama: 6 vlakova vozi na relaciji Harmica (S. Marof) Zagreb GK –Dugo Selo, 1 vlak vozi na relaciji Zagreb GK – Karlovac – Duga Resa i 2 vlaka voze na relaciji Zagreb GK – Koprivnica i Zagreb GK – Novska. Putna brzina u prigradskom i gradskom željezničkom prometu je oko 40 km/h, no usko grlo su nedovoljan broj i neadekvatno opremljena stajališta kao i nedostatan i zastarjeli vozni park. Grad Zagreb, Krapinsko-zagorska i Zagrebačka županija potpisali su 2012. sporazum o integriranom prijevozu putnika i tarifno-prijevozničkoj uniji. U tijeku je izrada potrebnih potprojekata a implementacija se očekuje u razdoblju do 2020.

**Žičara.** Žičara koja je povezivala Dolje sa Sljemenom od 2007. je izvan funkcije (u pripremi je izgradnja nove) pa je javni prijevoz na Sljeme organiziran autobusom. Nakon faze rušenja postojeće žičare (za što je izrađen projekt rušenja), uslijedit će izgradnja nove žičare (izrađeno je idejno rješenje i idejni projekt). U tijeku je i istraživanje mogućnosti povezivanja Sljemena sa Zagorjem.

**Uspinjača.** Uspinjača spaja zagrebački Gornji i Donji grad. Pruga je dužine 66 metara i savladava visinsku razliku od 30,5 metara. Zadržala je prvobitni vanjski izgled i građevnu konstrukciju, a i većinu tehničkih svojstava koja su joj dali graditelji krajem 19. st, pa je zagrebačka Uspinjača zakonski zaštićena kao spomenik kulture.

**Taksi.** Krajem 2013. na području Grada bilo je ukupno 1333 dozvola za autotaksi prijevoz. Od toga je 969 dozvola imao Radio Taxi Zagreb (udruženi privatni koncesionari), 120 dozvola TaxiCammeo, 79 dozvola Eko taxi i 165 dozvola su imali pojedinačni prijevoznici. U 2015. godini ukupan broj taxi vozila na području Grada iznosio je 1290.

#### 4.3.5. Cestovni promet

Međunarodni i regionalni cestovni pravci pokriveni su autocestama osim smjera Sisak na kojem je autocesta u izgradnji. Zagrebačka obilaznica dio je autoceste A3. Na administrativnom području Grada Zagreba ukupna duljina autoceste iznosi 33 km, a prometno je najopterećenija dionica zagrebačke obilaznice Jankomir – Lučko.

Tablica 11. Podaci brojanja prometa na dionici zagrebačke obilaznice Jankomir – Lučko

| godina                                              | 2008.  | 2009.  | 2010.  | 2011.  | 2012.  | 2013.  | 2014.  | 2015.  |
|-----------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| PGDP<br>(prosječni<br>godišnji<br>dnevni<br>promet) | 54.222 | 54.542 | 52.801 | 52.586 | 50.513 | 50.789 | 52.026 | 54.317 |
| PDLP<br>(prosječni<br>dnevni<br>ljetni<br>promet)   | 64.210 | 66.399 | 66.557 | 65.174 | 64.605 | 63.759 | 66.944 | 70.074 |

Izvor: <http://hac.hr/promet-i-sigurnost/promet/brojanje-prometa>



Ukupan broj motornih vozila u Gradu Zagrebu kao i broj osobnih automobila u razdoblju 2003.-2008. bio je u kontinuiranom porastu, u razdoblju 2009.-2013. u padu, te otada opet raste. Stupanj motorizacije izražen u broju registriranih osobnih automobila na 1000 stanovnika dosegao je 429 u 2008., a do 2013. je smanjen na 359 osobnih automobila na 1000 stanovnika, da bi 2015. iznosio 444 osobnih automobila na 1000 stanovnika.

Ulična mreža na području Grada Zagreba ne zadovoljava prometnu potražnju, posebno u vršnim vremenima opterećenja. Prometnice su nedovoljne propusne moći i neredovito održavane a u cijeloj mreži nedostaju spojevi (uključivo i mostove preko rijeke Save) koji bi omogućili brži protok vozila. Propusna moć obilaznice Grada Zagreba (osobito dionice Jankomir – Lučko) u vrijeme vršnih sezonskih prometnih opterećenja je nedovoljna, ali sve više i u ostalim razdobljima kroz godinu. Ne postoji centralni sustav automatskog upravljanja prometom preko kojeg bi se nadziralo i koordiniralo odvijanje prometa na svim semaforiziranim raskrižjima u gradu. Dostava roba u središnjem dijelu grada regulirana je na način da je zabranjena dostava vozilima čija nosivost prelazi 5 tona i da su propisana vremenska razdoblja kada je dostava dozvoljena. Kamionski teretni kolodvori su u Jankomiru i na Žitnjaku. Željezničko-cestovni kontejnerski terminal nalazi se na neodgovarajućoj lokaciji u Kustošiji.

**Električne punionice vozila.** Proteklih nekoliko godina Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost sufinancirao je javnim pozivom nabavu električnih i hibridnih vozila, čime se znatno doprinijelo povećanju broja električnih vozila. U Gradu Zagrebu je u 2016. bilo ukupno 228 električnih vozila, od čega 78 osobnih vozila i 149 mopeda/motocikala. Razvoj tržišta vozila na struju prati i postavljanje punionica, a u ovom trenutku u Hrvatskoj ih ima 129, ali u idućim godinama njihov broj trebao bi znatno porasti. U Gradu Zagrebu se prema podacima iz 2016. godine nalazi 31 punionica za električna vozila.

Najveći ulagači u infrastrukturu za punjenje električnih vozila u Hrvatskoj su Hrvatski Telekom i HEP, a slijede ih gradovi i županije. Grad Zagreb je u sklopu EU projekta Srednjoeuropski zeleni koridori - prekogranična infrastruktura za brzo punjenje električnih vozila, za povezivanje Austrije, Slovačke, Slovenije, Njemačke i Hrvatske postavio 3 brze punionice za punjenje električnih vozila na lokacijama Trg Stjepana Radića 1, Park Stara Trešnjevka 2 i Avenija Dubrovnik 15.

**Biciklistički promet.** Od 2000. do 2015. višestruko je povećana dužina biciklističkih staza, a biciklistički promet je u kontinuiranom porastu. Dužina biciklističkih staza i traka 2015. iznosila je 250 km. Biciklistička mreža nije međusobno dovoljno povezana niti unutar grada niti sa okolnim prostorima. Pilot projekt javnih bicikala sa šest parkirališta i 50 bicikala za iznajmljivanje uspostavljen je u svibnju 2013. Tijekom 2014. sustav je proširen na ukupno 14 parkirališta i 85 bicikala. Do 2016. na području Grada na 23 lokacije postavljena su 183 stalaka za bicikle što omogućuje parkiranje 202 bicikla. Ukupno se na području Grada na 42 lokacije nalazi 284 stalaka što osigurava parkiranje za 568 bicikala.<sup>28</sup>

**Sigurnost u prometu.** Od 27 smrtno stradalih osoba u 2013. bilo je 15 vozača, 6 putnika i 6 pješaka. Trend smanjenja broja smrtno stradalih u razdoblju 2009. – 2016. je ohrabrujući no ukupno stanje sigurnosti u cestovnom prometu je nezadovoljavajuće.

Tablica 12. broj poginulih u prometnim nesrećama na području Grada Zagreba

| godina | 2009. | 2010. | 2011. | 2012. | 2013. | 2014. | 2015. | 2016. |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|        |       |       |       |       |       |       |       |       |

<sup>28</sup> Izvješće o biciklističkom podsustavu unutar prometnog sustava Grada Zagreba, kolovoz 2016.



|                                                       |    |    |    |    |    |    |    |    |
|-------------------------------------------------------|----|----|----|----|----|----|----|----|
| nastradali sudionici (poginuli u prometnim nesrećama) | 50 | 50 | 31 | 34 | 27 | 19 | 20 | 20 |
|-------------------------------------------------------|----|----|----|----|----|----|----|----|

Izvor: Izvješće o stanju i kretanju sigurnosnih pokazatelja u radu PU zagrebačke za 2010., 2012., 2014. i 2016. godinu

#### 4.3.6. Promet u mirovanju

Tablica 13. Zone naplate i kontrole parkiranja sa brojem parkirališnih mjesta, stanje nakon obavljene prenamjene i proširenja zona tijekom 2014. godine

| I. ZONA | II. ZONA | III. ZONA | IV.1. ZONA | IV.2. ZONA | UKUPNO |
|---------|----------|-----------|------------|------------|--------|
| 7.540   | 17.817   | 2.620     | 1.660      | 865        | 30.502 |

Izvor: Zagrebački holding d.o.o., podružnica Zagrebparking

U Gradu Zagrebu postoji 7 javnih garaža sa 2407 parkirališnih mjesta kojima upravlja Zagrebački holding d.o.o., podružnica Zagrebparking. Osim ovih postoji veći broj garaža u privatnom vlasništvu, ukupnog kapaciteta oko 2500 mjesta, koje se u cijelosti ili djelomično koriste kao javne. Vremenskim ograničenjem trajanja i sustavnom kontrolom parkiranja značajno je smanjen broj ilegalno parkiranih vozila na pješačkim i zelenim površinama.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ nedovoljno propusna i nekompletna cestovna mreža Grada</li> <li>▪ nepostojanje centralne koordinacije semaforiziranih raskrižja</li> <li>▪ nezadovoljavajuća sigurnost u prometu</li> <li>▪ slaba cestovna povezanost pojedinih područja zagrebačke županije međusobno uzrokuje povećani tranzit na području Zagreba</li> <li>▪ pretežito zastarjela željeznička infrastruktura, sav promet (uključujući teretni) prolazi kroz središte grada, nedovoljno učešće željeznice u prigradsko-gradskom prometu</li> <li>▪ nepostojanje integriranog sustava javnog prijevoza grada i okolnih županija</li> <li>▪ spor javni prijevoz, samo djelomično dostupan osobama s teškoćama u kretanju</li> <li>▪ nedovoljno razvijen biciklistički promet</li> <li>▪ relativno visok stupanj motorizacije, nedovoljan broj parkirališnih mjesta</li> <li>▪ neodgovarajuća povezanost putničkog terminala Zračne luke Zagreb sa središtem Zagreba</li> <li>▪ neadekvatna opremljenost aerodroma Lučko</li> <li>▪ nepostojanje žičare Dolje – Sljeme</li> <li>▪ Željezničko cestovni kontejnerski terminal na neodgovarajućoj lokaciji</li> <li>▪ uska grla u motornom prometu, odnosno nedostatan kapacitet prometnica i prometnih raskrižja</li> <li>▪ prevelik robni cestovni promet u odnosu na željeznički</li> <li>▪ nepostojanje intermodalnog pristupa u organizaciji robnog prometa</li> <li>▪ zastarjelost objekata i opreme željezničkih stajališta i kolodvora</li> <li>▪ zastarjelost voznog parka i opreme prijevoznika u putničkom prijevozu</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ unapređenje javnog i biciklističkog prometa, posebno poboljšanje dostupnosti javnog putničkog prometa za osobe s teškoćama u kretanju</li> <li>▪ nastavak modernizacije voznog parka ZET-a, gradnja nove remize</li> <li>▪ širenje tramvajske i autobusne mreže, gradnja gradnja intermodalnih terminala</li> <li>▪ uvođenje integriranog sustava javnog prijevoza putnika na području grada i okolnih županija</li> <li>▪ izgradnja nedostajućih uličnih spojeva, spoja na autocestu ZG-SI i mostova preko rijeke Save</li> <li>▪ poboljšanje sigurnosti u prometu</li> <li>▪ povećanja kapaciteta preopterećenih cestovnih prometnica</li> <li>▪ denivelacija većeg broja cestovnih raskrižja</li> <li>▪ uređenje cestovog distributivnog prstena oko središnjeg dijela grada (izvan središnje mreže tramvajskog prometa)</li> <li>▪ uvođenje sustava automatskog upravljanja prometom za bolju protočnost i sigurnost u prometu</li> <li>▪ gradnja i rekonstrukcija željezničkih stajališta i Park+Ride i Bike+Ride kapaciteta,</li> <li>▪ modernizacija i dogradnja zagrebačkog željezničkog čvora i putničkog voznog parka</li> <li>▪ unaprjeđenje prometne povezanosti novog putničkog terminala Zračne luke Zagreb sa središtem Zagreba</li> <li>▪ Izgradnja uzletno-sletne staze i staze za vožnju od konstruktivnog kolnika i drugih kapaciteta za prihvrat poslovnih, turističkih i sportskih letjelica na Aerodromu Lučko</li> <li>▪ gradnja novog željezničko-cestovnog kontejnerskog terminala</li> <li>▪ utvrđivanje jedinstvene metodologije prikupljanja i obrade podataka o prometu kao i vremenskog razmaka u kojem će se podaci prikupljati</li> <li>▪ Izrada Masterplana prometa Zagreba, Zagrebačke županije i Krapinsko-zagorske županije korištenjem matematičkog modeliranja.</li> </ul> |

## 5.OKOLIŠ

### 5.1. ZAŠTITA OKOLIŠA

#### 5.1.1. Praćenje stanja okoliša, informacijski sustav okoliša, planiranje zaštite okoliša

Praćenje kvalitete zraka u Gradu Zagrebu provodi se od 1965. Od 1973. Podaci iz tri (od sadašnjih šest) mjernih postaja u Gradu Zagrebu ulaze u okviru GEMS/AIR City AIR Quality Trends programa u Svjetsku bazu podataka Svjetske zdravstvene organizacije.

Zbog prekomjernog onečišćenja zraka česticama PM<sub>10</sub> na mjernim postajama u zapadnom dijelu Grada, Skupština Grada je 2010. donijela Cjeloviti sanacijski program smanjenja PM<sub>10</sub> čestica (SGGZ 18/10). Za najznačajniji pojedinačni izvor onečišćenja donesena je i odluka o izradi sanacijskog programa za stacionarni izvor emisija u zrak: pogon elektrane – toplane (EL-TO) Zagreb, (SGGZ

18/10). Prema Zakonu o zaštiti zraka (NN br. 130/2011, 41/14, 61/17) izrađen je Program zaštite zraka, ozonskog sloja, ublažavanja klimatskih promjena i prilagodbe klimatskim promjenama (SGGZ 6/16) i Akcijski plan za poboljšanje kvalitete zraka u Zagrebu (SGGZ 5/15) radi smanjenja razine dušikovih oksida (NO<sub>2</sub>), PM<sub>10</sub> čestica, PM<sub>2,5</sub> čestica, ozona (O<sub>3</sub>) benzeno(a)piren (BaP) koje prekoračuju granične ili ciljane vrijednosti. Uspostava Katastra emisija u okoliš (KEO) započeta je 1997. te se sustavno prikupljaju podaci o emisijama onečišćujućih tvari u zrak i vode te prate količine i tijek otpada. Prema zakonskim propisima i pravilnicima podaci se prikupljaju i prate putem Registra onečišćavanja okoliša (ROO). Od 2012. ROO je dostupan javnosti i doprinos je Informatičkom sustavu zaštite okoliša. Od 90-tih godina sustavno se prati kakvoća podzemnih voda na priljevnim područjima vodocrpilišta prema Planu za zaštitu voda Grada Zagreba (SGGZ 4/01).

Grad Zagreb je izradio stratešku kartu buke koja služi kao osnova za izradu akcijskog plana upravljanja bukom. U svrhu kontrole prekomjerne buke tijekom održavanja manifestacija, donesena je Odluka o lokacijama i najvišim dopuštenim razinama buke tijekom održavanja manifestacija (SGGZ 12/16).

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>netransparentni ili nedostupni podaci o financiranju zaštite okoliša na području Grada Zagreba (podjela nadležnosti između države i Grada)</li> <li>nedostatna financijska sredstva</li> <li>necjelovita provedba propisanih mjera zaštite okoliša</li> <li>nesustavno praćenje stanja pojedinih sastavnica okoliša, npr. tla, buke, bioraznolikosti</li> <li>nedovoljna suradnja ključnih institucija - upravnih tijela Grada Zagreba, pojedinih tijela državne uprave, trgovačkih društava i sl.</li> <li>nedovoljno razvijena svijest građana/javnosti o pitanjima i problematici zaštite okoliša, posebice otpada</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>donošenje i provedba dokumenata zaštite okoliša i održivog razvoja</li> <li>mjere zaštite okoliša implementirati u druge gradske planove/programe i strateške dokumente</li> <li>kontinuirano praćenje i obrada podataka o okolišu omogućili bi stalan uvid u stanje i trendove u okolišu, poslužili bi ocjeni učinkovitosti poduzetih mjera, te ukazivali na probleme i potrebe zaštite okoliša</li> <li>jačanje uloge nadležnog Ureda za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj, ključnog tijela u uspostavljanju koordiniranog sustava zaštite okoliša i praćenja stanja okoliša</li> <li>uspostava jedinstvenog informacijskog sustava o okolišu radi podizanja kvalitete izvještavanja</li> </ul> |

### 5.1.2. Vode

Na području Grada Zagreba u uporabi je 5 vodocrpilišta s 30 zdenaca te određeni broj individualnih zdenaca. Ukupni kapacitet zdenaca u vodoopskrbnom sustavu Grada je oko 5.300 l/s, s time da se na administrativnom području Grada nalaze crpilišta kapaciteta oko 4.500 l/s. Prema Planu upravljanja vodnim područjima za razdoblje 2016.-2021. (NN 66/16; dalje u tekstu: Plan) administrativni obuhvat Grada Zagreba pruža se djelomično na 5 grupiranih vodnih tijela podzemne vode (volumen podzemne vode u jednom ili više vodonosnika), te na 31 vodno tijelo površinskih voda (jezero, rijeka, potok, kanal, dio rijeke ili kanala i sl). Pregled navedenih grupiranih vodnih tijela podzemne vode s prikazom kemijskog, količinskog i ekološkog stanja dan je u tablici.

Tablica 14. Pregled vodnih tijela podzemne vode

| Grupirano vodno tijelo podzemne vode | Kod tijela podzemnih voda | Kemijsko stanje | Količinsko stanje |
|--------------------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------|
| Zagreb                               | CSGI_27                   | dobro           | dobro             |
| Sliv Sutle i Krapine                 | CSGI_24                   | dobro           | dobro             |
| Lekenik - Lužani                     | CSGI_28                   | dobro           | dobro             |
| Kupa                                 | CSGI_31                   | dobro           | dobro             |
| Sliv Lonja - Ilova - Pakra           | CSGI_25                   | dobro           | dobro             |

Grupirano tijelo podzemnih voda Zagreb, unutar kojeg se nalaze 23 osnovna tijela podzemnih voda, nalazi se u dobrom kemijskom i količinskom stanju. Od navedena 23 osnovna tijela podzemnih voda, samo jedno, koje pokriva svega 2,6% površine ukupnog grupiranog tijela, nije u zadovoljavajućem kemijskom stanju. Sva ostala osnovna tijela podzemnih voda su u dobrom kemijskom i količinskom stanju. Naime, prema podacima iz Plana, u najvećem broju kvartalnih razdoblja u 2012. i 2013. godini, u tom osnovnom tijelu je razina srednjih vrijednosti sume trikloretena i tetrakloretena prelazila granične vrijednosti za test „Ocjena opće kakvoće“. Budući da se to onečišćenje ne širi i ne ugrožava dobro kemijsko stanje ostatka tijela podzemnih voda, niti ugrožava tijelo površinske vode povezane s podzemnim vodama, odnosno ekosustave ovisne o podzemnim vodama, ocjena je da se grupirano tijelo podzemnih voda Zagreb generalno nalazi u dobrom stanju.

Zone sanitarne zaštite izvorišta (I., II., III.), s mjerama zaštite i sanacije, određene su Odlukom o zaštiti izvorišta Stara Loza, Sašnjak, Žitnjak, Petruševac, Zapruđe, Mala Mlaka (SGGZ 21/14 i 12/16; dalje u tekstu Odluka). Voda se dorađuje samo na crpilištu Petruševac, uređajem za uklanjanje mangana. Koncentracija mangana do danas pala je ispod dozvoljenih granica. Nadalje, Programom mjera sanacije unutar zona sanitarne zaštite izvorišta za postojeće građevine i postojeće djelatnosti, koji je sukladno zakonskim propisima postao sastavni dio Odluke, a donijet je za razdoblje od 2016. do 2019. godine, dodatno su razrađene mjere i zahvati u II. i III. zoni sanitarne zaštite izvorišta Stara Loza, Sašnjak, Žitnjak, Petruševac, Zapruđe i Mala Mlaka koji se provode u cilju još bolje zaštite izvorišta.

Prema ocjeni pokazatelja stanja, 25 vodnih tijela površinskih voda imaju zadovoljavajuće ekološko i kemijsko stanje, dok preostalih 6 vodnih tijela površinskih voda nemaju u potpunosti zadovoljavajuće stanje.

Planom za zaštitu voda Grada Zagreba (SGGZ 4/01) potoci na području Grada Zagreba, od izvora do prvih naselja, svrstani su u I. kategoriju (planirane vrste vode), a nizvodnije u II. kategoriju. Iznimka je kanal Črnec koji je svrstan u III. kategoriju. Stajačice (šljunčara Rakitje i jezera - Bundek, Savica, Maksimirska jezera) svrstane su u II. kategoriju.

#### RAZVOJNI PROBLEMI

- potencijalno onečišćenje podzemnih voda
- produbljivanje dna rijeke Save i trend sniženja vodostaja
- nepročišćene tehnološke otpadne vode ispuštaju se u prirodne prijemnike na područjima na kojima nema sustava javne odvodnje.
- ne prate se mjere i rezultati koje gospodarstvo uvodi u cilju unapređivanja tehnologija

#### RAZVOJNE POTREBE

- očuvanje voda koje su još čiste, zaustavljanje trenda pogoršanja, saniranje ili uklanjanje izvora onečišćenja, pojačani nadzor
- intervencije kojima će se stabilizirati riječno dno, podići vodostaj Save te time omogućiti bolje prihrana vodocrpilišta i jezera i povećati sigurnost nizvodne dionice Save od poplava
- zabrana gradnje na područjima na kojima se ugrožava kakvoća voda izvorišta i podzemnih voda koje se koriste ili planiraju koristiti za vodoopskrbu
- zabrana eksploatacije šljunka
- korištenje plina i/ili drugih alternativnih izvora kao energenta za zagrijavanje na području Grada, a posebno na priljevnim područjima crpilišta
- smanjenje opterećenja u otpadnim vodama iz tehnoloških procesa i postizanje dopuštenih koncentracija opasnih i drugih tvari u otpadnim vodama
- zamjena postojećih tehnologija boljim i čistim tehnologijama
- zamjena konvencionalne poljoprivredne proizvodnje ekološkom
- unapređivanje kvalitete podataka što se dostavljaju u

### 5.1.3. Zrak

Nepokretni izvori emisija u zrak su veliki uređaji za loženje; pogoni elektrane-toplane (EL-TO) i termoelektrane (TE-TO), male toplane, postrojenja za grijanje, pripremu pare i tople vode, mala kućna ložišta (osobito na kruta goriva i loživo ulje) te industrijska postrojenja. Difuzni izvori onečišćenja su izvori kod kojih se onečišćujuće tvari unose u zrak bez određenog ispusta/dimnjaka. Od pokretnih izvora emisija dominantan izvor onečišćenja zraka na području Grada Zagreba je cestovni promet. Uredbom o određivanju zona i aglomeracija prema razinama onečišćenosti zraka na teritoriju RH (NN 1/14), područje Grada Zagreba određeno je kao aglomeracija HR ZG koja uz administrativno područje Grada Zagreba obuhvaća i jedinice lokalne samouprave Zagrebačke županije: Dugo Selo, Samobor, Svetu Nedjelju, Veliku Goricu i Zaprešić. Mjerenja se provode na 6 gradskih mjernih postaja za trajno praćenje kvalitete zraka, na 4 postaje koje su dio državne mreže ili se koriste za njene potrebe i na 5 postaja za mjerenja posebne namjene. U aglomeraciji Zagreb prema podacima za 2015. srednja godišnja vrijednost NO<sub>2</sub> prekoračila je graničnu vrijednost na jednoj mjernoj postaji, a 24-satne koncentracije PM<sub>10</sub>, prekoračile su graničnu vrijednost na dvije mjerne postaje. Srednja godišnja vrijednost BaP u PM<sub>10</sub>, prekoračila je graničnu vrijednost na dvije mjerne postaje, a maksimalne dnevne 8-satne koncentracije ozona prekoračile su ciljnu vrijednost na jednoj mjernoj postaji.<sup>29</sup> Kao razlozi prekoračenja navode se: vrlo prometno urbano središte (za NO<sub>2</sub>), blizina glavne ceste, lokalna industrija uključujući proizvodnju struje i mala ložišta (za PM<sub>10</sub>, i B(a)P) te prirodni izvori ili prirodni događaji i drugi razlozi (za O<sub>3</sub>).

Prema obavezama Zakona o zaštiti zraka (NN 130/11, 47/14, 61/17), Grad je usvojio niz važnih akata: Akcijski plan za poboljšanje kvalitete zraka na području Grada Zagreba (SGGZ 5/15), Izvješće za 2015. o provedbi Akcijskog plana za poboljšanje kvalitete zraka na području Grada Zagreba, Program mjerenja razine onečišćenosti zraka na području Grada Zagreba (SGGZ 22/15) i Program zaštite zraka, ozonskog sloja, ublažavanja klimatskih promjena i prilagodbe klimatskim promjenama u Gradu Zagrebu (SGGZ 6/16).

#### RAZVOJNI PROBLEMI

- emisije u zrak iz nepokretnih izvora
- emisije u zrak iz prometa
- emisije u zrak iz difuznih izvora

#### RAZVOJNE POTREBE

- osigurati provedbu mjera za smanjenje emisije onečišćujućih tvari u zrak
- nastaviti obnavljati i razvijati plinsku mrežu i centralizirani toplinski sustav, te koristiti čista goriva za potrebe procesnih i energetske peći
- nastaviti s praćenjem provedbe Sanacijskog programa smanjenja emisija čestica iz Pogona EL-TO
- osigurati provedbu mjera za smanjivanje ukupnih emisija iz sektora prometa s posebnim naglaskom na unapređenje i poboljšanje sustava javnog gradskog prijevoza (autobusni, tramvajski, željeznički)
- unapređenje regulacije cestovnog prometa i automatizacija sustava upravljanja prometom
- nastaviti provođenje zamjene vozila s pogonom na

<sup>29</sup> Godišnje izvješće o praćenju kvalitete zraka na području Republike hrvatske za 2015. godinu, Hrvatska agencija za okoliš i prirodu, Zagreb, listopad 2016.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ skromna provedba energetske uštede, mjera energetske učinkovitosti i uporabe čistijih goriva, te obnovljivih izvora energije</li> <li>▪ nedostatna mreža postaja za mjerenje i praćenje kvalitete zraka - potreba za proširivanjem, unapređivanjem i osuvremenjivanjem gradske mreže</li> <li>▪ nedosljedno uvažavanje planova, programa i mjera s područja zaštite okoliša prilikom planiranja i upravljanja prostorom.</li> </ul> | <p>naftna goriva vozilima na prirodni plin i biodizel ili hibridni pogon u javnom gradskom prijevozu primjenom principa zelene javne nabave</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ planiranje i omogućavanje daljnje izgradnje biciklističkih staza i njihovo povezivanje u smislenu cjelinu</li> <li>▪ promicanje djelotvorne i štedljive uporabe energije, primjene mjera energetske učinkovitosti, uporabe obnovljivih izvora energije i alternativnih čistijih goriva u svrhu proizvodnje električne i toplinske energije</li> <li>▪ uvođenje novih mjernih parametara na postajama gradske mjerne mreže</li> <li>▪ proširenje i osuvremenjavanje mreže gradskih mjernih postaja za trajno praćenje kvalitete zraka</li> <li>▪ uvoditi i širiti postojeće pješačke zone bez prometa u užem gradskom području</li> <li>▪ održavati zelene površine u Gradu Zagrebu, sprječavati njihovo smanjivanje i planirati nove zelene površine</li> <li>▪ prostorno, urbanistički i prometno planirati promet na način da se potiče oblik prijevoza robe i ljudi s manjom potrošnjom goriva i emisijama</li> <li>▪ osigurati dostupnost informacija javnosti iz područja zaštite zraka</li> </ul> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### 5.1.4. Otpad

Sakupljanje i odvoz komunalnog otpada iz kućanstava i otpada iz proizvodne i/ili uslužne djelatnosti koji je po svojstvima i sastavu sličan otpadu iz kućanstva, s područja Grada Zagreba, obavlja Zagrebački holding d.o.o. - Podružnica "Čistoća". Navedenom uslugom obuhvaćena su sva kućanstva, dok se uslugom odlaganja na odlagalištu Prudinec koriste gotovo svi poslovni subjekti koji djeluju na području Grada Zagreba. Odlagalište Prudinec koristiti će se do otvaranja novog Centra za gospodarenje otpadom.

Odvojeno sakupljanje komunalnog otpada na području Grada Zagreba osigurano je putem spremnika smještenih na javnim površinama, reciklažnih dvorišta i mobilnih reciklažnih dvorišta. Spremnici na javnim površinama Grada Zagreba postavljeni su kao zeleni otoci, u reciklažnim dvorištima ili samostalno. U oko 6.000 spremnika smještenih na javnim površinama, odvojeno se prikuplja papir, staklo, plastična i metalna ambalaža, tekstil i biootpad, a u deset reciklažnih dvorišta i pet mobilnih reciklažnih dvorišta, prikuplja se tridesetak vrsta otpada iz kućanstava. Iskoristivi otpad se iz dijela kućanstava prikuplja i u tzv. „sustavu od vrata do vrata“, gdje su korisnicima dodijeljeni posebni spremnici odgovarajućeg volumena. Jedan od većih problema u gospodarenju otpadom u Gradu Zagrebu su „divlja odlagališta“ koja se redovno saniraju sukladno godišnjim planovima Zagrebačkog holdinga d.o.o. - Podružnice Čistoća, a izvanredno slijedom naloga komunalnog redarstva i inspekcije zaštite okoliša. Najviše lokacija nalazi se u rubnim dijelovima Grada Zagreba gdje se dovozi otpad i iz drugih županija. Akcije saniranja „divljih odlagališta“ provode se kontinuirano od 2001. godine. U 2016. godini se u odnosu na 2015. udvostručio broj lokacija „divljih odlagališta“, dok se masa otpada odloženog na istima smanjila.

Planom gospodarenja otpadom Grada Zagreba do 2015., odredile su se aktivnosti koje će se provoditi do 2015. i u idućem planskom razdoblju. Međutim, donošenjem Plana gospodarenja otpadom Republike Hrvatske za razdoblje 2017.-2020. godine i Odluke o implementaciji istoga Plana stvorene



su zakonske pretpostavke za izradu i donošenje novog Plana gospodarenja otpadom Grada Zagreba za razdoblje 2017.-2020. godine.

U tijeku je izrada Nacrta prijedloga Plana gospodarenja otpadom u Gradu Zagrebu za razdoblje 2017. – 2022., koji mora biti usklađen s Planom gospodarenja otpadom Republike Hrvatske za razdoblje 2017. - 2022. godine i smjernicama Odluke o implementaciji navedenog Plana, time da je jedna od pretpostavki za izradu i donošenje Plana gospodarenja otpadom u Gradu Zagrebu za razdoblje 2017. – 2022., donošenje izmjena i dopuna prostornog Plana Grada Zagreba kojim bi se pored ostaloga trebale odrediti lokacije za izgradnju prometnih, infrastrukturnih i energetske koridora za potrebe izgradnje i opskrbe Centra za gospodarenje otpadom te druge lokacije za uspostavu cjelovitog sustava gospodarenja otpadom.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ nelegalna odlagališta otpada</li> <li>▪ nedovoljna provedba mjera za izbjegavanje stvaranja otpada i smanjivanja njegovih količina</li> <li>▪ nerazumijevanje uloga i odgovornosti te nedovoljna suradnja ključnih dionika na području gospodarenja otpadom</li> <li>▪ nejasno definirano gospodarenje biorazgradivim otpadom kroz zakonske okvire</li> <li>▪ nedonošenje podzakonskih akata od strane nadležnog tijela</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uspostaviti cjeloviti sustav gospodarenja otpadom koji će uključivati sve elemente predviđene hijerarhijom gospodarenja otpadom prema redu prvenstva s dugoročnim ciljevima u skladu s gospodarskim mogućnostima</li> <li>▪ izgradnja postrojenja za sortiranje odvojeno sakupljenog papira/kartona, metala, stakla, plastike i drva (sortirnica) na lokaciji odlagališta</li> <li>▪ izgradnja postrojenja za mehaničko - biološku obradu odvojeno prikupljenog otpada</li> <li>▪ izgradnja centra za ponovnu uporabu za Grad Zagreb</li> <li>▪ razmotriti energetske uporabu otpada uz primjenu svih mjera zaštite okoliša i ljudi</li> <li>▪ nastaviti gradnju reciklažnih dvorišta i postavljanje mobilnih reciklažnih dvorišta radi funkcioniranja sustava odvojenog sakupljanja otpada i u naseljima Grada Zagreba u kojima se ne nalaze reciklažna dvorišta</li> <li>▪ uspostaviti reciklažno dvorište za građevni otpad i otpad koji sadrži azbest</li> <li>▪ dovršiti projekt sanacije odlagališta Prudinec</li> <li>▪ unaprijediti sustav odvojenog sakupljanja otpada i izbjegavanje nastanka otpada kao i ponovnu upotrebu uz ekonomsku održivost</li> <li>▪ uspostaviti informacijski sustav gospodarenja otpadom za cjelovitu evidenciju o otpadu</li> <li>▪ poticati i promovirati izbjegavanje nastanka otpada i smanjenje njegovih štetnih utjecaja (napredniji tehnološki postupci, čistija i djelotvornija proizvodnja, štednja resursa i energije, itd.)</li> <li>▪ jačati komunikaciju (edukacija, informiranje, dijalog) u području gospodarenja otpadom i uključivanje svakog pojedinca s ciljem razvijanja osobne motivacije za odvojeno sakupljanje otpada</li> </ul> |

#### 5.1.5. Buka

Danas se kao dominantni izvori buke na području Grada Zagreba navode: promet (cestovni, pružni), industrijska postrojenja, sadržaji za slobodno vrijeme (ugostiteljski objekti), te otvoreni i zatvoreni prostori namijenjeni održavanju javnih skupova, zabavnih i sportskih priredbi i drugih aktivnosti.

Strateška karta buke Grada Zagreba i akcijski plan zaštite od buke usklađuju se trajno s izmjenama u prostoru, a obavezno se obnavljaju svakih pet godina od dana izrade, odnosno usvajanja. 2014. izrađena je i objavljena na službenoj internetskoj stranici Grada Zagreba prva Strateška karta buke Grada Zagreba. Grafički prikazi indikatora buke korištenih za izradu Strateške karte buke dostupni su na Geoportalu Grada Zagreba. Rezultati sumarne analize izloženosti stanovništva Grada Zagreba buci pokazuju da je više od 40 % stanovnika izloženo prekomjernim razinama buke cestovnog prometa u razdoblju dana, večeri i noći, 7 % stanovnika izloženo je buci željezničkog i 6 % buci tramvajskog prometa, dok je prekomjernim razinama buke industrijskih pogona izložen statistički gotovo zanemariv broj stanovnika.

U izradi je akcijski plan upravljanja bukom u Gradu Zagrebu, kojim se određuju prioritetna područja i aktivnosti za smanjenje broja stanovnika izloženih prekomjernoj buci cestovnog i pružnog (željezničkog) prometa, te industrijskih pogona i postrojenja.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>prekomjerna razina buke na lokacijama uz glavne prometnice, tramvajske pruge, željezničku prugu, te lokacije u neposrednoj blizini semafora</li> <li>buka od ugostiteljskih objekata, radionica u stambenim prostorima i uz njih, sportskih sadržaja</li> <li>nedovoljan broj mjerenja</li> <li>sustavne mjere zaštite od buke za različite izvore (cestovni, pružni i zračni promet, industrijska postrojenja)</li> <li>buka javnih skupova i priredbi</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>intenzivnije raditi na preventivnim mjerama zaštite od buke</li> <li>kvalitetno prostorno i prometno planiranje; urbanističko planiranje gradskih zona namjene prostora i prometnica u odnosu na stambene objekte u skladu s propisanim najvišim dopuštenim razinama buke; određivanje i zaštita „tihih područja“ unutar naseljenog područja</li> <li>prostorni planovi nižeg reda morali bi sadržavati prikaz stanja imisije buke i odgovarajuće mjere zaštite od buke na području njihovog obuhvata</li> <li>sustavno planiranje i upravljanje svim vrstama prometa; upravljanje bukom na mjestu imisije; prilikom izrade prometnih strategija i planova voditi računa o mjerama za smanjenje razina buke od prometa</li> <li>sustavno praćenje cestovnog prometa (satni i dnevni promet i brzina kretanja lakih i teških vozila tijekom razdoblja dana, večeri i noći u ovisnosti o vrsti kolničke površine</li> <li>uspostaviti sustav prikupljanja i razmjene podataka potrebnih za izradu strateških karata buke i akcijskih planova među nadležnim tijelima i službama</li> <li>inzistirati na izradi elaborata zaštite od buke i provedbi mjera zaštite od buke u graditeljstvu, industriji i cestogradnji, u skladu s posebnim propisima i aktima</li> <li>tijekom rekonstrukcija prometnica, ovisno o potrebi, provesti mjere zaštite od buke</li> <li>stalni inspekcijski nadzor i provedba propisa</li> <li>uspostaviti sustav praćenja razina buke imisije</li> <li>redovito ažuriranje strateške karte buke i akcijskog plana</li> <li>objava strateških karata buke i akcijskih planova na službenim stranicama Grada Zagreba radi informiranja javnosti</li> <li>uspostava sustava upravljanja bukom javnih priredbi; sustavno praćenje provedbe Odluke o lokacijama i najvišim dopuštenim razinama buke tijekom održavanja manifestacija</li> </ul> |

## 5.2. ENERGIJA I KLIMA

### 5.2.1. Energetski sustavi

Na području Grada potroši se oko 19% od neposredne energetske potrošnje u Republici Hrvatskoj. U 2015. godini ukupna potrošnja energije iznosila je 52.177 TJ što je 9,6% manje u odnosu na potrošnju u 2009. Najveći udjel u ukupnoj potrošnji energije u 2015. godini ima prirodni plin (43,2%), slijede naftni derivati (33,9%), električna energija (17,5 %) i ogrjevno drvo (3,8%).

**Energetske transformacije i neposredna potrošnja energije.** Na području Grada, Zagrebačke elektrane–toplane (EL-TO i TE-TO) proizvode električnu i toplinsku energiju procesom kogeneracije koristeći loživo ulje i prirodni plin. Ukupni instalirani nominalni kapaciteti iznose za EL-TO 88,8 MWe /439 MWt + 160t/h, a za TE-TO 440 MWe / 850 MWt. Proizvodnja električne energije u EL-TO i TE-TO smanjila se za 60,8% u 2015. godini u odnosu na 2009., a proizvodnja ogrjevnog topline smanjila se za 13,1% u promatranom razdoblju. Proizvodnja tehnološke pare i dalje pada te je u 2015. bila manja za 17,9% u odnosu na 2009. Gubici energetske transformacije u strukturi ukupne potrošnje energije Grada Zagreba iznose 4,4% u 2015 godini. Neposredna potrošnja energije u 2015. iznosi 45.208 TJ i manja je za 7,36 % u odnosu na neposrednu potrošnju u 2009.

U razvoju je projekt visokoučinkovite kombi-kogeneracijske elektrane na plin KKE EL-TO Zagreb električne snage 90-150 MWe i toplinske snage do 130 MWt. Ishađena je lokacijska dozvola i objavljen tender za izgradnju, opremu i dugoročni ugovor o održavanju koji je u tijeku. Gradnja je planirana u razdoblju od 2018. do 2021.

#### RAZVOJNI PROBLEMI

- spora promjena strukture potrošnje
- povećavaju se pritisci na okoliš i otežava ispunjavanje prihvaćenih ciljeva smanjivanja emisije i neposredne potrošnje

#### RAZVOJNE POTREBE

- uvesti i primjenjivati Energetski informacijski sustav za kontinuirano praćenje proizvodnje, kvalitete opskrbe i energetske potrošnje i relevantnih pokazatelja na području Grada Zagreba
- sustavno mijenjati strukturu potrošnje

**Opskrba električnom energijom.** Tijekom 2014. i 2015. 22 do 25% ukupnih potreba za električnom energijom u Gradu Zagrebu zadovoljavaju zagrebačke elektrane-toplane. Gubici električne energije u distribuciji i opskrbi, u 2015. godini, iznosili su 7,8%. Pouzdanost opskrbe, na temelju pokazatelja planiranih (SAIFI) i prisilnih prekida (SAIDI), veća je u Zagrebu nego na ostalim područjima Hrvatske, no ispod je razine prosjeka EU. Niskonaponska mreža je dijelom preopterećena, s relativno lošim naponskim uvjetima. U centru grada povećano je opterećenje i potrošnja električne energije, nedostaje energetska infrastruktura. Nisu osigurane lokacije za nove TS kod širenja izgradnje niti za interpolaciju u već izgrađenim zonama gdje raste energetska potrošnja.

#### RAZVOJNI PROBLEMI

- loše naponske okolnosti, preopterećenje niskonaponskih mreža
- povećanje potražnje za električnom energijom zbog izgradnje velikih poslovnih, trgovačkih i proizvodnih građevina
- nove konzumne kapacitete nije pratila izgradnja odgovarajuće energetske infrastrukture.
- nedovoljan kapacitet u pojnim točkama TS, nedostatak slobodnih vodnih polja

#### RAZVOJNE POTREBE

- podizati kvalitetu, sigurnost, diversifikaciju i pouzdanost opskrbe energijom
- povećati kapacitet pojmih točaka izgradnjom novih TS i/ili prelaskom na naponsku razinu od 20kV
- unaprijediti sustav upravljanja potrošnjom razvojem pametne energetske mreže „smart grid”
- Potrebna je sanacija mreže i interpolacija novih srednje/niskonaponskih trafostanica
- Osigurati lokacije za interpolaciju i izgradnju novih NTS.

- znatno povećanje potrošnje električne energije i opterećenja novih unutar blokova u centra grada Zagreba
- nisu osigurane lokacije za nove 110 kV TS i NTS
- poizdanost opskrbe ispod prosjeka EU

**Opskrba toplinskom energijom.** HEP Toplinarstvo Zagreb je u 2016. putem 229,9 km vrelovodne i 44,4 km parovodne energetske mreže opskrbljivalo toplinskom energijom 96.805 kućanstava i 4.604 poslovna prostora. Prosječna starost magistralnih vrelovoda je 30 do 40 godina (dio mreže je sagrađen 1957.). Ukupni gubici distribucije za ogrjevu toplinu i tehnološku paru u 2011. iznosili su 856,3 TJ ili 12,5%, a u 2016. iznosili su 1.059 TJ ili 13,6%. Uobičajeni gubici u Europi su 6%. Sanacijom vrelovoda gubici distribucije ogrjevu topline mogli bi se svesti na uobičajenu europsku razinu. HEP topinarstvo u skladu sa svojim financijskim mogućnostima sustavno provodi revitalizaciju dijelova vrelovodne, toplovodne i parovodne trase, pri čemu prioritet imaju najstariji i najugroženiji dijelovi distribucijske toplinske mreže. Tijekom 2016. godine revitalizirana je vrelovodna magistrala DN800 kod Mosta mladosti duljine 340 m, vrelovodna magistrala DN600 Rujnička-Vranovina-Vukovarska duljine 360 m i vrelovodna mreža Knežija ukupne duljine 777 m.

#### RAZVOJNI PROBLEMI

- dotrajali vrelovodi
- relativno veliki gubici energije
- ne postoje individualna mjerenja potrošnje

#### RAZVOJNE POTREBE

- sanirati vrelovode
- poboljšati sustav upravljanja potrošnjom
- poboljšati sustav individualnog mjerenja i daljinskog očitavanja potrošnje

**Opskrba plinom.** Na području Grada Zagreba postoji infrastruktura za distribuciju i opskrbu prirodnim plinom, no pojedini rubni dijelovi grada još nisu plinificirani. Ukupno je izgrađeno 2.995 km plinske mreže koju čine visokotlačni, srednjotlačni i niskotlačni plinovodi s pripadnim priključcima. Na mrežu zaključno sa 2015. postavljeno 259.820 obračunskih mjernih mjesta. Prirodni plin koristi se za grijanje, pripremu potrošne tople vode, kuhanje, hlađenje, tehnološke potrebe uključivo proizvodnju električne energije, za pogon motornih vozila te gradsku rasvjetu. Postoji stalna potreba za obnavljanjem dotrajalih dijelova distribucijskog sustava, te se znatna financijska sredstva troše na održavanje distribucijskog sustava i samu rekonstrukciju pojedinih dionica. Načelo zamjene postojećih čeličnih cijevi cijevima od polietilena visoke gustoće (PE-HD) temelji se na njihovoj tehn – ekonomskoj dotrajalosti.

#### RAZVOJNI PROBLEMI

- dotrajali dijelovi distribucijskog sustava
- dijelovi grada koji nisu plinificirani zahtijevaju detaljnu analizu isplativosti prije donošenja odluke o plinifikaciji
- cijena plina koja se postupno izjednačava sa ostalim konkurentskim energentima, uzrokuje smanjenje potražnje
- nedovoljna sigurnost i fleksibilnost opskrbe prirodnim plinom na državnoj razini (postojeće skladište nedovoljnog kapaciteta)
- visoki troškovi implementacije i održavanja sustava daljinskog očitavanja koji trenutno nisu priznati od strane regulatora
- nedostatak financijskih sredstava utječe na brzinu razvoja distribucijskog sustava kako na izgradnju novih dijelova tako i na potrebne rekonstrukcije

#### RAZVOJNE POTREBE

- sanirati postojeći distribucijski sustav temeljem kriterija tehn – ekonomske dotrajalosti
- razvoj distribucijskog sustava na neplinificirana područja temeljem studija isplativosti kao održivi doprinos kvaliteti života u gradu
- podizati, sigurnost i pouzdanost i učinkovitost rada distribucijskog sustava i isporuke plina
- podizati kvalitetu sigurne, pouzdane i kontinuirane opskrbe plinom
- unaprijediti organizaciju distribucije prirodnog plina
- kontinuirano nastaviti s uvođenjem sustava daljinskog očitavanja i poboljšati sustav ipravljanja potrošnjom
- pokretati razne marketinške aktivnosti u cilju

|                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>nema potpore državnih i regionalnih institucija u razvoju projekta povećanja uporabe stlačenog prirodnog plina za pogon motornih vozila</li> </ul> | <p>povećanja udjela potrošnje stlačenog prirodnog plina za pogon motornih vozila kao ekoliškog goriva</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>implementirati suvremena informatička rješenja koja će omogućiti brzu obradu i razmjenu podataka sa svim tržišnim subjektima</li> </ul> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Javna rasvjeta.** Grad Zagreb upravlja sustavom električne i plinske javne rasvjete koji objedinjuje 130.086 rasvjetnih mjesta sa podzemnom i nadzemnom elektroenergetskom mrežom, te 2013 uređaja za mjerenje i upravljanje javnom rasvjetom. Plinsku rasvjetu čini 214 rasvjetnih tijela sa 1518 izvora svjetlosti (Žarnih mrežica) lociranih u središnjem dijelu i povijesnoj jezgri Gornjeg grada i Kaptola gdje su iste estetski uklopljene u ambijent povijesnih građevina.

Grad kontinuirano modernizira sustav javne rasvjete, zamjenjujući zastarjela rasvjetna tijela modernijim, energetski učinkovitim i ekološki prihvatljivim u zadnje vrijeme u LED tehnologiji te se potrošnja energije unatoč novoj izgradnji konstantno smanjuje i u 2016. godini iznosi oko 79.926 MWh što je oko 11,3% manje u odnosu na potrošnju energije u 2008. godini kada je potrošeno 90.100 MWh električne energije. Ukupna instalirana snaga iznosi oko 20 MW. Pokrivenost Zagreba javnom rasvjetom uglavnom je zadovoljavajuća uz potrebu stalnog ulaganja u sustav javne rasvjete u rubnim dijelovima grada.

Sustav javne rasvjete, koji je potrebno održavati, zbog nove se gradnje svake godine povećava. Radi usklađivanja postojeće rasvjete s novim Zakonom o zaštiti od svjetlosnog onečišćenja povećani su troškovi održavanja, te se uz ugradnju kvalitetnih rasvjetnih elemenata pokušava godišnji porast troškova održavanja svesti u prihvatljive okvire. Zbog tarifnih uvjeta nadležnog distributera električne energije potrebno je pojačano kompenzirati jalovu energiju. U sustavu održavanja javne rasvjete trenutno ima evidentirano 382 vrste glavnih potrošnih materijala. Da bi se povećala pouzdanost cijelog sustava, nastoji se ugradnjom kvalitetnog materijala postići potreban standard održavanja od najmanje 95 posto funkcionalnosti instaliranih izvora svjetlosti.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                  | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>znatni troškovi održavanja</li> <li>dijelom zastarjela i energetski neučinkovita rasvjeta</li> <li>nedovoljna pokrivenost u pojedinim dijelovima grada</li> <li>nedostaje sustav upravljanja i regulacije</li> <li>znatno svjetlosno onečišćenje</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>izgradnja javne rasvjete u pojedinim dijelovima grada</li> <li>unaprijediti sustav upravljanja i regulacije</li> <li>modernizacija i primjena mjera energetske učinkovitosti u postojećem sustavu</li> <li>smanjenje svjetlosnog onečišćenja</li> </ul> |

## 5.2.2. Obnovljivi izvori energije, ekološki prihvatljiva goriva i učinkovito gospodarenje energijom

Pridruživanjem Europskoj uniji, Republika Hrvatska je preuzela i obveze u energetske sektoru. Usvojena je Strategija energetskog razvoja Republike Hrvatske za razdoblje do 2020. Gradonačelnik Grada Zagreba potpisao je Sporazum gradonačelnika Europske unije, kojim je Grad Zagreb prihvatio ciljeve europske energetske politike. Izrađena je studija „Mogućnosti korištenja obnovljivih izvora energije u Gradu Zagrebu“ (travanj 2009). Grad Zagreb kontinuirano provodi projekt Sustavno gospodarenje energijom u Gradu Zagrebu. Prihvaćen je Akcijski plan energetski održivog razvitka Grada Zagreba (SEAP), dugoročni programski dokument, do 2020., kojim su identificirane mjere energetske učinkovitosti i uporabe obnovljivih izvora energije, i čija će provedba rezultirati smanjenjem emisija CO<sub>2</sub> na razini Grada Zagreba za 21% u 2020. u odnosu na referentnu 2008. U tijeku je izrada Revizije akcijskog plana energetski održivog razvitka Grada Zagreba (SEAP). Gradska skupština Grada Zagreba donijela je u prosincu 2016. Akcijski plan energetske učinkovitosti Grada Zagreba za razdoblje 2017.-2019.. Zaključkom Gradonačelnika u prosincu 2016. donesen je Godišnji

plan energetske učinkovitosti Grada Zagreba za 2017. godinu. Izrađen je prijedlog Programa poticanja proizvodnje i korištenja biogoriva u prijevozu na području Grada Zagreba. Izrađena je Strategija razvoja energetske infrastrukture za napajanje električnih vozila na području Grada Zagreba. Planirana je izrada cjelovite Energetske strategije Grada Zagreba kojom bi se odredila dugoročna vizija energetske politike Grada Zagreba. 2015. izrađen je program energetske učinkovitosti u gradskom prometu Grada Zagreba. Zaključkom Gradonačelnika u rujnu 2016. prihvaćen je Sporazum gradonačelnika za klimu i energiju, što ga je inicirala Europska komisija u vezi sa smanjenjem stakleničkih plinova za 40% do 2030. u usporedbi sa razinama iz 1990., povećanje udjela OIE na najmanje 27% potrošnje energije, te usvajanje zajedničkog pristupa rješavanju ublažavanja klimatskih promjena i prilagodbe na njih. Prihvaćanje i provođenje načela i obveza iz Sporazuma gradonačelnika za klimu i energiju, jedan je od važnih preduvjeta za povećanje energetske učinkovitosti i reduciranje emisija CO<sub>2</sub> u Gradu Zagrebu.

**Geotermalno polje Zagreb** nalazi se na jugozapadnom prilazu Zagrebu. Rijeka Sava dijeli ga infrastrukturno na sjeverni dio s dominantnim rekreacijskim zonama Jarun i Mladost i južni dio u kojemu dominira Klinička bolnica Novi Zagreb. Trenutno se geotermalna energija koristi za grijanje Sportskog centra "Mladost". S obzirom da se 2015. koristilo tek 5,7 % raspoložive energije, opravdano je razmotriti priključak na postojeći toplinski sustav. Zagrebačko geotermalno polje moglo bi se iskorištavati za grijanje objekata u jugozapadnom dijelu grada. Osim za grijanje, planira se korištenje geotermalnih izvora za potrebe zdravstvenog turizma, u prostorima Terma Zagreb.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                          | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ mali udio obnovljivih izvora energije</li> <li>▪ nedovoljno diversificirani izvori energije</li> <li>▪ nedostatna uporaba ekološko prihvatljivih goriva</li> <li>▪ nedovoljna razina ekološke svijesti</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ diversificiranje izvora energije</li> <li>▪ promicanje korištenja čistih tehnologija</li> <li>▪ promicanje i poticanje uporabe obnovljivih izvora energije, osobito geotermalne energije</li> <li>▪ promicanje i poticanje uporabe ekološko prihvatljivih goriva</li> <li>▪ promicanje i poticanje primjene mjera energetske učinkovitosti</li> <li>▪ podizanje razine ekološke svijesti</li> </ul> |

### 5.2.3. Klimatske promjene

Posljedica zagrijavanja atmosfere u posljednjem razdoblju uzrokom je da je u Zagrebu od deset najtoplijih godina od početka 20. stoljeća, od 2000. godine zabilježeno sedam. Hidrometeorološka postaja Zagreb-Grič bilježi trend godišnjih oborina -0,3% na 10 godina, a trend smanjenja oborina zabilježen je tijekom 20. stoljeća na cijelom području Hrvatske. U nastojanju provedbe proaktivne energetske politike i aktivnog učešća u sprečavanju globalnog zagrijavanja i negativnih posljedica klimatskih promjena Gradska skupština Grada Zagreba prihvatila je, 16. ožujka 2009., Deklaraciju o klimatskim promjenama udruge velikih europskih gradova Eurocities o zajedničkoj suradnji u ostvarivanju održive budućnosti i borbe protiv klimatskih promjena. Izrađen je plan prilagodbe klimatskim promjenama Grada Zagreba, čiji je cilj stvoriti otporniji i prilagodljiviji grad na utjecaje već postojećih i budućih klimatskih promjena.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                            | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ velik udio energetskog sektora u emisijama stakleničkih plinova</li> <li>▪ značajan udio industrijskog sektora u emisiji</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ redovita izrada Registra emisija CO<sub>2</sub> za Grad Zagreb</li> <li>▪ smanjenje emisije CO<sub>2</sub> u svim sektorima provedbom mjera energetske učinkovitosti</li> </ul> |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>stakleničkih plinova</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ značajan udio sektora gospodarenja otpadom u emisijama stakleničkih plinova</li> <li>▪ loša energetska svojstva sektora zgradarstva</li> <li>▪ značajan udio sektora prometa u emisijama stakleničkih plinova</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ korištenje obnovljivih izvora energije i ekološko prihvatljivih goriva</li> <li>▪ racionalno korištenje energije</li> <li>▪ provođenje preventivnih i zaštitnih ciljeva i mjera za smanjenje emisije CO<sub>2</sub>, podizanjem energetske učinkovitosti u sektorima zgradarstva i prometa</li> <li>▪ primjena novih ICT tehnologija u sustavu upravljanja energijom</li> <li>▪ pretvaranje urbanih četvrti u ekološki održiva područja</li> </ul> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 6. UPRAVLJANJE RAZVOJEM

### 6.1. INSTITUCIONALNI OKVIR ZA UPRAVLJANJE RAZVOJEM

Grad Zagreb je kulturno, znanstveno, gospodarsko, političko i administrativno središte Republike Hrvatske u kojem se nalazi sjedište Hrvatskog Sabora, Predsjednika i Vlade Republike Hrvatske. Grad Zagreb je glavni grad Republike Hrvatske i ima posebnim zakonom utvrđen položaj županije, uslijed čega u okviru svog samoupravnog djelokruga obavlja poslove iz djelokruga grada i djelokruga županije. Grad Zagreb nadležan je i za poslove državne uprave iz djelokruga ureda državne uprave i druge povjerene poslove državne uprave utvrđene posebnim zakonima.

#### 6.1.1. Tijela Grada Zagreba

Tijela Grada Zagreba su: Gradska skupština kao predstavničko tijelo i Gradonačelnik kao izvršno tijelo. Gradske zastupnike u Gradskoj skupštini, njih 51, te Gradonačelnika i njegova dva zamjenika biraju građani na neposrednim izborima.

Oblici mjesne samouprave u Gradu Zagrebu su gradske četvrti i mjesni odbori. Prvu, gornju razinu mjesne samouprave u Gradu Zagrebu čini 17 gradskih četvrti, koje djeluju putem svojih tijela – vijeća gradske četvrti i predsjednika vijeća. Građani s područja gradske četvrti biraju vijeće, a članovi vijeća, iz svojih redova, predsjednika vijeća. Na drugoj razini, u gradskim četvrtima, osnovano je 218 mjesnih odbora. Tijela mjesnog odbora su vijeće mjesnog odbora članove kojega biraju svi građani s pravom glasa koji imaju prebivalište na području mjesnog odbora i predsjednik vijeća mjesnog odbora kojega biraju članovi vijeća iz svojih redova. Gradske četvrti i mjesni odbori su pravne osobe. Poslove vezane uz rad mjesne samouprave koordinira Gradski ured za mjesnu samoupravu.

#### 6.1.2. Gradska uprava

U skladu s Odlukom o ustrojstvu i djelokrugu gradskih upravnih tijela (SGGZ 16/09 - 23/16) u Gradu Zagrebu je u 2016. godini ustrojeno 21 gradsko upravno tijelo, a Odlukom je utvrđen njihov djelokrug, nadležnost i druga pitanja važna za njihov rad. Gradska upravna tijela, koja čine gradsku upravu u užem smislu, ustrojena kao uredi, službe i zavod, obavljaju poslove iz samoupravnog djelokruga Grada Zagreba i poslove državne uprave što su utvrđeni posebnim zakonima. Odlukom o Stručnoj službi Gradske skupštine Grada Zagreba (SGGZ 19/00 i 25/09) posebno je ustrojena Stručna služba Gradske skupštine Grada Zagreba za obavljanje stručnih, administrativnih i drugih poslova u vezi s radom Gradske skupštine.

U okviru samoupravnog djelokruga, obavljanje komunalnih i gospodarskih djelatnosti povjereno je trgovačkim društvima, a obavljanje društvenih i/ili drugih djelatnosti javnim (gradskim) ustanovama, koji čine gradsku upravu u širem smislu.

Gradska uprava u svojem je radu prvenstveno orijentirana postići profesionalno, pouzdano, transparentno i učinkovito postupanje, utemeljeno na najboljoj nacionalnoj, europskoj i međunarodnoj praksi i naprednim standardima kvalitete pružanja usluga korisnicima. U svojem radu i postupanju gradska uprava ostvarila je određenu razinu napretka u pojedinim aspektima poslovanja, a daljnje unaprjeđenje će se, među ostalim postići i provedbom Razvojne strategije.

#### 6.1.3. Struktura ljudskih potencijala upravnih tijela i službe

U upravnim tijelima (podaci 31. prosinca 2016.) Grada Zagreba zaposleno je 2.863 djelatnika, raspoređenih u 22 ureda, zavoda i službe. Prema dobnoj strukturi službenika, službenici od 20 – 30 g. čine 6,43%, od 31-40 g. 24,83%, od 41-50 g. 31,40%, od 51-60 g. 28,54% te više od 60 g. 8,80%. Najveći udio službenika (49,40%) ima visoku stručnu spremu, dok nešto manji udio ima srednju stručnu spremu (38,24%). 94,83% službenika je informatički pismeno.

#### 6.1.4. Upravljanje i koordinacija upravnih tijela

Upravljanje i koordinacija radom gradskih upravnih tijela u provedbi poslova što su u djelokrugu Grada općenito, te razmatranje najznačajnijih pitanja od značaja za Grad na najvišoj razini, između ostalog i pitanja što se odnose na strateško planiranje razvoja Grada, strateške programe i projekte, obavlja Kolegij kojega čine gradonačelnik, zamjenici gradonačelnika i svi pročelnici.

Gradonačelnik, predsjednik Gradske skupštine i predsjednici vijeća gradskih četvrti čine koordinaciju. Koordinacija raspravlja o zajedničkim pitanjima važnim za gradske četvrti i Grad Zagreb, u pravilu nakon sjednica Gradske skupštine.

Priprema, predlaganje, izrada i provedba razvojnih inicijativa, odnosno projekata te strateških dokumenata i programa podrazumijeva uključenost i djelovanje svih mjerodavnih gradskih upravnih tijela, putem radnih tijela i/ili predstavnika. U odnosu na oba oblika zamjećuje se nedostatna razina i kvaliteta zajedničke interakcije i suradnje.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                            | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nedovoljno provođenje plana upravljanja ljudskim resursima</li> <li>▪ Nedovoljno razvijeni mehanizmi za komunikaciju i koordinaciju rada unutar i između upravnih tijela</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Razviti mehanizme za unapređivanje komunikacije i protoka informacija između i unutar upravnih tijela</li> <li>▪ Razvijati sustav pokazatelja za mjerenje rezultata rada upravnih tijela i stupanj dostizanja postavljenih ciljeva na pojedinim tematskim područjima</li> <li>▪ Uvesti u praksu sustav nagrađivanja djelatnika ovisno o postignutim rezultatima</li> </ul> |

#### 6.1.5. Instrumenti u funkciji unaprjeđenja gradske uprave

U okviru kontinuirane težnje za unaprjeđenjem i osiguranjem profesionalne, djelotvorne, učinkovite i prema korisniku orijentirane gradske uprave, koja je u svojem postupanju usmjerena postizanju najviših standarda učinkovitosti, ekonomičnosti, profesionalnosti i transparentnog djelovanja, uspostavljeni su određeni instrumenti s ciljem ostvarenja istaknutih težnji.

**Upravljanje poslovnim procesima.** Jedan od instrumenata koji ima iznimno značajnu ulogu u težnji za unaprjeđenjem rada gradske uprave je uspostava i razvoj sustava za upravljanje poslovnim procesima. Kroz projekt „Razvoj sustava za upravljanje poslovnim procesima“ koji se počeo provoditi početkom 2014. Grad Zagreb razvija sustav upravljanja poslovnim procesima, što ima za cilj jasno definiranje kako Grad funkcionira, tko je za što odgovoran, što su ciljevi, koji se resursi koriste uolikoj mjeri i s kakvom svrhom, te kako su poslovni procesi Grada povezani s poslovnim procesima pravnih

subjekata s kojima Grad surađuje. Sustav upravljanja poslovnim procesima usklađen je sa svim povezanim sustavima unutar Grada te sa svim primjenjivim normama i propisima. Tijekom projekta Razvoj sustava za upravljanje poslovnim procesima uspostavljen je ARIS repozitorij koji na jednom mjestu dokumentira kompletnu poslovnu arhitekturu Grada na jednoznačan i transparentan način koji će poslužiti kao temelj za kontinuirano unaprjeđenje poslovanja.

**Rizici i upravljanje rizicima.** Na temelju Smjernica za provedbu procesa upravljanja rizicima kod korisnika proračuna, koje je u rujnu 2009. donijelo Ministarstvo financija Republike Hrvatske Grad Zagreb je započeo postupak uspostavljanja sustavnog i učinkovitog upravljanja rizicima s ciljem djelotvornijeg ostvarivanja ciljeva gradske uprave, optimiziranja raspoloživih resursa te jačanja povjerenja građana u upravljački sustav Grada. Sustavno upravljanje rizicima omogućava donošenje kvalitetnijih odluka, bolje predviđanje potrebnih i optimiziranje raspoloživih sredstava, usredotočenost na prioritete te izbjegavanje mogućih rizika koji se mogu pojaviti prilikom realizacije postavljenih ciljeva. Prema Strategiji upravljanja rizicima Grada Zagreba, ciljevi sadržani u strateškim, operativnim ili financijskim planskim dokumentima polazna su osnova za utvrđivanje rizika na razini gradskih upravnih tijela i njihovih unutarnjih ustrojstvenih jedinica. Proces uspostave upravljanja rizicima u gradskim upravnim tijelima započeo je definiranjem ciljeva koji se žele ostvariti, na temelju kojih utvrđuju i procjenjuju rizike te ustrojavaju registre rizika. U njima se, na temelju procjene rizika, planira provedba dodatnih mjera za ublažavanje rizika te se sustavno prati provedba i učinkovitost planiranih mjera ublažavanja rizika utvrđenih u registru kako bi se pročelnicima osigurale potpune i pravovremene informacije potrebne za donošenje odluka o načinu upravljanja najznačajnijim rizicima koji ugrožavaju ostvarenje ključnih ciljeva gradskih upravnih tijela. Registri rizika se ažuriraju najmanje jednom godišnje, nakon podnošenja izvješća o provedenim mjerama za ublažavanja rizika u prethodnoj godini. O upravljanju rizicima izvješćuje se Ministarstvo financija u sklopu godišnjeg izvješća o sustavu unutarnjih financijskih kontrola.

**Unutarnja revizija i kontrola.** Sektor za kontrolu Gradskog kontrolnog ureda provodi kontrolne aktivnosti temeljem naloga gradonačelnika, predstavki građana, upita gradskih zastupnika i Odbora Gradske skupštine, na zamolbu gradskih upravnih tijela, te na temelju zahtjeva državnih institucija pri provedbi aktivnosti iz njihova djelokruga. Potrebno je istaknuti da je sve veći broj zahtjeva za provođenjem kontrola iniciran predstavkama građana. Cilj unutarnje revizije je pružanje razumne razine sigurnosti čelnicima korisnika proračuna da je provedba upravljačkih i kontrolnih mehanizama odgovarajuća, ekonomična i dosljedna u odnosu na općepriznate standarde i nacionalno zakonodavstvo. Sektor za unutarnju reviziju Gradskog kontrolnog ureda obavlja poslove unutarnje revizije u Gradu Zagrebu.

#### 6.1.6. Strateško planiranje razvoja Grada

Politika regionalnog razvoja te sustavni proces strateškog planiranja razvoja u Republici Hrvatskoj na razini županija svoju osnovu nalazi u propisima o regionalnom razvoju i nacionalnoj Strategiji regionalnog razvoja. Strateško planiranje je sastavni dio proračunskih procesa, čime i dio sveukupnog sustava proračunskog planiranja, te, u kontekstu proračunske politike, jedna od sastavnica financijskog upravljanja i kontrola odnosno osiguranja financijske odgovornosti.

Ključno tijelo za strateško planiranje razvoja Grada jest Gradski ured za stratejsko planiranje i razvoj Grada koji, u skladu s politikom regionalnog razvoja jedinica područne (regionalne) samouprave, obavlja poslove što se odnose na koordinaciju i poticanje regionalnog razvoja. Ured je kao imenovani regionalni koordinator za Grad Zagreb vodio izradu prve Razvojne strategije usvojene 26. travnja 2012., donesene za razdoblje do kraja 2013. (razdoblje važenja usklađeno sa ostalim planskim dokumentima regionalnoga razvoja što su doneseni za razdoblje 2011. – 2013.)

S obzirom na provedbu procesa izrade programskih dokumenata za korištenje strukturnih i investicijskih instrumenata EU u razdoblju 2014.-2020., kao najvažnijih nacionalnih razvojnih

dokumenta i potrebu izrade novog zakonodavnog okvira i nacionalne strategije regionalnog razvoja, trajanje Razvojne strategije Grada Zagreba produženo je u dva navrata, do kraja 2015. kako bi se premostilo vrijeme do donošenja nove Strategije regionalnog razvoja Republike Hrvatske i s njom usklađenih županijskih razvojnih strategija za razdoblje do 2020. te osigurala opstojnost strateških podloga na regionalnoj/županijskoj razini za korištenje sredstava iz EU strukturnih i investicijskih fondova na početku nove financijske perspektive 2014-2020.

Proces izrade prve Razvojne strategije unio je promjene i ukazao na nužnost i značaj međusektorskog planiranja. Odmah po donošenju odnosne strategije započet je proces praćenja i izvještavanja o provedbi. Proces izrade Izvješća o provedbi uključuje prikupljanje podataka i informacija o provedenim aktivnostima od svih nositelja mjera iz Razvojne strategije, u dijelu što se odnosi na provedbu aktivnosti u okviru Strateških ciljeva/ Prioriteta/ Mjera i Akcijskog plana. Praćenje provedbe Razvojne strategije popraćeno je brojnim izazovima, a pokazuje da se proračunsko planiranje i nadalje postupno prilagođava Razvojnoj strategiji, te da ključni dionici svoje godišnje planove rada još nisu u potpunosti uskladili s Razvojnom strategijom. Sve navedeno stvara znatne poteškoće u praćenju učinaka provedbe, kao i pri i samoj izradi izvješća, osobito za 2012. kao prvu godinu provedbe.

Razumijevanje značaja Razvojne strategije, obveze provedbe zadanih aktivnosti i mjera, kao i obveze izvještavanja o provedenom, dostiglo je veću razinu kroz provedbu edukacija, uspostavljanje mreže koordinatora i sudionika u izvještavanju. Prikupljanjem povratnih informacija o provedbi aktivnosti i mjera Razvojne strategije od svih ključnih dionika, također se povećalo razumijevanje Razvojne strategije, a osobito njezinog značenja kao temeljnog razvojnog dokumenta Grada.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ poznavanje procesa strateškog planiranja, kao i same Razvojne strategije još uvijek nije dostiglo zadovoljavajuću razinu</li> <li>▪ ključni dionici svoje godišnje planove rada još nisu u potpunosti uskladili s Razvojnom strategijom</li> <li>▪ nedovoljno razvijeni mehanizmi za prikupljanje povratnih informacija o provedbi aktivnosti i mjera Razvojne strategije od ključnih dionika</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ povećati razumijevanje procesa strateškog planiranja i značaja Razvojne strategije</li> <li>▪ uskladiti godišnje planove rada ključnih dionika s Razvojnom strategijom</li> <li>▪ razvijati sustav prikupljanja povratnih informacija o provedbi aktivnosti i mjera Razvojne stragije</li> </ul> |

## 6.2 URBANA SIGURNOST / SIGURNOSNI POKAZATELJI

Zagreb je grad koji se dinamično i snažno razvija te iz godine u godinu poprima obilježja suvremenih europskih metropola, što podrazumijeva i pojavu različitih oblika kriminala.

Tijekom 2013. godine sigurnost je bila ugrožena sa 15 461 kaznenim djelom (42 kaznena djela dnevno), 7 362 prometne nesreće, 132 518 prometnih prekršaja, 12 869 prekršaja protiv javnog reda i mira i drugih prekršaja i 1 090 druga događaja po kojima je policija postupala. U 2015. i 2016. godini broj kaznenih djela bilježio je blagi porast u odnosu na 2014.

U promatranom razdoblju bilježi se pad broja prometnih nesreća, kao i pad broja ozlijeđenih osoba u prometnim nesrećama.

Tablica 15. sigurnosni pokazatelji u Gradu Zagrebu

| godina                              | 2013.  | 2014.  | 2015.  | 2016.  |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Broj kaznenih djela                 | 15.229 | 13.309 | 13.405 | 13.476 |
| Stopa razriješenosti kaznenih djela | 44,5%  | 45,5%  | 48,4%  | 51,8%  |
| Broj prometnih nesreća              | 7.362  | 6.524  | 6.262  | 5.882  |
| Broj ozlijeđenih u                  | 2.494  | 2.488  | 2.383  | 2.166  |

|                     |  |  |  |  |
|---------------------|--|--|--|--|
| prometnim nesrećama |  |  |  |  |
|---------------------|--|--|--|--|

Izvor: Izvješće o stanju i kretanju sigurnosnih pokazatelja u radu PU zagrebačke za 2014. i 2016. godinu

Trenutna razriješenost kaznenih djela veća je od 50 posto, što govori o tome da se policija dodatno aktivirala, te se stručno usavršila u kontekstu promjene zakonodavstva tj. sve je kvalitetniji rad s obzirom na promjene u strukturi kriminaliteta, načinu i sofisticiranosti izvršenja kaznenih djela. Primjerice, samo od 2013. godine (primjena novog zakonodavstva) kada je stopa otkrivačke djelatnosti bila 44,5 %, sada ista iznosi 51,8%. Općem stanju pridonijela je i pojačana suradnja sa svim čimbenicima sigurnosnog sustava, posebice u suprotstavljanju novim oblicima kriminala koji je najizravnije mogao utjecati na opću sigurnost ljudi i njihove imovine, na ljudska prava i slobode svakog pojedinca, te uopće na gospodarski i sigurnosni sustav zemlje.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>nerazvijen sustav opće prevencije kažnjivih ponašanja (teške krađe provaljivanjem u domove, drske krađe na ulici, razbojništva, vandalizam) te nizak stupanj kulture samozaštitnog ponašanja</li> <li>narušavanje javnog reda i mira te predstavke i pritužbe građana uslijed prekomjerne razine buke na otvorenim i zatvorenim prostorima namijenjenim održavanju javnih okupljanja, zabavnih, sportskih i sličnih aktivnosti</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>preuzeti socijalno – preventivnu ulogu koja se sve više temelji na suradnji policije i društvene zajednice, čime se jača ugled policije u javnosti i razina uspješnosti</li> <li>poboljšavati ukupno stanje kriminala njegovim smanjivanjem, a istodobno poboljšavati djelotvornost otkrivanja</li> <li>poboljšavati odnos broja počinjenih kaznenih djela i broja stanovnika</li> <li>prevencija nepoželjnog i kažnjivog ponašanja mjestima javnog okupljanja sportskog karaktera</li> <li>uspostaviti sustav za pružanje pomoći i uklanjanje posljedica katastrofa u lokalnom/regionalnom okruženju</li> </ul> |

**Zaštita i spašavanje.** Grad Zagreb je osnovao upravno tijelo koje obavlja poslove što se odnose na pripremanje i sudjelovanje sudionika zaštite i spašavanja na nesreće, velike nesreće i katastrofe, te na ustrojavanje, pripremanje i sudjelovanje operativnih snaga zaštite i spašavanja u prevenciji, reagiranju na nesreće, velike nesreće i katastrofe i na uklanjanje mogućih uzroka i posljedica. Tijekom 2014. godine snage zaštite i spašavanja Grada Zagreba obavile su ukupno 21 059 hitnih intervencija (2013. godine obavljeno ih je 23 610).

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                           | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>pojedini društveni čimbenici ponekad djeluju kao promatrači, odnosno samo utvrđuju stanje, a ne rješavaju probleme</li> <li>rizici i opasnosti Grada Zagreba su prirodne, tehničko-tehnološke, nuklearne i druge nesreće.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>potrebno je izraditi te donijeti sljedeće dokumente:<br/>Izraditi Procjenu rizika za Grad Zagreb (ukoliko se usvoji Prijedlog Zakona o CZ), te ažurirati postojeće Planove zaštite i spašavanja, odnosno Civilne zaštite</li> </ul> |

### 6.3. FINANCIJSKI IZVORI ZA RAZVOJNE PROJEKTE I ZA FUNKCIONIRANJE GRADA

Proračun Grada Zagreba.

Grad Zagreb ima najveći fiskalni kapacitet u usporedbi s drugim jedinicama područne (regionalne) i lokalne samouprave. Fiskalni kapacitet Grada Zagreba znatno nadmašuje prihode drugih vodećih gradova i u relativnom pogledu.

U proračunu Grada Zagreba u 2017. planira se 9,05 mlrd kuna prihoda i 9,07 mlrd rashoda<sup>30</sup>. Istodobno s prijedlogom proračuna za 2017., usvojene su i projekcije za 2018. i 2019, u kojima se predviđa blagi rast proračunskih prihoda i rashoda u skladu s očekivanim rastom BDP – a.

Porezni prihodi (porez i prirez na dohodak) su najvažniji pojedinačni izvor prihoda s udjelom od 54% (plan 2017) ; slijede ih prihodi od pristojbi i naknada, uglavnom komunalni doprinosi i naknade te prihodi po posebnim propisima sa 15% udjela. Prihodi od pristojbi i naknada čine koriste se isključivo za zakonom propisane namjene.

Prihodi od imovine - oko 5% ukupnih proračunskih prihoda - gotovo u potpunosti potječu od korištenja nefinancijske imovine, te mali dio potječe od prihoda od prodaje nefinancijske imovine. Ostali prihodi poslovanja uključuju razne pomoći, prihode od kazni i upravnih mjera i dr. Ukupni rashodi u 2017. planiraju se u iznosu 9,07 mlrd. kuna, od čega je 34% iznosa planirano za materijalne rashode, 28% za rashode za zaposlene te 15% za nabavu dugotrajne imovine. Za nabavu dugotrajne imovine planira se utrošiti oko 1,3 mlrd. kuna za ceste, komunalnu infrastrukturu, poslovne i ostale građevinske objekte te opremu u školstvu, zdravstvu, ustanovama socijalne skrbi i sl.

Planirani ukupni rashodi gradskog proračuna u 2017. trebali bi biti za 5,5% viši nego 2016., što je djelomice rezultat značajnijeg povećanja rashoda proračunskih korisnika koji se financiraju iz njihovih vlastitih i namjenskih prihoda. Najveće se povećanje planira za nabavu dugotrajne imovine (49,7%), uglavnom za gradnju nerazvrstanih cesta, ali i za kapitalna ulaganja u objekte društvenih djelatnosti.

Planirani dug na kraju 2017. procjenjuje se na 1,44 mlrd. kuna; udio duga u proračunskim prihodima i primicima iznosi oko 15,9% što znači da je razina zaduženosti Grada niska te da može bez poteškoća servisirati svoj direktni dug iz redovitih prihoda i primitaka. Uz direktan dug Grad je potencijalno (kroz dana jamstva i garancije) izložen i indirektnom dugu od 2,1 mlrd. kuna, od čega se najveći dio (1,8 mlrd. kuna) odnosi na jamstvo za obveznice Zagrebačkog holdinga d.o.o..

#### RAZVOJNI PROBLEMI

- Deficit gradskog proračuna
- Slabi udio prihoda od imovine
- Visoki udio rashoda za subvencije trgovačkim društvima
- Visoki iznos izdanih jamstava Zagrebačkom holdingu d.o.o., te smanjena sposobnost Zagrebačkog holdinga d.o.o. da samostalno vraća dugove
- Visoki iznos nenaplaćenih potraživanja

#### RAZVOJNE POTREBE

- Smanjiti deficit gradskog proračuna
- Povećati prihode od gradske imovine
- Smanjivati rashode za subvencije trgovačkim društvima
- Poboljšati naplatu potraživanja
- Smanjiti rashode za zakupnine optimalnijim korištenjem gradske imovine
- Zadržati što veću razinu investicija za gradnju potrebnih građevinskih objekata i druge vrste rashoda povezane s razvojnim projektima
- Smanjiti razinu financijske izloženosti prema Zagrebačkom holdingu d.o.o., odnosno smanjiti rizike za eventualno dodatno financijsko opterećenje Grada zbog smanjene mogućnosti Zagrebačkog holdinga d.o.o. da vraća dospjela zaduženja
- Više koristiti proračun kao instrument razvoja Grada Zagreba

## 6.4. MEĐUREGIONALNA I MEĐUNARODNA SURADNJA

### 6.4.1. Međužupanijska suradnja

<sup>30</sup> Izvor: Izglasani proračun Grada Zagreba za 2017., kratki vodič; u proračunu su iskazani vlastiti i namjenski prihodi svih gradskih proračunskih korisnika, kao i rashodi koji se financiraju iz tih prihoda



Grad Zagreb graniči sa Zagrebačkom i Krapinsko-zagorskom županijom, s kojima je funkcionalno povezan. U Zagrebačku se županiju u novije vrijeme svake godine iz Zagreba slijeva desetak tisuća novih stanovnika. Za njih, kao i za druge stanovnike Zagrebačke županije, Zagreb predstavlja realnu mogućnost zapošljavanja. Osim radnog mjesta, građani Zagrebačke županije u Zagrebu ostvaruju velik dio svojih socijalnih, zdravstvenih i obrazovnih potreba.

Blizina, funkcionalna povezanost i mnogobrojni zajednički problemi naglašavaju, u prvom redu, nužnost suradnje na cjelokupnom „zagrebačkom prostoru“ u svim segmentima razvoja.

Kao najznačajnije teme i projekti od interesa za obje županije istaknute su:

- suradnja u planiranju prostora,
- suradnja u planiranju poduzetničke i gospodarske infrastrukture,
- suradnja u razvoju integriranog prometnog sustava i sustava vodoopskrbe,
- projekt Zračne luke Zagreb i njenog spoja, odnosno spoja grada Velike Gorice, tračničkom vezom sa Zagrebom,
- suradnja u svim budućim projektima vezanim uz uređivanje rijeke Save.

Sporazum o integriranom prijevozu putnika i tarifno prijevoznicijskoj uniji između Grada Zagreba, Zagrebačke i Krapinsko-zagorske županije potpisan je 30. svibnja 2012.

**Suradnja u okviru Urbane aglomeracije Zagreb.** U svrhu planiranja i usklađivanja održivog urbanog razvoja, sukladno Zakonu o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (Narodne novine 147/14), Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije Republike Hrvatske donijelo je 08. ožujka 2016. Odluku o ustrojavanju Urbane aglomeracije Zagreb, sa sjedištem u Gradu Zagrebu. U obuhvat Urbane aglomeracije Zagreb, uz Grad Zagreb koji ima dvojni status, ušlo je 29 jedinica lokalne samouprave (JLS), od toga 10 gradova i 19 općina, iz Zagrebačke županije i Krapinsko zagorske županije.

**Suradnja na području poljoprivredne proizvodnje i plasmana proizvoda.** Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo surađuje s susjednim županijama na zajedničkim projektima koje se odnose na različite promotivno-prodajne manifestacije poljoprivrednih proizvoda, stvaranja robnih marki odnosno zaštite poljoprivrednih proizvoda jamstvenim žigovima, stvaranju turističkih proizvoda (vinska cesta, sirna cesta i sl.). Suradnja je najintenzivnija sa Zagrebačkom županijom u kojoj Grad Zagreb putem svojim mjera potpore ulaže u poljoprivredna gospodarstva sa sjedištem u Zagrebu koja proizvodnju ili preradu obavljaju na administrativnom području Zagrebačke županije, te u tom smislu vrijedi reciprocitet. Suradnja s drugim županijama u sjeverozapadnoj regiji odnosi se i na razmjenu informacija i poduzimanje zajedničkih koraka prema tijelima državne uprave.

#### 6.4.2. Regionalna koordinacija Sjeverozapadne/ Kontinentalne Hrvatske

Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada, kao imenovani regionalni koordinator i poticatelj regionalnog razvoja za Grad Zagreb, razvija suradnju s regionalnim koordinatorima putem Koordinacije regionalnih koordinatora Sjeverozapadne Hrvatske. Međužupanijsko tijelo sjeverozapadnog dijela NUTS II regije Kontinentalna Hrvatska sastavljeno je od predstavnika razvojnih agencija te županija. U sastavu Koordinacije su Međimurska, Krapinsko-zagorska, Koprivničko-križevačka, Zagrebačka, Varaždinska i Karlovačka županija te Grad Zagreb. Teme od zajedničkog interesa regionalnih koordinatora su: regulativa regionalnog razvoja; metodologije izrade proračuna jedinica lokalne i područne samouprave, izrada županijskih razvojnih strategija i Strategije regionalnog razvoja Republike Hrvatske, informacije i edukacije nužne za predstojeće procese izrade i praćenja ostvarenja razvojnih strategija te potprogrami Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU.

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nisu definirane prioritetne teme za dugoročnu suradnju u zagrebačkom metropolitanskom prostoru</li> <li>• Ne postoji trajna koordinacija međužupanijske suradnje (izuzetak je koordinacija regionalnih koordinatora Sjeverozapadne Hrvatske) niti sustavni plan rada na razini upravnih tijela</li> <li>• Nedostatak protoka informacija među upravnim tijelima vezano uz suradnju s drugim županijama te nepostojanje baza podataka o programima i suradnji s drugim županijama</li> <li>• nema cjelovitog pristupa planiranju i korištenju razvojnog potencijala cjelokupnog "zagrebačkog prostora" - u cilju integriranog razvoja Grada Zagreba i susjednih županija</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Jačati suradnju nositelja razvoja o međuovisnosti Grada Zagreba i županija s kojima graniči</li> <li>▪ Jačati međužupanijsku suradnju na zajedničkoj pripremi i provedbi projekata, na razini partnerskih vijeća, upravnoj i operativnoj razini</li> <li>▪ Izraditi prioritete suradnje ŽŽ i GZ i model zajedničkog upravljanja cjelokupnim „zagrebačkim prostorom“</li> <li>▪ provoditi učinkovitu suradnju Grada Zagreba i susjednih županija na pripremi i realizaciji konkretnih razvojnih projekata, inicijativa i aktivnosti koje se odnose na razvojne prioritete (suradnja u planiranju i programiranju)</li> <li>▪ zajedničko planiranje regionalnog razvoja kroz izradu Strategije razvoja Urbane aglomeracije Zagreb</li> </ul> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 6.4.3. Međunarodna suradnja

Grad Zagreb surađuje s nizom inozemnih gradova i udruga značajnim međunarodnim institucijama. Potiču se novi i obnavljaju već uspostavljeni kontakti s gradovima prijateljima, a suradnja se širi i na gradove s kojima dosad nije bilo kontakata. U ostvarivanju suradnje posebna pozornost posvećuje se razmjeni iskustava u organizaciji i upravljanju gradom, razvoju gradskih tehnologija, održivoj mobilnosti, zaštiti okoliša, izgradnji informatičke infrastrukture, poticanju gospodarske i kulturne suradnje, korištenju razvojne i istraživačke pomoći iz fondova i programa Europske Unije, razvijanju suradnje i koordiniranju međunarodnih aktivnosti s državnim institucijama Republike Hrvatske radi bolje promocije Grada Zagreba i Republike Hrvatske. Značajnu međunarodnu suradnju ostvaruju tijela u okviru svojih nadležnosti, te kroz provođenje projekata sufinanciranih sredstvima EU.

Grad Zagreb je član mnogih međunarodnih organizacija i mreža kao što su Skupština europskih regija (Assembly of European Regions- AER), Eurocities, Local Governments for Sustainability - ICLEI, Metropolis, Impacts, Unija glavnih gradova srednje i jugoistočne Europe, Covenant of Mayors, Energy Cities, ACR+, Međunarodne asocijacije gradova nosilaca poruke mira, Unija povijesnih gradova, Forum za urbanu sigurnost, CIVINET Slovenija - Hrvatska i druge.

## 6.5. RAZVOJNI SEKTORSKI DOKUMENTI

### 6.5.1. Razvojni sektorski planovi, programi, strategije

Grad Zagreb ima u provedbi ili izradi niz višegodišnjih strateških planova, programa i projekata za različita područja i sektore različite duljine trajanja. Samo dio strateških planova, programa i projekata se poklapa sa sedmogodišnjim proračunskim razdobljem EU, a koje je i razdoblje izrade županijskih razvojnih strategija. Neusklađenost u vremenskim odrednicama predstavlja prepreku pri integriranju i usklađivanju sektorskih dokumenata sa Razvojnou strategijom Grada Zagreba.

Programi nisu izrađeni na istovrstan način i njihova razrada nije ujednačena. Posebno se to odnosi na razradu mjera kao okvira za izradu konkretnih razvojnih projekata. Većina strateških programa nije rađena po metodologiji koja bi odgovarala ili bila sukladna onoj koja se koristi u programiranju u institucijama EU. Faze provedbe i izvještavanja se kod većine postojećih strateških programa ne prate na zadovoljavajući način. Posebno je uočljiv nedostatak vrednovanja rezultata i razvojnih učinaka, kako onog ex ante za velike i složene programe, tako i onog ex post.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                  | RAZVOJNE POTREBE                                         |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| ▪ strateški programi za pojedina područja često su | ▪ izraditi i osigurati primjenu jedinstvene metodologije |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>sektorski fragmentarni bez nedovoljne međusobne povezanosti</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>nema jedinstvene metodologije izrade strateških programa pa oni često ne mogu dati rješenja za razvojne probleme velike kompleksnosti</li> <li>neujednačena vremenska razdoblja trajanja strateških programa, a onda i planiranih aktivnosti i njihove provedbe</li> <li>nedovoljno učinkovito praćenje provedbe strateških programa</li> <li>nedostatno izvještavanje stručne i šire javnosti o provedbi strateških programa</li> <li>nedovoljno uključivanje javnosti kroz partnerstvo u izradu i provedbu razvojne strategije i strateških programa grada</li> </ul> | <p>izrade svih strateških dokumenata razvoja</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>uvesti učinkovito praćenje i izvještavanje o provedbi strateških programa</li> <li>provoditi vrednovanje rezultata i učinaka provedenih aktivnosti koje su utvrđene strateškim programima</li> <li>uspostaviti institucionalni okvir za provedbu strateških programa</li> <li>razvijati partnerstvo u izradi i provedbi razvojne strategije i strateških programa grada</li> </ul> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 6.5.2. Glavni razvojni projekti

Razvojni projekti, kao kapitalne investicije koje su dio ukupnih razvojnih mjera poduzetih u cilju ostvarivanja prioriteta i strateških ciljeva utvrđenih u strategiji regionalnog razvoja, trebaju biti sadržane u planovima razvojnih programa proračunskih korisnika Grada. Izvještavanjem o provedbi Razvojne strategije ustanovljeno je da u planovima razvojnih programa razvojni projekti nisu jasno definirani, da se razlikuju od podataka o razvojnim projektima dobivenih od ključnih dionika, kao i da postoje neujednačenosti u značaju razvojnih projekata proračunskih korisnika Grada<sup>31</sup>.

**Projekti javno privatnog partnerstva.** Obavljanje poslova u vezi pripreme i realizacije investicijskih projekata po modelu javno-privatnog partnerstva u nadležnosti je Gradskog ureda za gospodarstvo, rad i poduzetništvo. Investicijska politika Grada Zagreba predviđa izdvajanje znatnih sredstava za izgradnju objekata komunalne infrastrukture i opremu. Izvori financiranja investicijskih projekata su proračun, sredstva pravnih subjekata u vlasništvu Grada, međunarodno tržište kapitala, model javno-privatnog partnerstva i koncesije.

Grad Zagreb planira koristiti usluge Centra za praćenje poslovanja energetskog sektora i investicija temeljem Okvirnog programa izgradnje, dogradnje i rekonstrukcije javnih građevina prema ugovornom obliku javno - privatnog partnerstva (JPP) koji je Vlada donijela u travnju 2012. za razvoj školstva na području Grada Zagreba. Prema navedenom programu država osigurava sufinanciranje najma od 55 % za vrijeme trajanja ugovora, a ostatak mora osigurati Grad. Trajanje ugovora je 27 godina (2 godine pripreme i građenja te 25 godina održavanja i pružanja usluga). Gradski uredi aktivno rade na sastavljanju popisa objekata za prvi paket koji bi se mogao realizirati prema navedenom programu Vlade. Preporučena kapitalna vrijednost objekata u paketu je od 150 do 200 milijuna kuna.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                     | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>nedefinirani kriteriji za određivanje razvojnih projekata</li> <li>nedefinirani razvojni projekti u planu razvojnih</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Utvrđivanje kriterija za određivanje razvojnih projekata</li> <li>u planu razvojnih programa definirati kapitalne investicije koje su dio ukupnih razvojnih mjera</li> </ul> |

<sup>31</sup> Zakon o proračunu (NN 87/2008. – 15/2015.) definira plan razvojnih programa kao prikaz planiranih rashoda vezanih uz provođenje investicija i davanje kapitalnih pomoći i donacija, te bi u tom smislu trebalo definirati kriterije koji bi omogućili ujednačeno definiranje razvojnih projekata u planovima razvojnih programa proračunskih korisnika Grada.

|                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| programa Grada Zagreba <ul style="list-style-type: none"> <li>potreba izdvajanja znatnih finansijskih sredstava za izgradnju objekata komunalne infrastrukture i opremu</li> </ul> | poduzetih u cilju ostvarivanja prioriteta i strateških ciljeva utvrđenih u ZagrebPlanu <ul style="list-style-type: none"> <li>Uspostava učinkovitog sustava za korištenje javno-privatnog partnerstva (JPP) kao izvora financiranja investicijskih projekata</li> </ul> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 6.5.3. Projekti sufinancirani iz EU fondova i projekti u pripremi za apliciranje

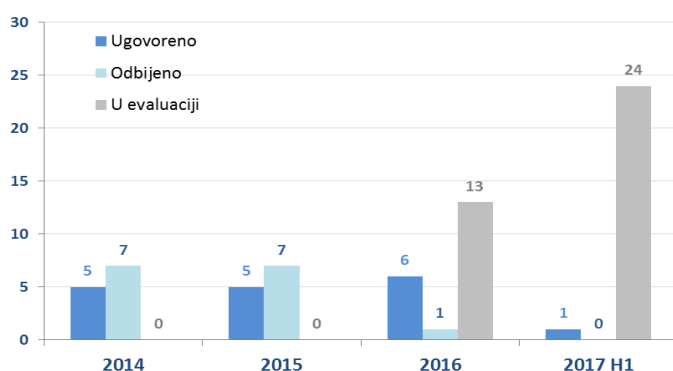
Ulaskom Hrvatske u punopravno članstvo EU 1. srpnja 2013. otvorile su se nove mogućnosti sufinanciranja projekata putem korištenja sredstava iz strukturnih fondova i kohezijskog fonda te su se značajno povećala sredstva i raspon mogućih područja ulaganja. U prosincu 2014. usvojeni su Operativni programi „Konkurentnost i kohezija“ i „Učinkoviti ljudski potencijali“. Usvajanjem Operativnih programa Hrvatska je ispunila sve preduvjete za povlačenje sredstava iz EU. Značajno je spomenuti i mogućnost korištenja posebnih teritorijalnih instrumenata, tzv. Integriranih teritorijalnih ulaganja, o čemu se više govori kasnije u ovom poglavlju.

**EU projekti u Gradu Zagrebu.** Za poslove praćenja stanja i propisa s područja europskih integracija i fondova Europske Unije, poslove u vezi s aktivnostima za sudjelovanje Grada Zagreba u projektima EU-a i za suradnju s gradskim upravnim tijelima u poticanju sudjelovanja u projektima EU-a nadležan je Ured za programe i projekte Europske unije osnovan 2013. godine, kao tijelo koje daje operativnu podršku sektorski nadležnim uredima, zavodima i službama, kao i ustanovama u pripremi i provedbi projekata koji su EU sufinancirani ili se pripremaju za EU sufinanciranje. Poslove regionalnog koordinatora u Gradu Zagrebu obavlja Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada koji u okviru svojih aktivnosti pruža tehničku pomoć Operativnom programu Konkurentnost i kohezija 2014.-2020 za pripremu i provedbu projekata sufinanciranih EU sredstvima

U pripremi i provedbi projekata sudjeluju i drugi gradski uredi. Premda je u Gradu Zagrebu u provedbi ili je već završena provedba nekih projekata financiranih sredstvima EU-a, dosadašnje povlačenje sredstava iz programa i fondova Europske unije nije zadovoljavajuće. Da bi se postiglo bolje povlačenje sredstava potrebno je jačati kapacitete u okviru gradske uprave i potaknuti učinkovitiju suradnju među gradskim upravnim tijelima.

U razdoblju od 1. srpnja 2013. do 30. lipnja 2017. objavljeno je ukupno 219 natječaja za sufinanciranje projektnih prijedloga iz Europskih strukturnih i investicijskih (ESI) fondova. Grad Zagreb je u razdoblju od 2014. do sredine 2017. pripremio i prijavio 69 projektnih prijedloga ukupne vrijednosti 722.241.068 kn (bez prijave za ITU).

Graf 4 – Odnos prijavljenih, ugovorenih i projekata u evaluaciji



**Mehanizam Integriranih teritorijalnih ulaganja (ITU mehanizam).** ITU mehanizam predstavlja novi mehanizam Europske unije za razdoblje 2014.-2020. godine koji je uveden s ciljem jačanja uloge gradova kao pokretača gospodarskog razvoja. U okviru Operativnog programa „Konkurentnost i kohezija“ 2014.-2020. te Operativnog programa „Učinkoviti ljudski potencijali“ 2014.-2020. za provedbu aktivnosti namijenjenih održivom urbanom razvoju u najvećim urbanim centrima u Republici Hrvatskoj, putem integriranih teritorijalnih ulaganja osigurano je 345,35 milijuna eura.

Sedam najvećih urbanih središta u Republici Hrvatskoj – Zagreb, Split, Rijeka, Osijek, Slavonski Brod, Zadar i Pula odabrani su kao područja za provedbu ITU mehanizma. Urbana aglomeracija Zagreb je status ITU područja dobila Odlukom Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije od listopada 2016. Od ukupne alokacije od 345,3 milijuna eura za projekte urbanog razvoja raspoloživa sredstva za Zagreb iznose 126 mil eura. Obuhvat integriranih mjera, odnosno projekata koji će se provoditi putem ITU mehanizma temeljit će se na potrebama urbanog područja te ciljevima definiranim u strategiji razvoja urbanog područja, pri čemu će se dostupna sredstva dodjeljivati za tri tematska područja:

1. Progresivni gradovi – gradovi kao pokretači održivog i pametnog gospodarskog rasta;
2. Čisti gradovi – borba protiv klimatskih promjena, promicanje energetske učinkovitosti i zdravog okoliša;
3. Uključivi gradovi – borba protiv siromaštva i podrška socijalnoj integraciji.

Sektorski dijalozi nadležnih ministarstava i predstavnika gradova u svrhu definiranja projekata koji će se provoditi kroz ITU mehanizam, započeli su krajem travnja 2016., te su prva dva kruga trajala do kraja lipnja 2016. U sektorskim dijalozima ispred Grada Zagreba aktivno su sudjelovali predstavnici: Ureda za programe i projekte Europske unije, Gradskog ureda za strategijsko planiranje i razvoj Grada te tematski nadležni gradski uredi te ustanove i trgovačka društva u vlasništvu grada, sukladno tematskom području svoje nadležnosti. Nakon održanog drugog kruga potvrđeno je 69 prijavljenih projektnih prijedloga od strane Grada Zagreba – nadležnih gradskih upravnih tijela ili gradskih institucija za moguće sufinanciranje putem ITU mehanizma.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                  | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ nepostojanje definiranih dugoročnih razvojnih prioriteta</li> <li>▪ nepostojanje odgovarajućih sektorskih strateških dokumenata</li> <li>▪ Neriješeni imovinski-pravni odnosi</li> <li>▪ nezadovoljavajuće povlačenje sredstava Europske unije</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ jačati kapacitete angažirane na pripremi i provedbi projekata</li> <li>▪ jačati kapacitete za optimalnu podršku procesu pripreme i provedbe EU projekata u kontekstu iskorištenja fondova EU</li> <li>▪ Stvaranje zalihe kvalitetnih projekata</li> </ul> |

#### 6.5.4. Razvojni programi za posebna područja – strateške zone

S obzirom na specifičnosti Grada Zagreba kao administrativno - teritorijalne jedinice statusa županije, Razvojnou strategijom se zasebno ne ističu posebna područja u smislu u kojem se ona javljaju u drugim hrvatskim županijama (npr. potpomognuta područja, otoci, ruralna i urbana područja, granična područja i drugo, ovisno o posebnostima županije). Područja s atributima posebnosti, za koje se mjerama utvrđuje poseban sklop planiranih prioritetnih aktivnosti jesu Donji grad, Medvednica i Sava, te ruralni prostor Grada Zagreba. Ona nisu izdvojena kao posebna područja upravo zbog njihove integriranosti u ukupan prostor Grada i sudjelovanja u formiranju njegova identiteta. Ove strateške zone zahtijevaju integrirani pristup u aktivnostima, programima i projektima usmjerenima ka revitalizaciji i aktiviranju razvojnih potencijala.

**Donji grad.** Demografska kretanja koja pokazuju da središnji dio grada doživljava pad broja

stanovnika, dok se porast odvija u sesvetskom području i naseljima oko gradske zaobilaznice, upućuju na to da je posebnu pažnju potrebno posvetiti urbanoj i demografskoj obnovi središta grada. Obnova povijesne jezgre, posebice blokove strukture Donjega grada, od posebnog je značenja za identitet Grada i za uravnoteženi proces urbanog rasta. Donji grad nužno treba redefiniciju vlastitog identiteta i namjene te potrebnu zaštitu i obnovu graditeljskog nasljeđa.

Najizraženiji problemi Donjega grada su: propadanje korištenja i pročelja gradskih poteza, izgrađenog tkiva i unutrašnjosti blokova, prostorno smanjenje zone trgovine i usluga s koncentracijom javnog i društvenog života, zasićenje prometom i parkiranjem, ali i neadekvatan odnos dijela populacije koji se ponajviše odražava u devastaciji pročelja grafitima. Uz navedene probleme, potencijalne zapreke za obnovu Donjega grada su: kompleksni vlasnički odnosi, nedostatak intersektorske sinergije, depopulacija, promjene potrošačkih navika, mogući otpor stanovništva prema promjenama. Mogućnosti i smjernice za revitalizaciju trebaju inzistirati na prometnim rješenjima za bolji javni prijevoz, na rasterećivanju prometa smanjivanjem korištenja osobnih automobila, na rješavanju prometa u mirovanju za potrebe stanara, te na povećanju i konsolidaciji zona s centralnim obilježjima.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prostorno smanjenje zone trgovine i usluga</li> <li>▪ Prometna saturacija</li> <li>▪ Opterećenje javnih površina prometom u mirovanju</li> <li>▪ Zapuštenost građevinskog fonda</li> <li>▪ Nedostatak sportsko-rekreativnih sadržaja</li> <li>▪ Vandalizam</li> <li>▪ Niska razina uključenosti građana u prostorni razvoj</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Konsolidirati i kvalitetno reprogramirati, uz poštivanje uvjeta konzervatorske zaštite</li> <li>▪ Poticati stanovanje u središtu grada</li> <li>▪ Proširiti zone s obilježjima socijalnog prostora grada</li> <li>▪ Inzistirati na prometnim rješenjima koja teže rasterećenju prometa osobnim automobilima i poboljšanju efikasnosti javnog prijevoza</li> <li>▪ Rješavati promet u mirovanju za stanare (blokove garaže)</li> <li>▪ Uspostaviti partnerski odnos poslovnim i civilnim sektorom u planiranju i provedbi obnove</li> </ul> |

**Medvednica.** Unutar Grada Zagreba, čineći njegov izuzetno vrijedni krajobrazni i resursni prostor, nalazi se 8.439 ha Parka prirode Medvednica (13,1% površine Grada). Preostalih 9.439 ha nalazi se u Zagrebačkoj i Krapinsko-zagorskoj županiji. Granicu na zagrebačkoj strani Parka u pravilu čini granica šume (ujedno i granica GUP -a grada Zagreba, osim na krajnjem sjeveroistočnom dijelu gdje je u Park prirode uključen šumski i ruralni krajobraz s naseljem Planina Gornja). Sa stajališta očuvanja biološke raznolikosti, u Parku prirode Medvednica obitava veliki broj zaštićenih, ugroženih i endemičnih vrsta. Medvednica je ujedno od nacionalne važnosti kao sastavni dio Nacionalne ekološke mreže Natura 2000. Sama činjenica postojanja Parka prirode unutar granica Grada, te značenje usluga ekosustava Medvednice, koje su brojne i uključuju usluge opskrbe (hranom, drvnom masom, vodom, ljekovitim biljkama), zatim usluge regulacije (lokalna klima, regulacija poplava, kvaliteta zraka, skladištenje ugljičnog dioksida i onečišćujućih tvari, sprečavanje erozije održavanje plodnosti tla, oprašivanje biljaka, biološka kontrola, pročišćavanje otpadnih voda), kulturne usluge (rekreacija te time povezano fizičko i psihičko zdravlje, estetsko uživanje, turizam) i prateće usluge poput osiguravanja staništa za vrste i očuvanja genetičke raznolikosti, ali i potreba pokretanja niza kompleksnih aktivnosti za revitalizacijom niza vrijednih lokaliteta i građevina (Brestovac, Željezničar, Dom sindikata, Vila Rebar, Adolfovac, Sljemenska žičara) temeljni su razlozi tretiranja Medvednice posebnim područjem koje kao takvo traži i posebne razvojne programe.



Temeljni prostorni dokument kojim se uređuje prostor, odnosno dugoročno određuju smjernice zaštite i poseban režim uređivanja i održivog korištenja prostora na području Parka prirode Medvednica je Prostorni plan Parka prirode Medvednica koji je Hrvatski Sabor usvojio na 15. sjednici 2014. godine.

Parkom prirode Medvednica upravlja javna ustanova u nadležnosti Ministarstva zaštite okoliša i energetike Republike Hrvatske. Osnivač Ustanove je Republika Hrvatska, a prava i dužnosti osnivača Ustanove obavlja Vlada RH. Djelatnost Ustanove uključuje zaštitu, održavanje i promicanje Parka prirode Medvednica u cilju zaštite i očuvanja izvornosti prirode, osiguravanje neometanog odvijanja prirodnih procesa i održivog korištenja prirodnih dobara, nadziranje provođenja uvjeta i mjera zaštite prirode te sudjelovanje u prikupljanju podataka u svrhu praćenja stanja očuvanosti prirode (monitoring). Dokument temeljem kojeg Ustanova upravlja Parkom je desetogodišnji Plan upravljanja, te godišnji programi zaštite, održavanja, očuvanja, korištenja i promicanja zaštićenog područja. Parku prirode Medvednica dodijeljena je u prosincu 2014. u Europskom parlamentu EUOPARC-ova Povelja za održivi turizam (Charter for Sustainable Tourism). Kao dio aktivnosti vezanih uz povelju osnovan je Forum dionika Parka prirode Medvednica, te izrađena petogodišnja Strategija razvoja održivog turizma u PPM koju članovi Foruma trebaju zajedno provesti.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ nedovoljno istražene sastavnice prirodne i kulturne baštine</li> <li>▪ slaba spoznaja Parka prirode Medvednica kao Natura 2000 područja</li> <li>▪ niz vrijednih lokaliteta i građevina je izvan funkcije (Brestovac, Dom sindikata, Željezničar, Adolfovac, Vila rebar, Seljemenska žičara)</li> <li>▪ zapuštenost dijela objekata za posjećivanje; zapuštenost dijela komunalne i prometne infrastrukture</li> <li>▪ neriješeni imovinsko pravni odnosi</li> <li>▪ neadekvatno riješen promet (i nedostatak parkirnih mjesta)</li> <li>▪ mnoštvo dionika na različitim razinama koji upravljaju infrastrukturom i općnito</li> <li>▪ nedostatak prostoru i interesima posjetilaca odgovarajućeg Centra za posjetitelje PPM</li> <li>▪ neintegrirana i nebrendirana turistička ponuda u PPM</li> <li>▪ klimatske promjene – olujna nevremena i štete na vegetaciji, građevinama i infrastrukturi</li> <li>▪ nedostatak urbanističkih planova uređenja državne razine za Vršnu zonu i kompleks skijališta čija je obveza utvrđena prostornim planom Parka prirode Medvednica</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ provedba istraživanja svih prirodnih sastavnica i kulturne baštine u Parku</li> <li>▪ provedba redovitih monitoringa Natura 2000 vrsta i staništa</li> <li>▪ edukacija dionika i korisnika Parka o važnosti zaštite prirode i Natura 2000 mreži</li> <li>▪ obnova svih derutnih objekata, komunalne i prometne infrastrukture korištenjem različitih programa i fondova EU</li> <li>▪ izgradnja sljemenske žičare</li> <li>▪ uspostava cjelogodišnjeg turizma nužna za ekonomsku stabilnost dionika u turizmu</li> <li>▪ brendiranje i integriranje PPM kao jedne turističke destinacije</li> <li>▪ naglasak na povećanje energetske učinkovitosti (transport, javna rasvjeta, zgradarstvo)</li> <li>▪ utvrditi tok posjetitelja s kapacitetom nosivosti vršne zone</li> <li>▪ na razvoju održivog turizma visoke kvalitete potrebna suradnja svih – razvoj djelovanja Foruma dionika PPM</li> <li>▪ regionalno povezivanje turističke ponude u PPM</li> <li>▪ donošenje Urbanističkog plana uređenja državne razine »Vršna zona« i – Urbanističkog plan uređenja državne razine »Skijaški kompleks“</li> </ul> |

**Sava.** Središnji smještaj rijeke Save unutar prostora Grada Zagreba, njeno značenje i uloga u prostornom razvoju Zagreba, kompleksnost problema vezanih uz uređivanje rijeke i kontaktnih prostora, nužnost usklađivanja sektorskih rješenja, negativni procesi vezani uz produbljivanje korita i snižavanje razine podzemnih voda, te time i ugrožavanja vodoopskrbe, nedovršenost sustava zaštite od poplava, nekorištenje prisutnog energetskog potencijala rijeke, dugotrajnost faze planiranja i osobito realizacije, znatna materijalna sredstva, nameću potrebu tretiranja rijeke Save i njenog neposrednijeg okruženja posebnim područjem za koji su nužni i posebni programi razvoja. Dio tih programa definirat će se Programom zaštite, uređenja i korištenja rijeke Save i zaobalja

od granice s Republikom Slovenijom do Siska.

Sava u Zagrebu je tema niza prijedloga i planova koji pokušavaju ostvariti višenamjenske koristi, no dosadašnji zahvati na regulaciji Save prvenstveno su jednonamjenski tj. određeni obranom od poplava. Prijedlozi uređenja Save u Gradu Zagrebu se kreću od oblikovanja obala kao građevinskog zemljišta do oblikovanja kontinuiranog 'Savskog parka', a razlikuju se i u odnosu prema iskorištavanju hidro-energetskog potencijala. Kao zajednički ciljevi svih prijedloga mogu se iščitati: (1) umirenje toka Save i postizanje stalnoga vodnog lica, (2) očuvanje vrijednosti savskoga krajolika i neizgrađenih prostora uz obale, te (3) ostvarivanje odgovarajućeg dodira grada i rijeke. Održivo uređenje i korištenje rijeke Save je od presudnog značaja za razvoj šireg područja Zagreba i zaštitu interesa građana koji tu žive, ali i države u cjelini. Nužna pretpostavka održivog kompleksnog uređivanja Save i zaobalja je i odgovarajuća suradnja upravno- teritorijalnih jedinica državne i lokalne razine u smislu integriranog prostornog razvoja tj. Integriranih teritorijalnih investicija, a ista pruža mogućnosti za izvoz znanja kroz pripremu projekata za korištenje sredstava prekograničnih programa EU.

Koordinaciju Programa zaštite, uređenja i korištenja rijeke Save i zaobalja od granice s Republikom Slovenijom do Siska provodi trgovačko društvo Program Sava d.o.o. Ciljevi Programa su: zaštita od poplava, zaštita okoliša, unapređenje postojećih i razvoj novih vodocrpilišta, unapređenje gospodarstva u prostornom obuhvatu Save, proizvodnja električne energije, uređenje zaobalja, poboljšanja životnih uvjeta, unapređivanje poljoprivrede, stvaranje uvjeta za razvoj turizma, sporta i rekreacije, unapređenje i razvoj unutarnje plovidbe, jačanje kapaciteta za prijenos iskustava i znanja u upravljanju složenim višenamjenskim projektima.

| RAZVOJNI PROBLEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | RAZVOJNE POTREBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Opadanje nivoa podzemnih voda i produbljivanje korita Save</li> <li>Onečišćenje podzemnih voda</li> <li>Pogoršanje kakvoće vode rijeke Save</li> <li>Degradacija stanja Save na zagrebačkom području</li> <li>Nedovršen i iscrpljen sustav obrane od poplava</li> <li>Mali udio obnovljivih izvora energije</li> <li>Nedostatno diversificirani izvori energije</li> <li>Mali broj mostovnih prijelaza preko Save</li> <li>Nedovoljno iskorišteni prirodni potencijali za razvoj turizma, sporta i rekreacije</li> <li>Neusklađenost sektorskih pristupa uređenju Save i zaobalja</li> <li>Nesanimirane šljunčare i odlagališta otpada</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ostvarivanje višenamjenskih koristi</li> <li>Očuvanje vrijednosti savskoga krajolika i neizgrađenih prostora uz obale</li> <li>Ostvarivanje odgovarajućeg dodira grada i rijeke</li> <li>Zaštita podzemnih voda i izvorišta</li> <li>Mjere za osiguravanje kvalitete voda</li> <li>Mjere za osiguravanje dovoljnih količina voda</li> <li>Umirenje toka rijeke i postizanje stalnoga vodnog lica</li> <li>Uklanjanje izvora zagađenja</li> <li>Poticanje korištenja obnovljivih izvora energije</li> <li>Mostovi preko Save</li> <li>Razvoj plovnosti II kategorije na Savi kroz Zagreb</li> <li>Valorizacija i razvoj turističkih, sportskih i rekreacijskih potencijala rijeke i zaobalja</li> </ul> |

**Ruralni i suburban prostor.** Osnajivanje društvene i gospodarske infrastrukture te stvaranje kvalitetne podloge za život u naseljima ruralnog i suburbanog karaktera neke su od ključnih odrednica uravnoteženog razvoja koji se potiče i promiče Razvojnou strategijom. Od ukupno 641,32 km<sup>2</sup> površine Grada Zagreba, približno dvije trećine nalazi se izvan građevinskih područja naselja grad Zagreb i Sesvete kao urbanih jezgri čiji je prostorni razvoj definiran generalnim urbanističkim planovima (iako se i unutar njih nalaze prostori transformacije iz ruralnog, odnosno suburbanog u urbano a koji se ogledaju u tipologiji gradnje i korištenju prostora s prisutnim poljoprivrednim parcelama na kojima se još uvijek, ali sve manje odvija uzgoj poljoprivrednih kultura). Ruralni i suburban prostor Grada Zagreba (izuzevši prostor Parka prirode Medvednica), u kojem je smješteno 68 naselja ima drugačiju ulogu i važnost od „klasičnog“ ruralnog prostora

Hrvatske. To je prostor naselja u gradskim četvrtima Brezovica i Sesvete, zatim južno od granice naselja Zagreb u gradskim četvrtima Novi Zagreb istok i zapad, a tu se, po njihovom karakteru može uvrstiti i nekoliko zaselaka krajnjeg sjeverozapadnog dijela naselja Zagreb, koja su danas njegov sastavni dio (ali izvan granica Generalnog urbanističkog plana grada Zagreba). Posebnost prostora temelji se na mreži relativno malih samostalnih naselja i njihovih zaselaka, s poljoprivrednom proizvodnjom kao tradicionalnom obliku gospodarstva. Neka od obilježja razvojnog potencijala te proizvodnje su blizina velikog i diversificiranog zagrebačkog tržišta. U težnji očuvanja prostora i poljoprivredne proizvodnje nadležni ured podupire razvoj poljoprivrede stalnim inicijativama te provođenjem lokalne poljoprivredne politike. Planiranim programima i mjerama treba nastojati spriječiti negativni utjecaj (sub)urbanizacije na okolicu i njen okoliš, zaštitom prirodne i kulturne baštine dodatno podići dodanu vrijednost i atraktivnost, a visokim standardima infrastrukture, dostupnosti, stanovanja i pratećih sadržaja visoke kakvoće primjerene sadašnjim potrebama, uz istodobno poštivanje graditeljske tradicije učiniti prostor atraktivnim za život. Uspostava suradnje traži intenzivno komuniciranje sa mjesnom samoupravom i svim dionicima razvoja, postojećim i potencijalnim, te stanovništvom kako bi imali mogućnost iskazati svoje prijedloge.

#### RAZVOJNI PROBLEMI

- Gubitak tradicionalnih obilježja naselja i prostora
- Napuštanje poljoprivredne djelatnosti
- Urbanizacija koja mijenja vizuru ruralnog prostora te stvara potencijalne konfliktne situacije među starosjediocima i novim stanovnicima
- Niska komunalna i prometna infrastruktura nekih dijelova prostora
- Neusklađenost stvarnih potreba i mogućnosti s odredbama u prostorno-planskoj dokumentaciji

#### RAZVOJNE POTREBE

- Uređivanje naselja i stvaranje temelja za razvoj kvalitetne društveno/gospodarske podloge za život u naseljima ruralnog i suburbanog karaktera
- Očuvanje i revitalizacija kvalitetne estetske, kulturne, ekološke i gospodarske funkcije ruralnih i suburbanih prostora
- Ciljana revitalizacija postojećih sela uz očuvanje tipoloških značajki i poboljšanje kakvoće životnog standarda
- Sprečavanje gubitka karakterističnog krajobrazu, te zaštita prirodnih i kulturnih potencijala
- Razvijanje programa i mjera za učinkovitiju zaštitu ruralne kulturne baštine, materijalne i nematerijalne
- Osiguravanje preduvjeta za unapređivanje poljoprivredne djelatnosti daljnjim razvijanjem mjera potpora i specifičnih programa orijentiranih na zagrebačko tržište
- Poticanje razvoja komplementarnih aktivnosti temeljenih na i prilagođenih vrijednostima i specifičnostima prostora kao temelja za nova i atraktivna (zelena) radna mjesta osobito za mlade
- Poticanje i razvoj inovativne turističke ponude
- Finije strukturiranje odredbi u prostorno-planskoj dokumentaciji temeljenih na stvarnim potrebama i mogućnostima vodeći računa o specifičnom karakteru i vrijednostima prostora

## 2. REZULTATI PROVEDBE PRETHODNIH STRATEGIJA

Među temeljna načela politike regionalnog razvoja, uz ostala, spada i praćenje provedbe radi povećavanja djelotvornosti, učinkovitosti i utjecaja na regionalni razvoj. Također, praćenje i poticanje provedbe županijskih razvojnih strategija pripada među ključne poslove regionalnog koordinatora, a o rezultatima provedbe županijskih razvojnih strategija izvještava se najmanje jednom godišnje. Temeljem članka 49. stavka 3. Zakona o regionalnom razvoju, županije su dužne dostaviti Ministarstvu regionalnog razvoja i fondova EU godišnje izvješće o rezultatima provedbe županijske razvojne strategije.

U okviru procesa praćenja i poticanja provedbe, 2012. je bila prva godina provedbe Razvojne strategije Grada Zagreba te su brojni izazovi, od općenito nepoznavanja procesa strateškog planiranja do izostanka povezanosti s proračunom, očekivano bili najintenzivnije izraženi. U godinama što su uslijedile, daljnim praćenjem provedbe i izradom godišnjih Izvješća vidljivo je da se proračunsko planiranje postupno prilagođavalo Razvojnoj strategiji, a ključni dionici svoje su godišnje planove rada postupno usklađivali sa Razvojnom strategijom i Akcijskim planom.

Godišnja Izvješća o provedbi Razvojne strategije Grada Zagreba prikazuju provedene aktivnosti unutar pojedinih razvojnih mjera provedenih s ciljem postizanja strateških ciljeva i prioriteta razvoja, a temelje se na podacima (financijski pokazatelji i pokazatelji rezultata) koje je Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada, kao regionalni koordinatorski, na godišnjoj razini prikupljao od svih nositelja/sudionika mjera utvrđenih Razvojnom strategijom.

Provedba mjera predviđenih Razvojnom strategijom Grada Zagreba za svako izvještajno razdoblje prikazana je kroz financijski izvještaj o provedenim ciljevima utvrđenim Razvojnom strategijom, a prema područjima razvoja sukladno Uputi za izradu i sadržaj izvještaja županija o provedbi županijskih razvojnih strategija što su je izradili Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU i Ekonomski institut Zagreb.

Ciljevi utvrđeni Razvojnom strategijom: **C1 - Konkurentno gospodarstvo, C2 - Razvoj ljudskih potencijala, C3 - Zaštita okoliša i održivo gospodarenje prirodnim resursima i energijom, C4 - Unapređivanje prostornih kvaliteta i funkcija Grada, C5 - Unapređivanje kvalitete življenja, C6 - Unapređivanje sustava upravljanja razvojem.**

Za potrebe izrade godišnjih Izvješća ciljevi, prioriteti i mjere utvrđeni Razvojnom strategijom grupirani su, u skladu s Uputom, u sedam razvojnih područja i njima pridruženim skupinama razvojnih mjera definiranih Uputom: **1. Gospodarstvo, 2. Komunalna infrastruktura, 3. Društvene djelatnosti, 4. Zaštita okoliša, prostor i priroda, 5. Ljudski potencijali, 6. Institucije, 7. Ostala područja.**

Važno je istaknuti i posebna područja, odnosno područja s posebnim obilježjima unutar Grada Zagreba, za koja se mjerama Razvojne strategije utvrđuje poseban sklop planiranih aktivnosti, koja su također grupirana u prethodno navedena razvojna područja.

U nastavku su prikazani najvažniji osnovni pokazatelji povezani s procesom praćenja provedbe i izvještavanja o provedbi Razvojne strategije Grada Zagreba.

### 2012. i 2013. godina

Ukupno u 2012. i 2013. godini najviše sredstava je planirano i ostvareno za provedbu mjera unutar razvojnog područja društvenih djelatnosti – 46,6% planirano, 48,3 % utrošeno. Slijede mjere vezane uz razvojna područja: komunalna infrastruktura (36,2 % planirano, 33,2 % utrošeno), gospodarstvo (8,6% planirano, 7,7 % utrošeno), ostala područja (4,4 % planirano, 4,9 % utrošeno), zaštita okoliša, prostor i priroda (2,8% planirano, 4,3 % utrošeno), ljudski potencijali (1,2% planirano, 1,2 % utrošeno) te institucije (0,3 % planirano, 0,2 % utrošeno).

Financijski okvir i akcijski plan čitave Razvojnom strategijom odnose na razdoblje od dvije godine te su procijenjena potrebna sredstva strategije za razdoblje 2012./2013. iznosila ukupno 4.157.594.500 kn, sa sljedećim pretpostavljenim udjelima sufinanciranja: Grad Zagreb 49 %, državna razina 22 %, fondovi EU i ostali ino-izvori 5 %, privatni sektor 23 %, te ostali izvori financiranja 1 %.

Tablica 16. Usporedba planiranih i utrošenih sredstava u provedbi Razvojne strategije za 2012. i 2013. godinu

| Planirana sredstva za provedbu ZagrebPlana (2012.-2013.) | Utrošena sredstva za provedbu ZagrebPlana |                  | Izvršenje    |      |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------|--------------|------|
|                                                          | God.                                      | Kn               | God.         | %    |
| 4.157.594.500                                            | <b>2012.</b>                              | 1.887.232.889,59 | <b>2012.</b> | 90,8 |
|                                                          | <b>2013.</b>                              | 1.673.369.021,08 | <b>2013.</b> | 80,5 |

Pretpostavka je bila da će se u prvoj godini provedbe, izvještajnoj 2012. godini, za provedbu aktivnosti utrošiti oko 50 % manje od ukupnih planiranih za provedbu, a približno toliko i u drugoj izvještajnoj 2013. godini. Sukladno navedenom, prema dostavljenim izvješćima o provedenim aktivnostima definiranih Nositelja/Sudionika mjera, u 2012. godini utrošeno je 1.887.232.889,59 kn, odnosno oko 10 % manje od planiranog, dok je u 2013. godini ukupno utrošeno 1.673.369.021,08 kn, odnosno oko 20 % manje od planiranog. U 2012. godini najviše je financirano iz Proračuna Grada Zagreba, odnosno 94,8 %, zatim iz državnog proračuna 1,9 %, pomoći EU 0,1 %, javnih poduzeća 0,6 % te 2,6 % iz ostalih izvora. U 2013. godini najviše je financirano iz Proračuna Grada Zagreba odnosno 70 %, zatim iz ostalih izvora 22 %, iz državnog proračuna 4 %, fondova EU 3 % te javnih poduzeća 1 %.

Obje izvještajne godine mogu se objasniti razlikom u planiranom i ostvarenom prema izvorima financiranja. Naime, indikativni financijski plan Razvojne strategijedo 2013. godine izrađen je na temelju podataka iz proračuna Grada Zagreba te procjene mogućnosti privlačenja sredstava iz državnog proračuna i fondova nacionalne razine, pretpristupnih fondova EU i iz ostalih izvora financiranja (privatni sektor, i dr. lokalni izvori). Ostvarena sredstva, koja nisu iz proračuna Grada Zagreba, daleko su manja od procijenjenih, a taj nedostatak dijelom je nadoknađen iz proračuna Grada Zagreba. Identificirane su poteškoće i nemogućnost prikupljanja podataka o provedbi ključnih dionika izvan gradske uprave, uslijed čega se nije raspolagalo cjelovitim saznanjem o stvarno utrošenim sredstvima te se moglo samo pretpostaviti da su ona veća od iskazanih.

Valja istaknuti i razvojne projekte koji su provedeni i/ili su bili u tijeku provedbe u izvještajnom razdoblju za 2012. i 2013. godinu, a predstavljaju dio ukupnih razvojnih mjera poduzetih u cilju ostvarivanja prioriteta i strateških ciljeva utvrđenih ZagrebPlanom.

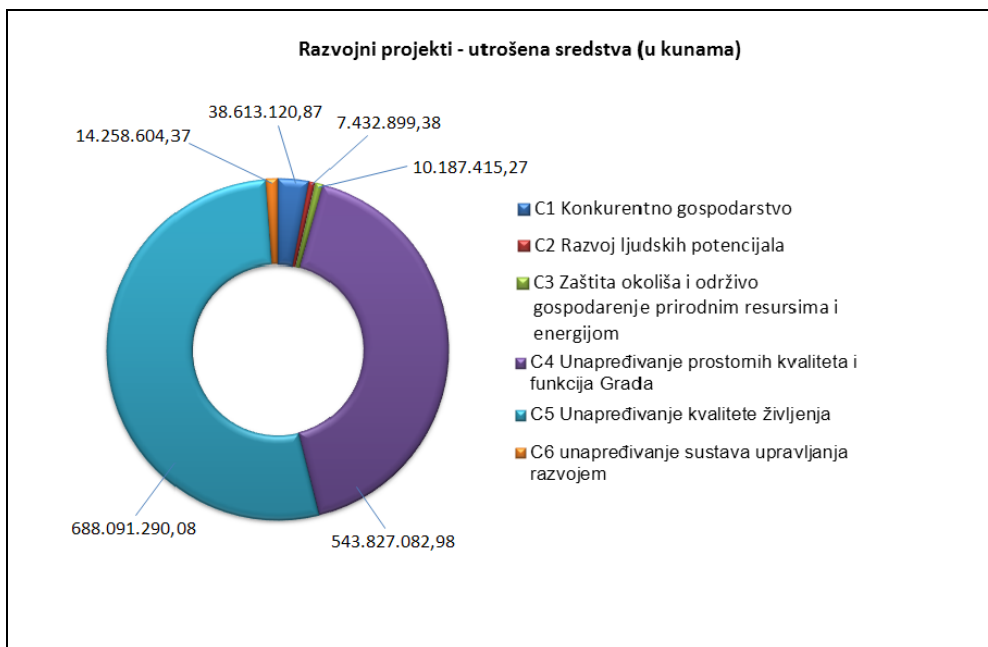
U nastavku su prikazana utrošena sredstva za provedbu razvojnih projekta prema ciljevima za 2012. i 2013. godinu.

Graf 5. Ukupna sredstva utrošena za provedbu razvojnih projekata prema ciljevima u 2012.



Razvojni projekti su obuhvaćeni u ukupnom financijskom izvještaju za izvještajno razdoblje, a sadržani su u Planu razvojnih programa Proračuna Grada Zagreba za određenu godinu te Godišnjem izvještaju o proračunu Grada Zagreba za navedene godine. Vezani su uz provođenje investicija, davanje kapitalnih pomoći i donacija te ostalih razvojnih aktivnosti koje doprinose društveno - gospodarskom razvoju.

Graf 6. Ukupna sredstva utrošena za provedbu razvojnih projekata prema ciljevima u 2013.



Kao što se može vidjeti u prethodna dva grafa, postoje znatna odstupanja u iznosima za provedene razvojne projekte unutar pojedinih ciljeva, što se može objasniti nailaženjem na niz izazova koji su uvelike bili izraženi tijekom provedbe Razvojne strategije.



## 2014. i 2015. godina

U skladu sa spomenutom Uputom za izradu i sadržaj izvještaja županija o provedbi županijskih razvojnih strategija izrađena su i Izvješća o provedbi za 2014. i 2015. godinu. Obzirom da su financijski okvir i akcijski plan Razvojne strategije doneseni za razdoblje do 2013. te uvažavajući okolnost da dokument nije bio predmetom bilo kakvih financijskih korekcija, to ni njegov financijski dio nije uključivao izvještajno razdoblje, kada su u pitanju 2014. i 2015. godina. Obzirom da nije bilo konkretnog uporišta, kao orijentir u pogledu planiranja sredstava uzeta su ukupna sredstva planirana za provedbu aktivnosti u 2014., a isto tako i u 2015. godini, na temelju podataka iz Proračuna Grada Zagreba za određeno razdoblje godinu te drugih raspoloživih i prikupljenih podataka.

Tablica 17. Usporedba planiranih i utrošenih sredstava u provedbi Razvojne strategije za 2014. i 2015. godinu

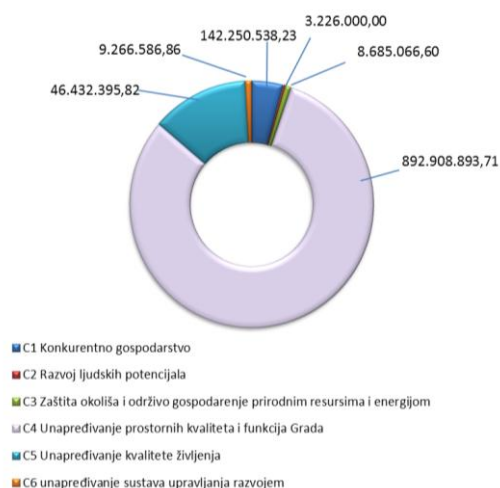
| Planirana sredstva za provedbu<br>ZagrebPlana na temelju podataka<br>iz Proračuna GZ te drugih<br>raspoloživih i prikupljenih<br>podataka |                  | Utrošena sredstva za provedbu ZagrebPlana |                  | Izvršenje    |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------|------------------|--------------|------|
| God.                                                                                                                                      | Kn               | God.                                      | Kn               | God.         | %    |
| <b>2014.</b>                                                                                                                              | 2.156.707.810,96 | <b>2014.</b>                              | 2.275.715.129,00 | <b>2014.</b> | 105  |
| <b>2015.</b>                                                                                                                              | 2.128.728.478,50 | <b>2015.</b>                              | 1.791.370.803,19 | <b>2015.</b> | 84,2 |

Prema dostavljenim izvješćima o aktivnostima Nositelja/Sudionika mjera ukupna planirana sredstva za 2014. iznosila su 2.156.707.810,96 kn, dok je ukupno utrošeno 2.275.715.129 kn, od čega je najviše financirano iz Proračuna Grada Zagreba, odnosno 49 %, zatim iz ostalih izvora 43 %, državnog proračuna 4 %, fondova EU 3 % te javnih poduzeća 1 %. Ukupna planirana sredstva za 2015. iznosila su 2.128.728.478,50 kn, dok je ukupno utrošeno 1.791.370.803,19 kn, od čega je najviše financirano iz Proračuna Grada Zagreba odnosno 53 %, zatim iz ostalih izvora 43 %, iz državnog proračuna 2 %, fondova EU 2 % te javnih poduzeća manje od 1 %.

Utrošena sredstva za provedbu razvojnih projekata koji su provedeni i/ili su bili u tijeku provedbe u izvještajnom razdoblju za 2014. i 2015. godinu, a predstavljaju dio ukupnih razvojnih mjera poduzetih u cilju ostvarivanja prioriteta i strateških ciljeva utvrđenih Razvojnou strategijom, prikazani su u nastavku.

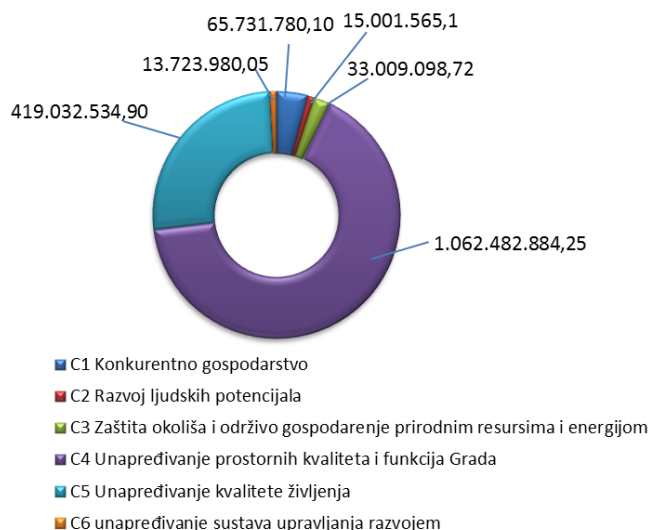
Graf 7. Ukupna sredstva utrošena za provedbu razvojnih projekata prema ciljevima ZagrebPlana u 2014. godini

Razvojni projekti - utrošena sredstva (u kunama)



U Grafu 8. prikazana su utrošena sredstva za provedbu razvojnih projekata prema ciljevima Razvojne strategije za 2015. godinu.

Graf 8. Ukupna sredstva utrošena za provedbu razvojnih projekata prema ciljevima Razvojne strategije u 2015.



Kao i u prethodnim godinama, izvještajnoj 2012. i 2013., tako su i u 2014. i 2015. godini došli do izražaja mnogi izazovi prilikom prikupljanja i objedinjavanja dostavljenih podataka Nositelja/Sudionika mjera utvrđenih Razvojnou strategijom. Na temelju prikupljenih podataka o pokazateljima rezultata provedbe za izvještajna razdoblja koji prate napredak u provedbi mjera te ostvarenje prioriteta i strateških ciljeva, ne može se donijeti konkretan zaključak jer mnogi pokazatelji nisu bili kvantificirani te sukladno tome, prioriteti i mjere nisu bile mjerljive.

Razumijevanje značaja Razvojne strategije, obveze provedbe zadanih aktivnosti i mjera, kao i obveze praćenja i izvještavanja o provedenom, dostiglo je veću razinu kod brojnih dionika razvoja (nositelja mjera) kroz provedbu edukacija za javnu upravu i javne institucije, uspostavljanjem mreže koordinatora i sudionika u izvještavanju, kao i kroz partnerski i participativni pristup koji je uključivao edukacije putem radionica i sastanke s Nositeljima mjera. Prikupljanjem povratnih informacija o provedbi aktivnosti i mjera Razvojne strategije od svih ključnih dionika, također se povećalo razumijevanje Razvojne strategije, a osobito njezinog značenja kao temeljnog razvojnog dokumenta Grada, što se očitivalo u sve većem interesu za što cjelovitije uključivanje u proces izrade Razvojne strategije za programsko razdoblje do 2020.

Proces praćenja i izvještavanja o provedenim aktivnostima u sklopu strateških Ciljeva / Prioriteta / Mjera kontinuirano se unapređivao kroz godine, stoga se može zaključiti da će saznanja i iskustva stečena u praćenju provedbe i izvještavanja u svakom slučaju na najbolji mogući način biti korištena za programsko razdoblje koje slijedi.

### 3. SWOT ANALIZA / PREPOZNAVANJE RAZVOJNIH PROBLEMA I POTENCIJALA

U skladu sa propisanom metodologijom izrade, SWOT analiza izrađena je u suradnji sa oba ključna dionika, Stručnom radnom skupinom i Partnerskim vijećem Grada Zagreba. SWOT analiza izrađena je na temelju podataka Osnovne analize koja uključuje baze podataka i ocjenu stanja po područjima. SWOT analiza uključuje definirane snage i slabosti, te prilike i prijetnje u četiri područja (Društvo, Gospodarstvo, Prostor, Okoliš). Pri tome SWOT analiza sadrži prikaz onih snaga, slabosti, prilika i prijetnji koje su identificirane kao „ključne“, tj. najbolje ističu obilježja pojedinog sektora. Sve kategorije i njihove sastavnice formulirane su prvenstveno s orijentacijom na budući razvoj, dok je *Upravljanje razvojem* kao osobito važno područje navedeno kroz pojedine sastavnice u sve četiri kategorije.

U skladu sa definicijama primijenjene analitičke metode, snage su pozitivni unutarnji čimbenici koji se mogu iskoristiti za ostvarenje strateških ciljeva, a slabosti ukazuju na područja i resurse unutar Grada koji predstavljaju razvojne izazove te se trebaju unaprijediti / osnažiti u perspektivi razvojnog planiranja. Prilike i prijetnje predstavljaju čimbenike iz vanjskog okruženja koji mogu pozitivno, odnosno negativno utjecati na razvoj. Identificirane slabosti i prijetnje ukazuju na razvojne probleme i potrebe Grada Zagreba, a snage i prilike predstavljaju razvojne potencijale.

**SWOT - Društvo**

**(društvene djelatnosti, prava i participacija građana, upravljanje razvojem)**

| Snage (S)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Slabosti (W)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- obrazovano stanovništvo</li> <li>- povijesno i kulturno nasljeđe</li> <li>- raznovrsne kulturne, obrazovne i znanstveno-istraživačke institucije</li> <li>- dostupnost zdravstvenih i bolničkih kapaciteta, razvijena mreža javnozdravstvenih ustanova i preventivnih programa</li> <li>- trend povećanja očekivanog trajanja života</li> <li>- povoljna epidemiološka situacija u pogledu zaraznih bolesti</li> <li>- razvijen sustav socijalne skrbi (novčane pomoći i usluge iznad zakonskog standarda)</li> <li>- raznovrsnost i brojnost organizacija civilnog društva</li> </ul>                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- nedostatak financijskih sredstava za izgradnju utvrđenih prostornih potreba društvenih djelatnosti i realizaciju planiranih programa</li> <li>- nedovoljni kapaciteti za pojedine zdravstvene djelatnosti i dotrajalost dijela objekata i opreme</li> <li>- stopa smrtnosti veća od EU prosjeka (kronične bolesti, ozljede, neke vrste raka i dr.)</li> <li>- povećanje potreba za zdravstvenom zaštitom uslijed starenja stanovništva</li> <li>- nedostatan kapaciteti usluga u području palijativne skrbi</li> <li>- neadekvatna uključenost marginaliziranih skupina</li> <li>- nedostatak smještajnih kapaciteta za starije osobe</li> <li>- nedostatan broj, dotrajalost i neravnomjerna raspodjela postojećih sportskih i rekreativnih objekata</li> <li>- nedovoljni kapaciteti i dotrajalost odgojno - obrazovnih ustanova</li> <li>- nedovoljna povezanost gospodarstva i znanosti/istraživanja</li> <li>- nepostojanje kriterija vrednovanja rada, rezultata i razvojnih učinaka organizacija civilnog društva</li> <li>- vandalizam / grafiti</li> </ul> |
| Prilike (O)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Prijetnje (T)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- europski programi cjeloživotnog obrazovanja i prekvalifikacije</li> <li>- izrada i provedba programa cjelovite politike za poticanje zapošljavanja</li> <li>- korištenje ESI fondova i drugih inozemnih financijskih izvora za razvoj Grada</li> <li>- organizacija međunarodnih sportskih i kulturnih događanja koja pozicioniraju Zagreb na međunarodnoj sceni</li> <li>- pozicioniranje kao poveznica između EU i JI Europe</li> <li>- razvoj i dostupnost informacijskih i komunikacijskih usluga</li> <li>- razvijanje identiteta i brenda grada</li> <li>- umrežavanje i razmjena iskustava s gradovima unutar RH, EU i šire (partnerski programi)</li> <li>- Zagreb – sveučilišni grad</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- gubitak dijela proračunskih prihoda zbog promjena poreznih politika i smanjivanje ovlasti jedinica lokalne / regionalne samouprave</li> <li>- jačanje trenda odljeva stručnjaka</li> <li>- konkurencija drugih europskih gradova u apliciranju i korištenju sredstava EU fondova</li> <li>- globalna i nacionalna gospodarska kriza te opća kriza vrijednosti</li> <li>- neusklađenost ponude i potražnje za radnom snagom i prema opsegu i prema kvalitativnoj strukturi</li> <li>- ovisnost razvojnih strategija, projekata i programa o političkim promjenama i političkoj volji u Gradu i državi</li> <li>- starenje stanovništva</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

## Društvo

### Snage

S obzirom da je Zagreb glavni grad i gospodarsko, kulturno i obrazovno središte Republike Hrvatske, dostupnost zdravstvenih i bolničkih kapaciteta, raznovrsne kulturne, obrazovne i znanstveno-istraživačke institucije, te raznovrsnost i brojnost organizacija civilnog društva istaknute su razvojne prednosti Grada (u Gradu Zagrebu je prema podacima Registra udruga Ministarstva uprave registrirano 23,73 % aktivnih udruga na nacionalnoj razini). Udio osoba sa stručnim obrazovanjem (od SSS do visokog - specijalističkog i drugih stupnjeva visokog obrazovanja) u ukupno školovanom stanovništvu iznosi 81,3 % (nacionalni prosjek je 69 % po podacima Popisa iz 2011.). Zagreb je na 1.000 stanovnika 2011. imao 290 visokoobrazovanih (2001. je imao 140), na razini Hrvatske prosječno je tek 139 visokoobrazovanih na 1.000 stanovnika. Povijesno i kulturno nasljeđe također je prepoznato kao razvojni resurs (808 zaštićenih kulturnih dobara na području Grada po podacima iz 2014.).

### Slabosti

Od 108 redovnih osnovnih škola 30 radi u jednoj smjeni, 78 u dvije smjene. Potrebna su znatna financijska sredstva kako bi sve škole mogle prijeći na rad u jednoj smjeni sukladno utvrđenom u Državnom pedagoškom standardu osnovnoškolskog sustava odgoja i obrazovanja. Broj škola i prostorni kapaciteti srednjih škola ne zadovoljavaju u cijelosti potrebe za srednjoškolskim obrazovanjem kako zagrebačke mladeži tako i mladeži s drugih područja Hrvatske koji dolaze na daljnje školovanje u Zagreb.

U Zagrebu je u sustav sportske rekreacije uključeno oko 10 000 građana, a u povremenim sportsko-rekreacijskim aktivnostima sudjeluje oko 50.000 Zagrepčana. U usporedbi s gradovima razvijenih europskih zemalja, u kojima je u «sport za sve» aktivno uključeno od 30-70% građana, Zagreb znatno zaostaje jer je u rekreaciju uključeno samo 20% građana (djeca i odrasli, bez sportaša). Sadašnji objekti ne zadovoljavaju potrebe Zagrepčana ni prostorno niti kvalitetom

Pored 11 domova za starije osobe u nadležnosti Grada Zagreba na području Zagreba djeluju 24 doma drugih osnivača (tzv. privatni domovi). Osim domova usluge stalnog smještaja za starije građane pružaju i 32 obiteljska doma te 9 pravnih osoba. U razdoblju od 2008. do 2016. znatno se povećao smještajni kapacitet, posebice u privatnom sektoru, međutim cilj je dosegnuti europski standard od 5% smještajnog kapaciteta u odnosu na udio osoba starih 65 i više godina što je u skladu s recentnim demografskim trendovima (udio stanovništva u Gradu Zagrebu koje je staro 60 i više godina porastao je sa 14,9% 2001. na 17,3% 2011.), s kojima je povezano i povećanje potreba za zdravstvenom zaštitom.

Grad Zagreb dodjeljuje financijske potpore programima i projektima organizacija civilnog društva. koji su od interesa za Grad te se udrugama daju na korištenje prostori za rad kako bi i na taj način dodatno doprinijelo njihovom djelovanju, međutim potrebno je uspostaviti kriterije vrednovanja rada, rezultata i razvojnih učinaka organizacija civilnog društva.

### Prilike

Mogućnost korištenja europskih programa cjeloživotnog obrazovanja i prekvalifikacije, umrežavanje i razmjena iskustava s gradovima unutar Hrvatske, EU i šire (partnerski programi i projekti) te općenito korištenje ESI fondova i drugih inozemnih financijskih izvora za razvoj Grada predstavljaju značajan potencijal za unapređenje razvoja. Također, nastavak razvijanja identiteta i brenda grada, kroz razne aktivnosti, između ostalog i organizaciju međunarodnih sportskih i kulturnih događanja koja pozicioniraju Zagreb na međunarodnoj sceni direktno će doprinijeti razvoju na društvenom ali i gospodarskom području. Sveučilište u Zagrebu najveći je obrazovno-istraživački sustav u Hrvatskoj te kao takvo predstavlja značajan razvojni resurs.

**Prijetnje**

U nešto manjem obimu u odnosu na državni prosjek prisutan je i trend odljeva stručnjaka koji je povezan sa neusklađenosti ponude i potražnje za radnom snagom te nedovoljnom povezanosti gospodarstva i znanosti/istraživanja. Neusklađenost ponude i potražnje za radnom snagom i prema opsegu i prema kvalitativnoj strukturi rezultat je nefleksibilnog obrazovnog sustava koji se na nacionalnoj razini treba prilagoditi promjenama i trendovima na tržištu rada uzimajući u obzir ne samo državnu razinu, već i EU okruženje. Potencijalna smanjivanja financiranja znanosti i obrazovanja na državnoj razini također predstavljaju razvojni izazov, koji potencira perspektivu većeg korištenja EU i drugih sredstava (su)financiranja. Konkurencija drugih europskih gradova u apliciranju i korištenju sredstava ESI fondova te ovisnost razvojnih strategija, projekata i programa o političkim promjenama i političkoj volji u Gradu i državi također predstavljaju značajne prijetnje sa mogućim posljedicama i za druge sektore, posebice za gospodarstvo.



## SWOT – Gospodarstvo

### (gospodarske djelatnosti i infrastruktura, institucionalni okvir)

| Snage (S)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Slabosti (W)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- koncentracija poslovnih subjekata/poduzetnika i zaposlenost</li> <li>- obrazovana radna snaga</li> <li>- poticajne politike u području tradicijskih obrta i ponuda domaćih proizvoda na gradskim tržnicama</li> <li>- rastuće turističko središte</li> <li>- razvoj suvremene poslovne infrastrukture</li> <li>- raznovrsna ponuda specijaliziranih poslovnih usluga</li> <li>- razvijenost pojedinih visokotehnoških sektora gospodarstva (farmacija, ICT, elektroindustrija...)</li> <li>- tradicija inovacija</li> <li>- tržište s najvećom kupovnom snagom</li> </ul>                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- nedostatak strategije i provedbenih mjera za razvoj gospodarstva</li> <li>- nedostatna suradnja s drugim županijama u pripremi zajedničkih razvojnih gospodarskih projekata</li> <li>- neiskorišteni potencijal gradske imovine</li> <li>- nepostojanje prometno i komunalno opremljenih poslovnih zona spremnih za ulaganja</li> <li>- nedovoljna razvijena ulična i šinska mreža</li> <li>- nepostojanje sustava praćenja učinka gospodarskih mjera</li> <li>- nerazvijena suvremena poslovna infrastruktura (poduzetnički inkubatori, tehnološki parkovi)</li> <li>- slaba percepcija o vrijednosti kulturne i prirodne baštine kao resursa za razvoj</li> <li>- siva ekonomija (rad na crno)</li> </ul> |
| Prilike (O)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Prijetnje (T)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- bolji pristup tržištu proizvoda i usluga ulaskom u EU</li> <li>- otvorenje novog putničkog terminala MZLZ</li> <li>- korištenje ESI fondova i drugih inozemnih financijskih izvora za razvoj malog i srednjeg poduzetništva</li> <li>- modernizacija Vb i X prometnog koridora</li> <li>- mogućnost smještaja sjedišta europskih institucija/multinacionalnih kompanija</li> <li>- pozicioniranje kao poveznica između EU i JI Europe; razvoj i komercijaliziranje brenda „Zagreb”</li> <li>- svjetski trendovi porasta potražnje za urbanim, kulturnim, kongresnim, zdravstvenim i agro-turizmom</li> <li>- usmjeravanje industrije na proizvode veće dodane vrijednosti</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- administrativne barijere prilikom ulaganja u razvoj poduzetništva</li> <li>- konkurencija drugih europskih gradova u tržišnom natjecanju</li> <li>- konkurencija jeftinije inozemne proizvodnje</li> <li>- konkurencija susjednih županija zbog nižih troškova poslovanja</li> <li>- privlačnost vanjskog okruženja za odljev radne snage</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

## Gospodarstvo

### Snage

U 2014. BDP Grada Zagreba iznosio je 14.298 mil. eura, pri čemu BDP po glavi stanovnika Grada Zagreba iznosio 17.908 eura te je bio 1,7 puta veći od BDP-a po glavi stanovnika Republike Hrvatske (10.152 eura) što ga među ostalim potvrđuje poziciju Grada kao tržišta s najvećom kupovnom snagom. Koncentracija poslovnih subjekata/poduzetnika, obrazovane radne snage, raznovrsna ponuda specijaliziranih poslovnih usluga, razvijenost pojedinih visokotehnoloških sektora gospodarstva razvojne su snage Grada Zagreba što pored navedenog potvrđuju i sljedeći relevantni gospodarski pokazatelji za 2015. (broj aktivnih pravnih osoba u Gradu Zagrebu je 46.563; udio broja zaposlenih osoba u Gradu Zagrebu u ukupnom broju zaposlenih u RH 39,4%; udio poduzetnika Grada Zagreba u ukupnoj vrijednosti investicija u dugotrajnu imovinu poduzetnika RH je 48,3%, te niz drugih pokazatelja). Važni razvojni čimbenik je i provođenje poticajne politike u području tradicijskih obrta i ponuda domaćih proizvoda na gradskim tržnicama. Grad je i rastuće turističko središte koje kontinuirano bilježi porast broja turista te porast broja noćenja.

### Slabosti

Nedostatak strategije i provedbenih mjera za razvoj gospodarstva identificiran je kao jedna od slabosti. Za cjelokupan razvoj gospodarstva također je važno jačanje suradnje s drugim županijama u pripremi zajedničkih razvojnih gospodarskih projekata te povećanje potencijala gradske imovine koja čini znatan resurs (30. lipnja 2017. u imovini Grada bilo je 6882 stana, 2108 poslovnih prostora, 242 zgrade te 549 garaža i garažnih mjesta). Kao nedostatak postojećih načina dodjele potpora / podupiranja gospodarstva identificiran je i problem nepostojanja sustava praćenja učinka gospodarskih mjera. Nepostojanje prometno i komunalno opremljenih poslovnih zona spremnih za ulaganja, slaba percepcija o vrijednosti kulturne i prirodne baštine kao resursa za razvoj, i druga pitanja od značaja za razvoj gospodarstva mogla bi svoje rješenje naći u izradi strateškog dokumenta kroz koji bi se definirala ključna područja razvoja gospodarstva uzimajući u obzir komparativne prednosti Grada kao i prostorne mogućnosti Grada za poticanje gospodarskog razvoja.

### Prilike

Bolji pristup tržištu proizvoda i usluga ulaskom u EU otvorio je nove perspektive i mogućnosti kao i trendovi porasta potražnje za urbanim, kulturnim, kongresnim, zdravstvenim i agro-turizmom (što potkrepljuju kontinuirano pozitivni turistički pokazatelji Grada). Korištenje povoljnog geostrateškog položaja (modernizacija Vb i X prometnog koridora, pozicioniranje kao poveznica između EU i JI Europe) te unapređenje prometne povezanosti što uključuje i daljnji razvoj novog putničkog terminala Zračne luke Zagreb unaprijedit će razvoj gospodarstva. Mogućnost korištenja ESI fondova i drugih inozemnih financijskih izvora za razvoj malog i srednjeg poduzetništva označava razvojnu priliku te je potrebno i dalje raditi na edukaciji o planiranju i provedbi kvalitetnih projekata.

### Prijetnje

Administrativne barijere prilikom ulaganja u razvoj poduzetništva, problem čestih i nekonzistentnih izmjena zakonske regulative posljedično uzrokuje potrebe dodatnih financijskih sredstava, produljenja rokova i općenito nestabilnost koja nepovoljno djeluje na poslovanje poduzetnika. Konkurencija drugih europskih gradova u tržišnom natjecanju, jeftinije inozemne proizvodnje kao i privlačnost vanjskog okruženja za odljev radne snage posljedica su internacionalizacije / globalizacije te navedene prijetnje iziskuju značajne promjene i prilagodbe na inovativan i konkurentan način poslovanja, a prijetnju predstavlja i konkurencija susjednih županija zbog nižih troškova poslovanja (preseljenje trgovačkih društava iz Grada u područja u njegovom neposrednom okruženju).

**SWOT - Prostor**

**(prostorni resursi i upravljanje prostorom, komunalna i prometna infrastruktura)**

| Snage (S)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Slabosti (W)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- dobra pokrivenost urbanog gradskog područja komunalnom infrastrukturom</li> <li>- dobra prostorna pokrivenost sustavom javnog prijevoza</li> <li>- kvalitetna geoinformacijska infrastruktura gradske uprave (GIS, ZIPP)</li> <li>- raznolikost prirodne osnove</li> <li>- graditeljska baština</li> <li>- poljoprivredni potencijal ruralnog prostora Grada</li> <li>- zemljišta i druga imovina u vlasništvu grada</li> <li>- kvalitetne parkovne i zelene površine</li> </ul>                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- djelomična nepokrivenost rubnih gradskih područja komunalnom infrastrukturom</li> <li>- zastarjela mreža komunalne infrastrukture (veliki gubici vode, troškovi održavanja)</li> <li>- dokumenti prostornog uređenja nisu utemeljeni na stvarnim potrebama društva (dimenzioniranje stambenih zona i sl.)</li> <li>- kompliciran i dugotrajan postupak utvrđivanja dokumenata prostornog uređenja</li> <li>- loše stanje pročelja</li> <li>- loše stanje unutrašnjosti donjogradskih blokova</li> <li>- napušteni i nedovršeni objekti</li> <li>- nedovoljna suradnja sa županijama u okruženju</li> <li>- nedovoljno korištenje željezničkog, Park&amp;Ride i Bike &amp; Ride prometa</li> <li>- nedovoljno održavanje graditeljske baštine, posebice povijesne jezgre grada</li> <li>- nepostojanje integriranog sustava javnog putničkog prijevoza Zagreba i okolice</li> <li>- nerazvijena komunikacijska mreža optičkih kabela</li> <li>- poteškoće u rješavanju imovinsko-pravnih odnosa kod pripreme zemljišta za realizaciju projekata od gradskog interesa</li> <li>- „preskočena“, nezadovoljavajuće urbanistički uređena gradska područja</li> <li>- slaba protočnost individualnog i javnog prometa</li> </ul> |
| Prilike (O)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Prijetnje (T)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- geoprometni i geopolitički položaj kao resurs za razvoj</li> <li>- planovi za razvoj integriranoga javnog prijevoza Grada Zagreba i okolnih županija</li> <li>- planovi održive urbane mobilnosti</li> <li>- razvijanje i povezivanje ruralnog prostora kao poljoprivrednog, ekološkog, krajobraznog i turističkog potencijala u područje Grada</li> <li>- razvoj sustava upravljanja strateškim gradskim projektima</li> <li>- revitalizacija vrijednih građevina industrijske arhitekture i njihovo uključivanje u kulturnu i turističku ponudu grada putem EU fondova</li> <li>- uvođenje analitičkih podloga u sustav donošenja odluka o prostoru grada</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- gubitak identiteta povijesnih naselja</li> <li>- prenamjena šuma i poljoprivrednog zemljišta u privatnom vlasništvu</li> <li>- pritisci za prenamjenu poljoprivrednog prostora</li> <li>- propadanje graditeljske baštine</li> <li>- širenje grada na neizgrađena područja, bez urbanističke i ekonomske opravdanosti</li> <li>- ugroženost prirodnih resursa prenamjenom i eksploatacijom</li> <li>- nezadovoljavajuća koordinacija u planiranju i izgradnji prometne infrastrukture (problemi u realizaciji novoplaniranih HŽ stajališta Sopnica i Sessvetska Sela)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

## **Prostor**

### **Snage**

U analizi stanja prometne i komunalne infrastrukture, kao razvojne snage utvrđene su pokrivenost područja Grada Zagreba javnim prijevozom i pokrivenost komunalnom infrastrukturom urbanog gradskog područja. Dodatnu snagu predstavlja bogata prirodna osnova te kvalitetne parkovne i prirodne površine - na prostoru Grada Zagreba su 2011. prema udjelima u ukupnoj površini, najzastupljenije sa 37,3% bile razne kategorije poljoprivrednih namjena i zaštitnog zelenila (uz prisustvo neuređenih, odnosno površina nepriveđenih planiranoj namjeni), a zatim šume sa 33,6%. Ovi podaci ujedno ukazuju na poljoprivredni potencijal ruralnog prostora Grada koji također predstavlja znatan razvojni resurs. Prilike za unapređivanje razvoja predstavlja i jače vrednovanje i korištenje graditeljske baštine, te zemljišta u vlasništvu grada. U smislu upravljanja prostornim podacima, razvojna je snaga kvalitetna geoinformacijska infrastruktura gradske uprave (korištenje GIS i drugih suvremenih alata, te postojanje ZIPP-a).

### **Slabosti**

Slabosti prometne i komunalne infrastrukture odnose se prvenstveno na djelomičnu nepokrivenost rubnih gradskim područjima komunalnom infrastrukturom, nedovoljno korištenje željezničkog putničkog prijevoza te P&R i B&R usluga parkiranja, prometnu zagušenost određenih područja, nepostojanje integriranog sustava javnog putničkog prijevoza Zagreba i okolice te djelomično zastarjelu mrežu komunalne infrastrukture (veliki gubici vode, troškovi održavanja), nerazvijena komunikacijska mreža optičkih kabela i dr. Također, istodobno uz identificiranje kulturne baštine kao vrijednog resursa za razvoj, kroz analizu je utvrđen niz problema u tom području, poput lošeg stanja pročelja, lošeg stanja unutrašnjosti donjogradskih blokova te općenito nedovoljno održavanje graditeljske baštine, posebice povijesne jezgre grada. U području prostornog planiranja kao ključni problemi istaknuti su dokumenti prostornog uređenja neutemeljeni na stvarnim potrebama društva (dimenzioniranje stambenih zona i sl.), kompliciran i dugotrajan postupak utvrđivanja dokumenata, te „preskočena”, nezadovoljavajuće urbanistički uređena gradska područja. Kod realizacije kao jedan od većih problema na područnoj (regionalnoj) ali i državnoj razini ističu se poteškoće u rješavanju složenih imovinsko-pravnih odnosa koje direktno onemogućavaju racionalno iskorištavanje resursa.

### **Prilike**

Iskorištavanje geoprometnog i geopolitičkog položaja kao razvojnog resursa za utjecat će i na razvoj gospodarstva ali i na unapređivanje prostornih kvaliteta i funkcija Grada. Značajno unapređenje za prometni sektor donijeti će priprema i implementacija planova za razvoj integriranoga javnog prijevoza Grada Zagreba, Zagrebačke i Krapinsko-zagorske županije. S planerskog stajališta, razvoj sustava upravljanja strateškim gradskim projektima te uvođenje analitičkih podloga i modernih alata u sustav donošenja odluka o prostoru grada unaprijedit će prostorni razvoj Grada. Prilika za korištenje prostornih resursa ruralnog područja leži u razvijanju i povezivanju poljoprivrednih, ekoloških, krajobraznih i turističkih potencijala. Revitalizacija vrijednih građevina industrijske arhitekture i njihovo uključivanje u kulturnu i turističku ponudu grada putem EU fondova prilika je za osnaživanje identiteta Grada na lokalnoj, regionalnoj, nacionalnoj i globalnoj razini.

### **Prijetnje**

Gubitak identiteta povijesnih naselja, prenamjena šuma i poljoprivrednog i parkovnog prostora u privatnom vlasništvu te općenito pritisci za prenamjenu poljoprivrednog prostora identificirani su kao glavne prijetnje. Širenje grada na neizgrađena područja, bez urbanističke i ekonomske opravdanosti također je prijetnja čiju potvrdu su dali rezultati Osnovne analize (u urbanom području Grada Zagreba u razdoblju od 1986. do 2011. broj stanovnika porastao je za 5 %, dok se površina koja se koristi za stambene i mješovite funkcije povećala za 33%. Pri tome su površine za gradnju dobivena

nastale najvećim dijelom prenamjenom postojećih neizgrađenih zelenih područja (83%), a tek manjim dijelom prenamjenom drugih načina korištenja prostora (17%).

## SWOT – Okoliš

### (urbani i prirodni okoliš, klima, energetska učinkovitost)

| Snage (S)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Slabosti (W)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- raznovrsnost i očuvanost prirodnih resursa: savski vodonosnik, šume, poljoprivredno tlo</li> <li>- znatna prostorna zastupljenost prirodnih i krajobraznih vrijednosti: Park prirode Medvednica, aluvijalna ravnica Save, Vukomeričke gorice, park-šume urbanog područja Grada</li> <li>- relativno dobri pokazatelji kvalitete okoliša, u cjelini i pojedinih sastavnica</li> <li>- uspostavljen sustav zaštite i očuvanja prirodne i kulturne baštine</li> <li>- tradicija brige za okoliš</li> </ul>                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- divlja odlagališta otpada</li> <li>- necjelovit sustav gospodarenja otpadom</li> <li>- nedovoljan udio korištenja obnovljivih izvora energije</li> <li>- nedovoljna svijest javnosti o potrebi brige za okoliš</li> <li>- nedovoljno energetska učinkovit građevinski fond</li> <li>- nedovoljno korištenje vrijednosti kulturne baštine i i prirodnih resursa za održivi razvoj</li> <li>- neiskorišteni geotermalni izvori</li> <li>- nepostojanje zajedničke strategije za zaštitu i korištenje resursa Grada Zagreba i zagrebačke regije</li> <li>- nedovoljno pridavanje značaja konceptu kružnog gospodarstva</li> </ul> |
| Prilike (O)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Prijetnje (T)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- djelotvornija suradnja sa susjednim županijama u zaštiti okoliša i prirodnih vrijednosti</li> <li>- korištenje ESI fondova i programa te drugih inozemnih financijskih izvora za pripremu i provedbu projekata iz područja okoliša</li> <li>- jačanje svijesti o potrebi zaštite okoliša kroz provedbe procedura strateških procjena utjecaja na okoliš</li> <li>- provedba Programa Sava</li> <li>- rastuća globalna svijest o zaštiti okoliša i prirode</li> <li>- uključivanje u fondove potpore i proširivanje tržišta za ekološku proizvodnju, agroturizam, ruralni kulturni krajobraz i sl.</li> <li>- unapređivanje energetske učinkovitosti</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- centralizacija na državnoj razini u određenim sektorima (šume, poljoprivredno zemljište, vode)</li> <li>- klimatske promjene</li> <li>- negativni utjecaj HE u Sloveniji - Nuklearna elektrana Krško</li> <li>- nedovoljna koordinacija ključnih aktera u pitanjima zaštite okoliša</li> <li>- česte izmjene propisa, planova i programa vezanih uz temu gospodarenja otpadom</li> <li>- ugroženost podzemnih voda</li> </ul>                                                                                                                                                                                                  |

## **Okoliš**

### **Snage**

Prirodni resursi: savski vodonosnik, šume, poljoprivredno tlo, te raznovrsnost, očuvanost i znatna prostorna zastupljenost prirodnih i krajobraznih vrijednosti kao što su Park prirode Medvednica, aluvijalna ravnica Save, Vukomeričke gorice, park-šume urbanog područja Grada zajedno sa relativno dobrim pokazateljima kvalitete okoliša, u cjelini i pojedinih sastavnica, i tradicija brige za okoliš glavne su razvojne snage. Kvalitetno upravljanje prirodnim resursima u skladu s načelima održivog razvoja jedan je od temelja budućeg promišljanja razvoja Grada.

### **Slabosti**

Ključni problemi sektora okoliša problemi su vezani uz otpad. Na području Grada kontinuirano je prisutan problem nastajanja manjih ili većih divljih odlagališta otpada, koja su uglavnom koncentrirana na rubnim gradskim dijelovima što također ukazuje na nedovoljno razvijenu ekološku svijest i informiranost građana. S obzirom da na području Grada Zagreba nije u potpunosti uspostavljen sustav gospodarenja otpadom, potrebno je uspostaviti cjeloviti sustav gospodarenja otpadom koji će uključivati sve elemente predviđene hijerarhijom gospodarenja otpadom prema redu prvenstva s dugoročnim ciljevima u skladu s gospodarskim mogućnostima. Kroz analizu u sektoru energetike je identificirano nekoliko slabosti: nedovoljan udio korištenja obnovljivih izvora energije, nedovoljno energetske učinkovitosti građevinskih fondova te neiskorišteni geotermalni izvori. Budući da prirodni resursi ne „poznaju“ administrativne granice kao problem navodi se i nepostojanje zajedničke strategije za zaštitu i korištenje resursa Grada Zagreba i zagrebačke regije, što je kao jedna od zajedničkih tema prepoznata i u Strategiji razvoja Urbane aglomeracije Zagreb, dokumentu koji je u izradi.

### **Prilike**

Senzibiliziranje jedinica lokalne i regionalne samouprave u zagrebačkom okruženju te postupno jačanje svijesti o potrebi brige za okoliš kao priliku identificiraju djelotvorniju suradnju sa susjednim županijama u zaštiti okoliša i prirodnih vrijednosti. Rastuća globalna svijest o zaštiti okoliša i prirode, te korištenje EU fondova i programa te drugih inozemnih financijskih izvora za projekte okoliša kao i za unapređivanje energetske učinkovitosti razvojni su čimbenik koji predstavlja priliku za unapređivanje stanja okoliša i energetske učinkovitosti. Također, uvođenje procedura provedbe strateških procjena utjecaja na okoliš za strateške dokumente i studija utjecaja na okoliš za programe i projekte izravno utječe na jačanje svijesti o potrebi brige i zaštite okoliša kroz provedbu procedura propisanih Zakonom o zaštiti okoliša i pripadajućim podzakonskim aktima i pravilnicima.

### **Prijetnje**

Institucionalna centralizacija na državnoj razini u određenim sektorima (šume, poljoprivredno zemljište, vode) predstavlja značajan razvojni izazov. Problemi koordinacije i komunikacije tijela državne i područne (regionalne) razine te problem neusklađenost dokumenata koji se donose na tim razinama značajni su u mnogim sektorima, pa tako i u sektoru okoliša. Klimatske promjene tema su koja će u budućnosti sve više dobivati na značaju na globalnoj, ali i na nižim razinama, čemu u prilog govori činjenica da je sedam od deset najtoplijih godina u Zagrebu (od početka 20. stoljeća do 2010. godine) zabilježeno nakon 2000. godine. Premda se na udaljenosti manjoj od 1000 km od područja Grada Zagreba nalazi 92 reaktora smještenih u 40 NE, najveća opasnost gradu Zagrebu prijeti od NE Krško.

## 4. STRATEŠKI OKVIR

### Vizija

Definiranje vizije je definiranje cilja kojeg se dugoročno teži ostvariti. Vizija je usmjerena na budući razvoj; to je temeljni, općeniti cilj sa širokim vremenskim horizontom. S obzirom da se na određeni način viziju tretira kao „slogan“, radi jasnoće i razumljivosti vizija se često dodatno tekstualno elaborira. Vizija, dakle dugoročni cilj razvoja Grada se ostvaruje sinergijskim djelovanjem specifičnih ciljeva koji se u procesu strateškog planiranja definiraju neposredno nakon usuglašavanja razvojne vizije. Konsenzusom unutar Radne skupine dogovoreno je zadržavanje postojeće definicije vizije razvoja Grada Zagreba:

**Grad Zagreb - urbani inkubator održivih koncepata, poduzetništva i novih vrijednosti.** Vizija Grada Zagreba kao urbanog inkubatora ostvaruje se pomicanjem granica u svim, za Grad značajnim područjima rada i djelovanja, primjenom poduzetničkog pristupa – pristupa koji se ne zadovoljava s postojećim, koji u kreativnom procesu traži nove ideje i teži stvaranju novih vrijednosti.

### Ciljevi

Vizija se ostvaruje sinergijskim djelovanjem definiranih strateških ciljeva:

Cilj 1. Konkurentno gospodarstvo

Cilj 2. Razvoj ljudskih potencijala

Cilj 3. Zaštita okoliša i održivo gospodarenje prirodnim resursima i energijom

Cilj 4. Unapređivanje prostornih kvaliteta i funkcija grada

Cilj 5. Unapređivanje kvalitete življenja

Cilj 6. Unapređivanje sustava upravljanja razvojem

### Cilj 1. Konkurentno gospodarstvo

**Relevantnost:** Grad Zagreb najjače je gospodarsko središte Republike Hrvatske u kojem se ostvaruje trećina nacionalnog BDP-a, pri čemu je BDP po glavi stanovnika Grada Zagreba u 2014. bio 1,7 puta veći od BDP-a po glavi stanovnika RH što je u skladu s odnosom BDP-a po glavi stanovnika ostalih glavnih gradova Europske unije prema državnom prosjeku, a koji je oko 1,5-2 puta u korist glavnih gradova. U 2014. BDP po stanovniku RH iznosio je 59 posto BDP-a po stanovniku EU-28, mjerenoj paritetom kupovne moći.

Temeljeno na posljednjem Regionalnom indeksu konkurentnosti Hrvatske za 2013.<sup>32</sup> Grad Zagreb se nalazi na prvom mjestu ranga konkurentnosti po županijama, kao i 2007. godine, dok ga je prema istom izvješću za 2010. godinu Varaždinska županija pomakla sa prvog mjesta. Grad Zagreb se u većini statističkih indikatora nalazi iznad prosjeka Hrvatske pa su u skladu s tim, indikatori osnovna infrastruktura i javni sektor, investicije i poduzetnička dinamika, ekonomski rezultat - razina, obrazovanje, demografija, zdravlje i kultura i razvijenost poduzetništva u Zagrebu u manjoj ili većoj mjeri bolji od prosjeka Hrvatske. Prema razvijenosti poduzetništva, efikasnosti lokalne uprave i razini ekonomskih rezultata Zagreb je među prvim županijama, ali je u minusu kada se analizira razvoj temeljen na inovacijama posebno u odnosu na indikatore tehnologije i inovativnosti, klastere te marketing i menadžement. Ovim ciljem određene su sastavnice konkurentnosti i održivog

<sup>32</sup> Nacionalno vijeće za konkurentnost, Regionalni indeks konkurentnosti 2013., <http://www.konkurentnost.hr/>



gospodarstva, a koje treba ojačati kako bi se postigla ujednačena gospodarska razvijenost i konkurentnost cijelog prostora, Grad Zagreb zadržao poziciju najjačeg gospodarskog središta RH, uz istovremeno smanjenje zaostajanja za drugim zemljama članicama EU-a.

**Očekivani načini postizanja cilja:** Iz naprijed navedenog vidljiva su područja na lokalnoj razini u kojima su potrebne intenzivnije reforme, kao što su poboljšanje statističkih indikatora poslovne infrastrukture, investicija i dinamike ekonomskih rezultata, a od skupine indikatora razina ekonomskih rezultata treba povećati broj zaposlenih ukupno per capita. Glede perceptivnih indikatora treba bolje iskoristiti zagrebačke lokacijske prednosti, posebno smanjiti cijene poslovnih prostora i zemljišta i razinu cijena komunalnih usluga i gradnje, bolje iskoristiti zagrebačke obrazovne prednosti, posebno s ciljem utjecaja na područje tehnološkog razvoja, temeljenog na vlastitim istraživanjima i korištenju sofisticirane proizvodne tehnologije, na suradnju Sveučilišta i instituta s poduzetnicima, te u razvoju i raširenosti proizvodnih klastera. Cilj se ostvaruje kroz prioritete:

1. Razvoj poticajnog poduzetničkog okruženja
2. Razvoj gospodarstva temeljenog na znanju, inovacijama i kvaliteti ponude roba i usluga
3. Održivi razvoj poljoprivrede i šumarstva

**Dosljednost cilja:** Na razini EU područja obuhvaćena ovim ciljem promiču prioritete Europe 2020. – Europske strategije za pametan, održiv i uključiv rast pametan i uključiv rast u skladu su sa ciljevima zapošljavanje i istraživanje i razvoj. Na nacionalnoj razini cilj je u skladu sa Operativnim programom Konkurentnost i kohezija 2014.-2020., odnosno sa definiranim prioritetnim područjima istraživanje, tehnološki razvoj i inovacije, te poslovna konkurentnost. Nadalje, u skladu je sa ciljevima nacionalnih strateških dokumenata, Planom razvoja istraživačke i inovacijske infrastrukture u RH, Strategijom pametne specijalizacije RH za razdoblje 2016. – 2020., Strategijom poticanja inovacija RH 2014. - 2020., Strategijom razvoja klastera u RH 2011.-2020., Strategijom razvoja poduzetništva u RH 2013. – 2020. i Strategijom razvoja turizma RH do 2020.

#### Pokazatelji učinka

| Cilj | Pokazatelj učinka                                      |          |                                                         | Početna vrijednost |        | Ciljana vrijednost |        | Učestalo<br>st<br>praćenja | Izvor                                                                                                            |
|------|--------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------|--------------------|--------|--------------------|--------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | Definicija                                             | Jedinica | Opis                                                    | Vrijednost         | Godina | Vrijednost         | Godina |                            |                                                                                                                  |
| (1)  | (2)                                                    | (3)      | (4)                                                     | (5)                | (6)    | (6)                | (7)    | (8)                        | (9)                                                                                                              |
| 1    | Povećanje broja gospodarskih subjekata u Gradu Zagrebu | broj     | Broj poduzetnika koji posluju na području Grada Zagrebu | 332.111            | 2014.  |                    | 2020.  | godišnje                   | Godišnji financijski rezultati poslovanja poduzetnika; FINA, Analiza financijskih rezultata poslovanja poduzetni |

|   |                     |      |                                           |         |       |  |       |          |                                                       |
|---|---------------------|------|-------------------------------------------|---------|-------|--|-------|----------|-------------------------------------------------------|
|   |                     |      |                                           |         |       |  |       |          | ka grada Zagreba u 2015.                              |
| 1 | Porast zaposlenosti | broj | Broj zaposlenih na području Grada Zagrebu | 383.967 | 2014. |  | 2020. | godišnje | Godišnji financijski rezultati poslovanja poduzetnika |

## Cilj 2. Razvoj ljudskih potencijala

**Relevantnost:** U posljednjem međupopisnom razdoblju (2001. do 2011.) Zagreb bilježi nešto veći rast broja stanovnika (1,4% ili 10.872) nego 90-tih godina. Tome je razlog daljnje produbljavanje regionalnih razlika u razvoju Hrvatske u odnosu na Zagreb, pa je i u uvjetima gospodarske krize Zagreb još uvijek privlačan brojnim mlađim doseljenicima s tih područja, što je u direktnoj vezi s njihovim doprinosom porastu nataliteta odnosno prirodnom prirastu.

Broj i udjel visokoobrazovanog stanovništva Grada Zagreba čini jedan od njegovih najvažnijih razvojnih potencijala i specijalnu razvojnu prednost. Zagreb ima najveću koncentraciju visokoobrazovanih stručnih radnika i znanstvenika u Hrvatskoj, iako je taj udjel još uvijek niži u usporedbi s razvijenijim europskim zemljama i glavnim gradovima. Ovim ciljem određene su ključne sastavnice koje se trebaju poboljšati kako bi se osnažili ljudski potencijali i iskoristili kao već spomenuta razvojna prednost.

**Očekivani načini postizanja cilja:** ostvarenje cilja planira se kroz dva međusobno povezana prioriteta koji rješavaju utvrđene razvojne probleme vezane uz sustav odgoja i obrazovanja, te kroz koje se potiče cjeloživotno učenje i obrazovanje u svrhu povećanja zapošljivosti. Cilj se ostvaruje kroz prioritete:

1. Zagreb – grad znanja i sveučilišni grad
2. Razvoj i unapređivanje tržišta rada

**Dosljednost cilja:** na razini EU cilj je u skladu s ciljevima strategije Europa 2020. Područja obuhvaćena ciljem promiču pametan rast (obrazovanje) i uključiv rast (zapošljavanje i vještine, borba protiv siromaštva). Na nacionalnoj razini cilj je u skladu sa Operativnim programom Učinkoviti ljudski potencijali 2014.-2020., odnosno sa tematskim ciljem 9 - Promicanje socijalne uključenosti, borba protiv siromaštva i svake diskriminacije i tematskim ciljem 10 - ulaganje u obrazovanje, vještine i cjeloživotno učenje. Nacionalna razina - strateški dokumenti: Plan implementacije Garancija za mlade, Strategija borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti u RH 2014.-2020. i Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije.

### Pokazatelji učinka

| Cilj | Pokazatelj učinka                                   |                                 |                                                         | Početna vrijednost |        | Ciljana vrijednost |        | Učestalo<br>st<br>praćenja | Izvor |
|------|-----------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------|--------|--------------------|--------|----------------------------|-------|
|      | Definicija                                          | Jedinica                        | Opis                                                    | Vrijednost         | Godina | Vrijednost         | Godina |                            |       |
| (1)  | (2)                                                 | (3)                             | (4)                                                     | (5)                | (6)    | (6)                | (7)    | (8)                        | (9)   |
| 2    | Udjel osoba s visokom školom u populaciji 25-64     | %                               | Regionalni indeks konkurentnosti 2013.                  | 26,8               | 2013.  | 30%                | 2020.  | trogodišnje                | RIK   |
| 2    | suradnja poduzetnika sa sveučilištima i institutima | rang u odnosu na druge županije | perceptivni indikator ranga kvalitete poslovnog sektora | 4                  | 2013.  | 1                  | 2020.  | trogodišnje                | RIK   |

### Cilj 3 Zaštita okoliša i održivo gospodarenje prirodnim resursima i energijom

**Relevantnost:** Održivo upravljanje okolišem temelj je za kvalitetno funkcioniranje i održivi razvoj Grada Zagreba. Strateškim nastojat će se unaprijediti kvaliteta svih sastavnica okoliša kroz poticanje zaštite i očuvanja prirodnih resursa, racionalnosti korištenja energije i brige za klimatske promjene. Analizom stanja uočen je niz razvojnih problema i potreba, poput nesustavnog praćenja pojedinih sastavnica okoliša (npr. buka, tlo), nedovoljne suradnje ključnih institucija na različitim razinama, kao i nedovoljno razvijena svijest građana/ javnosti o pitanjima i problematici zaštite okoliša.

Nadalje, uzimajući u obzir odrednice budućeg energetskeg razvoja Grada, temeljni je cilj u narednom razdoblju održivi energetske razvoj, najvažnija sastavnica i izazov održivog razvoja grada. Energetske održivi razvoj postići će se sustavnim energetske planiranjem, racionalnim gospodarenjem energijom, usmjeravanjem energetske opskrbe u pravcu željenih strukturalnih promjena, ulaganjem u učinkovito korištenje energije i obnovljive izvore energije, ekološki prihvatljiva goriva i drugim mjerama, kako bi se istovremeno smanjio pritisak na okoliš, sačuvao i unaprijedio okoliš, smanjile emisije stakleničkih plinova, omogućio održivi gospodarske razvoj i rast standarda građana.

**Očekivani načini postizanja cilja:** Za ostvarenje ovog cilja formulirane su mjere kao odgovor na razvojne probleme koje se nalaze u dva prioriteta. Prvi prioritet obuhvaća zaštitu i brigu o pojedinim sastavnicama okoliša uključivo uspostavu informacijskih sustava, a drugi prioritet odnosi se na skupinu mjera vezane uz održivi energetske razvoj. Cilj će se ostvariti kroz sljedeće prioritete:

1. Zaštita prirode, očuvanje i unapređivanje kvalitete okoliša
2. Održivo gospodarenje energijom

**Dosljednost cilja:** Na razini EU cilj je usklađen sa Europa 2020. – Europska strategija za pametan, održiv i uključiv rast, Strategijom održivog razvitka Europske unije (2009.) te Sedmim akcijskim programom zaštite okoliša Europske unije do 2020. godine (2013.). Cilj je također usklađen s Nacionalnom strategijom zaštite okoliša, Strategijom upravljanja vodama, Strategijom održivog

razvitka Republike Hrvatske, Strategijom gospodarenja otpadom Republike Hrvatske te Strategijom i akcijskim planom zaštite biološke i krajobrazne raznolikosti Republike Hrvatske, Strategijom energetskega razvoja Republike Hrvatske do 2020. godine te Trećim nacionalnim akcijskim planom energetske učinkovitosti za razdoblje 2014.-2016. i Nacionalnim akcijskim planom za obnovljive izvore energije do 2020. godine (prijedlog).

#### Pokazatelji učinka

| Cilj | Pokazatelj učinka                 |          |                                                     | Početna vrijednost |        | Ciljana vrijednost                 |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                                                                    |
|------|-----------------------------------|----------|-----------------------------------------------------|--------------------|--------|------------------------------------|--------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | Definicija                        | Jedinica | Opis                                                | Vrijednost         | Godina | Vrijednost                         | Godina |                     |                                                                                                          |
| (1)  | (2)                               | (3)      | (4)                                                 | (5)                | (6)    | (6)                                | (7)    | (8)                 | (9)                                                                                                      |
| 3    | Površine pod zaštitom             | indeksi  | Zastupljenost zaštićenih prirodnih područja         | 100                | 2016.  | 110                                | 2020.  | godišnje            | Zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode                                                             |
| 3    | Smanjenje emisije CO <sub>2</sub> | tona     | Projektirano smanjenje emisije stakleničkih plinova | 484                | 2015.  | 20% u odnosu na polaznu vrijednost | 2020.  | godišnje            | Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj, <a href="http://www.azo.hr">www.azo.hr</a> |

#### Cilj 4 Unapređivanje prostornih kvaliteta i funkcija grada

**Relevantnost:** Javna infrastruktura te održivo upravljanje prostorom temelj je za kvalitetno funkcioniranje Grada. Strateškim ciljem nastojat će se unaprijediti upravljanje prostornim resursima i unapređenje infrastrukturnih sustava (komunalnih, prometnih i energetske). SWOT analizom utvrđeni su nedostaci poput djelomične nepokrivenosti rubnih gradskih područja komunalnom infrastrukturom, zastarjelost pojedinih dijelova komunalne infrastrukture, dokumenti prostornog uređenja koji nisu utemeljeni na stvarnim potrebama društva, poteškoće u rješavanju imovinsko-pravnih poslova i dr. Budući prostorni razvoj potrebno je čim više zasnivati na prenamjeni ranije korištenih i napuštenih područja (brownfield) te također dati naglasak na instrumente realizacija prostorno-planske dokumentacije te u istu uvesti uvjete/kriterije za definiranje strateških gradskih projekata i utvrditi proceduru za pripremu i provedbu tih projekata.

**Očekivani načini postizanja cilja:** Ostvarenje cilja planira se kroz šest prioriteta, koji obuhvaćaju sve faze unapređivanja pojedine sastavnice, počevši od uspostave sustava planiranja i praćenja stanja do pripreme, provedbe i praćenja provedbe pojedinih planova, programa i projekata te unapređivanja infrastrukturnih sustava na lokalnoj, područnoj (županijskoj) i široj regionalnoj razini. Cilj će se ostvariti kroz sljedeće prioritete:

1. Održivo korištenje cjelokupnog prostora Grada
2. Unapređivanje naseljenih dijelova Grada

3. Unapređivanje sustava „Gradskih projekata“
4. Unapređivanje prometnih sustava
5. Unapređivanje infrastrukturnih sustava
6. Unapređivanje regionalne prometne povezanosti

**Dosljednost cilja:** Na razini EU cilj je usklađen sa Europa 2020. – Europska strategija za pametan, održiv i uključiv rast. Na nacionalnoj razini cilj je usklađen sa Strategijom prostornog razvoja Republike Hrvatske, Strategijom prometnog razvoja Republike Hrvatske za razdoblje od 2014. do 2030. godine, Nacionalnim programom sigurnosti cestovnog prometa Republike Hrvatske 2011.-2020., Strategijom razvoja širokopojasnog pristupa u Republici Hrvatskoj u razdoblju od 2012. do 2015. godine.

#### Pokazatelji učinka

| Cilj | Pokazatelj učinka               |                              |                                                           | Početna vrijednost |        | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor       |
|------|---------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------|--------|--------------------|--------|---------------------|-------------|
|      | Definicija                      | Jedinica                     | Opis                                                      | Vrijednost         | Godina | Vrijednost         | Godina |                     |             |
| (1)  | (2)                             | (3)                          | (4)                                                       | (5)                | (6)    | (6)                | (7)    | (8)                 | (9)         |
| 4    | Planovi održive mobilnosti      | Broj planova                 | Izrada planova održive mobilnosti na razini Grada Zagreba | 0                  | 2016   | 1                  | 2020.  | godišnje            | Grad Zagreb |
| 4    | Razvijenost opće infrastrukture | Rang prema drugim županijama | Regionalni indeks konkurentnosti (RIK) 2013.              | 3                  | 2013.  | 1                  | 2020.  | trogodišnje         | RIK         |

### Cilj 5 Unapređivanje kvalitete življenja

**Relevantnost:** zadovoljavanje javnih potreba u društvenim djelatnostima jedna je od temeljnih zadaća lokalne samouprave. Društvena (javna) infrastruktura važna je komponenta društvenog standarda zajednice: područja obuhvaćena ciljem su obrazovanje, zdravstvo, socijalna skrb, sport, tehnička kultura, sustav zaštite i spašavanja, te stanovanje kao osnovna funkcija.

Društvene djelatnosti vezane su uz prosperitet ukupnog razvoja Grada Zagreba, a posebnu ulogu ima obrazovanje. Većina razvojnih potreba odnosi se na poboljšavanje uvjeta rada i opremljenosti osnovnoškolskih i srednjoškolskih ustanova, te stvaranje uvjeta za prelazak na rad u jednoj smjeni. U analizi visokoškolskoj obrazovanja i znanosti posebno je istaknuta potreba jačanja suradnje zagrebačkih znanstvenih instituta, fakulteta, gospodarstva i uprave na razvojnim projektima.

Značenje zagrebačke kulture u mnogome nadmašuje prostore Grada i čini ga nezamjenjivim uporištem hrvatske kulture i to bilo da se radi o broju i značaju ustanova kulture ili o kulturnoj i umjetničkoj produkciji brojnih nezavisnih subjekata. Kao kulturno središte Hrvatske, a i prema pokazateljima sve većeg broja turista koji dolaze u Zagreb privučeni kulturnim sadržajima, grad ima mogućnosti snažnije se pozicionirati na međunarodnom kulturno-turističkom tržištu. Razvojni problemi odnose se na neravnomjeran raspored kulturnih sadržaja po gradskim četvrtima, nedostatak prostoranih kapaciteta za postojeće aktivnosti, nedovoljno iskorišten potencijal zagrebačkih kreativnih industrija i dr.

Kao razvojni problemi u području sporta istaknut je među ostalim neravnomjeran raspored sportskih i rekreativnih građevina po četvrtima, broj sportskih objekata koji ne zadovoljava realne potrebe građanstva za bavljenje sportom i mali postotak gradskog stanovništva koji se redovito bavi sportsko-rekreativnim aktivnostima.

Razvojni problemi utvrđeni u području tehničke kulture odnose se na nedovoljno razvijene i primjenjivane oblike praćenja i vrednovanja sufinanciranih programa, nedovoljno inventivan način prikupljanja i definiranja javnih potreba u tehničkoj kulturi, nedovoljan broj programa za darovite i dr. U području zdravstva i socijalne skrbi utvrđeni su razvojni problemi poput: neujednačena dostupnost zdravstvene zaštite na primarnoj razini (nedostaju specijalisti medicine rada, ginekolozi, pedijatri), neujednačena kvaliteta zdravstvene zaštite, zdravstveni sustav nedovoljno prilagođen potrebama stanovništva obzirom na demografske i epidemiološke promjene, te suvremene medicinske tehnologije, zamijećen je vrlo malen broj izvršenih preventivnih i sistematskih pregleda u ordinacijama opće/obiteljske medicine u posljednjih dvadesetak godina. Takvo zanemarivanje aktivnosti povezanih s očuvanjem i unaprjeđenjem zdravlja, a posvećivanje dominantno kurativnim aspektima zdravstvene zaštite rezultira i nužnošću mijenjanja zdravstvene politike uključujući i povećanje zdravstvene pismenosti građana, značajan broj stanovnika u riziku od siromaštva izvan sustava socijalne skrbi, nedovoljan broj ustanova za smještaj starijih i nemoćnih osoba, nedovoljan broj alternativnih usluga u zajednici te nedovoljna koordinacija različitih nositelja sustava socijalne skrbi.

**Očekivani načini postizanja cilja:** stvarenje cilja planira se tri prioriteta koji rješavaju utvrđene razvojne probleme vezane uz sustav odgoja i obrazovanja. Također će se kroz ostvarenje prioriteta utjecati na poboljšanje stanovanja i pratećih javnih funkcija / namjena te na jačanje sustava pružanja socijalnih usluga i promicanje uključivosti, odnosno jednakih prava i mogućnosti za sve stanovnike Grada Zagreba. Cilj će se ostvariti kroz sljedeće prioritete:

1. Unapređivanje kvalitete stanovanja
2. Socijalna integracija lokalnih zajednica, sigurnost i kvalitetno slobodno vrijeme
3. Poboljšavanje društvene infrastrukture

**Dosljednost cilja:** Na globalnoj razini cilj je u skladu s UN – ovim globalnim ciljevima za održivi razvoj, osobito ciljevima 3. Zdravlje – osigurati zdrav život i promovirati blagostanje za ljude svim generacija, 4. Osigurati uključivo i kvalitetno obrazovanje te promovirati mogućnosti cjeloživotnog učenja, te 11. Učiniti gradove i naselja uključivim, sigurnim, prilagodljivim i održivim. Na razini EU cilj je usklađen sa Europa 2020. – Europskom strategijom za pametan, održiv i uključiv rast. Na nacionalnoj razini cilj je u skladu sa Operativnim programom Učinkoviti ljudski potencijali 2014.-2020., odnosno sa tematskim ciljem 8 –Promicanje održivog i kvalitetnog zapošljavanja i podrška mobilnosti radne snage, ciljem 9 - Promicanje socijalne uključenosti, borba protiv siromaštva i svake diskriminacije i ciljem 10 -Ulaganje u obrazovanje, izobrazbu i strukovno osposobljavanje te cjeloživotno učenje. Vezano uz Operativni program konkurentnost i kohezija 2014. –2020., cilj je u skladu sa tematskim ciljem 9 -Promicanje socijalne uključenosti, borba protiv siromaštva i svake diskriminacije i ciljem 10 -Ulaganje u

obrazovanje, izobrazbu i strukovno osposobljavanje te cjeloživotno učenje. Nadalje, u skladu je sa ciljevima ključnih nacionalnih strateških dokumenata: Nacionalna strategija razvoja zdravstva 2012.-2020., Operativni plan deinstitucionalizacije i transformacije domova socijalne skrbi i drugih pravnih osoba koje obavljaju djelatnost, Plan implementacije Garancija za mlade, Strategija borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti u RH 2014.-2020., Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije i dr.

#### Pokazatelji učinka

| Cilj | Pokazatelj učinka                                      |                               |                                                                  | Početna vrijednost |        | Ciljana vrijednost |        | Učestalo<br>st<br>praćenja | Izvor                                     |
|------|--------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|--------------------|--------|----------------------------|-------------------------------------------|
|      | Definicija                                             | Jedinica                      | Opis                                                             | Vrijednost         | Godina | Vrijednost         | Godina |                            |                                           |
| (1)  | (2)                                                    | (3)                           | (4)                                                              | (5)                | (6)    | (6)                | (7)    | (8)                        | (9)                                       |
| 5    | Kvaliteta javnih škola                                 | Rang prema drugima županijama | Regionalni indeks konkurentnosti (RIK) 2013.                     | 2                  | 2013.  | 1                  | 2020.  | trogodišnje                | RIK                                       |
| 5    | Broj liječnika, doktora dentalne medicine i farmaceuta | Broj                          | Kretanje broja liječnika, doktora dentalne medicine i farmaceuta | 4.636/1097/796     | 2016.  |                    | 2020.  | Godišnje                   | Statistički ljetopis Grada Zagreba, 2016. |

### Cilj 6 Unapređivanje sustava upravljanja razvojem

**Relevantnost:** Uzimajući u obzir specifičnosti Grada Zagreba kao glavnog grada, metropolitanskog područja, jedinice regionalne (područne) i lokalne samouprave u isto vrijeme, sustav upravljanja razvojem ima velike potencijale i resurse za unapređivanje, ali istodobno i najveće izazove na spomenutom području. Potencijali se odnose prvenstveno na financijsku snagu grada / proračuna, razvijenost i brojnost udruga i organizacija civilnog društva kao dionika razvoja te na stabilnost i educiranost kadra gradske uprave a razvojni problemi identificiraju nedovoljno razvijenu komunikaciju i koordinaciju rada upravnih tijela te potrebu učinkovitijeg provođenja plana upravljanja ljudskim resursima.

Strateško planiranje ključan je alat razvojnog upravljanja i primjenjuje se pri izradi strateških planova, projekata i odluka, a tako i u izradi Razvojne strategije Grada Zagreba. Razumijevanje značaja Razvojne strategije Grada Zagreba kao temeljnog strateškog dokumenta postupno se unaprjeđuje te je potrebno nastaviti aktivnosti jačanja kapaciteta i koordinacije, koje podrazumijevaju razvoj organizacijskog i upravljačkog okvira te razvoj partnerstva s dionicima i jačanje suradnje na svim razinama. Također je potrebno dalje razvijati sustav planiranja, praćenja i provedbe, koji



podrazumijeva učinkovit sustav upravljanja podacima, unapređivanje procesa izrade, praćenja i provedbe strateških razvojnih dokumenata te daljnji razvoj sustava upravljanja projektima.

**Očekivani načini postizanja cilja:** kroz prioritete su određene ključne podteme vezane uz upravljanje razvojem, a odnose se na kapacitete, suradnju i sustavno planiranje te će se cilj ostvariti kroz sljedeće prioritete:

1. Unapređenje i promicanje ljudskih prava i razvoj civilnog društva
2. Unapređivanje znanja i vještina za upravljanje razvojem
3. Učinkovito upravljanje prostorom Grada i gradskom imovinom
4. Pобољшanje rada gradske uprave, institucija i javnih poduzeća
5. Jačanje međuzupanijske suradnje, te međunarodne povezanosti i prepoznatljivosti Grada

**Dosljednost cilja:** Na razini EU cilj je usklađen sa strategijom Europa 2020. te Digitalnom agendom za Europu. Na nacionalnoj razini cilj je u skladu sa Operativnim programom Učinkoviti ljudski potencijali 2014.-2020., tematskim ciljem 11 – Jačanje institucionalnih kapaciteta javnih tijela i zainteresiranih strana te učinkovite javne uprave, sa Strategijom razvoja javne uprave za razdoblje od 2015. do 2020. godine, Nacionalnom strategijom stvaranja poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva od 2012. do 2016. godine, Strategijom e-Hrvatska 2020, Strategijom prostornog uređenja Republike Hrvatske i dr.

#### Pokazatelji učinka

| Cilj | Pokazatelj učinka                                                   |          |                                                                           | Početna vrijednost |        | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                  |
|------|---------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|--------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------|
|      | Definicija                                                          | Jedinica | Opis                                                                      | Vrijednost         | Godina | Vrijednost         | Godina |                     |                                                        |
| (1)  | (2)                                                                 | (3)      | (4)                                                                       | (5)                | (6)    | (6)                | (7)    | (8)                 | (9)                                                    |
| 6    | Projekti spremni za realizaciju (projekti sa građevinskom dozvolom) | broj     | Broj projekata unesenih u središnju elektroničku bazu razvojnih projekata | 38                 | 2016.  | 60                 | 2020.  | godišnje            | Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada |
| 6    | Povećanje ukupnog portfelja gradske imovine stavljene u funkciju    | broj     | Smanjenje broja poslovnih prostora i stanova izvan uporabe                | 1284/919           | 2014.  |                    | 2020.  | godišnje            | Državni ured za reviziju, gradska upravna tijela       |

## Razvojni prioriteti i mjere

| CILJ                           | PRIORITET                                                                                   | MJERA                                                                                                           |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. KONKURENTNO GOSPODARSTVO    | 1.1. Razvoj poticajnog poduzetničkog okruženja                                              | 1.1.1. Unapređivanje sustava planiranja i praćenja gospodarskih i demografskih aktivnosti                       |
|                                |                                                                                             | 1.1.2. Jačanje poduzetničke infrastrukture                                                                      |
|                                |                                                                                             | 1.1.3. Razvoj povoljnog financijskog okruženja za malo/srednje poduzetništvo i obrtnike                         |
|                                |                                                                                             | 1.1.4. Potpora razvoju poduzetničkih vještina                                                                   |
|                                | 1.2. Razvoj gospodarstva temeljenog na znanju, inovacijama i kvaliteti ponude roba i usluga | 1.2.1. Podrška razvoju poduzetništva temeljenog na tehnološkim inovacijama                                      |
|                                |                                                                                             | 1.2.2. Poticanje kreativnih industrija                                                                          |
|                                |                                                                                             | 1.2.3. Unapređivanje turističke ponude                                                                          |
|                                | 1.3. Održivi razvoj poljoprivrede i šumarstva                                               | 1.3.1. Održivo gospodarenje poljoprivrednim i šumskim zemljištem                                                |
|                                |                                                                                             | 1.3.2. Razvoj poduzetničkih vještina i edukacija poljoprivrednih proizvođača i šumoposjednika                   |
|                                |                                                                                             | 1.3.3. Razvoj konkurentne poljoprivredne proizvodnje i šumarstva                                                |
| 2. RAZVOJ LJUDSKIH POTENCIJALA | 2.1. Zagreb – grad znanja i sveučilišni grad                                                | 2.1.1. Potpora prostornom i funkcijskom razvoju Sveučilišta u Zagrebu                                           |
|                                |                                                                                             | 2.1.2. Razvoj suradnje znanstvene / akademske zajednice, javnog sektora, poslovnih subjekata i civilnog društva |
|                                | 2.2. Razvoj i unapređivanje tržišta rada                                                    | 2.2.1. Prilagodba obrazovnih programa i provođenje aktivnih mjera zapošljavanja                                 |
|                                |                                                                                             | 2.2.2. Razvoj modela dostupnog cjeloživotnog obrazovanja                                                        |
|                                |                                                                                             | 2.2.3. Jačanje kompetencija i povećanje poslovnih mogućnosti za ranjive grupe kroz programe socijalne ekonomije |
|                                |                                                                                             |                                                                                                                 |
| 3. ZAŠTITA OKOLIŠA I           | 3.1. Zaštita prirode, očuvanje i                                                            | 3.1.1. Uspostava i upravljanje jedinstvenim gradskim informacijskim                                             |

|                                                                             |                                            |                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ODRŽIVO<br/>GOSPODARENJE<br/>PRIRODNIM<br/>RESURSIMA I<br/>ENERGIJOM</b> | <b>unapređivanje kvalitete okoliša</b>     | <b>sustavom i komunikacijskom strategijom o okolišu</b>                                                                                       |
|                                                                             |                                            | <b>3.1.2. Vrednovanje, zaštita i održivo upravljanje Medvednicom</b>                                                                          |
|                                                                             |                                            | <b>3.1.3. Razvijanje mehanizama očuvanja šumskih predjela i zaštićenih dijelova parkovne arhitekture</b>                                      |
|                                                                             |                                            | <b>3.1.4. Vrednovanje, zaštita i održivo upravljanje Savom</b>                                                                                |
|                                                                             |                                            | <b>3.1.5. Geotehnička i geoseizmička mikrozonacija</b>                                                                                        |
|                                                                             |                                            | <b>3.1.6. Razvijanje mehanizama zaštite bioraznolikosti</b>                                                                                   |
|                                                                             |                                            | <b>3.1.7. Učinkovito upravljanje zaštićenim područjima prirode i osobito vrijednim dijelovima prirode te zaštita krajobrazne raznolikosti</b> |
|                                                                             |                                            | <b>3.1.8. Zaštita i poboljšanje kvalitete zraka</b>                                                                                           |
|                                                                             |                                            | <b>3.1.9. Zaštita i poboljšanje kakvoće površinskih i podzemnih voda</b>                                                                      |
|                                                                             |                                            | <b>3.1.10. Razvijanje mehanizama provedbe zaštite od buke</b>                                                                                 |
|                                                                             |                                            | <b>3.1.11. Unapređivanje sustava cjelovitog gospodarenja otpadom</b>                                                                          |
|                                                                             | <b>3.2. Održivo gospodarenje energijom</b> | <b>3.2.1. Poticanje korištenja obnovljivih izvora energije, kogeneracije i ekološki prihvatljivih goriva</b>                                  |
|                                                                             |                                            | <b>3.2.2. Povećanje energetske učinkovitosti u proizvodnji energije, sektorima industrije, zgradarstva, prometa i javne rasvjete</b>          |
|                                                                             |                                            | <b>3.2.3. Sigurnost i diverzifikacija energetske opskrbe Grada</b>                                                                            |
|                                                                             |                                            | <b>3.2.4. Unapređenje javnog rasvjetnog sustava</b>                                                                                           |
|                                                                             |                                            | <b>3.2.5. Uspostava i upravljanje jedinstvenim energetske informacijskim sustavom i komunikacijskom strategijom o</b>                         |

|                                                               |                                                           |                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                               |                                                           | energiji i klimi                                                                                                                                             |
| <b>4. UNAPREĐIVANJE PROSTORNIH KVALITETA I FUNKCIJA GRADA</b> | <b>4.1. Održivo korištenje cjelokupnog prostora Grada</b> | <b>4.1.1. Cjelovito planiranje razvoja prostora Grada Zagreba</b>                                                                                            |
|                                                               |                                                           | <b>4.1.2. Modernizacija sustava zelene infrastrukture Grada</b>                                                                                              |
|                                                               | <b>4.2. Unapređivanje naseljenih dijelova Grada</b>       | <b>4.2.1. Očuvanje, obnova i održivo korištenje kulturne baštine</b>                                                                                         |
|                                                               |                                                           | <b>4.2.2. Inventarizacija i valorizacija kulturne baštine i unaprjeđenje informatičkog sustava kulturne baštine</b>                                          |
|                                                               |                                                           | <b>4.2.3. Integrirana urbana regeneracija povijesnog gradskog središta</b>                                                                                   |
|                                                               |                                                           | <b>4.2.4. Povećanje kvalitete postojećih i uređenje javnih gradskih prostora</b>                                                                             |
|                                                               |                                                           | <b>4.2.5. Profiliranje, sadržajno i oblikovno unapređivanje i aktiviranje zagrebačkih tržnica</b>                                                            |
|                                                               |                                                           | <b>4.2.6. Očuvanje tradicionalnih obilježja i uređivanje naselja ruralnog i suburbanog karaktera i nekadašnjih seoskih naselja uklopljenih u Grad Zagreb</b> |
|                                                               |                                                           | <b>4.2.7. Urbana sanacija i uređenje područja zahvaćenih nezakonitom gradnjom</b>                                                                            |
|                                                               | <b>4.3. Unapređivanje sustava „Gradskih projekata“</b>    | <b>4.3.1. Uspostava i razvoj sustava „strateških gradskih projekata“</b>                                                                                     |
|                                                               |                                                           | <b>4.3.2. Uređenje i poboljšanje sustava „gradskih projekata“</b>                                                                                            |
|                                                               | <b>4.4. Unapređivanje prometnih sustava</b>               | <b>4.4.1. Unapređivanje zračnog prometa</b>                                                                                                                  |
|                                                               |                                                           | <b>4.4.2. Integracija i poboljšanje ulične i cestovne mreže</b>                                                                                              |
|                                                               |                                                           | <b>4.4.3. Unapređivanje javnog putničkog prometa</b>                                                                                                         |
|                                                               |                                                           | <b>4.4.4. Poboljšanje prometa u mirovanju</b>                                                                                                                |
|                                                               |                                                           | <b>4.4.5. Razvoj sustava za nadzor i upravljanje prometom (ITS)</b>                                                                                          |
|                                                               |                                                           | <b>4.4.6. Unapređivanje biciklističkog</b>                                                                                                                   |

|                                      |                                                                                        |                                                                                                                 |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      |                                                                                        | prometa                                                                                                         |
|                                      |                                                                                        | 4.4.7. Unapređivanje pješačkog prometa                                                                          |
|                                      |                                                                                        | 4.4.8. Povećanje sigurnosti sudionika u prometu                                                                 |
|                                      | 4.5. Unapređivanje infrastrukturnih sustava                                            | 4.5.1. Poboljšanje komunalne opremljenosti gradskog područja – vodoopskrba i odvodnja                           |
|                                      |                                                                                        | 4.5.2. Poboljšanje komunalne opremljenosti gradskog područja – opskrba plinom                                   |
|                                      |                                                                                        | 4.5.3. Poboljšanje komunalne opremljenosti gradskog područja – telekomunikacije                                 |
|                                      |                                                                                        | 4.5.4. Poboljšanje komunalne opremljenosti gradskog područja – gradska groblja                                  |
|                                      |                                                                                        | 4.5.5. Poboljšanje komunalne opremljenosti gradskog područja – zaštita i zbrinjavanje životinja                 |
|                                      | 4.6. Unapređivanje regionalne prometne povezanosti                                     | 4.6.1. Modernizacija željezničkog prigradsko-gradskog prometa                                                   |
|                                      |                                                                                        | 4.6.2. Razvoj integriranog javnog prijevoza                                                                     |
| 5. UNAPREĐIVANJE KVALITETE ŽIVLJENJA | 5.1. Unapređivanje kvalitete stanovanja                                                | 5.1.1. Poticanje obnove, modernizacije i održavanja stambenog fonda te sustava najma stanova u vlasništvu Grada |
|                                      |                                                                                        | 5.1.2. Racionalno planiranje i uređivanje područja za obiteljsku stambenu gradnju                               |
|                                      | 5.2. Socijalna integracija lokalnih zajednica, sigurnost i kvalitetno slobodno vrijeme | 5.2.1. Poticanje stambenog zbrinjavanja socijalno osjetljivih skupina građana                                   |
|                                      |                                                                                        | 5.2.2. Unapređenje sustava zaštite i spašavanja stanovništva, zaštite od požara i elementarnih nepogoda         |
|                                      |                                                                                        | 5.2.3. Unapređivanje skrbi o starijoj populaciji u okvirima lokalne zajednice                                   |
|                                      |                                                                                        | 5.2.4. Kvalitetnije uključivanje osoba s invaliditetom u život zajednice                                        |
|                                      |                                                                                        | 5.2.5. Kvalitetnije uključivanje djece i                                                                        |

|                                               |                                                                        |                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                               |                                                                        | mladih s teškoćama u razvoju u život zajednice                                                                                                                    |
|                                               |                                                                        | 5.2.6. Stvaranje, jačanje i održavanje urbane sigurnosti u Gradu Zagrebu                                                                                          |
|                                               | 5.3. Poboljšavanje društvene infrastrukture                            | 5.3.1. Unapređivanje uvjeta za rad, kvalitete i raznolikosti u djelatnosti kulture                                                                                |
|                                               |                                                                        | 5.3.2. Unapređivanje uvjeta za rad, kvalitete i raznolikosti u sustavu odgoja i obrazovanja                                                                       |
|                                               |                                                                        | 5.3.3. Unapređivanje uvjeta za pružanje visokokvalitetnih zdravstvenih usluga                                                                                     |
|                                               |                                                                        | 5.3.4. Unapređenje sportske infrastrukture i sportske kulture                                                                                                     |
|                                               |                                                                        | 5.3.5. Jačanje standarda socijalnih usluga                                                                                                                        |
|                                               |                                                                        | 5.3.6. Unapređivanje razvoja tehničke kulture                                                                                                                     |
|                                               |                                                                        | 5.3.7. Uspostavljanje i razvoj centara za mlade                                                                                                                   |
| 6. UNAPREĐIVANJE SUSTAVA UPRAVLJANJA RAZVOJEM | 6.1. Unapređenje i promicanje ljudskih prava i razvoj civilnog društva | 6.1.1. Aktivno promicanje ljudskih prava                                                                                                                          |
|                                               |                                                                        | 6.1.2. Razvoj partnerstva s nacionalnim manjinama                                                                                                                 |
|                                               |                                                                        | 6.1.3. Razvoj partnerstva sa civilnim društvom                                                                                                                    |
|                                               | 6.2. Unapređivanje znanja i vještina za upravljanje razvojem           | 6.2.1. Unapređivanje sustava strateškog planiranja i provedbe razvojnih projekata                                                                                 |
|                                               |                                                                        | 6.2.2. Unaprjeđenje sustava za pripremu i provedbu projekata sufinanciranih iz financijskih instrumenata Europske unije i drugih međunarodnih izvora financiranja |
|                                               | 6.3. Učinkovito upravljanje prostorom Grada i gradskom imovinom        | 6.3.1. Unapređivanje katastarskih i zemljišnih evidencija                                                                                                         |
|                                               |                                                                        | 6.3.2. Primjena mjera aktivne zemljišne politike                                                                                                                  |
|                                               |                                                                        | 6.3.3. Unapređivanje sustava upravljanja podacima o prostoru i stanovništvu Grada                                                                                 |
|                                               | 6.4. Poboljšanje rada gradske                                          | 6.4.1. Unapređivanje upravljanja ljudskim                                                                                                                         |

|  |                                                                                            |                                                                                                                                                                         |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | uprave, institucija i javnih poduzeća                                                      | resursima                                                                                                                                                               |
|  |                                                                                            | 6.4.2. Unapređivanje komunikacije i protoka informacija između gradskih upravnih tijela, institucija i javnih poduzeća i građana                                        |
|  |                                                                                            | 6.4.3. Razvoj sustava za upravljanje poslovnim procesima                                                                                                                |
|  |                                                                                            | 6.4.4. Zelena javna nabava                                                                                                                                              |
|  |                                                                                            | 6.4.5. Zagreb pametni grad                                                                                                                                              |
|  |                                                                                            | 6.4.6. e-ZAGREB, digitalizacija poslovnih procesa                                                                                                                       |
|  |                                                                                            | 6.4.7. Uspostava i implementacija sustava za sufinanciranje projekata putem mehanizma integrirana teritorijalna ulaganja s područja obuhvata Urbane aglomeracije Zagreb |
|  | 6.5. Jačanje međužupanijske suradnje, te međunarodne povezanosti i prepoznatljivosti Grada | 6.5.1. Koordinacija zajedničkih razvojnih aktivnosti i programa Grada Zagreba s jedinicama lokalne i područne samouprave u funkcionalnom području (okruženju)           |
|  |                                                                                            | 6.5.2. Unapređivanje regionalne i međunarodne suradnje                                                                                                                  |



## Razvojni prioritet 1.1. Razvoj poticajnog poduzetničkog okruženja

**Cilj:** ovim prioritetom želi se stvoriti poticajno poduzetničko okruženje za razvoj malog i srednjeg poduzetništva kroz različite oblike stimuliranja i usmjerenog financiranja. Također se želi sustavno analizirati, planirati i pratiti razvoj gospodarskih aktivnosti za što je potrebno izraditi sektorske studije koje će generirati smjernice za buduće razvojne aktivnosti u ovom području.

**Opravdanje:** u Gradu Zagrebu u području obrtništva kao razvojni problemi identificirani su između ostalog manjak zainteresiranosti mladih za obrtnička zanimanja, nedostatak motiviranosti i financijskih resursa za pokretanje vlastitog posla. Također je prepoznata potreba jačanja poduzetničke infrastrukture kao važnog čimbenika za razvoj i unaprjeđenje poslovanja.

**Opis:** prioritet sadrži četiti mjere čijom će se provedbom unaprijediti sustav planiranja i praćenja gospodarskih i demografskih aktivnosti, jačati poduzetnička infrastruktura, unaprijediti financijski uvjeti poslovanja i razvijati poduzetničke vještine.

### Mjere

#### Mjera 1.1.1. Unapređivanje sustava planiranja i praćenja gospodarskih i demografskih aktivnosti

##### Popis indikativnih aktivnosti

- izrađivati redovite makroekonomske analize stanja i kretanja razvoja Grada s naglaskom na razvoju gospodarstva Grada Zagreba te definirati razvojne probleme i potrebe
- definirati strateška područja/djelatnosti razvoja gospodarstva Grada Zagreba uzimajući u obzir komparativne prednosti Grada
- izraditi analizu prostornih mogućnosti grada za poticanje gospodarskog razvoja uključujući postojeće i planirano stanje (gospodarske zone, poslovna i poduzetnička infrastruktura)
- izraditi studiju međuovisnosti demografskih kretanja i razvoja gospodarstva Grada Zagreba
- definirati zajednička područja suradnje, potrebe i projekte Zagreba i Zagrebačke županije (odnosno pojedinih njenih JLS-a), posebno gospodarske i druge infrastrukture, u okviru Strategije razvoja Urbane aglomeracije Zagreb, usklađene s razvojnim strategijama obiju županija;
- izraditi gospodarske smjernice za potrebe Razvojne strategije Grada Zagreba i strateških gradskih projekata, pratiti i poticati njihovu provedbu

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                             |          |                                                                                                         | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                  |
|---------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------|
| Definicija                                                    | Jedinica | Opis                                                                                                    | Vrijednost         | Godina |                     |                                                        |
| (1)                                                           | (2)      | (3)                                                                                                     | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                    |
| Izrada makroekonomske analize stanja i kretanja razvoja Grada | Broj     | Izrada makroekonomske analize stanja i kretanja razvoja Grada s naglaskom na razvoju gospodarstva Grada | 4 (1x godišnje)    | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada |

|                                                             |      |                                                                                         |   |       |          |                                                        |
|-------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---|-------|----------|--------------------------------------------------------|
|                                                             |      | Zagreb                                                                                  |   |       |          |                                                        |
| Izrada studije demografskih kretanja i razvoja gospodarstva | Broj | Izrada studije međuovisnosti demografskih kretanja i razvoja gospodarstva Grada Zagreba | 1 | 2020. | Godišnje | Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada |

#### Mjera 1.1.2. Jačanje poduzetničke infrastrukture

##### Popis indikativnih aktivnosti

- izraditi analizu potreba i potencijalnih lokacija za razvoj poduzetničkih potpornih institucija kao infrastrukturne podrške poduzetništvu kao što su razvojne agencije, poduzetnički centri, inkubatori, centri izvrsnosti i centri kompetencije i drugi
- sustavno uklanjati administrativne prepreke za osnivanje i upravljanje poslovnom organizacijom, analizom svih procedura i radom na njihovom pojednostavnjivanju (u okviru nadležnosti Grada)
- izraditi analizu prostornih kapaciteta, uključujući postojeće i planirano stanje s obzirom na potrebe gospodarstva Grada (gospodarske zone i popratna infrastruktura)
- provoditi aktivnosti na pribavljanju potrebne dokumentacije za uspostavljanje novih ili unaprjeđenje poslovanja postojećih potpornih institucija
- analiza učinkovitosti dosadašnjeg sustava potpora povezivanju poduzetnika te potpore povezivanju i umrežavanju poduzetnika kroz klastere, partnerstva, zadružno poslovanje i sl.

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda         |          |                                  | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                                                                                                                                |
|---------------------------|----------|----------------------------------|--------------------|--------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Definicija                | Jedinica | Opis                             | Vrijednost         | Godina |                     |                                                                                                                                                                      |
| (1)                       | (2)      | (3)                              | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                                                                                                                                  |
| Uređeni poslovni prostori | Broj     | Broj uređenih poslovnih prostora | 40 (godišnje)      | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za imovinsko pravne poslove i imovinu Grada, Izvješće o obavljenoj reviziji učinkovitosti upravljanja i raspolaganja nekretninama Grada Zagreba (2016.) |

### Mjera 1.1.3. Razvoj povoljnog financijskog okruženja za malo/srednje poduzetništvo i obrtnike

#### Popis indikativnih aktivnosti

- provesti analizu i izbor optimalnog modela poticanja
- utvrditi kriterije za kreditiranje i subvencioniranje te pojednostaviti i skratiti procedure za njihovo ostvarivanje
- pratiti i vrednovati učinkovitost, te predlagati unapređenje modela dodjele financijskih sredstava na temelju povratnih informacija i stručnih analiza
- dodjela poticajnih financijskih sredstava poduzetnicima (poticajna kreditna sredstva; potpore za razvoj obrtničkih djelatnosti, osobito deficitarnih, za razvoj društvenog/socijalnog poduzetništva samozapošljavanje, potpore za poduzetnike početnike, za razvoj ženskog poduzetništva, za promicanje poduzetništva i obrta i dr.)
- provoditi aktivnosti na razvoju novih modela financiranja investicijskih projekata obrtnika i poduzetnika

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                              |          |                                                                                                                           | Ciljana vrijednost   |        | Učestalost praćenja | Izvor                                             |
|----------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------|---------------------|---------------------------------------------------|
| Definicija                                                     | Jedinica | Opis                                                                                                                      | Vrijednost           | Godina |                     |                                                   |
| (1)                                                            | (2)      | (3)                                                                                                                       | (4)                  | (5)    | (6)                 | (7)                                               |
| Odobrenje kredita poduzetnicima / odobrenje potpore obrtnicima | Broj     | Broj odobrenih kredita poduzetnicima /Odobrene potpore obrtnicima radi očuvanja i daljnjeg razvoja obrtničkih djelatnosti | 55/750<br>(godišnje) | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo |

### Mjera 1.1.4. Potpora razvoju poduzetničkih vještina

#### Popis indikativnih aktivnosti

- kroz postojeće i nove programe prilagođene potrebama obrtnika i poduzetnika povećati poduzetničke kompetencije
- pružiti stručnu i financijsku potporu poduzetnicima za jačanje poduzetničkih kompetencija
- organizacija edukacija, konferencija, radionica, seminara, okruglih stolova i slično, te praćenje i vrednovanje učinkovitosti provedenih aktivnosti

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda |          |      | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor |
|-------------------|----------|------|--------------------|--------|---------------------|-------|
| Definicija        | Jedinica | Opis | Vrijednost         | Godina |                     |       |
| (1)               | (2)      | (3)  | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)   |

|                     |                            |                     |            |       |          |                                                   |
|---------------------|----------------------------|---------------------|------------|-------|----------|---------------------------------------------------|
| Edukativni programi | Broj seminara i predavanja | Edukativni programi | 114 (2015) | 2020. | Godišnje | Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo |
|---------------------|----------------------------|---------------------|------------|-------|----------|---------------------------------------------------|

## Razvojni prioritet 1.2. - Razvoj gospodarstva temeljenog na znanju, inovacijama i kvaliteti ponude roba i usluga

**Cilj:** prioritetom se želi postići bolje iskorištavanje razvojnih specifičnosti Grada Zagreba, odnosno poticanje znanstvenoistraživačkog sektora, pametne specijalizacije, kreativnih industrija i turističke ponude koje su kroz analizu područja gospodarstva utvrđene kao djelatnosti sa potencijalom rasta i razvoja.

**Opravdanje:** ključne djelatnosti za razvoj Grada Zagreba temeljene su na znanju. Potrebno je bolje iskoristiti zagrebačke obrazovne prednosti, posebno s ciljem utjecaja na područje tehnološkog razvoja, temeljenog na vlastitim istraživanjima i korištenju sofisticirane tehnologije, na suradnju Sveučilišta i instituta s poduzetnicima, te razvoju i raširenosti proizvodnih klastera.

**Opis:** prioritet će se realizirati kroz tri mjere koje definiraju aktivnosti u područjima koja daju naglasak na komparativne prednosti Grada Zagreba (koncentracija znanstvenog i stručnog kadra te kreativnih i kulturnih industrija).

### Mjere

#### Mjera 1.2.1. Podrška razvoju poduzetništva temeljenog na tehnološkim inovacijama

##### Popis indikativnih aktivnosti

- povećavanje kapaciteta tehničko-tehnološke infrastrukture (novi tehnološki park)
- poticanje suradnje poduzetnika sa znanstveno-istraživačkim institucijama te transfera tehnologije i znanja
- pružanje inkubacijske potpore poduzetnicima s područja visokih tehnologija
- potpore inovatorima koji razvijaju i promoviraju inovacije za poduzetničko korištenje
- poticanje razvoja korištenja platforme kružne ekonomije
- podrška razvoju provedbenih instrumenata za pametnu specijalizaciju, i to kroz: jačanje kapaciteta za znanstvenu i istraživačku djelatnost, razvoj inovacijskog okruženja za malo i srednje poduzetništvo, poticanje korištenja financijskih instrumenata, uspostavu visoko tehnološke mreže za industriju i razvoj platformi za transfer tehnologije, razvoj klastera konkurentnosti i uspostava centara kompetencija, podršku poslovnom sektoru za ulaganja u istraživanje i razvoj, poticanje socijalnih inovacija, potpora razvoju ljudskih potencijala

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda |          |      | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor |
|-------------------|----------|------|--------------------|--------|---------------------|-------|
| Definicija        | Jedinica | Opis | Vrijednost         | Godina |                     |       |

| (1)                          | (2)  | (3)                                                                     | (4)          | (5)   | (6)      | (7)                                               |
|------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|----------|---------------------------------------------------|
| Odobrene potpore inovatorima | Broj | Odobrene potpore inovatorima sa svrhom razvoja inovacija                | 30(godišnje) | 2020. | Godišnje | Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo |
| Izdani patenti               | Broj | Broj novih patenata izdanih osobama i firmama s adresom u Gradu Zagrebu | 30(godišnje) | 2020. | Godišnje | Državni zavod za intelektualno vlasništvo         |

#### Mjera 1.2.2. Poticanje kreativnih industrija

##### Popis indikativnih aktivnosti

- revidirati izrađeni akcijski plan s konkretnim i provedivim mjerama poticanja razvoja kulturnih industrija
- provoditi i pratiti učinkovitost provedenih aktivnosti sukladno akcijskom planu
- odrediti i pripremiti lokaciju/e budućeg kreativnog klastera – središnjeg mjesta kreativnih industrija, kao buduće namjene dijela građevnog fonda industrijske graditeljske baštine unutar strateških gradskih projekata
- provoditi aktivnosti poticanja kulturnih i kreativnih industrija sukladno Kulturnoj strategiji Grada Zagreba

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                                       |          |                                                                                 | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Definicija                                                              | Jedinica | Opis                                                                            | Vrijednost         | Godina |                     |                                                                                                      |
| (1)                                                                     | (2)      | (3)                                                                             | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                                                                  |
| strategija i akcijski planovi razvoja kulturnih i kreativnih industrija | Broj     | Izrada strategije i akcijskih planova razvoja kulturnih i kreativnih industrija | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada, Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport |
| klasteri kulturnih i kreativnih industrija                              | Broj     | Povećanje broja klastera                                                        | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Ministarstvo gospodarstva, poduzetništva i obrta, Gradski ured za gospodarstvo, rad i                |

|  |  |  |  |  |  |               |
|--|--|--|--|--|--|---------------|
|  |  |  |  |  |  | poduzetništvo |
|--|--|--|--|--|--|---------------|

### Mjera 1.2.3. Unapređivanje turističke ponude

#### Popis indikativnih aktivnosti

- poticati strukturiranje i učinkovito upravljanje u turističkoj djelatnosti, te komercijalizaciju specijalističkih turističkih proizvoda Grada u partnerstvu s privatnim sektorom
- unapređivati efikasnost i sinergiju turističkog djelovanja formiranjem interesne skupine grada Zagreba: hoteli, ugostitelji, turističke agencije, sportski klubovi i savezi, muzeji i galerije, glazbeni zavodi, kultura
- razvoj turizma kao profesionalne industrije
- povećati broj turističkih atrakcija/proizvoda: podizanje standarda javnih sadržaja i rekreativnih površina, prezentacija baštinskih resursa – kulturna baština (materijalna i nematerijalna, prirodne atrakcije), unapređivanje kulturne/ kongresne/ edukacijske/ športske/ gastronomske ponude i ponude događanja, vjerski, zdravstveni, ekoturizam i agroturizam u ruralnim područjima Grada Zagreba
- nastaviti aktivnosti za realizaciju projekta Kongresnog centra
- povećavati kvalitetu turističkih atrakcija/ proizvoda
- uspostaviti nove i unapređivati postojeće turističke prostore Grada
- fokusirati se na specijalizirane proizvode i tržišne niše
- organizirati događanja međunarodnog karaktera
- optimizirati turistički promet tijekom godine, poticati promet za vikende uz pretpostavku dostupnosti i povezanosti s glavnim emitivnim tržištima (Zagreb kao „city-break“ destinacija)
- poticati suvremenije programe osposobljavanja ugostitelja i drugih radnika u turizmu, radi inoviranja turističke ponude Zagreba

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda          |          |                                                                            | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                                                                   |
|----------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Definicija                 | Jedinica | Opis                                                                       | Vrijednost         | Godina |                     |                                                                                                         |
| (1)                        | (2)      | (3)                                                                        | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                                                                     |
| Godišnji prihod od turizma | %        | Ukupan godišnji prihod od turizma - Porast turizma mjeren ukupnim prihodom | 5%                 | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo; Ministarstvo turizma – statistika-turizam u brojkama |

|                                                         |   |                                                                                                           |    |       |          |                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| broj posjetitelja turističkih i kulturnih manifestacija | % | Povećanje broja posjetitelja turističkih i kulturnih manifestacija iz područja selektivnih oblika turizma | 8% | 2020. | Godišnje | Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo                                                         |
| smještajni kapaciteti                                   | % | Povećanje broja kreveta                                                                                   | 5% | 2020. | Godišnje | Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo; Ministarstvo turizma – statistika – turizam u brojkama |

### Razvojni prioritet 1.3. - Održivi razvoj poljoprivrede i šumarstva

**Cilj:** prioritetom se želi potaknuti daljnji razvoj ruralnog prostora Grada Zagreba kroz učinkovitije korištenje prirodnih resursa. Razvoj poljoprivrede i učinkovitije gospodarenje šumama potaknut će i razvoj povezanih grana gospodarstva, poput ruralnog turizma i drvne industrije.

**Opravljanje:** u analizi stanja istaknuto je kako ukupna površina poljoprivrednog zemljišta na području Grada Zagreba iznosi 33,9% ukupne površine grada. Kao jedna od prednosti / potencijala istaknuta je veličina zagrebačkog tržišta, a kao razvojni problemi navedeni su između ostalog mala prosječna površina po gospodarstvu, usitnjenost i rascjepkanost posjeda, neodgovarajuća tehnologija i oprema, nedostatak brendiranih proizvoda i dr. Analiza stanja u šumarstvu ukazuje na nedostatak kvalitetnih baza podataka, rascjepkanost / usitnjenost šumskog posjeda, različita korištenja šumskih resursa u državnim i privatnim šumama i dr. a kao potrebe navode se razvoj informacijskog sustava, umrežavanje institucija koje se bave šumarstvom, uvođenje novih tehnologija u šumske radove i dr.

**Opis:** prioritet sadrži tri mjere čijom će se provedbom potaknuti sektor poljoprivrede i šumarstva kroz unapređenje gospodarenja zemljištem, pružanje organizacijske, stručne, administrativne i financijske potpore poljoprivrednim proizvođačima i šumoposjednicima.

#### Mjere

##### Mjera 1.3.1 Održivo gospodarenje poljoprivrednim i šumskim zemljištem

###### Popis indikativnih aktivnosti

- definirati poljoprivredno proizvodne zone u ruralnom prostoru u prostorno-planskoj dokumentaciji
- sudjelovati u donošenju prostorno planske dokumentacije s ciljem zaštite poljoprivrednog i šumskog zemljišta
- propisivati i nadzirati provođenje agrotehničkih mjera i mjera za uređivanje rudina



- potpore za okrupnjivanje, uređenje i infrastrukturno opremanje poljoprivrednog i šumskog zemljišta
- pratiti provedbu godišnjih planova održavanja i zdravstvenog stanja šuma

**Pokazatelji ishoda**

| Pokazatelj ishoda                            |          |                                                                                                    | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                          |
|----------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|------------------------------------------------|
| Definicija                                   | Jedinica | Opis                                                                                               | Vrijednost         | Godina |                     |                                                |
| (1)                                          | (2)      | (3)                                                                                                | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                            |
| Prosječna veličina privatnog šumskog posjeda | ha       | Povećanje veličine privatnih šumskih posjeda                                                       | 0,6                | 2020.  | Četverogodišnje     | Hrvatske šume                                  |
| Broj dodjeljenih potpora                     | Broj     | Broj dodjeljenih potpora za uređenje i infrastrukturno opremanje poljoprivrednog/šumskog zemljišta | 40 (godišnje)      | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo; DZS |

**Mjera 1.3.2 Razvoj poduzetničkih vještina i edukacija poljoprivrednih proizvođača i šumoposjednika**

**Popis indikativnih aktivnosti**

- provoditi aktivnosti na poboljšanju poduzetničkih vještina postojećim i novim programima prilagođenim potrebama poljoprivrednih gospodarstava i šumoposjednika radi povećanja znanja i kompetencija,
- poticati udruživanje proizvođača u neki od oblika udruživanja (udruge, zadruge, klasteri, gospodarsko interesne skupine),
- pružati stručne, administrativne i financijske potpore za edukaciju/stručno osposobljavanje poljoprivrednih proizvođača i šumoposjednika,
- pružati potpore za prenošenje znanja i aktivnosti informiranja (organizacija konferencija, radionica, seminara, okruglih stolova i slično)

**Pokazatelji ishoda**

| Pokazatelj ishoda |          |      | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor |
|-------------------|----------|------|--------------------|--------|---------------------|-------|
| Definicija        | Jedinica | Opis | Vrijednost         | Godina |                     |       |
| (1)               | (2)      | (3)  | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)   |

|                                                                                |      |                                                                                            |               |       |          |                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|----------|-------------------------------------------|
| Prijavljeni i održani obrazovni programi, seminari, radionice, okrugli stolovi | Broj | Broj poljoprivrednika uključenih u obrazovne programe                                      | 30 (godišnje) | 2020. | Godišnje | Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo |
| novo osnovana proizvođačka udruženja                                           | Broj | Povećanje broja proizvođačkih udruženja, zadruga, klastera, gospodarsko interesnih skupina | 1 (godišnje)  | 2020. | Godišnje | Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo |

### Mjera 1.3.3. Razvoj konkurentne poljoprivredne proizvodnje i šumarstva

#### Popis indikativnih aktivnosti

- dodjela financijskih potpora poljoprivrednim gospodarstvima i drugim poduzetnicima
- dodjela financijskih potpora male vrijednosti za primarni poljoprivredni sektor
- dodjela financijskih potpora male vrijednosti za preradu poljoprivrednih proizvoda i stavljanje na tržište
- dodjela financijskih potpora privatnim šumoposjednicima, udruženjima za ulaganja u šumarske tehnologije te preradu, pokretanje i stavljanje na tržište šumskih proizvoda
- aktivnosti na razvoju novih modela financiranja investicijskih projekata
- daljnje razvijanje i diverzifikacija modela ponude lokalnih poljoprivrednih i šumskih proizvoda

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                              |                        |                                                                                                                                                                                                   | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                     |
|------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|-------------------------------------------|
| Definicija                                     | Jedinica               | Opis                                                                                                                                                                                              | Vrijednost         | Godina |                     |                                           |
| (1)                                            | (2)                    | (3)                                                                                                                                                                                               | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                       |
| Potpore u poljoprivredi                        | Broj korisnika mjera   | Subvencioniranje poljoprivrednika u cilju moderniziranja tehnologije poljoprivredne proizvodnje, uvođenja dopunskih djelatnosti na gospodarstvu i brendiranje polj. proizvoda (dodana vrijednost) | 350 (godišnje)     | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo |
| Financijska potpora privatnim šumoposjednicima | Broj korisnika potpora | Financijska potpora privatnim šumoposjednicima, udruženjima za                                                                                                                                    | 10 (godišnje)      | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za poljoprivredu             |

|  |  |                                                                                                                    |  |  |  |             |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|-------------|
|  |  | ulaganja u<br>šumarske<br>tehnologije te<br>preradu,<br>pokretanje i<br>stavljanje na tržište<br>šumskih proizvoda |  |  |  | i šumarstvo |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|-------------|

## Razvojni prioritet 2.1. Zagreb – grad znanja i sveučilišni grad

**Cilj:** Provedba prioriteta doprinijet će prostornom i funkcijskom razvoju Sveučilišta u Zagrebu, te razvoju suradnje između znanstvene zajednice, javnog sektora, poslovnih subjekata i civilnog društva.

**Opravdanje:** Analizom postojećeg stanja ustanovljeno je da dio fakulteta ne zadovoljava potrebne prostorne standarde u nastavi, da je dio istraživačkih prostora neadekvatnog standarda (stara oprema, neadekvatni prostori), da postoji nemali broj privatnih stanova u okviru sveučilišnih zgrada te da stanje vlasništva na Sveučilištu u većoj mjeri nije uredno. Fakulteti su fizički raspršeni po raznim dijelovima grada. Zabilježen je nedostatan prostorni i kadrovski kapaciteti na fakultetima (nastava se na pojedinim fakultetima odvija na 5-10 različitih lokacija), nedostatna suradnja Grada Zagreba i znanstvenih institucija u Zagrebu u svrhu unapređivanja gospodarskog i društvenog razvoja grada, nedostatan smještaj za studente koji su došli na studij u Zagreb iz drugih mjesta i brojni drugi problemi.

**Opis:** Prioritet se ostvaruje provedbom mjera, aktivnosti i projekata s ciljem nastavka realizacije Sveučilišnog kampusa Borongaj, integracije zagrebačkih sastavnica u mrežu visokoškolskih i znanstvenih institucija, razvojem studijskih programa potrebnih društvu i gospodarstvu, poticanjem razvoja različitih oblika cjeloživotnog obrazovanja, razvojem programa i oblika suradnje između znanosti, poslovnog sektora, javnog sektora i udruga, poticanjem razvoja novih oblika istraživačke i studijske mobilnosti, te jačanjem komunikacije s gospodarskim sektorom.

### Mjere

#### Mjera 2.1.1. Potpora prostornom i funkcijskom razvoju Sveučilišta u Zagrebu

##### Popis indikativnih aktivnosti

- nastavak realizacije Sveučilišnog kampusa Borongaj
- podržati nastavak aktivnosti razvoja kampusa na lokacijama u Zagrebu (zapadni, središnji, sjeverni i istočni)
- integrirati zagrebačke sastavnice / kampuse u mrežu visokoškolskih i znanstvenih institucija
- izraditi potrebnu dokumentaciju za izgradnju prometne i komunalne infrastrukture za potrebe kampusa, prema vremenskom planu realizacije
- integrirati kampuse u tkivo grada

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda | Ciljana vrijednost | Učestalost | Izvor |
|-------------------|--------------------|------------|-------|
|-------------------|--------------------|------------|-------|

| Definicija                                                     | Jedinica | Opis                                                                                                             | Vrijednost | Godina | praćenja |                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1)                                                            | (2)      | (3)                                                                                                              | (4)        | (5)    | (6)      | (7)                                                                                                                   |
| dokumentacija za izgradnju prometne i komunalne infrastrukture | %        | Izraditi i ishodovati potrebnu dokumentaciju za izgradnju prometne i komunalne infrastrukture za potrebe kampusa | 100%       | 2020.  | Godišnje | Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet, Sveučilište u Zagrebu |

**Mjera 2.1.2. Razvoj suradnje znanstvene/akademske zajednice, javnog sektora, poslovnih subjekata i civilnog društva**

**Popis indikativnih aktivnosti**

- poticati razvoj studijskih programa potrebnih društvu i gospodarstvu
- poticati razvoj različitih oblika cjeloživotnog obrazovanja
- poticati razvoj novih oblika istraživačke i studijske mobilnosti
- podupirati međunarodnu razmjenu studentskog i znanstveno-nastavnog kadra
- poticati programe i oblike suradnje između znanosti, poslovnog sektora, javnog sektora i udruga civilnog društva po principima quadruple-helix modela
- poticati uspostavu sveučilišnih centara istraživačke izvrsnosti i povezati ih sa javnim, privatnim i nevladinim sektorom
- ojačati komunikaciju s gospodarskim sektorom, stimulirati suradnju između istraživačkih grupa i industrije
- poticati inicijative za partnerstva između škola, učilišta (sveučilišta i veleučilišta), sveučilišta i poslovnih subjekata

**Pokazatelji ishoda**

| Pokazatelj ishoda                         |          |                                                                                                     | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                                                    |
|-------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Definicija                                | Jedinica | Opis                                                                                                | Vrijednost         | Godina |                     |                                                                                          |
| (1)                                       | (2)      | (3)                                                                                                 | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                                                      |
| novoosnovani Znanstveni centri izvrsnosti | Broj     | Broj novoosnovanih znanstvenih centara izvrsnosti, koji okupljaju najbolje znanstvenike u određenom | 10 (godišnje)      | 2020.  | Godišnje            | Sveučilište u Zagrebu, Ministarstvo znanosti i obrazovanja, Agencija za znanost i visoko |

|  |  |          |  |  |  |             |
|--|--|----------|--|--|--|-------------|
|  |  | području |  |  |  | obrazovanje |
|--|--|----------|--|--|--|-------------|

## Razvojni prioritet 2.2. - Razvoj i unapređivanje tržišta rada

**Cilj:** Provedba prioriteta doprinijet će unapređivanju sustava obrazovanja i zapošljivosti. Prioritetom se želi postići bolja prilagodba obrazovnih programa s aktivnim mjerama zapošljavanja, razvijanjem srednjoškolskih i visokoškolskih programa prilagođenih potrebama tržišta rada, osiguravanjem i poticanjem cjeloživotnog obrazovanja i prekvalifikacije čime bi se osigurale veće šanse za zapošljavanje, smanjio udio nezaposlenih, osobito mladih. Prioritetom se također žele ojačati kompetencije ranjivih grupa građana kroz programe socijalne pomoći.

**Opis:** Iako je Grad Zagreb iznad prosjeka nezaposlenosti Republike Hrvatske, te ima relativno povoljnu obrazovnu strukturu, potrebno je ulagati daljnje napore, kako bi se zaustavio trend porasta nezaposlenosti, osobito mladih i obrazovanih. Obrazovni programi nisu u skladu s potrebama tržišta rada, te kvalifikacijska struktura nezaposlene radne snage u mnogim slučajevima ne odgovara potrebama tržišta rada.

**Opis:** Prioritet se ostvaruje kroz mjere u kojima su sadržane aktivnosti, projekti i programi u području ulaganja u obrazovanje, usavršavanje i strukovno obrazovanje te cjeloživotno učenje u skladu s potrebama tržišta rada i razvojnim prioritetima. Prioritetom se želi potaknuti unapređivanje uvjeta za uključivanje dugotrajno nezaposlenih osoba na tržište rada, povećanje zapošljivosti ranjivih skupina građana, jačanje samozapošljavanja i unapređenje mobilnosti na tržištu rada.

### Mjere

#### Mjera 2.2.1. Prilagodba obrazovnih programa i provođenje aktivnih mjera zapošljavanja

##### Popis indikativnih aktivnosti

- provesti istraživanje ponude i potražnje na tržištu rada
- provesti analizu gospodarskih grana/djelatnosti s najvećom dodanom vrijednosti u Gradu Zagrebu
- provesti istraživanje kompetencija potrebnih za radna mjesta u djelatnostima koje najviše zapošljavaju
- podupirati razvoj strukovnog obrazovanja i stručnog osposobljavanja
- stipendirati učenike strukovnih škola koji se upisuju u deficitarna zanimanja
- podupirati razvoj kvalitetnih usluga profesionalnog usmjeravanja i savjetovanja
- promicati uporabu informatičkih i komunikacijskih tehnologija i novih tehnika predavanja u strukovnom obrazovanju i stručnom osposobljavanju
- poticati sve aktivnosti koje pridonose zapošljavanju (infocentri, volonterstvo, stvaranje novih oblika poslova/zapošljavanja i dr.)
- poticati nove oblike društvenog poduzetništva (po uzoru na svjetske HUB-centre)

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda |          |      | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor |
|-------------------|----------|------|--------------------|--------|---------------------|-------|
| Definicija        | Jedinica | Opis | Vrijednost         | Godina |                     |       |

| (1)                                 | (2)             | (3)                                                                                                                                      | (4) | (5)   | (6)      | (7)                                                                                             |
|-------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Stipendije za deficitarna zanimanja | Broj stipendija | Stimuliranje i usmjeravanje mladih ljudi na upis u strukovne programe obrazovanja radi stvaranja povoljnije perspektive za zapošljavanje | 500 | 2020. | Godišnje | Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo, Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport |

#### Mjera 2.2.2. Razvoj modela dostupnog cjeloživotnog obrazovanja

##### Popis indikativnih aktivnosti

- predlagati / inicirati obrazovne programe koji nude mogućnosti prekvalifikacije i dokvalifikacije te razvoj osobnih kompetencija
- edukacija beskućnika – osposobiti ih da konkuriraju na tržištu rada
- uspostaviti partnersku i stručnu suradnju sa zainteresiranim progresivnim trgovačkim društvima radi uspostave novih obrazovnih programa i stručnih usavršavanja zbog uvođenja novih tehnologija i poslovnih procesa (Grad, Sveučilište i ostale obrazovne institucije)
- osigurati potpuni i stalni pristup učenju radi stjecanja i obnavljanja vještina i znanja, kroz programe formalnog i neformalnog obrazovanja
- omogućiti usavršavanje u strukovnim područjima, kao pripremu za uspješno sudjelovanje na tržištu rada
- iskoristiti mogućnost sufinanciranja iz ESI fondova za razvoj i provođenje modela obrazovanja / edukacija
- predlagati / poticati obrazovne programe prilagođene najboljim primjerima europske prakse i europskim standardima

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                        |            |                                                                                 | Ciljana vrijednost            |        | Učestalost praćenja | Izvor |
|----------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------|---------------------|-------|
| Definicija                                               | Jedinica   | Opis                                                                            | Vrijednost                    | Godina |                     |       |
| (1)                                                      | (2)        | (3)                                                                             | (4)                           | (5)    | (6)                 | (7)   |
| Osobe uključene u Program aktivne politike zapošljavanja | Broj osoba | Broj osoba uključenih u obrazovanje kroz Program aktivne politike zapošljavanja | 7.119 (novouključeni u 2016.) | 2020.  | Godišnje            | HZZ   |

#### Mjera 2.2.3. Jačanje kompetencija i povećanje poslovnih mogućnosti za ranjive grupe kroz programe socijalne ekonomije

##### Popis indikativnih aktivnosti

- razvijati nužne alate i mehanizme za potpuno provođenje ideje socijalnog gospodarstva
- podupirati partnerstvo između svih sudionika u razvoju zajednice (sindikati, javne institucije, udruge poslodavaca, radnici, nevladin sektor, poduzeća, druga udruženja itd.)
- osiguravati uvjete za rad i poboljšanje kvalitete rada ranjivih skupina
- nastaviti provođenje aktivnosti za realizaciju izgradnje kompleksa URIHO na Kajzerici
- razvoj i poticanje razvoja društvenog poduzetništva kroz socijalne zadruge nezaposlenih veterana Domovinskog rata

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                                                                        |          |                                                                                                          | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|-------|
| Definicija                                                                                               | Jedinica | Opis                                                                                                     | Vrijednost         | Godina |                     |       |
| (1)                                                                                                      | (2)      | (3)                                                                                                      | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)   |
| Kretanje udjela zaposlenih osoba s invaliditetom u odnosu na broj novoprijavljenih osoba s invaliditetom | %        | Kretanje udjela zaposlenih osoba s invaliditetom u odnosu na broj novoprijavljenih osoba s invaliditetom | 2%                 | 2020.  | Godišnje            | HZZ   |

### Razvojni prioritet 3.1. Zaštita prirode, očuvanje i unapređivanje kvalitete okoliša

**Cilj:** Prioritetom Zaštita prirode, očuvanje i unapređivanje kvalitete okoliša želi se unaprijediti sustav zaštite i upravljanja okolišem, zaštićenim i drugim posebno vrijednim dijelovima prirode, uspostaviti jedinstveni gradski informacijski sustav o okolišu, unaprijediti zaštitu i održivo upravljanje Medvednicom i Savom, te razvijati mehanizam za očuvanje šumskih predjela i zaštićenih dijelova parkovne arhitekture, kao i mehanizam zaštite bioraznolikosti. Prioritetom se ujedno želi unaprijediti sustav geotehničke i geoseizmičke mikronizacije, te zaštita i poboljšanje kvalitete zraka i vode, razviti učinkoviti mehanizam zaštite od buke, te unaprijediti sustav cjelovitog gospodarenja otpadom.

**Opravdanje:** Analizom je uočen niz razvojnih problema, poput necjelovite provedbe propisanih mjera zaštite okoliša, nesustavnog praćenja stanja pojedinih sastavnica okoliša, nedosljedno uvažavanje planova, programa i mjera s područja zaštite okoliša prilikom planiranja i upravljanja prostorom, te nedovoljna suradnja ključnih institucija zaduženih za zaštitu i održivo upravljanje okolišem. Zaštićena prirodna područja ne koriste se u funkciji razvoja prema načelima održivosti. Potrebno je unapređenje u uspostavi sustava zaštite okoliša, praćenju stanja, povećanju raspoloživosti informacija o okolišu, povećanju kvalitete planiranja zaštite i unapređenja kvalitete sastavnica okoliša te podizanje svijesti o važnosti očuvanja okoliša.

**Opis:** Prioritet se ostvaruje provedbom zacrtanih mjera te njima odgovarajućih aktivnosti i projekata vezanih uz unapređenje zaštite prirode, kvalitete okoliša, te očuvanje krajobrazne i bioraznolikosti,



zaštitu i održivo upravljanje zaštićenim i drugim posebno vrijednim dijelovima prirode, Medvednicom, rijekom Savom, šumskim i zaštićenim dijelovima parkovne arhitekture, te uspostavljanje informacijskog sustava o okolišu kao instrumenta za upravljanje okolišem i podizanje ekološke osviještenosti stanovništva.

## Mjere

### Mjera 3.1.1. Uspostava i upravljanje jedinstvenim gradskim informacijskim sustavom i komunikacijskom strategijom o okolišu

#### Popis indikativnih aktivnosti

- okupiti sve nositelje informacija o okolišu i razviti jedinstveni sustav prikupljanja, obrade i prezentiranja podataka,
- uspostaviti sustav praćenja i izvještavanja
- izraditi akcijski plan / plan implementacije na osnovu analiza prikupljenih podataka
- educirati sve dionike uključene u izradu informacijskog sustava - nositelje i korisnike - stručnu i širu javnost te osigurati dostupnost informacija

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda          |          |                                                                                                                                                                                                         | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                        |
|----------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------------|
| Definicija                 | Jedinica | Opis                                                                                                                                                                                                    | Vrijednost         | Godina |                     |                                                              |
| (1)                        | (2)      | (3)                                                                                                                                                                                                     | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                          |
| Sustav za praćenje okoliša | Broj     | Osigurati uspostavu kvalitetnog informacijskog sustava u svrhu praćenja i izvještavanja o stanju okoliša i pojedinih sastavnica okoliša (zrak, voda, tlo, svjetlosno onečišćenje, buka, bioraznolikost) | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj |
| Izrada akcijskog plana     | Broj     | Izraditi akcijski plan na osnovu analiza prikupljenih podataka                                                                                                                                          | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj |

### Mjera 3.1.2. Vrednovanje, zaštita i održivo upravljanje Medvednicom

#### Popis indikativnih aktivnosti

- razviti učinkovit sustav upravljanja prirodnim resursima Medvednice
- promovirati vrijednosti Medvednice s aspekta razvoja Grada (turističko-rekreativne, edukativne svrhe i dr.)
- provoditi aktivnosti predviđene Planom upravljanja PP Medvednica

- provoditi aktivnosti predviđene Programom zaštite divljači
- nastaviti sa znanstvenim istraživanjima divljači, zdravlja divljači i razvoja zoonotskih potencijala kod divljači
- provoditi aktivnosti predviđene osnovama gospodarenja i programima za gospodarenje šumama
- uključiti mehanizme zaštite zelenog pojasa Medvednice u prostorne i urbanističke planove kojima se regulira prostorni razvoj Grada
- izrada urbanističkih planova uređenja unutar PP Medvednica

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                            |          |                                                                                                                  | Ciljana vrijednost                |        | Učestalost praćenja | Izvor                                  |
|----------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------|---------------------|----------------------------------------|
| Definicija                                   | Jedinica | Opis                                                                                                             | Vrijednost                        | Godina |                     |                                        |
| (1)                                          | (2)      | (3)                                                                                                              | (4)                               | (5)    | (6)                 | (7)                                    |
| Povećanje turističke posjećenosti Medvednice | Broj     | Povećanje broja turista Parka prirode Medvednica koji će se pratiti sukladno Planu upravljanja JU PP Medvednica) | 1.005.000<br>(polazna vrijednost) | 2020.  | Godišnje            | Javna ustanova Park prirode Medvednica |

#### Mjera 3.1.3. Razvijanje mehanizama očuvanja šumskih predjela i zaštićenih dijelova parkovne arhitekture

##### Popis indikativnih aktivnosti

- u planskim aktima planirati razvoj Grada uvažavajući obvezujuće održivo gospodarenje šumama, unapređenje bioraznolikosti i krajobrazne raznolikosti te zaštitu ekološkog sustava
- u prostorno planskim dokumentima Grada Zagreba zaštititi te sukladno tome provoditi aktivnosti predviđene odredbama u cilju zaštite gradskih park šuma i drugih zaštićenih dijelova prirode na području Grada
- provoditi aktivnosti predviđene Planom održavanja Park šuma Grada Zagreba sukladno Programu za gospodarenje Park šumama Grada Zagreba te osigurati financijska sredstva
- provoditi aktivnosti predviđene osnovama gospodarenja i programima za gospodarenje šumama
- izraditi studiju o stanju sa smjernicama razvoja državnih i privatnih šuma na području Grada Zagreba s obveznim planiranjem financijskih modela
- provoditi i proširiti monitoring zdravstvenog stanja državnih i privatnih šuma
- osigurati financijska sredstva za otkup privatnih šuma
- dopunjavati interaktivnu kartu šuma Grada Zagreba novim podacima sa ciljem informiranja i educiranja građana
- pružati stručne, administrativne i financijske potpore za edukaciju/stručno osposobljavanje šumoposjednika na principu cjeloživotnog učenja
- osigurati potporu za programe/projekte udruga šumoposjednika u organizaciji edukacija, manifestacija, izložbi i izdavanju publikacija s ciljem jačanja svijesti šire javnosti o važnosti očuvanja flore i faune šuma i sporednih šumskih proizvoda
- aktivno sudjelovanje šumoposjednika u zaštiti okoliša i očuvanju bioraznolikosti i unapređivanju usluga ekosustava

**Pokazatelji ishoda**

| Pokazatelj ishoda                                                             |          |                                                                                                                                                                             | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|-------------------------------------------|
| Definicija                                                                    | Jedinica | Opis                                                                                                                                                                        | Vrijednost         | Godina |                     |                                           |
| (1)                                                                           | (2)      | (3)                                                                                                                                                                         | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                       |
| Studija o stanju sa smjernicama razvoja šuma na području Grada Zagreba        | Broj     | Izraditi studiju o stanju sa smjernicama razvoja državnih i privatnih šuma na području Grada Zagreba                                                                        | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo |
| Mjerne postaje za praćenje zdravstvenog stanja šuma na području Grada Zagreba | Broj     | Investicije u novu opremu mjernih postaja koje osiguravaju kontinuirano praćenje zdravstvenog stanja šuma Grada Zagreba                                                     | 4                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo |
| edukacija/promotivne kampanje za šumoposjednike i građane                     | Broj     | Osigurati edukaciju s ciljem aktivnog sudjelovanja šumoposjednika i građana u zaštiti okoliša i očuvanju bioraznolikosti i rekreativne, turističke i ekološke funkcije šuma | 20                 | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo |

**Mjera 3.1.4. Vrednovanje, zaštita i održivo upravljanje Savom**

**Popis indikativnih aktivnosti**

- razviti učinkovit način upravljanja prirodnim resursima Save
- provoditi aktivnosti na području Save i zaobalja, osobito:
  - zaštita vodonosnika i unapređivanje postojećih i razvoj novih vodocrpilišta
  - zaštita od poplava
  - zaštita okoliša i prirode

- unapređivanje gospodarstva
- proizvodnja električne energije
- uređivanja zaobalja
- unapređivanje uvjeta za poljoprivredu
- stvaranje uvjeta za razvoj turizma, sporta i rekreacije
- stvaranje uvjeta za razvoj unutarnje plovidbe
- uključiti mehanizme zaštite i održivog korištenja obalnog pojasa Save u prostorne planove
- provoditi aktivnosti na realizaciji projekta Program Sava
- analizirati usklađenost Programa Sava s relevantnim dokumentima, uključujući prostorne planove nacionalne, regionalne i lokalne razine (utjecaj Programa na korištenje površina, krajobraz i kulturnu baštinu)
- provoditi aktivnosti vezane uz zaštitu i održivo korištenje Savice (sanacija gudrona, prostorno-planska dokumentacija, upravljanje)

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda |              |                                                                                            | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                                 |
|-------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Definicija        | Jedinica     | Opis                                                                                       | Vrijednost         | Godina |                     |                                                                       |
| (1)               | (2)          | (3)                                                                                        | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                                   |
| Izrada analize    | Broj analiza | Izrada analize utjecaja Programa Sava na korištenje površina, krajobraz i kulturnu baštinu | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Hrvatske vode, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada |

#### Mjera 3.1.5. Geotehnička i geoseizmička mikrozonacija

##### Popis indikativnih aktivnosti

- osigurati uvjete za rad „Geotehničkog katastra“ (uspostavljanje operativnih tijela, djelatnici, prostor, tehnička oprema)
- osigurati nastavak izrade i implementacije «Projekta kompleksnih geotehničkih i seizmičkih istraživanja za potrebe planiranja i građenja na području Grada Zagreba»
- nastaviti rad na izradi Geotehničke osnove Grada Zagreba koju će u konačnici činiti skup osnovnih i tematskih karata s popratnim tumačima, kojima se u (formi uređenog GIS-a) prikazuju sveukupna saznanja o stanju u prostoru kroz ažurne inženjersko-geološke, geotehničke i seizmološke podloge
- uspostaviti zajedničku, javnu bazu podataka te provoditi diseminaciju i edukaciju
- izraditi projektne zadatke za: detaljnu inženjersko-geološku kartu (DIGK) – područje Savska ravnica, seizmičko i geološko mikrozoniranje prema standardima Eurokoda 8 za dio zapadnog dijela Grada, strateške bušotine
- izraditi seizmičko i geološko mikrozoniranje prema standardima Eurokoda 8 za zapadni dio podsljemenske urbanizirane zone (pilot projekt za II fazu istraživanja)
- izvesti najmanje jednu stratešku bušotinu
- provoditi predinvesticijske aktivnosti za sanaciju rudokopa nekadašnje tvornice cementa „Sloboda“, priprema projekta za financiranje iz EU fondova

**Pokazatelji ishoda**

| Pokazatelj ishoda                       |          |                                         | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                  |
|-----------------------------------------|----------|-----------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------|
| Definicija                              | Jedinica | Opis                                    | Vrijednost         | Godina |                     |                                                        |
| (1)                                     | (2)      | (3)                                     | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                    |
| Unaprjeđenje rada Geotehničkog katastra | Broj     | Izrada Geotehničke osnove Grada Zagreba | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada |

**Mjera 3.1.6. Razvijanje mehanizama zaštite bioraznolikosti**

**Popis indikativnih aktivnosti**

- uspostaviti bazu podataka o bioraznolikosti: inventarizirati i kartirati bioraznolikost i uspostaviti sustav inventarizacije, ocjene ugroženosti i praćenja, itd. te razviti listu pokazatelja
- izraditi/revidirati i provoditi Lokalni akcijski plan zaštite bioraznolikosti i odabranih vrsta
- izraditi planove upravljanja područjima ekološke mreže
- nastaviti kartiranje staništa Grada, osmisliti i provesti mjere upravljanja staništima te prema potrebi provoditi revitalizaciju prioriternih staništa
- provoditi mjere očuvanja prioriternih staništa i vrsta sukladno izrađenim Planovima upravljanja i dobivenim rezultatima istraživanja/monitoringa
- educirati javnost i popularizirati teme zaštite bioraznolikosti uključivanjem građana u inventarizaciju i zaštitu bioraznolikosti (osmišljavanje projekata kojima se doprinosi jačanju svijesti za pojedine teme, provođenje ciljne edukacije, promo-kampanja i sl.)
- planirati razvoj Grada uvažavajući potrebu zaštite i unapređivanja bioraznolikosti i osiguravanja usluga ekosustava
- uvrstiti mjere očuvanja vrsta i područja u sektorske planove i prostorne planove
- poticati očuvanje rekreativne, turističke, biološke i ekološke funkcije revira zaštite divljači i lovišta aktivnostima iz osnova gospodarenja i programima za zaštitu divljači
- redovito upotpunjavati / revidirati Akcijski plan upravljanja invazivnim vrstama i provoditi propisane mjere
- razvoj sustava zbrinjavanja i praćenja stranih (egzotičnih) vrsta i divljih životinja, uključujući prihvatilište za ugrožene vrste i ozlijeđene životinje (ex situ zaštita divljih vrsta)
- osigurati poticaje za gospodarenje travnjacima na način koji pogoduje bioraznolikosti
- razvijati suradnju i razmjenu iskustava na međunarodnoj razini te provoditi obuku za pisanje i vođenje projekata sufinanciranih iz EU i drugih fondova
- osigurati financijska sredstva za zaštitu bioraznolikosti i usluga ekosustava
- ojačati Javnu ustanovu za upravljanje zaštićenim područjima Grada Zagreba
- osigurati dodatni prostor za razvoj ustanove Zoološki vrt (Zaštita)
- umrežiti i ojačati suradnju s nevladinim udrugama koje djeluju na području Grada te osigurati financijska sredstva za financiranje projekata civilnog sektora
- razvijati programe za volontere
- ojačati suradnju sa znanstvenim institucijama na provođenju istraživanja i monitoringa

### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                                          |          |                                                                                                               | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                |
|----------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|------------------------------------------------------|
| Definicija                                                                 | Jedinica | Opis                                                                                                          | Vrijednost         | Godina |                     |                                                      |
| (1)                                                                        | (2)      | (3)                                                                                                           | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                  |
| Uspostava baze                                                             | Broj     | Uspostava baze podataka o bioraznolikosti                                                                     | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode |
| Monitoring i kartiranje staništa i vrste zaštićenih područja Grada Zagreba | Broj     | Monitoring i kartiranje staništa i vrsta zaštićenih područja Grada Zagreba – izraditi SOP monitoringa i kartu | 2                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode |

### Mjera 3.1.7. Učinkovito upravljanje zaštićenim područjima prirode i osobito vrijednim dijelovima prirode te zaštita krajobrazne raznolikosti

#### Popis indikativnih aktivnosti

##### Zaštita prirode

- izraditi Strategiju i Akcijski plan zaštite, očuvanja i održivog gospodarenja zaštićenih prirodnih vrijednosti i osobito vrijednih dijelova prirode – Zelena infrastruktura Grada Zagreba
- unaprijediti informatičko-komunikacijski sustav zaštite prirode:
  - o Unaprjeđenje i daljnji razvoj digitalne baze podataka modernizacijom postojeće opreme i povećanjem funkcionalnosti postojećih aplikacija te poveznica s GIS-om
  - o Izrada digitalnog registra
  - o Digitalizacija građe
  - o Izrada i dizajn web portala i GIS preglednika
- izraditi Plan upravljanja parkom Maksimir i ostalim zaštićenim područjima prirode Grada Zagreba
- unapređivati sustav praćenja učinaka mjera zaštita (definiranje indeksa, pokazatelja i sl.) i učinkovitosti upravljanja zaštićenim područjima
- osnivanje centra/centara za posjetitelje (edukativno-posjetiteljska infrastruktura) kroz koje bi se promovirale teme zaštite prirode i okoliša te održivo korištenje resursa (npr. OIE i sl.)
- izraditi stručne studije za obnovu i korištenje zaštićenih područja
- izraditi prijedlog područja i staviti u funkciju registar prirodnih vrijednosti lokalnog značaja (osobito vrijedni dijelovi prirode) u svrhu jačanja zaštite prirode i mreže zelene infrastrukture
- razvijati programe, destinacije i mreže turističke ponude kojima bi se promovirala i održivo koristila zaštićena i vrijedna područja
- uvrstiti mjere očuvanja vrsta i područja u sektorske planove i prostorne planove
- očuvati granice prostornog obuhvata park šuma (zaštita integriteta i sprečavanje prenamjene)

- povezivati, očuvati i unaprijediti zaštićene i osobito vrijedne dijelove prirode, u svrhu jačanja mreže zelene infrastrukture, s naglaskom na bioraznolikost i staništa (koridori za vrste i staništa) a posebno na krajobraze:
  - o park šume, šumska zemljišta
  - o livade i travnjaci
  - o vinogradi, voćnjaci, oranice - agrikulturna zemljišta i krajobrazi
  - o vodna područja, vlažna staništa
- razvijati mrežu volontera za pojedine teme zaštite pojedinih sastavnica prirode

#### Krajobrazna raznolikost

- pristupiti daljnjoj razradi Krajobrazne osnove Grada Zagreba (II etapa), prioritarno izradom sljedećih studija:
  - o Studija općeg nizinskog urbanog krajobraznog područja Grada Zagreba;
  - o Studija općeg brežuljkastog krajobraznog područja Medvednice;
  - o Studija općeg riječnog krajobraznog područja Grada Zagreba;
  - o Studija vizualnog karaktera
- kroz prostorno-plansku dokumentaciju osigurati očuvanje matrice oblika prostorne organizacije te omjer izgrađenog i neizgrađenog
- očuvati postojeći prostorni odnos između šumskih, livadnih površina te površina pod vinogradima, voćnjacima i oranicama; očuvati fitocenološke strukture, zadržati postojeću karakterističnu parcelaciju; očuvati i unapređivati vodna područja
- očuvati osobito vrijedne sastavnice prirode na ruralnom i suburbanom području, posebice visoko-vrijedne travnjake i vodna područja
- očuvati kvalitetne vizure kao bitni element ambijentalne vrijednosti prostora
- u što većoj mjeri sačuvati tradicijski način gospodarenja prostorom
- u što većoj mjeri zadržati povijesni oblik prometnih komunikacija (trase starih cesta i pješačkih puteva)
- promovirati vrijednosti krajobraza i agroturizam u funkciji očuvanja krajobrazne raznolikosti

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda          |          |                                                                                                                                                            | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                |
|----------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|------------------------------------------------------|
| Definicija                 | Jedinica | Opis                                                                                                                                                       | Vrijednost         | Godina |                     |                                                      |
| (1)                        | (2)      | (3)                                                                                                                                                        | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                  |
| strategija i akcijski plan | Broj     | Izraditi strategiju i akcijski plan upravljanja zaštićenim područjima prirode i osobito vrijednim dijelovima prirode – zelena infrastruktura grada Zagreba | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode |
| planovi upravljanja        | Broj     | Izraditi planove upravljanja zaštićenim područjima prirode (jedan za Maksimir, drugi za ostala zaštićena područja i                                        | 3                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode |



|  |  |                                   |  |  |  |  |
|--|--|-----------------------------------|--|--|--|--|
|  |  | treći za područja<br>NATURA 2000) |  |  |  |  |
|--|--|-----------------------------------|--|--|--|--|

### Mjera 3.1.8. Zaštita i poboljšanje kvalitete zraka

#### Popis indikativnih aktivnosti

Provoditi mjere utvrđene planovima i programima iz područja zaštite zraka (Akcijski plan za poboljšanje kvalitete zraka na području Grada Zagreba i Program zaštite zraka, ozonskog sloja, ublažavanja klimatskih promjena i prilagodbe klimatskim promjenama u Gradu Zagrebu):

- mjere za smanjivanje emisija onečišćujućih tvari iz nepokretnih izvora,
- mjere za smanjivanje emisija onečišćujućih tvari iz prometa,
- mjere promicanja energetske ušteda, energetske učinkovitosti i uporabe čistijih goriva i obnovljivih izvora energije,
- razvoj sustava praćenja i upravljanja kvalitetom zraka
- provoditi korektivne mjere u slučaju prekoračenja kritičnih i tolerantnih vrijednosti

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                                                      |          |                                                                   | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------------|
| Definicija                                                                             | Jedinica | Opis                                                              | Vrijednost         | Godina |                     |                                                              |
| (1)                                                                                    | (2)      | (3)                                                               | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                          |
| Investicije u zaštitu okoliša                                                          | kn       | Investicije u zaštitu zraka i klime                               | 77.327.000         | 2016.  | godišnje            | Statistički ljetopis Grada Zagreba, 2016. str. 154.          |
| Proširenje i osuvremenjivanje mreže mjernih postaja za trajno praćenje kvalitete zraka | Broj     | Uspostava automatskih mjernih postaja za praćenje kvalitete zraka | 1                  | 2020.  | Svake četiri godine | Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj |

### Mjera 3.1.9. Zaštita i poboljšanje kakvoće površinskih i podzemnih voda

#### Popis indikativnih aktivnosti

- Praćenje provedbe mjera utvrđene „Programom mjera sanacije unutar zona sanitarne zaštite izvorišta za postojeće građevine i postojeće djelatnosti“ (dalje Program mjera) na području III. i II. zone sanitarne zaštite izvorišta:
  - o provedba plana izgradnje i rekonstrukcije sustava javne odvodnje,
  - o provedba plana izgradnje i rekonstrukcije sustava javne vodoopskrbe,
  - o provedba plana rekonstrukcije prometnica uključivo sustav oborinske odvodnje,

- provedba plana zamjene konvencionalne poljoprivredne proizvodnje ekološkom proizvodnjom,
- provedba plana izgradnje centralnog toplinskog sustava i ostalih ekološki prihvatljivih izvora energije (zamjena za naftne derivate plana zamjene konvencionalne poljoprivredne proizvodnje ekološkom proizvodnjom,
- provedba plana sanacije devastiranih područja (divljih odlagališta otpada i divljih šljunčara),
- provedba plana provedbe dodatnih istražnih radova.
- Unaprjeđenje sustava praćenja provedbe mjera zaštite podzemnih i površinskih voda:
  - identifikacija vodnih tijela koja ne zadovoljavaju propisane standarde kakvoće površinskih i podzemnih voda,
  - praćenje provedbe osnovnih i dopunskih mjera sukladno programu mjera za unaprjeđivanje stanja voda iz Plana upravljanja vodnim područjima,
  - unaprjeđenje komunikacije i suradnje s ostalim sudionicima
- plan edukacije ključnih dionika i javnosti izvan javnog vodoopskrbnog sustava o prevenciji utjecaja čimbenika iz zdravstveno neispravne vode za ljudsku potrošnju na zdravlje

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                      |          |                                                                                                                                                               | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                        |
|----------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------------|
| Definicija                             | Jedinica | Opis                                                                                                                                                          | Vrijednost         | Godina |                     |                                                              |
| (1)                                    | (2)      | (3)                                                                                                                                                           | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                          |
| Izvešće o realizaciji Programa mjera   | Broj     | Praćenje provedbe mjera zaštite i podnošenje redovnih godišnjih izvještaja sanacije                                                                           | 1 godišnje         | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj |
| Elaborati o ispitivanju kvalitete vode | Broj     | Broj izrađenih elaborata o ispitivanju kvalitete vode zagrebačkog vodonosnika, odnosno elaborati vezani uz poboljšanje kvalitete vode zagrebačkog vodonosnika | 1 godišnje         | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj |

#### Mjera 3.1.10. Razvijanje mehanizama provedbe zaštite od buke

##### Popis indikativnih aktivnosti

- standardizirati postupke i procedure prikupljanja ulaznih podataka potrebnih za donošenje strateških karata buke

- donositi strateške karte buke sukladno zakonski propisanoj dinamici, kao stručne podloge za izradu prostornih planova i u postupcima strateške procjene utjecaja plana i programa na okoliš
- procijeniti izloženost stanovništva buci od različitih izvora buke (cestovni, pružni i zračni promet, te industrijska postrojenja)
- prepoznati probleme i situacije koje treba poboljšati, te započeti s redovitom izradom akcijskih planova upravljanja bukom kojima će se odrediti prostorno-planske mjere zaštite od buke, prioriteta i strategija provođenja mjera
- pratiti provođenje konkretnih aktivnosti u područjima koja su posebno opterećena bukom
- osigurati dostupnost podataka iz strateških karata buke i akcijskih planova javnosti

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda               |          |                                                                                                                      | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                        |
|---------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------------|
| Definicija                      | Jedinica | Opis                                                                                                                 | Vrijednost         | Godina |                     |                                                              |
| (1)                             | (2)      | (3)                                                                                                                  | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                          |
| Izrada strateških karata buke   | Broj     | Izraditi strateške karte buke sukladno zakonski propisanoj dinamici                                                  | 1                  | 2020.  | Svaki pet godina    | Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj |
| akcijski plan upravljanja bukom | Broj     | Izrada i donošenje akcijskih planova upravljanja bukom kojima će se odrediti prostorno-planske mjere zaštite od buke | 1                  | 2020.  | Svaki pet godina    | Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj |

#### Mjera 3.1.11. Unapređivanje sustava cjelovitog gospodarenja otpadom

##### Popis indikativnih aktivnosti

- provesti stratešku procjenu utjecaja na okoliš i proceduru donošenja Plana gospodarenja otpadom u Gradu Zagrebu za razdoblje od 2017-2022.
- izraditi i donijeti izmjene i dopune prostorno-planske dokumentacije sa sljedećim programskim polazištima:
  - o produljiti rok odlaganja otpada na odlagalištu Prudinec
  - o uzeti u obzir rezultate strateške procjene utjecaja na okoliš Plana gospodarenja otpadom u Gradu Zagrebu
  - o odrediti lokacije za uspostavu cjelovitog sustava gospodarenja otpadom sukladno Planu gospodarenja otpadom Grada Zagreba za razdoblje 2017-2022.
  - o analiza okolišnih značajki lokacija namijenjenih za izgradnju reciklažnih dvorišta po pojedinim gradskim četvrtima
  - o utvrditi izgradnju prometnih, infrastrukturnih i energetskih koridora za potrebe izgradnje i opskrbe Centra za gospodarenje otpadom
  - o utvrditi trase vrelovoda od TE-TO Zagreb do budućeg Centra za gospodarenje otpadom
- provoditi mjere iz Plana gospodarenja otpadom u Gradu Zagrebu s posebnim naglaskom na mjere usmjerene za ostvarenje ciljeva smanjivanja ili sprječavanja nastanka otpada, općim mjerama za

gospodarenje otpadom, mjerama odvojenog prikupljanja otpada, mjerom prikupljanja miješanog komunalnog otpada i biorazgradivog komunalnog otpada, a naročito mjere prema smanjenju odlaganja biorazgradivog dijela komunalnog otpada

- poboljšati učinkovitost sadašnjeg sustava odvojenog sakupljanja otpada, graditi reciklažna dvorišta i povećavati broj zelenih otoka
- izgraditi pogon za reciklažu u industriji iskoristivih sekundarnih sirovina (sukladno principima resursne učinkovitosti)
- nastaviti odvojeno sakupljanje biootpada u cilju njegove obrade (kompostana) i proizvodnje energije (bioplin)
- pokrenuti interventne mjere kućnog kompostiranja – osigurati kućne kompostere za obiteljske kuće
- izraditi projektnu i drugu tehničku dokumentaciju te započeti radove na izgradnji kompostane za obradu biootpada s pratećim sadržajima
- izraditi projektnu i drugu tehničku dokumentaciju te započeti radove na izgradnji sortirnice s biostabilizacijom komunalnog otpada
- urediti pitanje zbrinjavanja otpadnog mulja s centralnog uređaja za pročišćivanje otpadnih voda
- izraditi projektnu i drugu tehničku dokumentaciju te započeti radove na izgradnji Centra za gospodarenje otpadom s pratećim sadržajima
- mjera izobrazno-informativnih aktivnosti o održivom gospodarenju otpadom te podizanju svijesti javnosti o važnosti uspostave sustava gospodarenje otpadom na području Grada Zagreba za razdoblje od 2017.-2022. godine informiranjem, promidžbenim aktivnostima i educiranjem svih ciljanih skupina o problematici gospodarenja otpadom
- uspostaviti informacijski sustav gospodarenja otpadom

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda             |          |                               | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                                                                                                                     |
|-------------------------------|----------|-------------------------------|--------------------|--------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Definicija                    | Jedinica | Opis                          | Vrijednost         | Godina |                     |                                                                                                                                                           |
| (1)                           | (2)      | (3)                           | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                                                                                                                       |
| Saniranje divljih odlagališta | %        | Saniranje divljih odlagališta | 100%               | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet Zagrebački holding d.o.o. (Zrinjevac, Čistoća, ZGOS, ZCGO) |

|                     |      |                                      |    |       |          |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------|------|--------------------------------------|----|-------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Reciklažna dvorišta | Broj | Otvaranje novih reciklažnih dvorišta | 3  | 2020. | Godišnje | Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet, Zagrebački holding d.o.o. (Zrinjevac, Čistoća, ZGOS, ZCGO)                                                                                                                  |
| Zeleni otoci        | %    | Povećanje broja zelenih otoka        | 5% | 2020. | Godišnje | Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet, Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj – Sektor za zaštitu okoliša i gospodarenje otpadom, Zagrebački holding d.o.o. (Zrinjevac, Čistoća, ZGOS, ZCGO) |

### Razvojni prioritet 3.2. - Održivo gospodarenje energijom

**Cilj:** Prioritetom Održivo gospodarenje energijom želi se potaknuti korištenje obnovljivih izvora energije i ekološki prihvatljivih goriva, povećati energetska učinkovitost u proizvodnji energije, industriji, zgradarstvu, prometu i javnoj rasvjeti. Prioritetom se želi osigurati unapređenje sustava sigurnosti i diverzifikacije energetske opskrbe Grada. Za provedbu cilja bitna je uspostava i upravljanje jedinstvenim energetske informacijskim sustavom i komunikacijskom strategijom o energiji i klimi, izrada i provođenje strategija, planova i programa, te aktivnosti za podizanje svijesti građana i njihovo aktivno uključivanje.

**Opravdanje:** Analizom u području Održivog gospodarenja energijom uočena je spora promjena strukture potrošnje, veliki gubici, mali udio obnovljivih izvora energije, nedovoljno diversificirani izvori energije, nedostatna uporaba ekološki prihvatljivih goriva, nedovoljna razina ekološke svijesti i mnogi drugi. Zaključeno je da su potrebna značajna unapređenja u podizanju svijesti o važnosti očuvanja okoliša, te poboljšanju provedbe programa energetske učinkovitosti i programa korištenja obnovljivih izvora energije. Neophodna je izrada cjelovite energetske strategije Grada Zagreba kojom bi se odredili dugoročni ciljevi energetske politike Grada i koja bi bila u skladu s nacionalnom strategijom te europskim i svjetskim trendovima učinkovitog korištenja energije.

**Opis:** za ostvarenje prioriteta formirane su mjere i odgovarajuće aktivnosti i projekti unapređenja energetske učinkovitosti u proizvodnji energije, u industriji, zgradarstvu, prometu i javnoj rasvjeti, te uspostava informacijskog sustava i komunikacijske strategije o energiji i klimi, s ciljem podizanja razine ekološke osviještenosti stanovništva oko korištenja obnovljivih izvora energije i ekološki prihvatljivih goriva te uključivanja stručne i šire javnosti u procese odlučivanja.

## Mjere

### Mjera 3.2.1. Poticanje korištenja obnovljivih izvora energije, kogeneracije i ekološki prihvatljivih goriva

#### Popis indikativnih aktivnosti

- provesti analizu mogućnosti korištenja energije prirodnih resursa
- provoditi mjere i aktivnosti za poticanje korištenja i primjene obnovljivih izvora energije (prvenstveno sunčeve energije, energije biomase, te geotermalne energije, hidroenergije i energije vjetra) i kogeneracije
- poticati gradnju sustava za proizvodnju energije iz obnovljivih izvora i kogeneracije
- poticati korištenje obnovljivih izvora energije za grijanje zgrada i pripremu tople vode
- poticati primjenu ekološki prihvatljivih goriva za vozila u vlasništvu i korištenju Grada Zagreba, javnog prijevoza na području Grada, te za osobna i komercijalna vozila
- provoditi analizu učinaka provedenih mjera i uloženi subvencija te unaprjeđivati sustav u cilju povećanja broja uključenih subjekata
- kontinuirano promovirati korištenje obnovljivih izvora energije te informirati stručnu i širu javnost o mogućnostima korištenja
- povećanje senzorskih sustava i aplikativnih rješenja (IoT sustava) za praćenje razine CO<sub>2</sub>,

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                                            |          |                                                                                                                   | Ciljana vrijednost              |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------------|
| Definicija                                                                   | Jedinica | Opis                                                                                                              | Vrijednost                      | Godina |                     |                                                              |
| (1)                                                                          | (2)      | (3)                                                                                                               | (4)                             | (5)    | (6)                 | (7)                                                          |
| Subvencioniranje ugradnje OIE za pravne i fizičke osobe                      | Broj     | Broj objekata za koje se subvencionira nabava i ugradnja obnovljivih izvora energije (OIE)                        | 200                             | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj |
| Objekti sa izrađenom dokumentacijom/ ugrađeni fotonaponski i solarni sustavi | Broj     | Broj objekata za koje je izrađena tehnička dokumentacija (TD), ugrađeni fotonaponskih (FM i solarnih sustava (SK) | TD – 90,<br>FM – 15,<br>SK - 40 | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj |

**Mjera 3.2.2. Povećanje energetske učinkovitosti u proizvodnji energije, sektorima industrije, zgradarstva, prometa i javne rasvjete**

**Popis indikativnih aktivnosti**

- provoditi aktivnosti definirane temeljem utvrđene energetske politike Grada Zagreba i Akcijskog plana energetske održivog razvoja Grada Zagreba do 2020.
- identificirati moguće mjere i aktivnosti energetske učinkovitosti po sektorima za ostvarenje zacrtanih ciljeva uštede energije
- poticati primjenu mjera energetske učinkovitosti u industriji, zgradarstvu, prometu i javnoj rasvjeti
- povećanje senzorskih sustava i aplikativnih rješenja (IoT sustava) za praćenje razine CO<sub>2</sub>

**Pokazatelji ishoda**

| Pokazatelj ishoda                                   |          |                                                    | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                        |
|-----------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------------|
| Definicija                                          | Jedinica | Opis                                               | Vrijednost         | Godina |                     |                                                              |
| (1)                                                 | (2)      | (3)                                                | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                          |
| Instalirane punionice za električna/hibridna vozila | Broj     | Punionice za punjenje električnih/hibridnih vozila | 15                 | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj |
| Energetski obnovljene javne zgrade                  | Broj     | Broj energetske obnovljenih javnih zgrada          | 100                | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj |

**Mjera 3.2.3. Sigurnost i diverzifikacija energetske opskrbe Grada**

**Popis indikativnih aktivnosti**

- poticati diverzifikaciju oblika energije, izvora i tehnologija proizvodnje energije:
  - o provesti analizu mogućnosti korištenja raznih vrsta energetske izvora i postrojenja za proizvodnju i transformaciju, dobavnih infrastrukturnih pravaca, transportnih i prijenosnih kapaciteta te i skladišnih energetske kapaciteta vezanih uz sve vrste energetske izvora
  - o izraditi preporuke i mjere za diverzifikaciju, sigurnost i kvalitetu energetske opskrbe
  - o izraditi plan implementacije

**Pokazatelji ishoda**

| Pokazatelj ishoda |          |      | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor |
|-------------------|----------|------|--------------------|--------|---------------------|-------|
| Definicija        | Jedinica | Opis | Vrijednost         | Godina |                     |       |
| (1)               | (2)      | (3)  | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)   |



|                           |      |                                                                                                     |   |       |          |                                                              |
|---------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------|----------|--------------------------------------------------------------|
| Izrada energetske bilance | Broj | Izrada energetske bilance                                                                           | 1 | 2020. | Godišnje | Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj |
| Energetske strategije     | Broj | Izraditi analizu, te preporuke i mjere za diverzifikaciju, sigurnost i kvalitetu energetske opskrbe | 1 | 2020. | Godišnje | Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj |

#### Mjera 3.2.4. Unapređenje javnog rasvjetnog sustava

##### Popis indikativnih aktivnosti

- snimiti postojeće stanje rasvjete na području Grada Zagreba; multisektorsko povezivanje i formiranje zajedničke baze podataka o razini rasvijetljenosti grada i utjecaja na zdravlje
- kontinuirano mjeriti i izrađivati karte rasvijetljenosti za odgovarajuća izložena područja
- osigurati dostupnost podataka o rasvjetljenju i svjetlosnom onečišćenju okoliša
- zaštititi područja posebno niske razine rasvijetljenosti
- izraditi akcijske planove za rasvjetljavanje koji se temelje na podacima iz karata rasvijetljenosti
- graditi i obnavljati rasvjetu sukladno karti rasvijetljenosti
- educirati kadrove uključene u projektiranje, dobavu i instaliranje rasvjetnih sustava i sustava upravljanja rasvjetom

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                                     |          |                                                                                                    | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------------|
| Definicija                                                            | Jedinica | Opis                                                                                               | Vrijednost         | Godina |                     |                                                              |
| (1)                                                                   | (2)      | (3)                                                                                                | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                          |
| Modernizirana rasvjetna tijela javne rasvjete LED rasvjetnim tijelima | Broj     | Uporaba okolišno prihvatljivije i ekonomsko-energetski učinkovitije javne rasvjete                 | >1000 godišnje     | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj |
| Izrada akcijskih planova za rasvjetljavanje                           | Broj     | Izrada akcijskih planova za rasvjetljavanje koji se temelje na podacima iz karata rasvijetljenosti | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj |

#### Mjera 3.2.5. Uspostava i upravljanje jedinstvenim energetske informacijskim sustavom i komunikacijskom strategijom o energiji i klimi

#### Popis indikativnih aktivnosti

- povezati sve nositelje informacija o proizvodnji, prijenosu i distribuciji energije u jedinstveni sustav prikupljanja, obrade i prezentiranja energetske podataka
- uspostavljanje registra objekata, baze podataka i elemenata za energetske bilancu Grada, kontinuirano praćenje energetske potrošnje, stvaranje preduvjeta za pravovremene i pozitivne intervencije u sustavu, pružanje potpore u planiranju potrošnje i ostalih mjera energetske učinkovitosti
- edukacija svih uključenih u izradu i korištenje energetske informacijske sustava - nositelja i korisnika, educirana i uključena stručna i šira javnost, uspostava odgovarajućeg monitoringa i povezivanje sustava
- provoditi obavještanje, educiranje i dostupnost informacija znanstvenoj, stručnoj i široj javnosti o svim temama iz područja energije i klime

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                           |          |                                                                                                                       | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                        |
|---------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------------|
| Definicija                                  | Jedinica | Opis                                                                                                                  | Vrijednost         | Godina |                     |                                                              |
| (1)                                         | (2)      | (3)                                                                                                                   | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                          |
| Uspostava registra                          | Broj     | Uspostaviti registar objekata s bazom podataka energetske bilance Grada za kontinuirano praćenje energetske potrošnje | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj |
| Jedinstveni energetske informacijske sustav | Broj     | Uspostaviti jedinstveni energetske informacijske sustav i komunikacijsku strategiju o energiji i klimi                | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj |

### Razvojni prioritet 4.1. Održivo korištenje cjelokupnog prostora Grada

**Cilj:** Cilj je prioriteta izgradnja i unaprjeđenje sustava održivog planiranja i upravljanja prostorom, koji će omogućiti cjelovito planiranje razvoja prostora Grada Zagreba i osigurati preduvjeta za unaprjeđivanje zelene infrastrukture. Kvalitetnim prostornim planiranjem želi se stvoriti uvjete za daljnje unaprjeđenje razine urbaniteta naselja, uz visoku razinu očuvanja prirodnih i kulturnih resursa.

**Opravdanje:** Analizom je utvrđeno da prevladava postojeći model prostornog razvoja širenjem u neizgrađena područja, da je realizacija urbanističkih planova prostornog uređenja lokalne razine spora, da je donošenje urbanističkih planova javnih površina zanemareno (sport, rekreacija, zelenilo, krajobraz), da je u nekim područjima prisutna neusklađenost urbanih gustoća i komunalne opremljenosti, da je individualna stambena gradnja na gradskim rubovima neracionalna za komunalno opremanje i da je slučaj bespravne gradnje jako čest.

**Opis:** Prioritet se ostvaruje provedbom mjera vezanih uz cjelovito planiranje prostora, unapređenje naseljenih dijelova, uz osiguravanje preduvjeta za unapređivanje zelene infrastrukture. Potrebna je izrada studije prostornog razvoja Grada, koja će na temelju prostorno-demografskih trendova i drugih statističkih podataka prioritetne razvojne osi i smjerove.

## Mjere

### Mjera 4.1.1. Cjelovito planiranje razvoja prostora Grada Zagreba

#### Popis indikativnih aktivnosti

- izraditi cjelovitu studiju prostornog razvoja Grada Zagreba, koja će na temelju utvrđenih prostorno-demografskih trendova, podataka popisa stanovništva i drugih statističkih podataka i rezultata analize stvarne iskorištenosti građevinskih područja predložiti prioritetne razvojne osi i smjerove (regeneracija, „reuse“, mješovita namjena i dr.)
- izraditi analitičke podloge i mreže za pojedine sadržaje i namjene
- izraditi katalog urbanih gustoća postojećih prostornih jedinica; odrediti planske urbane gustoće za sva područja na kojima se planira nova regulacija ili transformacija postojeće izgrađene strukture
- kontinuirano pratiti promjene u prostoru (stvarno korištenje zemljišta i dr.)
- izraditi detaljnu geomorfološku kartu i zoniranja
- osmisliti mrežu tipskih geomorfoloških lokaliteta s interpretacijskom infrastrukturom
- ugraditi principe Europske urbane agende i Teritorijalne agende EU 2020 te drugih dokumenata u procese strateškog i prostornog planiranja (osiguranje usklađenog razvoja Grada i njegove urbane aglomeracije)

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                         |          |                                                                    | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                  |
|-----------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------|
| Definicija                                                | Jedinica | Opis                                                               | Vrijednost         | Godina |                     |                                                        |
| (1)                                                       | (2)      | (3)                                                                | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                    |
| analitičke podloge i mreže za pojedine sadržaje i namjene | Broj     | Izraditi analitičke podloge i mreže za pojedine sadržaje i namjene | 15                 | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada |
| katalog urbanih gustoća postojećih prostornih jedinica    | Broj     | Izraditi katalog urbanih gustoća postojećih prostornih jedinica    | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada |

### Mjera 4.1.2. Modernizacija sustava zelene infrastrukture Grada

### Popis indikativnih aktivnosti

- izraditi analizu postojećih i planiranih zelenih površina (sastavnica zelene infrastrukture, prostorna distribucija, standardi, društvena, zdravstvena, okolišna, gospodarska funkcija, razvojni problemi i potrebe)
- evidentirati i kartirati zelenu infrastrukturu;
- analizirati potrebu za javnim zelenim površinama prema planskim i drugim relevantnim normativima
- analizirati nedostatke u sustavu planiranja, realizacije i upravljanja zelenom infrastrukturom, prioritetno javnim zelenim površinama
- izraditi ekološku, funkcionalnu, oblikovnu (krajobraznu) kategorizaciju (tipologiju) sastavnica zelene infrastrukture;
- definirati standarde za pojedine kategorije zelene infrastrukture, prioritetno javne zelene površine i radijuse doseg korištenja pojedinih kategorija javnih zelenih površina
- definirati dinamiku realizacije s prioritetima javnih zelenih površina u skladu sa realizacijom pojedinih sadržaja (stanovanje, javni sadržaji, prometnice, gospodarska namjena, šport i rekreacija i dr.), odnosno funkcija
- definirati smjernice za mjere zaštite kroz prostorno-plansku dokumentaciju
- osmišljavanje novih oblika korištenja
- formiranje mreže održivih veza (koridori i povezivanje staništa i zanimljivih destinacijskih područja)
- osiguranje kvalitetnih veza između pojedinih sastavnica zelene infrastrukture
- u ruralnim područjima – zaštita bio i krajobrazne raznolikosti koja bi obuhvatila, jačanje, razvoj i prezentaciju eko i agrikulturne proizvodnje kao turističke zanimljivost
- upotreba GIS alata te kartiranje zona koje zahtijevaju zaštitu i specifično upravljanje (za ruralni turizam, eko proizvodnju npr.)

### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                          |          |                                            | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                  |
|--------------------------------------------|----------|--------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------|
| Definicija                                 | Jedinica | Opis                                       | Vrijednost         | Godina |                     |                                                        |
| (1)                                        | (2)      | (3)                                        | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                    |
| Izraditi GIS podlogu zelene infrastrukture | Broj     | Izraditi GIS podlogu zelene infrastrukture | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada |

### Razvojni prioritet 4.2. Unapređivanje naseljenih dijelova Grada

**Cilj:** Prioritetom se žele osigurati prostorni preduvjeti za povećanje kvalitete postojećih i uređenje javnih gradskih prostora te sanacija i uređenje područja zahvaćenih nezakonitom gradnjom, uređenje i priprema zemljišta za izgradnju, unapređenje sustava očuvanja, obnove i održivog korištenja kulturne baštine, unapređenje integrirane urbane regeneracije povijesnog gradskog središta, unapređivanje i aktiviranje zagrebačkih tržnica, te očuvanje tradicionalnih obilježja naselja.

**Opravdanje:** Analizom je utvrđeno da se kulturna baština, zaštićene prirodne i tradicijske vrijednost ne koriste dovoljno kao razvojni resurs, utvrđena je nedovoljna briga za očuvanje identiteta i

tradicijskih vrijednosti, nedostatak financijskih sredstava za sustavnu obnovu, čest slučaj bespravne gradnje te potreba za sanacijom i uređenjem područja zahvaćenih nezakonitom gradnjom, nedefinirani i neriješeni imovinsko-pravni odnosi, nezadovoljavajuća međusektorska suradnja i mnogi drugi.

**Opis:** Ostvarenje prioriteta izvršit će se kroz provedbu niza mjera, aktivnosti i projekata obnove i zaštite kulturne baštine uz financiranje iz domaćih i inozemnih izvora, valorizacije kulturne baštine, provedbe Programa integrirane urbane regeneracije, utvrđivanja razvojnih potreba javnih gradskih prostora s ciljem osiguranja preduvjeta za unapređivanje kvalitete rada, življenja i rekreacije, izrade plana i programa unapređivanja i aktiviranja zagrebačkih tržnica, analize suburbanog i ruralnog prostora radi očuvanja tradicionalnih obilježja, provedbe urbana sanacije i uređenja područja zahvaćenih nezakonitom gradnjom.

## Mjere

### Mjera 4.2.1. Očuvanje, obnova i održivo korištenje kulturne baštine

#### Popis indikativnih aktivnosti

- utvrditi potrebe za obnovom kulturne i povijesne baštine te listu prioriteta za obnovu
- pripremati projekte za obnovu i zaštitu kulturne baštine za financiranje kroz domaće i inozemne izvore
- obnavljati objekte tradicijske i sakralne arhitekture
- uspostaviti partnerski odnos s nacionalnim institucijama, privatnim sektorom i civilnim društvom u provedbi projekata obnove
- provoditi zaštitu nematerijalne kulturne baštine
- razvijati obrazovne programe s ciljem boljeg upoznavanja kulturne baštine od strane stanovnika Grada i posjetitelja
- nastaviti realizaciju započetih projekata:
  - o sanacija i obnova građevina – kulturnih dobara u vlasništvu Grada Zagreba
  - o sanacija i obnova javnih gradskih prostora – trgova i perivoja koji određuju povijesnu urbanu matricu Grada
- započeti realizaciju projekata revitalizacije temeljem utvrđene liste prioriteta i pripremljenih projekata
- izraditi strateški okvir i akcijski plan kulturne baštine (materijalne i nematerijalne) Grada Zagreba s ciljem definiranja potreba, kriterija za prioritizaciju ulaganja, definiranje liste prioriteta za obnovu te omogućavanja zaštite i obnove dobara od lokalnog značaja
- definirati protokol za provođenje konzervatorskih nadzora i periodične preglede stanja kulturnih dobara (aktivnosti, nadležnosti i dinamika)
- pripremati integrirane projekte za obnovu i zaštitu kulturne baštine za financiranje kroz domaće i inozemne izvore
- započeti realizaciju projekata revitalizacije temeljem utvrđene liste prioriteta i pripremljenih projekata
- uspostaviti partnerski odnos s nacionalnim institucijama, privatnim sektorom i civilnim društvom u provedbi projekata obnove
- razvijati obrazovne programe s ciljem boljeg upoznavanja, očuvanja i održivog korištenja kulturne baštine od strane stanovnika Grada i posjetitelja

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                          |                    |                                                                                                     | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                |
|--------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|------------------------------------------------------|
| Definicija                                 | Jedinica           | Opis                                                                                                | Vrijednost         | Godina |                     |                                                      |
| (1)                                        | (2)                | (3)                                                                                                 | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                  |
| Priprema projektne dokumentacije           | Broj dokumentacija | Priprema projektne dokumentacije za projekte obnove, zaštite i održivog korištenja kulturne baštine | 4                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode |
| Obnovljena i revitalizirana kulturna dobra | Broj               | Obnovljena i revitalizirana kulturna dobra                                                          | 80                 | 2020.  | Godišnje            | Gradski zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode |

#### Mjera 4.2.2. Inventarizacija i valorizacija kulturne baštine i unaprjeđenje informatičkog sustava kulturne baštine

##### Popis indikativnih aktivnosti

- provoditi istraživanja, dokumentiranja i inventarizacije kulturne baštine
- provoditi valorizaciju kulturne baštine uz suradnju sa stručnjacima iz ostalih područja
- unaprijediti informatičko-komunikacijski sustav kulturne baštine:
  - o Unaprjeđenje i daljnji razvoj digitalne baze podataka modernizacijom postojeće opreme i povećanjem funkcionalnosti postojećih aplikacija te poveznica s GIS-om
  - o Izrada digitalnog registra
  - o Digitalizacija građe
  - o Izrada i dizajn web portala i GIS preglednika kao dio ZG Geoportala
- izraditi i provoditi komunikacijske i marketinške platforme kulturne baštine s akcijskim planom
- jačati kapacitete upravnih tijela za upravljanje kulturnom baštinom
- jačati suradnju sa znanstvenim i stručnim institucijama

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda |          |      | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor |
|-------------------|----------|------|--------------------|--------|---------------------|-------|
| Definicija        | Jedinica | Opis | Vrijednost         | Godina |                     |       |
| (1)               | (2)      | (3)  | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)   |

|                                                                           |      |                                                                                                         |     |       |          |                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|----------|------------------------------------------------------|
| Izrada programske osnove i IT okvira za digitaliziranu e-bazu, e-katastra | %    | Inventarizacija, analiza, valorizacija i izrada digitaliziranog registra kulturnih dobara grada Zagreba | 50% | 2020. | Godišnje | Gradski zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode |
| Izrada web geoportala                                                     | Broj | Izrada web geoportala                                                                                   | 1   | 2020. | Godišnje | Gradski zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode |

#### Mjera 4.2.3. Integrirana urbana regeneracija povijesnog gradskog središta

##### Popis indikativnih aktivnosti

- formirati radno tijelo sastavljeno od stručnjaka iz gradske uprave i Zagrebačkog holdinga d.o.o., drugih priznatih stručnjaka, predstavnika lokalne samouprave i civilnog društva, koji će raditi na:
  - o definiranju projektnog zadatka, faza i dinamike provedbe zadatka,
  - o provedbi potrebnih istraživanja i utvrđivanju želja i potreba građana\*
  - o izradi prijedloga Programa integrirane urbane regeneracije Donjega grada i provedbi procesa javnog izlaganja i izjašnjavanja,
  - o stvaranje organizacijsko-pravnih preduvjeta za provedbu regeneracije
- ustrojiti tijelo za provedbu Programa integrirane urbane regeneracije
- izrada analiza, studija i programskih polazišta

\*vrednovanje ranijeg planerskog naslijeđa i prakse; vjerodostojno utvrđivanje vlasništva nad nekretninama; detaljna snimka stanja i vrednovanje cjelina, građevina, prometne mreže i komunalne infrastrukture; detaljna konzervatorska dokumentacija; organizacijsko-pravni okviri za sudjelovanje/pregovaranje svih sudionika u procesu; procjena ulaganja i planiranje izvora financiranja;

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                     |          |                                                                          | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                               |
|-------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|-----------------------------------------------------|
| Definicija                                            | Jedinica | Opis                                                                     | Vrijednost         | Godina |                     |                                                     |
| (1)                                                   | (2)      | (3)                                                                      | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                 |
| Program integrirane urbane regeneracije Donjega grada | Broj     | Izrada prijedloga Programa integrirane urbane regeneracije Donjega grada | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za strateško planiranje i razvoj Grada |

#### Mjera 4.2.4. Povećanje kvalitete postojećih i uređenje javnih gradskih prostora



#### Popis indikativnih aktivnosti

- izraditi cjelovitu studiju javnih gradskih prostora - od značaja za Grad kao i značajnih za pojedinu prostornu jedinicu-čtvrť
- utvrditi razvojne potrebe javnih gradskih prostora s ciljem osiguranja preduvjeta za unapređivanje kvalitete rada, življenja i rekreacije
- izraditi dokumentaciju za revitalizaciju postojećih i uređenje novih javnih gradskih prostora
- izraditi smjernice za uređivanje javnih gradskih prostora
- uspostaviti primjereni vizualni identitet urbane opreme
- podržati lokalne inicijative za oživljavanje javnih gradskih prostora

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                            |                |                                                                                                 | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                  |
|--------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------|
| Definicija                                                   | Jedinica       | Opis                                                                                            | Vrijednost         | Godina |                     |                                                        |
| (1)                                                          | (2)            | (3)                                                                                             | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                    |
| studija javnih gradskih prostora                             | Broj           | Izraditi cjelovitu studiju javnih gradskih prostora                                             | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada |
| Plan povećanja gradskih vrtova na javnim gradskim površinama | m <sup>2</sup> | Osiguranje uvjeta za unapređenje kvalitete življenja i rekreacije na javnim gradskim prostorima | 5.000              | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo              |

#### Mjera 4.2.5. Profiliranje, sadržajno i oblikovno unapređivanje i aktiviranje zagrebačkih tržnica

#### Popis indikativnih aktivnosti

- izraditi Plan i Program potreba i prioriteta preuređenja
- provesti sadržajne i druge prilagodbe tržnica
- izraditi plan i program stručne potvrde i kontrole kvalitete, eko označavanja i ostalih dodanih vrijednosti proizvoda zagrebačkih tržnica

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda |          |                                              | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                     |
|-------------------|----------|----------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|---------------------------|
| Definicija        | Jedinica | Opis                                         | Vrijednost         | Godina |                     |                           |
| (1)               | (2)      | (3)                                          | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                       |
| Plan i            | Broj     | Izraditi Plan i Program potreba i prioriteta | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Zagrebački holding d.o.o. |

|                                          |  |             |  |  |  |                                                    |
|------------------------------------------|--|-------------|--|--|--|----------------------------------------------------|
| Program potreba i prioriteta preuređenja |  | preuređenja |  |  |  | – podružnica Tržnice Zagreb, NZZJ „Dr. A. Štampar“ |
|------------------------------------------|--|-------------|--|--|--|----------------------------------------------------|

**Mjera 4.2.6. Očuvanje tradicionalnih obilježja i uređivanje naselja ruralnog i suburbanog karaktera i nekadašnjih seoskih naselja uklopljenih u Grad Zagreb**

**Popis indikativnih aktivnosti**

- izraditi analizu suburbanog i ruralnog prostora te izraditi smjernice za očuvanje raznolikosti okoliša, preoblikovanje i kvalitetan razvoj
- izraditi i staviti u funkciju Program obnove i razvoja seoskih naselja na području Grada Zagreba
- izraditi kompleksnu razvojnu tipologiju ruralnih i suburbanih naselja
- inventarizirati upravne, obrazovne, zdravstvene, prometne, kulturne i ostale društvene funkcije i izraditi geoprostornu bazu podataka o sustavu središnjih naselja
- inventarizirati podatke o kućama za odmor (vikendicama) i oblikovati politike za usmjeravanje procesa sekundarnog stanovanja u suburbanim i ruralnim naseljima (posebno u prigorju Medvednice i Vukomeričkim goricama)
- jačati međusobne funkcionalne veze između suburbanih i ruralnih naselja Grada Zagreba, ali i između njih te naselja susjednih jedinica lokalne i regionalne samouprave
- očuvati poljoprivredne površine u funkciji gradskog tržišta te poljoprivrede za vlastite potrebe
- poticati planski razvoj raznolike, tržišno i ekološki prilagodljive, multifunkcionalne poljoprivrede i šumarstva
- diverzificirati obiteljska poljoprivredna gospodarstva u smjeru pružanja usluge rekreacije, turizma i izravne prodaje poljoprivrednih proizvoda
- izraditi scenarije srednjoročnih i dugoročnih promjena ekosustava, njihovih usluga i pokretača

**Pokazatelji ishoda**

| Pokazatelj ishoda                                                  |               |                                                                             | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                  |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------|
| Definicija                                                         | Jedinica      | Opis                                                                        | Vrijednost         | Godina |                     |                                                        |
| (1)                                                                | (2)           | (3)                                                                         | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                    |
| Program obnove i razvoja seoskih naselja na području Grada Zagreba | Broj programa | Izraditi Program obnove i razvoja seoskih naselja na području Grada Zagreba | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada |

**Mjera 4.2.7. Urbana sanacija i uređenje područja zahvaćenih nezakonitom gradnjom**

**Popis indikativnih aktivnosti**

- prikupljati i analizirati prostorne podatke za područja zahvaćena ozakonjenom gradnjom
- kvantitativno analizirati podatke o ozakonjenim zgradama prema dijelovima Grada
- utvrđivati načela mjera i uvjeta za sanaciju i uređenje područja ozakonjene gradnje
- provoditi proceduru izrade i donošenja prostornih planova kojima se propisuju uvjeti i kriteriji za urbanu obnovu i sanaciju područja zahvaćenih ozakonjenom gradnjom
- provoditi infrastrukturno opremanje nedovoljno opremljenih i/ili neopremljenih naselja zahvaćenih ozakonjenom gradnjom
- uređenje područja

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                           |          |                                                                                                                                                                    | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                  |
|---------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------|
| Definicija                                  | Jedinica | Opis                                                                                                                                                               | Vrijednost         | Godina |                     |                                                        |
| (1)                                         | (2)      | (3)                                                                                                                                                                | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                    |
| planovi urbane sanacije i urbane preobrazbe | Broj     | Osigurati planske mjere i uvjete u kojima se poboljšava karakter izgrađenog dijela građ. područja i urbane mreže javnih površina devastirane nezakonitim građenjem | 10                 | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za stratezijsko planiranje i razvoj Grada |
| urbanistički planovi uređenja               | Broj     | Doneseni urbanistički planovi uređenja za područja zahvaćena nezakonitom gradnjom                                                                                  | 10                 | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za stratezijsko planiranje i razvoj Grada |

### Razvojni prioritet 4.3. Unapređivanje sustava gradskih projekata

**Cilj:** Prioritetom se želi unaprijediti sustav strateških gradskih projekata i gradskih projekata, koji bi omogućio prioritetno uređivanje atraktivnih gradskih lokacija od strateškog značaja i redefiniranje gradskih projekata predviđenih dokumentima prostornog uređenja.

**Opravdanje:** Analizom je utvrđen dosad prevelik broj gradskih projekata, nedostatak sustava u kojem zasebno egzistiraju različite liste gradskih projekata i prioriteta vezanih uz pojedine sektore, nejasni kriteriji po kojima se definiraju strateški gradski projekti, nedovoljno razrađen sustav pripreme i provedbe strateških gradskih projekata, nedostatak financijskih sredstava, nedovoljni kapaciteti gradske administracije za provedbu strateških gradskih projekata, te niska razina uključenosti javnosti.

**Opis:** Prioritet se ostvaruje provedbom mjera, aktivnosti i projekata unapređenja sustava strateških gradskih projekata i gradskih projekata, kojim će se omogućiti prioritetno uređivanje atraktivnih gradskih lokacija, te stvoriti nove gradske urbanističke vrijednosti sa sadržajima značajnim za razvoj Grada i kvalitetu života u njemu.

#### Mjere

**Mjera 4.3.1. Uspostava i razvoj sustava strateških gradskih projekata**

**Popis indikativnih aktivnosti**

- Izraditi studiju uspostave i razvoja sustava strateških gradskih projekata
- izraditi studiju kojom se utvrđuju: kriteriji za odabir, lokacije, teme/potezi, strateške smjernice i postupak za provedbu strateških gradskih projekata
- izraditi i redovito ažurirati katalog strateških gradskih projekata s detaljnim opisom projekta i smjernicama za potencijalne partnere
- provoditi aktivnosti koje prethode realizaciji strateških gradskih projekata

**Pokazatelji ishoda**

| Pokazatelj ishoda                     |          |                                                                                                                                                                                                                                | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                  |
|---------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------|
| Definicija                            | Jedinica | Opis                                                                                                                                                                                                                           | Vrijednost         | Godina |                     |                                                        |
| (1)                                   | (2)      | (3)                                                                                                                                                                                                                            | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                    |
| katalog strateških gradskih projekata | Broj     | Izraditi i redovito ažurirati katalog strateških gradskih projekata s detaljnim opisom projekta i smjernicama za potencijalne partnere                                                                                         | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada |
| studija                               | Broj     | Izrada studije:<br>- uspostave i razvoja sustava strateških gradskih projekata;<br>- kojom se utvrđuju kriteriji za odabir, lokacije, teme i poteze, strateške smjernice i procedure za provedbu strateških gradskih projekata | 2                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada |

**Mjera 4.3.2. Uređenje i poboljšanje sustava gradskih projekata**

**Popis indikativnih aktivnosti**

- analizirati dosadašnje učinke instituta gradski projekt kao agensa sustava prostornog planiranja
- redefinirati pojam gradskih projekata i ostale sastavnice sustava gradskih projekata u prostornim planovima
- analizirati lokacije gradskih projekata navedene u prostornim planovima
- provoditi pripremne aktivnosti za gradske projekte

**Pokazatelji ishoda**

| Pokazatelj ishoda | Ciljana vrijednost | Učestalost | Izvor |
|-------------------|--------------------|------------|-------|
|-------------------|--------------------|------------|-------|

| Definicija                                                           | Jedinica     | Opis                                                                          | Vrijednost | Godina | praćenja |                                                        |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------|--------|----------|--------------------------------------------------------|
| (1)                                                                  | (2)          | (3)                                                                           | (4)        | (5)    | (6)      | (7)                                                    |
| natječaj za lokacije gradskih projekata                              | Broj         | Broj provedenih natječaja za lokacije gradskih projekata                      | 10         | 2020.  | Godišnje | Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada |
| analiza lokacija gradskih projekata navedenih u prostornim planovima | Broj analiza | Provesti analizu lokacija gradskih projekata navedenih u prostornim planovima | 1          | 2020.  | Godišnje | Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada |

#### Razvojni prioritet 4.4. Unapređivanje prometnih sustava

**Cilj:** Prioritetom Unapređivanje prometnih sustava želi se unaprijediti sustav mobilnosti te povećati sigurnost sudionika u prometu kroz poboljšanje prometne infrastrukture – ulične i cestovne mreže, biciklističkog prometa, pješačkog prometa, prometa u mirovanju, zračnog prometa, javnog putničkog prometa, te se želi uspostaviti sustav nadzora i upravljanja prometom.

**Opravljanje:** osnovnom i SWOT analizom identificirana je nedovoljno propusna i nekompletna cestovna mreža, nepostojanje centralne koordinacije semaforiziranih raskrižja, nezadovoljavajuća sigurnost u prometu, zastarjela željeznička infrastruktura, nedovoljan udio željeznice u prigradsko-gradskom prometu, promet (uključujući teretni) koji prolazi kroz središte grada, spor javni prijevoz, samo djelomično dostupan osobama s teškoćama u kretanju, nedovoljno razvijen biciklistički promet, nedovoljan broj parkirališnih mjesta, relativno visok stupanj motorizacije, i neodgovarajuća povezanost putničkog terminala Zračne luke Zagreb sa središtem Zagreba, neadekvatna opremljenost aerodroma Lučko, nepostojanje žičare Dolje – Sljeme, nedostatak planova održive mobilnosti, kojima bi se sveobuhvatno definirao i odgovarajućim modelima provjerio razvoj sustava održive mobilnosti na svim razinama. Potrebna su značajna unapređenja na svim navedenim područjima.

**Opis:** Prioritet se ostvaruje provedbom mjera, aktivnosti i projekata u svim sastavnicama mobilnosti. Cilj je uspostava sustava održive mobilnosti u kojem će dominantnu ulogu imati javni putnički prijevoz, biciklistički i pješački promet uz sekundarnu ulogu motoriziranog prometa, te koji će biti dostupan svim korisnicima, uključujući i osobe s invaliditetom.

#### Mjere

##### Mjera 4.4.1. Unapređivanje zračnog prometa

##### Popis indikativnih aktivnosti

- povećanje kvalitete opsluženosti zračne luke Zagreb javnim prijevozom, posebno novog putničkog terminala sa središtem glavnoga grada
- izraditi parcelacijski elaborat u svrhu formiranja jedinstvene građevne čestice za aerodrom Lučko
- provesti pripreme za izgradnju uzletno-sletne staze i staza za vožnju od konstruktivnog kolnika na aerodrom Lučko u cilju izgradnje Središta za obuku zrakoplovnog osoblja Lučko
- gradnja uzletno-sletne staze, staza za vožnju, stajanke i drugih pratećih objekata na aerodroma Lučko kao investicija u „brownfield“ područje - Urbane aglomeracije Zagreb
- ispitati uvjete lokacije za gradnju helidroma na zagrebačkim bolnicama
- poticati aktivnu ulogu Grada Zagreba u planiranju razvoja zračnog prometa

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                                 |              |                                                                                                                    | Ciljana vrijednost                           |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Definicija                                                        | Jedinica     | Opis                                                                                                               | Vrijednost                                   | Godina |                     |                                                                                                |
| (1)                                                               | (2)          | (3)                                                                                                                | (4)                                          | (5)    | (6)                 | (7)                                                                                            |
| broj putnika u zračnom prometu u Međunarodnoj zračnoj luci Zagreb | Broj putnika | Puštanje u promet novog putničkog terminala MZLZ otvara mogućnost da se dosadašnji blagi trend rasta prometa ubrza | 2.587.798<br>(2015.)<br>2.766.087<br>(2016.) | 2020.  | Godišnje            | Međunarodna zračna luka Zagreb;<br>Statistički ljetopis Grada zagreba                          |
| Izrada parcelacijskog elaborata                                   | Broj         | Izrada parcelacijskog elaborata u svrhu formiranja jedinstvene građevne čestice za aerodrom Lučko                  | 1                                            | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet |

#### Mjera 4.4.2. Integracija i poboljšanje ulične i cestovne mreže

##### Popis indikativnih aktivnosti

- graditi nedostajuće ulične i cestovne spojeve osnovne i sekundarne ulične mreže
- rekonstruirati postojeće ulice
- asfaltirati makadamske ulice
- rekonstruirati i denivelirati raskrižja, radi osiguranja unapređenja sigurnosti i protočnosti prometa s posebnim naglaskom na unaprjeđenje sigurnosti i protočnosti javnoga putničkog, biciklističkog i pješačkog prometa
- pripremati dokumentaciju za izgradnju novih prometnica i mostova osnovne ulične mreže
- Izrada planova Održive urbane mobilnosti na lokalnim razinama

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda           |                       |                                                             | Ciljana vrijednost   |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                                                          |
|-----------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------|--------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Definicija                  | Jedinica              | Opis                                                        | Vrijednost           | Godina |                     |                                                                                                |
| (1)                         | (2)                   | (3)                                                         | (4)                  | (5)    | (6)                 | (7)                                                                                            |
| Gradnja nerazvrstanih cesta | m <sup>2</sup> / broj | m <sup>2</sup> asfaltirane površine / broj parkirnih mjesta | 34200/312 (godišnje) | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet |

#### Mjera 4.4.3. Unapređivanje javnog putničkog prometa

##### Popis indikativnih aktivnosti

- tramvajski sustav u cijelosti prilagoditi za korištenje osobama s teškoćama u kretanju (kompletan vozni park niskopodni tramvaji, odgovarajući stajališni peroni koji osiguravaju sučelje peron-vozilo za samostalan ulaz u tramvaj osoba u invalidskim kolicima, sva stajališta opremiti informacijskim ekranima)
- u projektu automatskog upravljanja prometa predvidjeti prioritet prolaska vozila jpp-a na raskrižjima
- proširenje mreže tramvajskih pruga, izgradnjom tramvajskih spojeva i novih pruga; nove tramvajske pruge u pravilu projektirati i graditi u zasebnom tijelu
- rekonstrukcija postojećih tramvajskih pruga i stajališta
- pripremiti dokumentaciju za izgradnju nove remize
- gradnja ispravljačkih stanica i sustava za nadzor i upravljanje ispravljačkim stanicama
- produženje i progušćenje mreže autobusnih linija
- priprema dokumentacije za rekonstrukciju te izvođenje rekonstrukcije postojećih i gradnja novih putničkih intermodalnih terminala
- kompletan autobusni vozni park niskopodna vozila
- unapređivanje sustava upravljanja tramvajskim i autobusnim prometom
- poboljšavanje sustava informiranja korisnika
- priprema dokumentacije i izgradnja žičare Dolje-Sljeme
- priprema dokumentacije za izgradnju novog podzemno – nadzemnog tračničkog sustava
- priprema dokumentacije za povezivanje Zračne luke Zagreb kvalitetnim javnim prijevozom sa Gradom Zagrebom i Velikom Goricom

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda |          |      | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor |
|-------------------|----------|------|--------------------|--------|---------------------|-------|
| Definicija        | Jedinica | Opis | Vrijednost         | Godina |                     |       |



| (1)              | (2)           | (3)                                                                                        | (4) | (5)   | (6)      | (7)                                       |
|------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|----------|-------------------------------------------|
| Tramvajska pruga | km kolosijeka | Izgradnja novih tramvajskih pruga i poboljšanje postojećih radi smanjenja vibracija i buke | 24  | 2020. | Godišnje | Zagrebački holding d.o.o., podružnica ZET |

#### Mjera 4.4.4. Poboljšanje prometa u mirovanju

##### Popis indikativnih aktivnosti

- izgradnja javnih garaža i parkirališta u režimu P+R i B+R na terminalima i frekventnim stajalištima javnog prometa
- osiguravanje parkiranja za stanovnike/posjetitelje središta grada
- izgradnja nedostajućih parkirališno - garažnih kapaciteta na čitavom području Grada
- izgradnja potrebnih parkirališnih kapaciteta uz bolnice
- uspostava geografskog informacijskog sustava za upravljanje prostornim podacima u svrhu optimizacije korištenja javnih parkirališta u Gradu Zagrebu
- izrada odgovarajućih analiza lokacija budućih objekata ili područja parkiranja u sustavu "Park & Ride i "Bike+Ride " (rubni dijelovi grada uz terminale javnog prijevoza) s aspekta funkcionalnosti i poticanja modalnog prijelaza s privatnog na javni prijevoz
- integriranje naplatnog sustava parkiranja na P&R parkiralištima, na parkiralištima u zoni naplate te u javnim garažama s uslugom javnog prijevoza i javnog biciklističkog servisa
- modernizacija postojećih i izgradnja novih parkirališta za teretna motorna vozila na rubnim dijelovima grada
- izrada odgovarajućih analiza lokacija te načina za dostavu u svrhu unaprijeđenja dostavnog prometa u središtu grada

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                    |          |                                                                                                      | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                                                          |
|--------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Definicija                           | Jedinica | Opis                                                                                                 | Vrijednost         | Godina |                     |                                                                                                |
| (1)                                  | (2)      | (3)                                                                                                  | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                                                            |
| broj parkirališnih i garažnih mjesta | %        | Povećanje ukupnog broja parkirališno garažnih mjesta koja su pod naplatom (polazna vrijednost 37537) | 10%                | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet |

#### Mjera 4.4.5. Razvoj sustava za nadzor i upravljanje prometom (ITS)

##### Popis indikativnih aktivnosti

- uspostaviti i opremiti centar za upravljanje prometom
- modernizirati signalnu i sigurnosnu opremu i uređaje, povezane optičkim kabelom
- predvidjeti prioritet prolaska vozila JGPP – a kroz raskrižja
- provoditi mjere za ograničavanje motornog prometa u središtu grada
- ugradnja sustava senzora na parkirališnim mjestima u centru grada putem kojih će se omogućiti pregled i evidencija popunjenosti parkirališnih mjesta kao i dostupnost informacija potencijalnim korisnicima o zauzetosti parkirališta
- integrirati i nadograditi nadzorne i upravljačke sustave javnog i cestovnog prometa, sustave naplate, odnosno tiketinga, sustave navođenja i informiranja korisnika i sudionika u prometu, u jedan zajednički operativni kontrolno upravljački sustav

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                     |          |                                                                          | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                                                          |
|-------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Definicija                                            | Jedinica | Opis                                                                     | Vrijednost         | Godina |                     |                                                                                                |
| (1)                                                   | (2)      | (3)                                                                      | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                                                            |
| Uspostaviti i opremiti centar za upravljanje prometom | Broj     | Uspostaviti i opremiti centar za upravljanje prometom                    | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet |
| Semaforizacija i sustav upravljanja prometom          | Broj     | Broj lokacija novosemaforiziranih raskrižja i reprogramiranje postojećih | 10                 | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet |

#### Mjera 4.4.6. Unapređivanje biciklističkog prometa

##### Popis indikativnih aktivnosti

- uspostaviti međusobno povezanu mrežu biciklističkih staza i traka
- poboljšanje standarda biciklističke infrastrukture u skladu sa Pravilnikom o biciklističkoj infrastrukturi
- unapređivati sustav javnih parkirališta za bicikle

- razvoj novih biciklističkih proizvoda
- uspostaviti biciklističku mrežu regije
- uređenje i gradnja parkirališta za bicikle (otvorena i zatvorena)
- provoditi promotivne kampanje za edukaciju i popularizaciju biciklističkog prometa i unapređenje prometne kulture
- unaprijediti zakonsku regulativu vezano uz planiranje i projektiranje biciklističkih površina i opremu za odvijanje biciklističkog prometa, vezano uz sigurnost i zaštitu biciklista, pješaka i ostalih sudionika u prometu

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                       |          |                                         | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                                                          |
|-----------------------------------------|----------|-----------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Definicija                              | Jedinica | Opis                                    | Vrijednost         | Godina |                     |                                                                                                |
| (1)                                     | (2)      | (3)                                     | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                                                            |
| Izgradnja novih parkirališta za bicikle | Broj     | Izgradnja novih parkirališta za bicikle | 4 godišnje         | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet |

#### Mjera 4.4.7. Unapređivanje pješačkog prometa

##### Popis indikativnih aktivnosti

- proširiti i uređivati pješačke površine, eliminirati barijere za kretanje osoba s teškoćama u kretanju
- širenje pješačkih zona i formiranje novih
- provoditi kampanje za popularizaciju pješačkog prometa i unapređenje prometne kulture
- denivelirati i opremiti odgovarajućom opremom (liftovi, eskalatori, pokretne trake, rampe) frekventne pješačke prijelaze preko ulica i avenija s intenzivnim motornim prometom i željezničkih pruga

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda |                |                                         | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                         |
|-------------------|----------------|-----------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|-----------------------------------------------|
| Definicija        | Jedinica       | Opis                                    | Vrijednost         | Godina |                     |                                               |
| (1)               | (2)            | (3)                                     | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                           |
| Javne površine    | m <sup>2</sup> | m <sup>2</sup> uređenih javnih površina | 64.000 godišnje    | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju |

|  |  |  |  |  |  |                                                              |
|--|--|--|--|--|--|--------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  |  |  | Grada,<br>graditeljstvo,<br>komunalne<br>poslove i<br>promet |
|--|--|--|--|--|--|--------------------------------------------------------------|

#### Mjera 4.4.8. Povećanje sigurnosti sudionika u prometu

##### Popis indikativnih aktivnosti

- projektirati ulice i raskrižja s ciljem poboljšanja sigurnosti
- sanacija i rekonstrukcija s gledišta sigurnosti problematičnih točaka i poteza ulične mreže
- ograničenje brzine kretanja motornih vozila na 30 km/h u središtu grada i stambenim ulicama
- provoditi edukativne i promidžbene aktivnosti
- provoditi pojačani redarstveni i policijski nadzor ponašanja u prometu
- primjenjivati inteligentne sustave za nadzor brzine kretanja vozila
- provoditi znanstvena i primjenjiva istraživanja u cilju poboljšanja sigurnosti
- denivelirati ili opremiti signalnim i sigurnosnim uređajima nezaštićene cestovne i pješačke prijelaze preko željezničkih pruga

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                                                                             |                            |                                                                                                               | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Definicija                                                                                                    | Jedinica                   | Opis                                                                                                          | Vrijednost         | Godina |                     |                                                                                                |
| (1)                                                                                                           | (2)                        | (3)                                                                                                           | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                                                            |
| edukativni programi o sigurnosti u prometu                                                                    | Broj programa              | Provoditi edukativne programe o sigurnosti u prometu                                                          | 40                 | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet |
| Opremiti signalnim i sigurnosnim uređajima nezaštićene cestovne i pješačke prijelaze preko željezničkih pruga | Broj opremljenih prijelaza | Opremiti signalnim i sigurnosnim uređajima nezaštićene cestovne i pješačke prijelaze preko željezničkih pruga | 3 (godišnje)       | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet |

## Razvojni prioritet 4.5. Unapređivanje infrastrukturnih sustava

**Cilj:** Cilj prioriteta Unapređivanje infrastrukturnih sustava je unaprijediti kvalitetu postojeće infrastrukture, kroz izgradnju, rekonstrukciju i modernizaciju. Na taj način osigurao bi se moderan, učinkovit i održiv sustav javne vodoopskrbe i odvodnje, opskrbe plinom, javnim sustavom grijanja, širokopojasnim internetom s brzinama veći od 30 MBit/s, te ostalom komunalnom infrastrukturom (grobља, zbrinjavanje životinja).

**Opravdanje:** Analizom su utvrđeni brojni problemi. Neki dijelovi grada nisu u sustavu vodoopskrbe Grada Zagreba, neki dijelovi grada nemaju dobru opskrbljenost vodom, osobito rubni dijelovi grada i područja uzvodno od vodocrpilišta, te na vodozaštićenom području nepotpuno su pokrivena kanalizacijskom mrežom, vodosprema i pripadajuća oprema je stara i u lošem stanju zbog dugogodišnjeg neulaganja u njihovo održavanje, stari cjevovodni sustav (vodoopskrba i odvodnja) i veliki gubici u sustavu (49%), nezadovoljavajuće funkcioniranje kanalizacijskog sustava i sigurnosti u slučaju elementarnih i drugih nepogoda, dotrajali vrelovodi, relativno veliki gubici energije, ne postojanje individualnog mjerenja potrošnje, dotrajala plinoopskrbna mreža, nedovoljni kapaciteti plinoopskrbne mreže, rubni dijelovi grada nisu plinificirani, veliki gubici plina, postojeća telekomunikacijska infrastruktura nedovoljna za daljnje podržavanje rasta usluga, brzine pristupa Internetu i omjer cijene i kvalitete nisu zadovoljavajuće, rastu potrebe za ukopnim mjestima, potencijalna ugroza zdravlja ljudi i životinja te onečišćenje okoliša zbog neodgovarajućeg uklanjanja animalnih nusproizvoda i brojni drugi problemi.

**Opis:** Prioritet se planira ostvariti provedbom mjera poboljšanja komunalne opremljenosti gradskog područja: vodoopskrbe i odvodnje, opskrbe plinom, telekomunikacijama, gradskih groblja, te zaštite i zbrinjavanja životinja.

### Mjere

#### Mjera 4.5.1. Poboljšanje komunalne opremljenosti gradskog područja – vodoopskrba i odvodnja

##### Popis indikativnih aktivnosti

##### vodoopskrba

- rekonstrukcija postojeće vodoopskrbne mreže i izgradnja novih vodoopskrbnih cjevovoda
- identifikacija, pregled i legalizacija ilegalnih priključaka na vodoopskrbni sustav Grada (uvođenje u sustav naplate vode)
- pregled lokalnih vodovoda, te procjena mogućnosti priključenja na javni vodoopskrbni sustav

##### odvodnja

- upotpunjavati sustav odvodnje rekonstrukcijom dijela postojeće mreže i gradnjom novih kanala
- izraditi katastar sabirnih jama: utvrđivanje lokacije, vlasnika ili korisnika te stanja građevine za sabirne i septičke\* jame
- ispitivati vodonepropusnosti sabirnih jama uz prethodno čišćenje
- izraditi projekt za izgradnju uređaja za prihvatanje sadržaja sabirnih jama na lokaciji Jankomir i Novi Zagreb (Botinec)

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda | Ciljana vrijednost | Učestalost | Izvor |
|-------------------|--------------------|------------|-------|
|-------------------|--------------------|------------|-------|

| Definicija                                                                   | Jedinica       | Opis                                                                                        | Vrijednost | Godina                                                                   | praćenja |                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1)                                                                          | (2)            | (3)                                                                                         | (4)        | (5)                                                                      | (6)      | (7)                                                                                                                           |
| Rekonstruirana postojeća vodoopskrbna mreža                                  | % od postojeće | Rekonstruirana postojeća vodoopskrbna mreža                                                 | 10%        | 2020.                                                                    | Godišnje | Vodoopskrba i odvodnja d.o.o., Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet |
| stupanj završenosti mreže javne odvodnje za aglomeraciju Zagreb i Glavničica | %              | stupanj završetka mreže sukladno Višegodišnjem programu gradnje komunalnih vodnih građevina | 100%       | 2018.<br>(aglomeracija Zagreb)<br><br>2020.<br>(aglomeracija Glavničica) | Godišnje | Vodoopskrba i odvodnja d.o.o., Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet |

#### Mjera 4.5.2. Poboljšanje komunalne opremljenosti gradskog područja – opskrba plinom

##### Popis indikativnih aktivnosti

- plinifikacija rubnih dijelova grada temeljem studija isplativosti
- obnoviti i povećati postojeće kapacitete distribucijskog sustava
- modernizirati sustav za daljinsko vođenje distribucijskog sustava u svrhu sigurne i pouzdane isporuke plina
- smanjivati gubitke u distribucijskom sustavu
- uvođenje/korištenje optimalnih tehnoloških rješenja za organiziranje i distribuciju prirodnog plina i pružanje usluga korisnicima i krajnjim kupcima
- povećati/podići kvalitetu opskrbe plinom
- povećati / podići sigurnost i pouzdanost distribucijskog sustava

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda |          |      | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor |
|-------------------|----------|------|--------------------|--------|---------------------|-------|
| Definicija        | Jedinica | Opis | Vrijednost         | Godina |                     |       |
| (1)               | (2)      | (3)  | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)   |

|                                              |                |                                              |               |       |          |                                                                             |
|----------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------|---------------|-------|----------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Rekonstruirana postojeća plinoposkrbna mreža | % od postojeće | Rekonstruirana postojeća plinoposkrbna mreža | 10%           | 2020. | Godišnje | Zagrebački holding d.o.o. – trgovačko društvo Gradska plinara Zagreb d.o.o. |
| Novoizgrađena plinoposkrbna mreža            | km             | Novoizgrađena plinoposkrbna mreža            | 20 (godišnje) | 2020. | Godišnje | Zagrebački holding d.o.o. – trgovačko društvo Gradska plinara Zagreb d.o.o. |

#### Mjera 4.5.3. Poboljšanje komunalne opremljenosti gradskog područja – telekomunikacije

##### Popis indikativnih aktivnosti

- osigurati kvalitetne preduvjete za poticanje ulaganja u elektroničku komunikacijsku infrastrukturu
- ubrzati tehnološki razvoj nepokretne širokopojasne mreže na području Grada Zagreba realizacijom dugovječne transmisijске infrastrukture distribucijskog dijela pristupnih mreža nove generacije
- stimulirati širu i učinkovitiju primjenu postojećih te razvoj i primjenu novih, mrežno-zahtevnijih širokopojasnih usluga za javne, poslovne i privatne korisnike, povećavajući kvalitetu života građana i učinkovitost javnih i gospodarskih subjekata
- uspostaviti infrastrukturu za nadzor i upravljanje zagrebačkim komunalnim, prometnim i sigurnosnim sustavima
- realizirati model otvorenog pristupa fizičkoj infrastrukturi svjetlovodnih distribucijskih mreža, kojim se svakom krajnjem korisniku omogućuje slobodan izbor najpovoljnijeg operatora, a svakom operatoru usluga pristup po jednakim i transparentnim uvjetima

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                                 |                           |                                                                   | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                 |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|-------------------------------------------------------|
| Definicija                                                        | Jedinica                  | Opis                                                              | Vrijednost         | Godina |                     |                                                       |
| (1)                                                               | (2)                       | (3)                                                               | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                   |
| Pokrivenost širokopojasnim internetom brzinama veće od 100 Mbit/s | % kućanstava pretplatnika | Pokrivenost širokopojasnim internetom brzinama veće od 100 Mbit/s | 20%                | 2020.  | Godišnje            | Zagrebački holding d.o.o. – podružnica Digitalni grad |

#### Mjera 4.5.4. Poboljšanje komunalne opremljenosti gradskog područja – gradska groblja



#### Popis indikativnih aktivnosti

- izraditi programa potreba s brojem i kapacitetom ukopnih mjesta za sva groblja
- dugoročno osigurati dovoljno prostora za razvoj groblja, a etapnim razvojem omogućiti rezerve grobnih mjesta nekoliko godina unaprijed
- izraditi prostorno-plansku dokumentaciju za proširenje malih gradskih groblja
- mala gradska groblja opremiti mrtvačnicama i potrebnom opremom

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                                    |          |                                                                             | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                  |
|----------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------|
| Definicija                                                           | Jedinica | Opis                                                                        | Vrijednost         | Godina |                     |                                                        |
| (1)                                                                  | (2)      | (3)                                                                         | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                    |
| program potreba s brojem i kapacitetom ukopnih mjesta za groblja     | Broj     | Izrada programa potreba s brojem i kapacitetom ukopnih mjesta za groblja    | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Zagrebački holding d.o.o. – podružnica Gradska groblja |
| prostorno-planska dokumentacija za proširenje malih gradskih groblja | Broj     | Izrada prostorno-planske dokumentacije za proširenje malih gradskih groblja | 8                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za strateško planiranje i razvoj Grada    |

#### Mjera 4.5.5. Pобољшanje komunalne opremljenosti gradskog područja – zaštita i zbrinjavanje životinja

#### Popis indikativnih aktivnosti

- nastaviti provedbu projekta groblja za kućne ljubimce
- stvarati preduvjete za zbrinjavanje lešina na široj regionalnoj razini
- stvaranje infrastrukturnih preduvjeta (smještajni objekti, oprema) za obavljanje djelatnosti te smještaj životinja unutar kompleksa ZOO-a Zagreb
- stvaranje infrastrukturnih preduvjeta (smještajni objekti, oprema, karantena) za obavljanje djelatnosti te smještaj svih vrsta nezbrinutih životinja za koje se ukazuje potreba

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda |          |      | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor |
|-------------------|----------|------|--------------------|--------|---------------------|-------|
| Definicija        | Jedinica | Opis | Vrijednost         | Godina |                     |       |

| (1)                                                    | (2)  | (3)                                                  | (4) | (5)   | (6)      | (7)                                       |
|--------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------|-----|-------|----------|-------------------------------------------|
| Povećanje kapaciteta skloništa za nezbrinute životinje | Broj | Izgradnja dodatnih skloništa za nezbrinute životinje | 1   | 2020. | Godišnje | Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo |
| Izgradnja groblja za kućne ljubimce                    | Broj | Izgradnja groblja za kućne ljubimce                  | 1   | 2020. | Godišnje | Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo |

### Razvojni prioritet 4.6. Unapređivanje regionalne prometne povezanosti

**Cilj:** Prioritetom Unapređivanje regionalne prometne povezanosti želi se povećati zastupljenost željezničkog prometa u prigradsko-gradskom prometu, njegovom modernizacijom, rekonstrukcijom postojeće i izgradnjom nove infrastrukture razviti integrirani javni prijevoz Grada Zagreba, Zagrebačke i Krapinsko-zagorske županije.

**Opravdanje:** Analiza je ukazala na nedovoljan broj i neadekvatno opremljena stajališta kao i nedostatan i zastarjeli vozni park, na veliku zastupljenost željezničkog prometa (uključujući i teretnog) kroz središte grada, na nedovoljno učešće željeznice u gradsko - prigradskom prometu i na nepostojanje integriranog sustava javnog prijevoza grada i okolnih županija.

**Opis:** Prioritet se ostvaruje kroz mjere, aktivnosti i projekte vezane za modernizaciju željezničkog prigradsko-gradskog prometa (pripreme dokumentacija za gradnju novih terminala s P+R i B+R infrastrukturom, rekonstruiranje postojećih i izgradnja novih stajališta, deniveliranje željezničkih pruga na mjestima najintenzivnijeg pješačkog, biciklističkog i motornog prometa i dr.) i razvoj integriranog javnog prijevoza Grada Zagreba, Zagrebačke i Krapinsko-zagorske županije.

#### Mjere

##### Mjera 4.6.1. Modernizacija željezničkog prigradsko-gradskog prometa

##### Popis indikativnih aktivnosti

- priprema dokumentacije za modernizaciju postojećih pruga, kolodvora i stajališta i gradnju novih, uključivo P+R i B+R infrastrukturu
- priprema dokumentacije za izgradnju drugog kolosijeka na prugama Zagreb – Gl. kolodvor – Sisak i Zagreb – Gl. kolodvor - Karlovac
- priprema dokumentacije za gradnju novog željezničko cestovnog i kontejnerskog terminala
- modernizirati vozni park
- deniveliranje putnih prijelaza preko željezničkih pruga na mjestima najintenzivnijeg pješačkog, biciklističkog i motornog prometa; ostale prijelaze osigurati signalnim i sigurnosnim uređajima
- istražiti mogućnosti deniveliranja pruge u središnjem urbanom području
- rekonstruirati postojeća i graditi nova stajališta
- uvesti takti vozni red

- poticati aktivnu uloga Grada Zagreba u planiranju razvoja željezničkog prometa

**Pokazatelji ishoda**

| Pokazatelj ishoda          |          |                                                                                                                                                                 | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor             |
|----------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|-------------------|
| Definicija                 | Jedinica | Opis                                                                                                                                                            | Vrijednost         | Godina |                     |                   |
| (1)                        | (2)      | (3)                                                                                                                                                             | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)               |
| Izgradnja novih stajališta | Broj     | Gradnja novih stajališta odgovarajućih tehničkih karakteristika, na postojećim željezničkim prugama, koja će omogućiti veće korištenje javnog putničkog prometa | 2                  | 2020.  | Godišnje            | HŽ INFRASTRUKTURA |

**Mjera 4.6.2. Razvoj integriranog javnog prijevoza**

**Popis indikativnih aktivnosti**

- Izrada studijske i projektne dokumentacije za:
  - o jedinstveni elektronski sustav naplate prijevoza
  - o rekonstrukciju postojećih i izgradnja novih terminala i stajališta javnog prijevoza te izgradnja P+R i B+R infrastrukture u regionalnom prostoru
  - o usklađenje voznih redova
  - o provedba 1. faze integriranog sustava JPP – a na području Grada Zagreba, Zagrebačke i Krapinsko-zagorske županije

**Pokazatelji ishoda**

| Pokazatelj ishoda                                                                                         |          |                                                                                                                        | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------|
| Definicija                                                                                                | Jedinica | Opis                                                                                                                   | Vrijednost         | Godina |                     |                                                        |
| (1)                                                                                                       | (2)      | (3)                                                                                                                    | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                    |
| Izrada studijske i projektne dokumentacije za izgradnju intermodalnih terminala i stajališta te P+R i B+R | Broj     | Izrada studijske i projektne dokumentacije za izgradnju intermodalnih terminala i stajališta te P+R i B+R parkirališta | 4                  | 2020.  | Godišnje            | HŽ INFRASTRUKTURA, Integrirani prijevoz putnika d.o.o. |

|                                                                                    |      |                                                                                    |   |       |          |                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------|---|-------|----------|-------------------------------------|
| parkirališta                                                                       |      |                                                                                    |   |       |          |                                     |
| Izrada studijske dokumentacije za jedinstveni elektronski sustav naplate prijevoza | Broj | Izrada studijske dokumentacije za jedinstveni elektronski sustav naplate prijevoza | 1 | 2020. | Godišnje | Integrirani prijevoz putnika d.o.o. |

## Razvojni prioritet 5.1. Unapređivanje kvalitete stanovanja

**Cilj:** Prioritetom se teži podići standard stanovanja kroz planiranje obnove, energetske obnove, modernizacije i održavanje starijeg gradskog stambenog fonda, važnog čimbenika vitalnosti grada i održivog urbanog razvoja, kao i unapređivanje sustava najma stanova u vlasništvu Grada, te planiranje i izgradnja novih naselja obiteljske stambene gradnje, rekonstrukciju postojeće i gradnju nove prometne, komunalne i društvene infrastrukture.

**Opravdanje:** Nepostojanje dugoročne nacionalne i gradske stambene politike, koja kao posljedicu ima smanjenje kvalitete stanova, te povećanje njihove cijene, zatim nedostatak podataka i procjena o stambenim potrebama, neadekvatno održavanje stambenog fonda, smanjivanje broja stanovnika u središnjem gradskom prostoru i prevladavanje starijeg stanovništva, slaba opremljenost javnom infrastrukturom brojnih stambenih područja te prostorna segregacija stanovanja koja dovodi do razvoja socijalnih problema može se riješiti uvođenjem mjera obnove, održavanja, modernizacije i efektivne ekspanzije stambene gradnje zadovoljavajući potrebe određenih socijalnih grupa.

**Opis:** Prioritet se ostvaruje provedbom mjera unaprjeđenja standarda stanovanja. Planiranjem obnove i održavanja starijeg gradskog stambenog fonda, te planiranjem izgradnje novih stambenih naselja te njima potrebnu prometnu, komunalnu i društvenu infrastrukturu.

### Mjere

#### Mjera 5.1.1. Poticanje obnove, modernizacije i održavanja stambenog fonda te sustava najma stanova u vlasništvu Grada

##### Popis indikativnih aktivnosti

- provesti analizu postojećeg stambenog fonda – mapiranje kvalitete stambenog fonda, pojava i procesa po četvrtima („stambeni portfolio“)
- kontinuirano provoditi mjere u vezi s obnovom i održavanjem postojećeg stambenog fonda, posebice u pogledu energetske učinkovitosti i uređenja stanova prije davanja u najam i useljenja novih najmoprimaca, te prodaje dijela stambenog fonda za koje sudski vještaci utvrde neisplativost ulaganja u njihovo uređenje radi dovođenja u stanje podobno za stanovanje
- kontinuirano pratiti i ažurirati evidenciju stanova i načina korištenja stanova u vlasništvu Grada
- izraditi strategiju za unapređivanje sustava najma stanova u vlasništvu Grada
- pratiti primjenu i po potrebi inicirati izmjene propisa kojima je regulirano davanje u najam i prodaja gradskih stanova

**Pokazatelji ishoda**

| Pokazatelj ishoda                           |              |                                                                    | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                    |
|---------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|----------------------------------------------------------|
| Definicija                                  | Jedinica     | Opis                                                               | Vrijednost         | Godina |                     |                                                          |
| (1)                                         | (2)          | (3)                                                                | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                      |
| Provesti analizu postojećeg stambenog fonda | Broj analiza | Provesti analizu postojećeg stambenog fonda („stambeni portfolio“) | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za imovinsko-pravne poslove i imovinu Grada |
| Održavanje stanova                          | Broj         | Broj novouređenih / obnovljenih stanova                            | 90                 | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za imovinsko-pravne poslove i imovinu Grada |

**Mjera 5.1.2. Racionalno planiranje i uređivanje područja za obiteljsku stambenu gradnju**

**Popis indikativnih aktivnosti**

- analizirati potrebe za planiranjem područja stambene gradnje
- odrediti područja i izraditi prostorno-plansku dokumentaciju za obiteljsku stambenu gradnju primjerenu potrebama ljudi i tradicijskom načinu gradnje (morfološkom i tipološkom), urbane gustoće i standarda za područja obiteljske stambene izgradnje koji će osiguravati visoku kvalitetu stanovanja na tim područjima te koja omogućuje racionalna ulaganja u izgradnju prometne i infrastrukturne mreže naselja, te pješačku dostupnost pratećih sadržaja stanovanja i javnog prijevoza
- provoditi potrebne aktivnosti za rekonstrukciju postojeće i gradnju nove prometne, komunalne i društvene infrastrukture

**Pokazatelji ishoda**

| Pokazatelj ishoda                                          |          |                                                                                       | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                                                      |
|------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Definicija                                                 | Jedinica | Opis                                                                                  | Vrijednost         | Godina |                     |                                                                                            |
| (1)                                                        | (2)      | (3)                                                                                   | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                                                        |
| Planovi prostornog uređenja za obiteljsku stambenu gradnju | Broj     | Broj izrađenih provedbenih planova prostornog uređenja za obiteljsku stambenu gradnju | 2                  | 2020.  | Godišnje            | Zavod za prostorno uređenje Grada Zagreba<br><br>Gradski ured za strategijsko planiranje i |

|  |  |  |  |  |  |              |
|--|--|--|--|--|--|--------------|
|  |  |  |  |  |  | razvoj Grada |
|--|--|--|--|--|--|--------------|

## Razvojni prioritet 5.2. Socijalna integracija lokalnih zajednica, sigurnost i kvalitetno slobodno vrijeme

**Cilj:** Provedbom prioriteta želi se potaknuti efikasnije stambeno zbrinjavanje socijalno osjetljivih skupina građana, unaprijediti sustav zaštite i spašavanja građana u slučaju požara ili elementarnih nepogoda, unaprijediti skrb o starijoj populaciji, te efikasnije uključivati osobe s invaliditetom, te djecu i mlade s teškoćama u razvoju u zajednicu. Poboljšanjem socijalne uključenosti i podizanjem socijalnog standarda osoba u potrebi, smanjuje se siromaštvo, nezaposlenost i socijalna isključenost ranjivih skupina građana. Kako bi se unaprijedila kvaliteta života, potrebno je unaprijediti i stanje sigurnosti građana.

**Opravdanje:** Analiza pokazuje da je značajan broj stanovnika u rizičnoj grupi od siromaštva izvan sustava socijalne skrbi, što dodatno otežava njihovo stambeno zbrinjavanje. Manjak ustanova za smještaj starijih i nemoćnih osoba, te previsoku cijenu smještaja starijih osoba u privatnim ustanovama koja nadmašuje visinu mirovina korisnika. Zabilježen je porast broja djece s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom, te nedovoljan broj alternativnih usluga u zajednici (usluga rane intervencije, specijaliziranih udomiteljskih obitelji.), kao i nedovoljna zaposlenost osoba s invaliditetom i nedovoljna koordinacija različitih nositelja sustava socijalne skrbi na državnoj, regionalnoj i lokalnoj razini. Potrebno je unaprijediti sustav za pružanje pomoći i uklanjanje posljedica katastrofa u lokalnom/regionalnom okruženju, te izraditi procjenu rizika od velikih nesreća i ažurirati ili izraditi nove Planove zaštite i spašavanja.

**Opis:** Prioritet podrazumijeva ostvarenje aktivnosti, projekata i programa kroz mjere poboljšanja socijalnih usluga u lokalnim zajednicama i poboljšanje integracije na tržište rada ranjivih skupina. Potrebno je prilagoditi sve ustanove javne i društvene namjene za pristup osobama s invaliditetom i izgraditi pristupne staze. Potrebno je unaprijediti stambeno zbrinjavanje socijalno osjetljivih skupina građana, kao i starije populacije, te unaprijediti sustav za pružanje pomoći i uklanjanje posljedica katastrofa, s ciljem unapređenja kvalitete života u Gradu Zagrebu.

### Mjere

#### Mjera 5.2.1. Poticanje stambenog zbrinjavanja socijalno osjetljivih skupina građana

##### Popis indikativnih aktivnosti

- provesti analizu potreba za gradskim stanovima
- izraditi i staviti u funkciju Program za izgradnju gradskih stanova
- predložiti, uspostaviti i razvijati stambenu politiku na način da se gradski stanovi grade ravnomjerno na cijelom području Grada

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda |          |      | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor |
|-------------------|----------|------|--------------------|--------|---------------------|-------|
| Definicija        | Jedinica | Opis | Vrijednost         | Godina |                     |       |

| (1)                                   | (2)           | (3)                                            | (4) | (5)   | (6)      | (7)                                                                                                                                               |
|---------------------------------------|---------------|------------------------------------------------|-----|-------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| analiza potrebe za gradskim stanovima | Broj          | Izraditi analizu potrebe za gradskim stanovima | 1   | 2020. | Godišnje | Gradski ured za imovinsko – pravne poslove i imovinu Grada, Gradski ured za branitelje, Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom |
| Program za izgradnju gradskih stanova | Broj programa | Izraditi Program za izgradnju gradskih stanova | 1   | 2020. | Godišnje | Gradski ured za imovinsko – pravne poslove i imovinu Grada, Gradski ured za branitelje, Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom |

**Mjera 5.2.2. Unapređenje sustava zaštite i spašavanja stanovništva, zaštite od požara i elementarnih nepogoda**

**Popis indikativnih aktivnosti**

- nastaviti provedbu predinvesticijskih aktivnosti za izgradnju vatrogasnih postaja potrebnih za pravovremenu reakciju u slučaju požara i učinkovito obavljanje vatrogasne djelatnosti na požarnom području Grada Zagreba
- unaprijediti uvjete za učinkovito upravljanje u hitnim situacijama: upravljački centar, trenažni centar, razvoj komunikacijskih i geo-informacijskog sustava za hitne situacije, uvođenje sustava za upravljanje informacijskom sigurnošću
- jačanje kapaciteta ključnih dionika, uključivo i izradu algoritama provedbe analiza, procjene rizika i preporuka prema ključnim dionicima i javnosti
- ustrojiti, opremiti, educirati i trenirati postrojbi civilne zaštite
- nastaviti izradu „seizmološke mreže“ i studije saniranja posljedica potresa

**Pokazatelji ishoda**

| Pokazatelj ishoda |          |      | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor |
|-------------------|----------|------|--------------------|--------|---------------------|-------|
| Definicija        | Jedinica | Opis | Vrijednost         | Godina |                     |       |
| (1)               | (2)      | (3)  | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)   |



|                                                             |              |                                                                                                                                           |                                                            |       |          |                                          |
|-------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------|----------|------------------------------------------|
| Građani osposobljeni za suočavanje s katastrofama i krizama | Broj građana | Zaštita stanovništva, materijalnih i kulturnih dobara i okoliša od katastrofa i drugih izvora opasnosti (broj pripadnika civilne zaštite) | 10.000                                                     | 2020. | Godišnje | Ured za upravljanje u hitnim situacijama |
| Izrada studije saniranja posljedica potresa                 | Broj studija | Izrada studije saniranja posljedica potresa                                                                                               | Nadogradnja baze podataka                                  | 2020. | Godišnje | Ured za upravljanje u hitnim situacijama |
| Vatrogasne intervencije                                     | Broj         | Broj vatrogasnih intervencija                                                                                                             | 1184 požarne<br>1077 – tehničke<br>308 – ostale<br>(2016.) | 2020. | Godišnje | Ured za upravljanje u hitnim situacijama |

#### Mjera 5.2.3. Unapređivanje skrbi o starijoj populaciji u okvirima lokalne zajednice

##### Popis indikativnih aktivnosti

- obnoviti postojeće i izgraditi nove ustanove za smještaj starijih osoba
- omogućiti osobama starije životne dobi što duži boravak u vlastitom domu
- osiguravati izvaninstitucijske oblike skrbi za starije osobe (gerontološke centre kao središta multidisciplinarnog pristupa skrbi za starije u lokalnoj zajednici)
- poboljšati kapacitete za pružanje usluga boravka starijim osobama podupirati NVO u provedbi programa za podizanje kvalitete življenja starije populacije
- izgradnja Veteranskog doma
- razviti specifične programe zdravstvenih mjera i postupaka u zaštiti zdravlja starijih osoba
- primijeniti osnovne preventivne zdravstvene mjere
- pratiti, proučavati te ocjenjivati zdravstvene potrebe starijeg pučanstva Grada Zagreba
- osigurati smještajne kapacitete za osobe oboljele od Alzheimerove demencije i drugih demencija
- informiranje o socijalnim pravima i uslugama za starije osobe
- razvijati sadržaje i usluge za starije osobe s ciljem podizanja kvalitete života
- poboljšati i povećati kapacitete za liječenje kroničnih bolesnika i palijativnu skrb

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda |          |      | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor |
|-------------------|----------|------|--------------------|--------|---------------------|-------|
| Definicija        | Jedinica | Opis | Vrijednost         | Godina |                     |       |
| (1)               | (2)      | (3)  | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)   |

|                                                                                                                      |      |                                                                                                                           |                                   |       |          |                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Osigurati pružanje izvaninstitucijskih oblika skrbi za starije osobe                                                 | Broj | Pružanje zdravstvenih i socijalnih usluga i aktivnosti gerontoloških centara pri domovima za starije osobe                | 7000 godišnje                     | 2020. | Godišnje | Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom<br>Gradski ured za zdravstvo                       |
| kapaciteti za smještaj starijih osoba                                                                                | Broj | Izgradnja novih ustanova za smještaj starijih osoba                                                                       | 2 (kapacitet za ukupno 300 osoba) | 2020. | Godišnje | Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom,                                                   |
| Izgradnja Veterskog doma                                                                                             | Broj | Izgradnja Veterskog doma                                                                                                  | 1                                 | 2020. | Godišnje | Gradski ured za branitelje,<br>Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom                     |
| Kapaciteti za smještaj osoba oboljelih od Alzheimerove i drugih demencija u ustanovama zdravstvene i socijalne skrbi | Broj | Pružanje usluga smještaja osobama oboljelim od Alzheimerove i drugih demencija u ustanovama zdravstvene i socijalne skrbi | 100                               | 2020. | Godišnje | Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom, zdravstvene ustanove kojih je osnivač Grad Zagreb |

#### Mjera 5.2.4. Kvalitetnije uključivanje osoba s invaliditetom u život zajednice

##### Popis indikativnih aktivnosti

- osiguravati različite oblike izvaninstitucijske potpore osobama s invaliditetom i članovima njihovih obitelji
- osiguravati uvjete za pružanje različitih prava i usluga za osobe s invaliditetom
- pružati potporu učenicima i studentima s invaliditetom putem osiguravanja stipendija
- poticati zapošljavanje osoba s invaliditetom
- poticati rješavanje stambenog pitanja za osobe s invaliditetom
- razvijati rekreativno-terapijske programe za osobe s invaliditetom
- organizirati zdravstvenu zaštitu za osobe s invaliditetom
- podupirati udruge osoba s invaliditetom u provedbi programa za podizanje kvalitete življenja osoba s invaliditetom
- educirati djelatnike javnih službi za kvalitetnije uključivanje osoba s invaliditetom u život zajednice

- osiguravati smještajne kapacitete za osobe s invaliditetom
- osiguravati pristup informacijama osobama s invaliditetom i članovima njihovih obitelji
- osigurati pristupačnost građevinama osobama s invaliditetom i osobama smanjene pokretljivosti

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                                                                                  |                         |                                                                      | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|-----------------------------------------------------------|
| Definicija                                                                                                         | Jedinica                | Opis                                                                 | Vrijednost         | Godina |                     |                                                           |
| (1)                                                                                                                | (2)                     | (3)                                                                  | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                       |
| Osiguravati različite oblike izvaninstitucijske potpore osobama s invaliditetom i članovima njihovih obitelji      | Broj korisnika/usluga   | Pružanje socijalnih usluga i aktivnosti putem ustanova Grada Zagreba | 400/5              | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom |
| Podupirati udruge osoba s invaliditetom u provedbi programa za podizanje kvalitete življenja osoba s invaliditetom | Broj projekata/programa | Sufinanciranje programa i projekata organizacija civilnog društva    | 100                | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom |

#### Mjera 5.2.5. Kvalitetnije uključivanje djece i mladih s teškoćama u razvoju u život zajednice

##### Popis indikativnih aktivnosti

- poticati ranu socijalnu intervenciju u obitelji djeteta s teškoćama u razvoju
- provoditi edukaciju radi senzibiliziranja djece rane i predškolske dobi za potrebe djece i mladih s teškoćama u razvoju
- provoditi edukaciju djelatnika javnih službi i opće populacije za potrebe djece i mladih s teškoćama u razvoju
- osigurati besplatnu dostupnost vrtićkih i školskih prostora djeci i mladima s teškoćama u razvoju za razvojne programe, izvannastavne i sportske aktivnosti
- poticati integraciju učenika/ca s teškoćama u redovan sustav obrazovanja te razvijati i podupirati programe za djecu pripadnike nacionalnih manjina te za djecu iz socijalno potrebitih obitelji i njihovu integraciju u postojeće programe u vrtićima i školama
- osigurati odgovarajući broj stručnih suradnika u odgojno-obrazovnim institucijama
- poticati zapošljavanje stručnih suradnika u osnovnom i srednjem odgoju i obrazovanju

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                                                                                                                        |                         |                                                                                                     | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Definicija                                                                                                                                               | Jedinica                | Opis                                                                                                | Vrijednost         | Godina |                     |                                                                                                          |
| (1)                                                                                                                                                      | (2)                     | (3)                                                                                                 | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                                                                      |
| Poticati ranu socijalnu intervenciju u obitelji djeteta s teškoćama u razvoju                                                                            | Broj korisnika          | Osiguravanje usluga rane intervencije u obitelji i ustanovi putem financiranja ustanova i udruga    | 200 godišnje       | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom , Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport |
| Osiguravati dostupnost usluga socijalne skrbi (poludnevni i cjelodnevni smještaj, usluge savjetovanja, rehabilitacije i dr.) djeci s teškoćama u razvoju | Broj polaznika programa | Pružanje socijalnih usluga djeci s teškoćama u razvoju putem ustanova kojima je osnivač Grad Zagreb | 200 godišnje       | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom , Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport |

#### Mjera 5.2.6. Stvaranje, jačanje i održavanje urbane sigurnosti u Gradu Zagrebu

##### Popis indikativnih aktivnosti

- provoditi sustavna istraživanja osjećaja sigurnosti građana Grada Zagreba i stanja urbane sigurnosti u Gradu Zagrebu te na temelju rezultata istraživanja postaviti prioritete djelovanja prema povećanju i održavanju urbane sigurnosti u Gradu Zagrebu
- djelovati u području svih aspekata prevencije kriminala od zakonskih i razvojnih do prevencije u zajednici
- djelovati prema smanjenju kriminala i antisocijalnog ponašanja
- usmjeravati djelovanja prema kompleksnom kriminalu i sigurnosnim pitanjima u svim područjima javnog života: razvojem projekata za stvaranje sigurnije zajednice usmjerenih na smanjivanje straha od kriminala, povećanjem zastupljenosti vijeća (Vijeće za prevenciju Grada Zagreba i vijeća za prevenciju gradskih četvrti ) na relevantnim stručnim forumima, djelovanjem koordinatora urbane sigurnosti za vezu s javnim životom
- raditi na poboljšanju stanja kvalitete javnih površina Grada Zagreba: dobrim urbanim dizajnom aktivno utjecati na prevenciju kriminala oblikovanjem javnih površina, sveobuhvatnim pristupom proaktivnoj ulozi Centra za videonadzor pogrešno parkiranih vozila, zaštitom od grafita i očuvanjem javnog reda, pokretanje revizije mjera urbane sigurnosti u četvrtima, brzo uklanjanje vandalskih grafita, visoka kvaliteta usluga čišćenja, poboljšanje uličnog osvjetljenja i reaktivacija prometnih trakova i javnih parkova

- djelovati u smjeru osnaživanja zajednice i povećanja mogućnosti za uključivanje građana u aktivnosti osnaživanja i održavanja urbane sigurnosti prepoznavanjem i istraživanjem specifičnih potreba, pronalaženjem i razvijanjem prikladnih odgovora za pojedine skupine u zajednici, posebno one najosjetljivije kao što su djeca, žene, osobe starije životne dobi, kulturno, jezično i spolno različite zajednice
- aktivno zagovarati izdvajanje više materijalnih i ljudskih resursa namijenjenih prevenciji u zajednici na višim razinama vlasti

**Pokazatelji ishoda**

| Pokazatelj ishoda                                                                |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Ciljana vrijednost                                                                    |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Definicija                                                                       | Jedinica | Opis                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Vrijednost                                                                            | Godina |                     |                                                                                                                                                        |
| (1)                                                                              | (2)      | (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (4)                                                                                   | (5)    | (6)                 | (7)                                                                                                                                                    |
| Smanjenje broja kaznenih djela iz domene općeg kriminala                         | %        | Smanjenje ukupnog broja kaznenih djela iz domene općeg kriminala (ubojstva, pokušaj ubojstva, silovanja, pokušaj silovanja, teške tjelesne ozljede, protupravno oduzimanje slobode, dovođenje u opasnost života i imovine općeopasnom radnjom ili sredstvom, prisila prema službenoj osobi) | 5%<br>11.764<br>evidentiranih kaznenih djela iz domene općeg kriminala<br>(2015)      | 2020.  | Godišnje            | Ured gradonačelnika, Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet, MUP- Policijska uprava zagrebačka |
| Smanjenje broja kaznenih djela iz domene imovinskog kriminala -imovinski delikti | %        | Smanjenje ukupnog broja kaznenih djela iz domene imovinskog kriminala -imovinski delikti (razbojništva, teške krađe, provalne krađe u domove, provalne krađe u motorna vozila, provalne krađe u trgovine, teške krađe na drzak način)                                                       | 5%<br>10.250<br>evidentiranih kaznenih djela iz domene imovinskog kriminala<br>(2015) | 2020.  | Godišnje            | Ured gradonačelnika, Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet, MUP- Policijska uprava zagrebačka |

|                                                               |   |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                          |       |          |                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Suzbijanje uživanja alkohola i opojnih droga na javnom mjestu | % | Povećanje broja utvrđenih prekršaja protiv javnog reda i mira što se odnose na uživanje alkohola i opojnih droga na javnom mjestu kao najbrojnije vrste prekršaja protiv javnog reda i mira | 5%<br>1.671 evidentiranih prekršaja protiv javnog reda i mira što se odnose na uživanje alkohola i opojnih droga na javnom mjestu (2015) | 2020. | Godišnje | Ured gradonačelnika, Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet, MUP-Policajska uprava zagrebačka |
|---------------------------------------------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Razvojni prioritet 5.3. Poboljšavanje društvene infrastrukture

**Cilj:** Provedbom prioriteta cilj je unaprijediti uvjete za rad, kvalitetu i raznolikost u djelatnosti kulture, sporta, rekreacije i tehničke kulture, te povećati dostupnost kulturnih, sportskih i rekreativnih sadržaja, pridonijeti njihovoj ravnomjernijoj prostornoj i kvalitativnoj distribuciji. Unaprijediti rad i kvalitetu sustava odgoja i obrazovanja, te visokokvalitetnih zdravstvenih usluga.

**Opravdanje:** Analizom je utvrđen neravnomjeran raspored kulturnih sadržaja po gradskim četvrtima, nedostatak sredstava za financiranje novih i inventivnih kulturnih programa, nedostatak radnog prostora za umjetničke organizacije i umjetnike, nepotpuna i neadekvatna oprema kulturnih prostora. Veliki broj sportskih objekata ne zadovoljava realne potrebe građanstva za bavljenjem sportom, više od 50% osnovnih i srednjih škola u Zagrebu nema odgovarajuće sportske objekte za nastavu. Neravnomjerna pokrivenost gradskih četvrti različitim sadržajima tehničke kulture. Postojeći kapaciteti gradskih predškolskih ustanova ne zadovoljavaju potrebe djece i roditelja. Nedostatak školskog prostora u postojećim osnovnoškolskim i srednjoškolskim objektima i nedostatak novih osnovnih i srednjih škola u dijelovima grada s pojačanom stambenom izgradnjom. Zamjetna je nedovoljna koordinacija različitih dijelova sustava zdravstva te nedostatna povezanost s ostalim segmentima društva, neujednačena kvaliteta zdravstvene zaštite, te dotrajala i nedostatna dijagnostička oprema i prostor.

**Opis:** Prioritet podrazumijeva ostvarenje aktivnosti, projekata i programa kroz mjere razvoja mreža na području kulture, sporta, rekreacije te tehničke kulture, kao i unapređivanja uvjeta za pružanje visokokvalitetnih zdravstvenih usluga te unapređenje sustava odgoja i obrazovanja. Prioritetom se želi potaknuti obnova postojeće i izgradnja nove kulturne, sportske, odgojno obrazovne te zdravstvene infrastrukture.

#### Mjere

##### Mjera 5.3.1. Unapređivanje uvjeta za rad, kvalitete i raznolikosti u djelatnosti kulture

##### Popis indikativnih aktivnosti

- osigurati infrastrukturu za aktivno sudjelovanje stanovništva u kulturi

- poticati i podupirati projekte od posebnog interesa za Grad Zagreb
- posebnu pozornost posvetiti odgoju mladih kroz radionice, predavanja, tribine i kazališne predstave
- revitalizirati kulturnu ponudu Gornjeg grada te poticati ostale sudionike u obnovi, sanaciji i rekonstrukciji postojećih objekata te stvaranju uvjeta za razvoj novih programa
- distribuirati kulturne programe na području čitavog Grada
- promovirati kulturnu baštinu u kulturno-obrazovne i kulturno-turističke svrhe
- redovito održavati tribine, predavanja knjiga, koncerata, izložbi, okruglih stolova, festivala, manifestacija kazališnih predstava, filmskih projekcija, radionica, performanse, predavljanja amaterskih kulturno-umjetničkih društava, izdavanje knjiga i sl.
- osigurati audio-deskripciju kazališnih predstava i drugih scenskih programa za slijepe osobe i gluhe osobe - titlovi
- redovito održavati i poticati programe kulture namijenjene osobama s posebnim potrebama, osobama treće životne dobi te pripadnicima nacionalnih manjina i marginalnih socijalnih skupina
- provoditi aktivnosti utvrđene u Kulturnoj strategiji Grada Zagreba 2015.-2022. te unapređivanje razvoja putem Akcijskog plana

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                                                              |                                           |                                                                                                | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|----------------------------------------------|
| Definicija                                                                                     | Jedinica                                  | Opis                                                                                           | Vrijednost         | Godina |                     |                                              |
| (1)                                                                                            | (2)                                       | (3)                                                                                            | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                          |
| Posjetitelji muzeja kojima je osnivač Grad Zagreb                                              | %                                         | Povećanje broja posjetitelja muzeja kojima je osnivač Grad Zagreb                              | 5%                 | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport |
| Održane tribine, radionice i prezentacije, predstave, izložbe i tečajevi u Centrima za kulturu | Broj održanih radionica, tribina, izložbi | Održane tribine, radionice i prezentacije, predstave, izložbe i tečajevi u Centrima za kulturu | 600 godišnje       | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport |

#### Mjera 5.3.2. Unapređivanje uvjeta za rad, kvalitete i raznolikosti u sustavu odgoja i obrazovanja

##### Popis indikativnih aktivnosti

- izraditi plan za unapređivanje mreže dječjih vrtića, osnovnih i srednjoškolskih ustanova
- graditi nove dječje vrtiće, škole i učeničke domove, dograditi, nadograditi, rekonstruirati ili adaptirati postojeće odgojno-obrazovne ustanove po mjeri djeteta
- povećati obuhvat djece od 6 mjeseci do polaska u školu



- graditi polivalentne dvorane i ograđena dvorišta dječjih vrtića te športske dvorane, vanjska vježbališta i bazene u školama koje ih još nemaju
- osigurati rad škola u jednoj smjeni
- osigurati uvjete za veći obuhvat učenika/ca osnovnih škola programom produženog boravka kao i za obuhvat učenika/ca osnovnih škola odgojem i obrazovanjem u zdravstvenoj ustanovi (bolnički razredni odjeli)
- razvijati mrežu odgojno-obrazovnih ustanova koje provode posebne programe
- ustrojiti Centar za darovitu djecu Grada Zagreba
- kontinuirano nabavljati opremu i suvremena didaktička sredstva i pomagala
- razvijati i podupirati programe u funkciji prilagodbe potrebama zaposlenih roditelja u vrtićima te u osnovnim školama
- provesti i diferencirati postojeće programe te osmisлити i podupirati nove programe i projekte radi unapređivanja cjelovitog sustava odgoja i obrazovanja
- osigurati kvalitetu i raznolikost programa u odgojno-obrazovnim ustanovama sukladno potrebama i interesima djece, a u srednjim školama i sukladno potrebama tržišta rada
- razvijati i uključivati se u međusektorsku i druge oblike suradnje na provedbi zajedničkih projekata u Republici Hrvatskoj, zemljama EU i drugim zemljama
- osigurati i podupirati stabilnost i razvoj stručno razvojnih timova, te poticati razvoj i širenje strukture stručnih djelatnika za posebne programe u vrtićima i školama
- poticati razvoj kvalitete i ujednačavanje uvjeta u privatnim i vjerskim vrtićima
- nastaviti provoditi aktivnosti za izgradnju Centra za autizam

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                              |          |                                                                                                                    | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                        |
|----------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|----------------------------------------------|
| Definicija                                                     | Jedinica | Opis                                                                                                               | Vrijednost         | Godina |                     |                                              |
| (1)                                                            | (2)      | (3)                                                                                                                | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                          |
| Opremanje ustanova predškolskog odgoja                         | %        | Broj ukupnih objekata dječjih vrtića u odnosu na objekte dječjih vrtića koji su opremljeni novom opremom           | 66%                | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport |
| Održavanje i opremanje osnovnih škola za poboljšanje standarda | %        | Odnos ukupnog broja osnovnih škola i objekata osnovnih škola na kojima su izvedeni radovi za poboljšanje standarda | 63,39%             | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport |

#### Mjera 5.3.3. Unapređivanje uvjeta za pružanje visokokvalitetnih zdravstvenih usluga

##### Popis indikativnih aktivnosti

- realizirati organizacijske promjene koje će u postojećim okvirima sredstava i stručnog kadra pridonijeti pružanju kvalitetnijih, efikasnijih i ekonomski racionalnijih zdravstvenih usluga
- razvijati informatizaciju i e-zdravstvo
- povezivati biomedicinska istraživanja s kliničkim istraživanjima, razvijati i jačati istraživačku djelatnost
- trajno educirati djelatnike u zdravstvu, poticati kvalitetni stručni kadar i nadarene mlade liječnike za rad u javnom sektoru
- osigurati kvalitetnu i suvremenu medicinsku i drugu opremu u zdravstvenim ustanovama
- poboljšati uvjete za rad djelatnicima i liječenje bolesnika kroz rekonstrukciju postojećih i gradnju novih kapaciteta, osobito dnevnih bolnica i kapaciteta za kronično liječenje i palijativnu skrb
- povećati energetska učinkovitost zdravstvenih objekata
- pristupiti rješavanju deficitarnih zdravstvenih kapaciteta i povećati dostupnost zdravstvenih usluga građanima
- provoditi započete i pokrenuti nove preventivne programe zdravstvene zaštite, sukladno potrebama
- osvijestiti važnost prevencije i zdravog načina života kroz edukaciju građana
- promicanje i očuvanje zdravlja, prevencija i rano otkrivanje bolesti
- jačati zdravstvenu pismenost i osobnu odgovornost za zdravlje i odgovorno korištenje zdravstvene zaštite kroz edukaciju građana
- provoditi zaštitu svih dobrih skupina građana, osobito ranjivih (kronični bolesnici, trudnice, djeca, starije osobe, osobe s invaliditetom, branitelji...)
- promicati prava pacijenata
- nadzirati čimbenike okoliša koji utječu na zdravlje (monitoring )
- pratiti učinkovitosti sustava zdravstvene zaštite u Gradu Zagrebu

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                                             |          |                                                                                                                                  | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Definicija                                                                    | Jedinica | Opis                                                                                                                             | Vrijednost         | Godina |                     |                                                                                                                                         |
| (1)                                                                           | (2)      | (3)                                                                                                                              | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                                                                                                     |
| Unapređenje infrastrukture zdravstvenih ustanova kojih je osnivač Grad Zagreb | %        | Obnova postojećih i gradnja novih kapaciteta za zdravstvenu, te znanstvenu infrastrukturu, uključujući i energetska učinkovitost | 5%                 | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za zdravstvo, Gradski ured za graditeljstvo, komunalne poslove i promet, zdravstvene ustanove kojih je osnivač Grad Zagreb |

#### Mjera 5.3.4. Unapređenje sportske infrastrukture i sportske kulture

##### Popis indikativnih aktivnosti

- ujednačiti raspored sportskih građevina u gradskom prostoru izgradnjom novih normiranih i standardiziranih sadržaja te osuvremenjivanje i opremanje postojećih građevina
- izraditi jedinstvenu mrežu sportskih građevina poštivanjem stručno utvrđenih preporuka, normi i standarda
- poticati javno-privatno partnerstvo prilikom izgradnje sportskih građevina u svim gradskim četvrtima
- razraditi odgovarajuće sportske programe sukladno potrebama i zahtjevima urbanog i suvremenog načina života te poticati neformalne i neinstitucionalne oblike bavljenja sportom
- poticati sportski amaterizam i sustavno raditi na uključivanju što većeg broja građana u programe sporta i rekreacije
- prilagoditi sportsku infrastrukturu za osobe s invaliditetom
- obrazovati i kontinuirano usavršavati kvalitetan i visoko stručan trenerski kadar
- osigurati javne informativne i informatičke servise o sportskoj ponudi Grada (npr. Interaktivna sportska karta grada Zagreba)
- ulagati u razvoj mlađih sportaša radi stvaranja široke kvalitativne osnove kao uvjeta daljnjeg napretka i očuvanja dostignute razine kvalitete zagrebačkog sporta (uključujući i unapređivanje vrhunske sportske kvalitete koja potiče razvoj sporta i doprinosi ugledu Grada)
- organizirati domaće i međunarodne sportske priredbe i natjecanja

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                   |          |                                                                                                                                | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                        |
|-----------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|----------------------------------------------|
| Definicija                                          | Jedinica | Opis                                                                                                                           | Vrijednost         | Godina |                     |                                              |
| (1)                                                 | (2)      | (3)                                                                                                                            | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                          |
| Obnovljeni sportsko-rekreacijski centri i građevine | %        | Obnova postojećih sportsko-rekreacijskih centara, građevina i terena, za bavljenje rekreativnim i profesionalnim sportom       | 5%                 | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport |
| nove sportske građevine                             | Broj     | Izgrađene samostalne nove sportske građevine u funkciji sporta u obrazovanju i bavljenju rekreativnim i profesionalnim sportom | 3                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport |

#### Mjera 5.3.5. Jačanje standarda socijalnih usluga

##### Popis indikativnih aktivnosti

- osigurati provedbu analiza i praćenja siromaštva te mjere prilagođavati aktualnim društvenim uvjetima
- analizirati stanje korisnika svih oblika socijalnih pomoći
- osnažiti sustav kontrole korisnika socijalnih prava uz stvaranje uvjeta za informatičko umrežavanje na svim razinama

- osigurati uvjete za pružanje različitih pomoći i usluga uključujući novčane pomoći, pomoći u naravi, pomoći u smještaju i socijalne usluge namijenjene različitim skupinama korisnika
- osigurati pružanje različitih socijalnih usluga kroz suradnju s organizacijama civilnog društva
- koordinirati različite nositelje u sustavu socijalne skrbi
- informirati građane, osobito ranjive skupine o pravima i uslugama koje su im na raspolaganju

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                                 |                          |                                                                                                                                                              | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                     |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|-----------------------------------------------------------|
| Definicija                                                        | Jedinica                 | Opis                                                                                                                                                         | Vrijednost         | Godina |                     |                                                           |
| (1)                                                               | (2)                      | (3)                                                                                                                                                          | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                       |
| analiza stanja korisnika svih oblika socijalnih pomoći            | Broj                     | Analizirati stanje korisnika svih oblika socijalnih pomoći, izraditi registar korisnika socijalne pomoći                                                     | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom |
| Sufinanciranje programa i projekata organizacija civilnog društva | Broj programa i projekta | Provođenje aktivnosti od socijalnog i humanitarnog značenja i razvijanje mreže za pružanje socijalnih usluga kroz suradnju s organizacijama civilnog društva | 200 godišnje       | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom |

#### Mjera 5.3.6. Unapređivanje razvoja tehničke kulture

##### Popis indikativnih aktivnosti

- osnivati i podupirati rad klubova mladih tehničara kao oblika poticanja na bavljenje djelatnostima tehničke kulture učenika u izvanškolskim i izvannastavnim aktivnostima
- podupirati i osmisli prijedloge i inicijative usmjerene na razvoj, jačanje i bolju zastupljenost sadržaja tehničke kulture u odgojno-obrazovnim programima osnovnih i srednjih škola u Gradu Zagrebu
- stvarati uvjete za osnivanje i pomoć pri djelovanju različitih udruga i strukovnih/granskih saveza tehničke kulture
- osigurati prisutnost i djelovanje udruga tehničke kulture u svim gradskim četvrtima (osmišljeno i korisno slobodno vrijeme, posebice mladih)
- redovito održavati i osuvremenjivati različite radionice, tečajeve, seminare, škole, kampove, smotre, izložbe, natjecanja i druge oblike osposobljavanja djece i mladih
- osmišljeno ulagati u nabavku nove i održavanje postojeće opreme te izgraditi nove i održavati postojeće objekte i prostor
- stvarati adekvatne uvjete za rad i napredovanje posebno darovitih učenika, djece s teškoćama u razvoju te pripadnika različitih nacionalnih manjina

- razvijati međunarodnu suradnju u svim područjima tehničke kulture

**Pokazatelji ishoda**

| Pokazatelj ishoda       |          |                                                                                                            | Ciljana vrijednost     |        | Učestalost praćenja | Izvor                                        |
|-------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------|---------------------|----------------------------------------------|
| Definicija              | Jedinica | Opis                                                                                                       | Vrijednost             | Godina |                     |                                              |
| (1)                     | (2)      | (3)                                                                                                        | (4)                    | (5)    | (6)                 | (7)                                          |
| Razvoj tehničke kulture | Broj     | Broj realiziranih programa / broj udruga, klubova i saveza koji provode programe / broj korisnika programa | 720/110/36000 godišnje | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport |

**Mjera 5.3.7. Uspostavljanje i razvoj centara za mlade**

**Popis indikativnih aktivnosti**

- izrada plana razvoja pokretanja centara za mlade u Gradu Zagrebu u suradnji s nadležnim ministarstvom
- osiguranje prostora za djelovanje centara za mlade.
- informiranje i savjetovanje mladih kroz centar
- provođenje programa neformalnog obrazovanja i informatizacije kroz centar
- provoditi programe profesionalnog usavršavanja i volontiranja kroz centar
- poticati medijsku djelatnost i kulturu mladih kroz centar
- poticanje mobilnosti mladih kroz centar
- programi kvalitetnog provođenja slobodnog vremena kroz centar
- uključivanje mladih u sve aspekte društvenog života kroz centre za mlade

**Pokazatelji ishoda**

| Pokazatelj ishoda                                        |          |                                                                                                       | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                        |
|----------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|----------------------------------------------|
| Definicija                                               | Jedinica | Opis                                                                                                  | Vrijednost         | Godina |                     |                                              |
| (1)                                                      | (2)      | (3)                                                                                                   | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                          |
| plan razvoja pokretanja centara za mlade u Gradu Zagrebu | Broj     | Izrada plana razvoja pokretanja centara za mlade u Gradu Zagrebu u suradnji s nadležnim ministarstvom | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport |
| Udruge mladih                                            | broj     | Broj sufinanciranih programa / projekata udruga mladih ili udruga za mlade                            | 187 godišnje       | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport |

## Razvojni prioritet 6.1. Unapređenje i promicanje ljudskih prava i razvoj civilnog društva

**Cilj:** Prioritetom Unapređenje i promicanje ljudskih prava i razvoj civilnog društva želi se unaprijediti sustav promicanja ljudskih prava s ciljem zaštite posebno osjetljivih društvenih skupina, te osigurati njihova jednakopravna uključenost u društvo, kao i razvoj partnerstva s nacionalnim manjinama i civilnim društvom.

**Opravdanje:** Analizom je ustanovljeno da ne postoje analize pokazatelja ekonomskih ili društvenih kretanja u odnosu na spol, da nedostaje metodologija za provedbu strategije uvođenja načela ravnopravnosti spolova, da je javnost slabo upućena u diskriminaciju temeljem spola, rase i vjere. Zabilježen je nedostatak pokazatelja o doprinosu udruga u pružanju pomoći i podrške građanima u provedbi programa/projekata za koje su ostvarili financijsku potporu iz gradskog proračuna, te nedostatak normativnog okvira za savjetovanje sa zainteresiranom javnošću u postupcima donošenja gradskih odluka i strateških dokumenata i nepostojanje jedinstvene javne gradske baze podataka o davanju financijskih potpora udrugama.

**Opis:** Prioritet će se ostvariti provedbom mjera, aktivnosti, projekata i programa podizanja javne svijesti građana Zagreba o važnosti poznavanja i ostvarivanja ljudskih prava žena i ravnopravnosti spolova, suzbijanja rasne i druge diskriminacije, prava nacionalnih manjina, vjerskih prava i sloboda, prava spolnih manjina te poticanja razvoja civilnog društva i ostvarivanja slobode udruživanja.

### Mjere

#### Mjera 6.1.1. Aktivno promicanje ljudskih prava

##### Popis indikativnih aktivnosti

- razvijati i poticati osviještenost o ljudskim pravima
- educirati gradske službenike o prepoznavanju diskriminacije i osvještavanju predrasuda
- jačati financijske i stručne preduvjete za poboljšanje znanja o diskriminaciji i senzibilizaciji javnosti za poštivanje ljudskih prava
- poticati organizacije civilnog društva da doprinose svijesti o društvenoj opasnosti diskriminacije i dobrobiti koje nam donosi poštivanje prava drugoga i drugačijeg
- poticati lokalne medije u promicanju tolerancije i potrebi suzbijanja svakog oblika diskriminacije u Gradu Zagrebu
- razvijati praćenje unapređenja i promicanja ljudskih prava u Gradu Zagrebu
- jačati suradnju s europskim gradovima radi razmjene dobrih praksi u području ljudskih prava i migracija

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda |          |      | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor |
|-------------------|----------|------|--------------------|--------|---------------------|-------|
| Definicija        | Jedinica | Opis | Vrijednost         | Godina |                     |       |
| (1)               | (2)      | (3)  | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)   |

|                                                                                    |      |                                                                                                                           |             |       |          |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|----------|---------------------|
| Udruge koje djeluju na području promicanja ljudskih prava i ravnopravnosti spolova | Broj | Broj realiziranih programa na području unapređenja i promicanja ljudskih prava, ravnopravnosti spolova i civilnog društva | 25 godišnje | 2020. | Godišnje | Ured gradonačelnika |
|------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|----------|---------------------|

#### Mjera 6.1.2. Razvoj partnerstva s nacionalnim manjinama

##### Popis indikativnih aktivnosti

- poticati vijeća i predstavnike nacionalnih manjina na aktivnije sudjelovanje u radu Gradske skupštine i njenih radnih tijela, da predlažu mjere za unapređivanje položaja nacionalnih manjina
- poticati međusobnu suradnju udruga nacionalnih manjina radi ostvarivanja zajedničkih interesa i učinkovitijeg korištenja materijalnih i drugih resursa koje im Grad dodjeljuje
- nastavak dosadašnjih uspješnih mjera iz područja financiranja aktivnosti udruga nacionalnih manjina iz područja manjinske kulture, obrazovanja, informiranja
- potpora i partnerstvo programima nacionalnih manjina (obrazovanje, zapošljavanje, kultura, stanovanje, zdravstvena i socijalna zaštita)
- razrada transparentnog sustava praćenja financiranja programa i aktivnosti udruga nacionalnih manjina

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                             |          |                                                                                                      | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor               |
|---------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|---------------------|
| Definicija                                                    | Jedinica | Opis                                                                                                 | Vrijednost         | Godina |                     |                     |
| (1)                                                           | (2)      | (3)                                                                                                  | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                 |
| Financiranje programa i aktivnosti udruga nacionalnih manjina | Broj     | Izraditi transparentni sustav praćenja financiranja programa i aktivnosti udruga nacionalnih manjina | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Ured gradonačelnika |
| Projekti / programi vijeća i udruga nacionalnih manjina       | Broj     | Broj poduprtih projekata / programa vijeća i udruga nacionalnih manjina                              | 18 (godišnje)      | 2020.  | Godišnje            | Ured gradonačelnika |

#### Mjera 6.1.3. Razvoj partnerstva sa civilnim društvom



#### Popis indikativnih aktivnosti

- podupirati partnerstvo s civilnim društvom radi provođenja programa i projekata od zajedničkog interesa (informacijska, stručna, financijska, infrastrukturna i dr.)
- jačati mehanizme uključenosti predstavnika civilnog društva u donošenje gradskih odluka i strateških dokumenata
- razvijati kapacitete gradske uprave za suradnju s civilnim društvom i podupirati obrazovanje za sudioničku demokraciju
- razvijati mehanizme za procjenu doprinosa civilnog društva u pružanju pomoći i podrške građanima u provedbi programa/projekata za koje su ostvarili financijsku potporu iz gradskog proračuna

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                        |          |                                                   | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor               |
|----------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|---------------------|
| Definicija                                               | Jedinica | Opis                                              | Vrijednost         | Godina |                     |                     |
| (1)                                                      | (2)      | (3)                                               | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                 |
| Programi, partnerstva i projekti od zajedničkog interesa | Broj     | Broj programa i projekata od zajedničkog interesa | 30 (godišnje)      | 2020.  | Godišnje            | Ured gradonačelnika |

### Razvojni prioritet 6.2. Unapređivanje znanja i vještina za upravljanje razvojem

**Cilj:** Prioritetom Unapređivanje znanja i vještina za upravljanje razvojem želi se unaprijediti kapacitete gradske uprave u svrhu poboljšanja strateškog planiranja i implementacije razvojnih dokumenata, te u svrhu poboljšanja sustava pripreme i provedbe projekata sufinanciranih iz Europske unije ili drugih međunarodnih izvora.

**Opravljanje:** Analizom je ustanovljeno nedovoljno provođenje plana upravljanja ljudskim resursima, nedovoljno razvijeni mehanizmi za komunikaciju i koordinaciju rada unutar i između upravnih tijela, slaba razina poznavanja procesa strateškog planiranja, neusklađenost godišnjih planova ključnih dionika sa Razvojnou strategijom, nedovoljno razvijeni mehanizmi za prikupljanje povratnih informacija o provedbi aktivnosti i mjera od ključnih dionika, slaba učinkovitost ljudskih i drugih resursa za kvalitetnu pripremu i provedbu projekata Europske unije, relativno niska apsorpcija sredstava iz financijskih instrumenata Europske unije i drugih međunarodnih izvora financiranja, strateški programi za pojedina područja često su sektorski fragmentarni bez nedovoljne međusobne povezanosti, nema jedinstvene metodologije izrade strateških programa pa oni često ne mogu dati rješenja za razvojne probleme velike kompleksnosti, neujednačena su vremenska razdoblja strateških programa, a onda i planiranih aktivnosti i njihove provedbe, nedovoljno učinkovito praćenje provedbe strateških programa, nedostatan izvještavanje stručne i šire javnostima o provedbi strateških programa

**Opis:** Proces izrade Razvojne strategije unio je promjene i ukazao na nužnost i značaj međusektorskog planiranja. Za ostvarenje prioriteta potrebno je unapređivanje sustava strateškog

planiranja i provedbe razvojnih projekata, te sustava pripreme i provedbe projekata sufinanciranih iz Europske unije ili drugih međunarodnih izvora, koje se ostvaruje jačanjem kapaciteta gradske uprave, te standardizacijom procedura strateškog planiranja i provedbe projekata.

## Mjere

### Mjera 6.2.1. Unapređivanje sustava strateškog planiranja i provedbe razvojnih projekata

#### Popis indikativnih aktivnosti

- osnažiti kapacitete gradske uprave za oblikovanje razvojnih politika, strateško planiranje i implementaciju strateških dokumenata
- standardizirati i razvijati postupke i procedure strateškog planiranja i provedbe razvojnih projekata u skladu s najboljom praksom drugih europskih gradova
- izraditi i staviti u funkciju nedostajuće strateške dokumente te pripremiti i provoditi akcijske planove za sve usvojene dokumente
- povezati strateško i proračunsko planiranje u jedinstveni planerski okvir (povezati mjere iz Razvojne strategije sa stavkama iz proračuna Grada Zagreba)
- definirati kriterije razvojnih projekata i uspostaviti gradsku bazu razvojnih projekata
- razviti i sustavno primjenjivati praćenje kvalitete i uspješnosti provedbe strateških dokumenata i razvojnih projekata te vrednovanje njihovih učinaka na razvoj Grada Zagreba
- razviti sustav pokazatelja za mjerenje rezultata provedbe i stupanj dostizanja postavljenih ciljeva po pojedinim tematskim područjima – sastavnicama strateškog planiranja
- unapređivati sustav gradske statistike i prilagođavati ga potrebama strateškog planiranja i upravljanja Gradom
- razvoj jedinstvenog pristupa utvrđivanju i promicanju identiteta Grada Zagreba, jačanje promocije Grada Zagreba u međunarodnim okvirima te privlačenje ulaganja u gospodarstvo i urbanu preobrazbu
- jačati suradnju s DG REGIO (Europska uprava za regionalnu i urbanu politiku) te UDN (Urban Development Network) u okviru rada na izradi Razvojne strategije Grada Zagreba i Strategije razvoja Urbane aglomeracije Zagreb

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda        |          |                                                                                         | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                  |
|--------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------|
| Definicija               | Jedinica | Opis                                                                                    | Vrijednost         | Godina |                     |                                                        |
| (1)                      | (2)      | (3)                                                                                     | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                    |
| baza razvojnih projekata | Broj     | Definirati kriterije razvojnih projekata i uspostaviti gradsku bazu razvojnih projekata | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada |

### Mjera 6.2.2. Unaprjeđenje sustava za pripremu i provedbu projekata sufinanciranih iz financijskih instrumenata Europske unije i drugih međunarodnih izvora financiranja

#### Popis indikativnih aktivnosti

- kontinuirano unapređivati procese pripreme i provedbe projekata sufinanciranih iz programa i fondova Europske unije
- stručno i financijski podržavati pripremu i provedbu projekata sufinanciranih iz financijskih instrumenata Europske unije i drugih međunarodnih izvora financiranja
- održavati, razvijati i promicati suradnje te umrežavanje s domaćim i međunarodnim institucijama/ustanovama/organizacijama radi osiguravanja baze kvalitetnih partnera za pripremu i provedbu projekata sufinanciranih iz financijskih instrumenata Europske unije i drugih međunarodnih izvora financiranja
- sustavno educirati djelatnike gradskih upravnih tijela te drugih zainteresiranih dionika za pripremu, planiranje, provedbu, praćenje i vrednovanje programa i projekata sufinanciranih iz financijskih instrumenata Europske unije i drugih međunarodnih izvora financiranja

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                         |          |                                                                      | Ciljana vrijednost                  |        | Učestalost praćenja | Izvor                                      |
|-----------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------|
| Definicija                                                | Jedinica | Opis                                                                 | Vrijednost                          | Godina |                     |                                            |
| (1)                                                       | (2)      | (3)                                                                  | (4)                                 | (5)    | (6)                 | (7)                                        |
| Broj projekata prihvaćenih za sufinanciranje od strane EU | Broj     | Povećanje broja projekata prihvaćenih za sufinanciranje od strane EU | 60 (2014)<br>72 (2015)<br>88 (2016) | 2020.  | Godišnje            | Ured za programe i projekte Europske unije |

### Razvojni prioritet 6.3. Učinkovito upravljanje prostorom Grada i gradskom imovinom

**Cilj:** Prioritetom Učinkovito upravljanje prostorom Grada i gradskom imovinom želi se unaprijediti sustav upravljanja podacima o prostoru i stanovništvu Grada, katastarska i zemljišna evidencija, primjena mjera aktivne zemljišne politike, te unapređenje sustava strateških interesa Grada.

**Opis:** Analizom su utvrđeni problemi u razmjeni, korištenju i diseminaciji prostornih podataka, nedovoljno korištenje prostornih i statističkih podataka u donošenju odluka i neusklađenost podataka katastra, zemljišne knjige i stvarnog stanja na terenu.

**Opis:** Prioritet se ostvaruje provedbom mjera, aktivnosti i projekata unapređenja sustava upravljanja podacima o prostoru i stanovništvu Grada, katastarske i zemljišne evidencije kroz uspostavu zajedničke baze zemljišnih podataka katastra i zemljišne knjige, primjenom mjera aktivne zemljišne politike, s novim pristupima gospodarenja zemljištem te definiranjem kriterija strateških interesa Grada, kartiranjem i izradom baze podataka.

#### Mjere

### Mjera 6.3.1. Unapređivanje katastarskih i zemljišnih evidencija

#### Popis indikativnih aktivnosti

- unaprijediti Zajednički informacijski sustav (ZIS) radi što bržeg i kvalitetnijeg obavljanja poslova iz nadležnosti Gradskog ureda za katastar i geodetske poslove, a sukladno potrebama Grada Zagreba
- uskladiti stanje u zemljišnim evidencijama sa stanjem na terenu – provesti katastarske izmjere i tehničke reambulacije
- obnavljati katastar i zemljišne knjige pojedinačnim prevođenjem katastarskih čestica iz katastra zemljišta u katastar nekretnina
- nastaviti osuvremenjivanje tehničkog oblika zemljišnih evidencija – homogenizacija i digitalizacija
- nastaviti s izmjerama katastarskih općina ili dijelova katastarskih općina prema prioritetima Grada
- nastaviti i ubrzati unos podataka u bazu VodGIS katastra vodova
- omogućiti širem krugu korisnika prikazivanje baze katastra vodova u stvarnom vremenu

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                                      |          |                                                                        | Ciljana vrijednost                                           |        | Učestalost praćenja | Izvor                                        |
|------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------|---------------------|----------------------------------------------|
| Definicija                                                             | Jedinica | Opis                                                                   | Vrijednost                                                   | Godina |                     |                                              |
| (1)                                                                    | (2)      | (3)                                                                    | (4)                                                          | (5)    | (6)                 | (7)                                          |
| Unificiranje ploča za označavanje imena ulica i trgova u Gradu Zagrebu | Broj     | Nabava i ugradnja ploča za označavanje ulica i trgova u Gradu Zagrebu  | 7 000 (2017)<br>7 500 (2018)<br>7 500 (2019)<br>8 000 (2020) | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za katastar i geodetske poslove |
| Unificiranje pločica za označavanje zgrada brojem u Gradu Zagrebu      | Broj     | Nabava i ugradnja pločica za označavanje zgrada brojem u Gradu Zagrebu | 25 000 (2017)                                                | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za katastar i geodetske poslove |

|                                                                                                                    |      |                                                                                    |                                                            |       |          |                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------------------------------------|
| Uskladiti stanje u zemljišnim knjigama sa stanjem na terenu – provesti katastarske izmjere i tehničke reambulacije | Broj | Izlaganje podataka prikupljenih novom katastarskom izmjerom za k.o. Granešina Nova | 800 (2017)<br>1 000 (2018)<br>1 500 (2019)<br>2 000 (2020) | 2020. | Godišnje | Gradski ured za katastar i geodetske poslove |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------------------------------------|

#### Mjera 6.3.2. Primjena mjera aktivne zemljišne politike

##### Popis indikativnih aktivnosti

- istražiti inozemna iskustva u gradskim zemljišnim politikama
- predlagati nove pristupe gospodarenja zemljištem
- izraditi strategiju upravljanja zemljištem
- primjena prava prvokupa nekretnina potrebnih za građenje građevina javnog karaktera – utvrditi područja prvokupa i osigurati sredstva za provedbu
- primjenjivati pravne i urbanističke instrumente za cjelovito uređenje zemljišta sukladno prostornim planovima
- osnovati fond za financiranje otkupa i uređenja zemljišta za javne potrebe

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda |                |                   | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                    |
|-------------------|----------------|-------------------|--------------------|--------|---------------------|----------------------------------------------------------|
| Definicija        | Jedinica       | Opis              | Vrijednost         | Godina |                     |                                                          |
| (1)               | (2)            | (3)               | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                      |
| Nabava zemljišta  | m <sup>2</sup> | Stečeno zemljište | 8000 godišnje      | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za imovinsko-pravne poslove i imovinu Grada |

#### Mjera 6.3.3. Unapređivanje sustava upravljanja podacima o prostoru i stanovništvu Grada

##### Popis indikativnih aktivnosti

- izraditi i ažurirati višenamjenske i sektorske skupove prostornih podataka
- razviti lokalnu infrastrukturu prostornih podataka (izrada i održavanje geoportala koji sadrži skupove podataka i odgovarajuće metapodatke, organizacija zajedničkog korištenja, razmjene i distribucije podataka)
- izraditi i provoditi strateški dokument razvoja infrastrukture prostornih podataka gradskih upravnih tijela, trgovačkih društava i ustanova

- primijeniti prostorne analize temeljene na ažurnim skupovima prostornih podataka i korištenju GIS tehnologije (donošenje odluka temeljem stvarnih podataka i numeričkih modela)

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                  |          |                                                                                                      | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                |
|------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|------------------------------------------------------|
| Definicija                         | Jedinica | Opis                                                                                                 | Vrijednost         | Godina |                     |                                                      |
| (1)                                | (2)      | (3)                                                                                                  | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                  |
| Infrastruktura prostornih podataka | %/ Broj  | Pokrivenost gradskog područja višenamjenskim prostornim podacima/ broj provedenih prostornih analiza | 80% / 50 godišnje  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za stratejsko planiranje i razvoj Grada |

### Razvojni prioritet 6.4. Poboljšanje rada gradske uprave, institucija i javnih poduzeća

**Cilj:** Prioritetom Poboljšanje rada gradske uprave, institucija i javnih poduzeća želi se unaprijediti upravljanje i komunikacija između gradskih upravnih tijela, institucija, javnih poduzeća i građana, te dalje razvijati sustave i projekte koji će doprinijeti transformaciji Grada Zagreba u pametni grad.

**Opravdanje:** Analizom je ustanovljeno nedovoljno provođenje plana upravljanja ljudskim resursima i nedovoljno razvijeni mehanizmi za komunikaciju i koordinaciju rada unutar i između upravnih tijela. Obzirom na stabilnost i obrazovanost kadra (prema podacima iz listopada 2014. Više od 40% službenika u gradskim upravnim tijelima posjeduje stupanj obrazovanja VSS ili viši) potrebno je iskoristiti potencijal ljudskih resursa za unapređivanje rada gradske uprave a time i stvaranje pozitivnije percepcije građana o dostupnim uslugama i servisima.

**Opis:** Prioritet se ostvaruje provedbom mjera, aktivnosti i projekata unapređenja upravljanja ljudskim resursima izradom analiza stanja i stvarnih potreba, te vrednovanja raspoloživih ljudskih resursa, unapređenjem rukovođenja i organizacije rada, unapređenjem komunikacije, razvojem sustava za upravljanje prostornim procesima, te digitalizacijom poslovnih procesa, uključivanjem osnovnih mjerila zelene javne nabave u postupke javne nabave, te uspostavom i implementacijom sustava sufinanciranja projekata putem ITU mehanizma s područja obuhvata Urbane aglomeracije Zagreb.

#### Mjere

##### Mjera 6.4.1. Unapređivanje upravljanja ljudskim resursima

##### Popis indikativnih aktivnosti

- izraditi analizu stanja i potreba za jačanje administrativnih kapaciteta
- provesti sveobuhvatnu analizu i vrednovanje korištenja raspoloživih ljudskih resursa (na temelju podataka Centralnog registra ljudskih resursa i dr. podataka)

- unaprijediti rukovođenje, organizaciju rada i odgovornost na svim razinama, sustavnom primjenom modernih upravljačkih znanja, vještina, informacijskih tehnologija i suvremenim menadžerskim alatima
- dalje razvijati mehanizme za jačanje profesionalnosti i djelotvornosti svih službenika kako bi razina potrebnih stručnih znanja i razvijenih potrebnih vještina dodatno povećala standarde kvalitete rada i pružanja usluga korisnicima usluga, te jačanja povjerenja korisnika usluga u obavljanje službe te izobrazbom službenika u svrhu stjecanja dodatnog stupnja obrazovanja)
- dalje razvijati načela i standarde dobre upravne prakse u odnosima s građanima i partnerima
- konkretnije definirati mjere nepristranoga, pravičnog i učinkovitog stimuliranja službenika i namještenika, te omogućavanja njihova profesionalnog razvitka (unaprijediti sustav ocjenjivanja službenika i namještenika)

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                             |          |                                                        | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                              |
|-----------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|----------------------------------------------------|
| Definicija                                    | Jedinica | Opis                                                   | Vrijednost         | Godina |                     |                                                    |
| (1)                                           | (2)      | (3)                                                    | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                |
| Strategija upravljanja ljudskim potencijalima | Broj     | Izraditi Strategiju upravljanja ljudskim potencijalima | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Ured gradonačelnika, Stručna služba gradonačelnika |

#### Mjera 6.4.2. Unapređivanje komunikacije i protoka informacija između gradskih upravnih tijela, institucija i javnih poduzeća i građana

##### Popis indikativnih aktivnosti

- razviti mehanizme za unapređivanje komunikacije i protoka informacija između i unutar gradskih upravnih tijela, institucija i javnih poduzeća:
  - o izradom/formiranjem sustava komunikacija
  - o detaljnom razradom standardiziranih pravila za međusobnu suradnju
  - o integracijom sustava/pravila
  - o edukacijom korisnika
  - o objediniti upravljanje bazama podataka i informacijskom i komunikacijskom infrastrukturom Grada Zagreba, Zagrebačkog holdinga d.o.o. i ustanova u vlasništvu Grada Zagreba -pripremiti i uvesti središnji informacijsko komunikacijskog sustav
- unaprijediti elektroničko poslovanje javne uprave razvijanjem aplikativnih servisa za građane, poslovne subjekte, Grad Zagreb, ZGH d.o.o. i ustanove u vlasništvu grada Zagreba

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda |          |      | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor |
|-------------------|----------|------|--------------------|--------|---------------------|-------|
| Definicija        | Jedinica | Opis | Vrijednost         | Godina |                     |       |
| (1)               | (2)      | (3)  | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)   |



|                                        |   |                                                                                |     |       |          |                               |
|----------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|----------|-------------------------------|
| Unaprjeđenje tehnološke infrastrukture | % | Razvoj tehnološke infrastrukture za obavljanje radnih zadaća poslovnih procesa | 95% | 2020. | Godišnje | Stručna služba gradonačelnika |
|----------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|----------|-------------------------------|

#### Mjera 6.4.3. Razvoj sustava za upravljanje poslovnim procesima

##### Popis indikativnih aktivnosti

- priprema, planiranje, organizacija i izrada akata, odnosno dokumenata o uspostavi i razvoju sustava za upravljanje poslovnim procesima i sustava za upravljanje promjenama
- podrška definiranju strateških ciljeva i inicijativa za unaprjeđenje procesa te kontinuirana edukacija nositelja temeljnih procesnih uloga u usvajanju znanja te provođenju kontinuiranog unaprjeđenja poslovnih procesa
- usvajanje metodologije i tehnološke platforme za upravljanje poslovnim procesima
- dizajn poslovnih procesa sukladno metodologiji i izgradnja repozitorija poslovnih procesa
- provođenje kvalitativnih i kvantitativnih analiza i optimizacija poslovnih procesa
- metodološka podrška projektima razvoja novih procesa
- podrška implementaciji promjena i transformaciji procesa, organizacije i tehnologije
- podrška praćenju provedbe i kontrole poslovnih procesa

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                               |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Ciljana vrijednost                      |        | Učestalost praćenja | Izvor               |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------|---------------------|---------------------|
| Definicija                                                      | Jedinica                                  | Opis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Vrijednost                              | Godina |                     |                     |
| (1)                                                             | (2)                                       | (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | (4)                                     | (5)    | (6)                 | (7)                 |
| Broj educiranih zaposlenika nositelja temeljnih procesnih uloga | Broj zaposlenika                          | Kontinuiranom edukacijom zaposlenika, nositelja temeljnih procesnih uloga te usvajanjem znanja za provođenje kontinuiranog unaprjeđenja poslovnih procesa i usvajanjem znanja o upravljanju promjenama i unaprjeđenjima kao stalnom aktivnosti omogućit će se uspostava djelotvorne, učinkovite, fleksibilne, prema korisniku orijentirane gradske uprave | 60(2017.)<br>100 (2018.)<br>150 (2019.) | 2020.  | Godišnje            | Ured gradonačelnika |
| Broj dokumentiranih/                                            | Broj dokumentiranih procesa<br>Broj novih | Broj dokumentiranih/novih/unaprjeđenih procesa te učinkovito upravljanje poslovnim procesima pridonosi                                                                                                                                                                                                                                                    | 20/2/10 (2017.)<br>25/4/15 (2018.)      | 2020.  | Godišnje            | Ured gradonačelnika |

|                                                                                                                                        |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                    |       |          |                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------|----------|----------------------------|
| novih/<br>unaprjeđenih<br>procesa                                                                                                      | procesa<br><br>Broj<br>unaprjeđeni<br>h procesa | podizanju ukupne<br>konkurentnosti Grada<br>Zagreba, podiže kvalitetu<br>življenja i povećava<br>zadovoljstvo građana,<br>osigurava kvalitetne usluge<br>stanovništvu, poduzetnicima<br>i svim korisnicima te<br>smanjuje troškove poslovanja                                                                                                      | 30/6/20<br>(2019.) |       |          |                            |
| Uspostavljen,<br>ažuran i<br>objavljen<br>repozitorij<br>poslovnih<br>procesa na<br>odabranom<br>alatu i<br>metodološko<br>j platformi | Broj                                            | Uspostavljenim, ažurnim i<br>objavljenim repozitorijom<br>poslovnih procesa dobiva se<br>potpuna, jasna transparentna<br>slika poslovnih procesa te<br>omogućava brža i učinkovitija<br>razmjena informacija i<br>komunikacija i olakšano<br>uvođenje novih tehnologija i<br>zahtijevanih usklađenosti sa<br>svim zakonskim normama i<br>propisima | 1                  | 2020. | Godišnje | Ured<br>gradonačel<br>nika |

#### Mjera 6.4.4. Zelena javna nabava

##### Popis indikativnih aktivnosti

- uključiti osnovna mjerila zelene javne nabave u postupke javne nabave
- poticati uvođenje osnovnih mjerila zelene javne nabave u postupke bagatelne nabave
- podizati kapacitete u gradskim upravnim tijelima za provedbu postupaka zelene javne nabave kroz edukacije i međusektorsku suradnju
- promovirati primjere dobre prakse te educirati širu javnost o potrebi korištenja zelenih, ekološki prihvatljivijih proizvoda, radova i usluga

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                                                                    |          |                                                                                                                                                                                                 | Ciljana vrijednost |        | Učestalost<br>praćenja | Izvor                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Definicija                                                                                           | Jedinica | Opis                                                                                                                                                                                            | Vrijednost         | Godina |                        |                                                                                                                                                     |
| (1)                                                                                                  | (2)      | (3)                                                                                                                                                                                             | (4)                | (5)    | (6)                    | (7)                                                                                                                                                 |
| Uključivanje<br>mjerila<br>zelene<br>javne<br>nabave u<br>postupke<br>javne i<br>bagatelne<br>nabave | %        | Udio provedenih<br>postupaka javne<br>nabave uz primjenu<br>osnovnih zelenih<br>mjerila<br>(u skladu s<br>Nacionalnim akcijskim<br>planom za zelenu<br>javnu nabavu za<br>razdoblje od 2015. do | 50%                | 2020.  | Godišnje               | Analiza<br>godišnjeg<br>statističkog<br>izvješća<br>(Ministarstvo<br>gospodarstva,<br>poduzetništva i<br>obrt, Uprava<br>za sustav javne<br>nabave) |

|  |  |                                   |  |  |  |  |
|--|--|-----------------------------------|--|--|--|--|
|  |  | 2017. s pogledom do 2020. godine) |  |  |  |  |
|--|--|-----------------------------------|--|--|--|--|

#### Mjera 6.4.5. Zagreb pametni grad

##### Popis indikativnih aktivnosti

- uspostaviti koordinacijsko tijelo/organizacijski okvir za koordinaciju inicijativa i aktivnosti usmjerenih na pametni razvoj grada s ciljem razvoja sustavnog i međusektorskog pristupa te posljedično učinkovitijeg korištenja resursa
- izraditi i donijeti strateški dokument za transformaciju Zagreba u pametni grad i komunikacijsku strategiju za informiranje javnosti i diseminaciju mjera
- razvijati, unapređivati i međusobno povezivati postojeća pametna rješenja u gradskim upravnim tijelima, trgovačkim društvima i ustanovama
- podizati kapacitete nositelja pametnih rješenja u gradskim upravnim tijelima, trgovačkim društvima i ustanovama
- razmjenjivati iskustva s vodećim stručnjacima u području smart city rješenja i dobrim praksama gradova u Europi i svijetu
- organizirati izvore znanja za pametne gradove i voditi specijalizirane virtualne zajednice te poticati razvoj društva znanja, odnosno digitalno društvo uz što veću participaciju građana, gospodarstvenika, akademske zajednice i nevladinih organizacija
- razvijati platforme za razvoj inteligentnih usluga Grada i praćenje indikatora uspješnosti prema standardima pametnih gradova
- poticati digitalno gospodarstvo i razvoj pametnih usluga i tehnologija (Cloud computing, Mobile computing, Big Data, Internet of Things (IoT), i dr.) u suradnji s akademskom zajednicom i privatnim sektorom
- kontinuirano razvijati i unapređivati portala otvorenih podataka Grada Zagreba
- razvijati pametne inicijative te implementirati konkretne pametne projekte u suradnji s važnim dionicima u zajednici

##### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                                    |          |                                                                      | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Definicija                                                           | Jedinica | Opis                                                                 | Vrijednost         | Godina |                     |                                                                                                            |
| (1)                                                                  | (2)      | (3)                                                                  | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                                                                        |
| Izraditi strateški dokument za transformaciju Zagreba u pametni grad | Broj     | Izraditi strateški dokument za transformaciju Zagreba u pametni grad | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada, Stručna služba gradonačelnika, Ured gradonačelnika |

#### Mjera 6.4.6. e-ZAGREB, digitalizacija poslovnih procesa

#### Popis indikativnih aktivnosti

- korištenje podataka po unaprijed određenim procedurama i pravima pristupa
- ažurna obrada podataka i ažurno izvještavanje
- poboljšani pristup uslugama za građane
- dvosmjerna on-line komunikacija sa ciljanim grupama na informatički podržanim procesima
- potpuna integracija poslovnih procesa i njihovo modeliranje
- implementacija jedinstvenih aplikacijskih rješenja sa visokim stupnjem sigurnosti
- adekvatno elektroničko arhiviranje i čuvanje dokumentacije u okviru e-pisarnice

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                                              |          |                                                                                | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor               |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|---------------------|
| Definicija                                                                     | Jedinica | Opis                                                                           | Vrijednost         | Godina |                     |                     |
| (1)                                                                            | (2)      | (3)                                                                            | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                 |
| Implementirati jedinstvena aplikacijska rješenja s visokim stupnjem sigurnosti | Broj     | Implementirati jedinstvena aplikacijska rješenja s visokim stupnjem sigurnosti | 1 (godišnje)       | 2020.  | Godišnje            | Ured gradonačelnika |

#### Mjera 6.4.7. Uspostava i implementacija sustava za sufinanciranje projekata putem mehanizma integrirana teritorijalna ulaganja s područja obuhvata Urbane aglomeracije Zagreb

#### Popis indikativnih aktivnosti

- identifikacija intervencija/projekata prihvatljivih za provedbu kroz ITU mehanizam te raspodjela alokacija po specifičnim ciljevima ITU mehanizma
- uspostava sustava provedbe ITU mehanizma Urbane aglomeracije Zagreb - Provedba aktivnosti u skladu s delegiranim funkcijama Gradu Zagrebu kao posredničko tijelo ITU mehanizma
- aktivna suradnja s upravljačkim tijelima za Operativne programe, kao i s posredničkim tijelima 2 razine koji provode administrativnu provjeru i provjeru prihvatljivosti projekata, dokumentiranje i arhiviranje rezultata odabira projekata i drugih provedenih zadataka i aktivnosti te izvještavanje o istom
- jačanje stručnih kapaciteta za rad na poslovima uspostave i implementacije sustava za provedbu delegiranih funkcija
- sustavno educiranje i osposobljavanje djelatnika Ureda za programe i projekte Europske unije i drugih gradskih upravnih tijela za rad u sustavu za provedbu delegiranih funkcija Gradu Zagrebu kao posredničkom tijelu ITU mehanizma

#### Pokazatelji ishoda

| Pokazatelj ishoda                                                                                                  |                 |                                                                                                                    | Ciljana vrijednost         |        | Učestalost praćenja | Izvor                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------|
| Definicija                                                                                                         | Jedinica        | Opis                                                                                                               | Vrijednost                 | Godina |                     |                                            |
| (1)                                                                                                                | (2)             | (3)                                                                                                                | (4)                        | (5)    | (6)                 | (7)                                        |
| Broj identificiranih intervencija/projekta prihvatljivih za provedbu kroz ITU mehanizam / broj odobrenih projekata | Broj projekata  | Broj identificiranih intervencija/projekta prihvatljivih za provedbu kroz ITU mehanizam / broj odobrenih projekata | 76<br>(početna vrijednost) | 2020.  | Godišnje            | Ured za programe i projekte Europske unije |
| Broj kvalificiranih djelatnika za provedbu ITU mehanizma u Gradu Zagrebu kao ITU PT                                | Broj djelatnika | Broj kvalificiranih djelatnika za provedbu ITU mehanizma u Gradu Zagrebu kao ITU PT                                | 20                         | 2020.  | Godišnje            | Ured za programe i projekte Europske unije |
| Informativno komunikacijski sustav koji omogućuje vidljivost i razmjenu informacija                                | Broj            | Uspostavljen informativno komunikacijski sustav koji omogućuje vidljivost i razmjenu informacija                   | 1                          | 2020.  | Godišnje            | Ured za programe i projekte Europske unije |

## Razvojni prioritet 6.5. Jačanje međuzupanijske suradnje, te međunarodne povezanosti i prepoznatljivosti Grada

**Cilj:** Prioritetom se želi unaprijediti koordinacija razvojnih aktivnosti Grada Zagreba s jedinicama lokalne i područne samouprave u okruženju te unaprijediti regionalnu i međunarodnu suradnju.

**Opravdanje:** Analizom je utvrđeno da prioritetne teme za dugoročnu suradnju u zagrebačkom metropolitanskom prostoru nisu definirane, ne postoji trajna koordinacija međuzupanijske suradnje (izuzetak je koordinacija regionalnih koordinatorskih Sjeverozapadne Hrvatske), niti sustavni plan rada na razini upravnih tijela. Komunikacija i protok informacija među upravnim tijelima vezano uz suradnju s drugim županijama je jako slaba, a baza podataka o programima i suradnji s drugim županijama ne postoji.

**Opis:** Prioritet se ostvaruje provedbom mjera, aktivnosti i projekata koordinacije razvojnih aktivnosti s jedinicama u okruženju kroz izradu i donošenje Strategije razvoja Urbane aglomeracije Zagreb, te jačom suradnjom sa Hrvatskom zajednicom županija i Udrugom gradova, te unapređivanjem regionalne i međunarodne suradnje unutar mreže regionalnih koordinatorskih, razvijanjem zajedničkih projekata, sudjelovanjem u međunarodnim mrežama gradova i regija, jačanjem pozicije Grada Zagreba u europskoj mreži gradova, te jačanjem suradnje s gradovima-prijateljima i gradovima u okruženju.

### Mjere

**Mjera 6.5.1. Koordinacija zajedničkih razvojnih aktivnosti i programa Grada Zagreba s jedinicama lokalne i područne samouprave u funkcionalnom području (okruženju)**

**Popis indikativnih aktivnosti**

- izraditi i staviti u funkciju Strategiju razvoja Urbane aglomeracije Zagreb
- inicirati, uspostaviti redovite koordinacije općinskih, gradskih i županijskih tijela, radi planiranja i provedbe:
  - o zajedničkih aktivnosti u zaštiti i održivom gospodarenju prirodnim vrijednostima i resursima (Medvednica, Sava itd.),
  - o temeljnih prometnih i komunalnih sustava,
  - o zajedničkog stvaranja preduvjeta za razvoj konkurentnog gospodarstva,
  - o jačanja ljudskih resursa
  - o drugih otvorenih pitanja od zajedničkog interesa
- razvijati suradnju sa Hrvatskom zajednicom županija i Udrugom gradova – sinergija u pitanjima /temama od zajedničkog interesa
- podupirati i organizirati lokalne manifestacije s ciljem jačanja suradnje u funkcionalnom području

**Pokazatelji ishoda**

| Pokazatelj ishoda                             |          |                                                                             | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                  |
|-----------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------|
| Definicija                                    | Jedinica | Opis                                                                        | Vrijednost         | Godina |                     |                                                        |
| (1)                                           | (2)      | (3)                                                                         | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                    |
| Strategija razvoja Urbane aglomeracije Zagreb | Broj     | Izraditi i staviti u funkciju Strategiju razvoja Urbane aglomeracije Zagreb | 1                  | 2020.  | Godišnje            | Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada |

**Mjera 6.5.2. Unapređivanje regionalne i međunarodne suradnje**

**Popis indikativnih aktivnosti**

- poticati suradnju unutar mreže regionalnih koordinatora te razvijati zajedničke strateške projekte
- jačati regionalnu i međunarodnu prepoznatljivost kroz daljnji razvoj brenda Grada Zagreba (identifikacija, unapređivanje i razvoj jedinstvenog pristupa komunikaciji identiteta Grada Zagreba )
- intenzivirati sudjelovanje u međunarodnim mrežama gradova i regija te mrežama europskih metropolitanskih regija i područja sukladno nadležnostima / područjima interesa
- intenzivirati sudjelovanje u makroregionalnim mrežama, projektima i strategijama (dunavska makroregija, jadransko-jonska makroregija i dr.)
- jačati poziciju Grada Zagreba u europskoj mreži (glavnih) gradova, kroz sudjelovanje u mrežama / udrugama europskih glavnih gradova te inicijativama koje promiču i potiču aktivnu ulogu glavnih gradova u kreiranju razvojnih politika

- jačati suradnju s europskim upravama i drugim europskim organizacijama i institucijama u područjima interesa
- jačati suradnju s gradovima-prijateljima i gradovima u okruženju (Beč, Ljubljana...) radi razmjene iskustava i primjera najbolje prakse u upravljanju i drugim sektorima

**Pokazatelji ishoda**

| Pokazatelj ishoda                                                                                         |          |                                    | Ciljana vrijednost |        | Učestalost praćenja | Izvor                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------|--------------------|--------|---------------------|---------------------------------------------------------------|
| Definicija                                                                                                | Jedinica | Opis                               | Vrijednost         | Godina |                     |                                                               |
| (1)                                                                                                       | (2)      | (3)                                | (4)                | (5)    | (6)                 | (7)                                                           |
| Broj sufinanciranih programa/projekata udruga koje djeluju na području međugradske i međunarodne suradnje | Broj     | Broj programa / projekata suradnje | 40 (godišnje)      | 2020.  | Godišnje            | Ured gradonačelnika, podaci iz izvješća o radu Gradonačelnika |



## 5. POLITIKA ŽUPANIJE PREMA TERITORIJALNOM I URBANOM RAZVOJU

Razvojna strategija Grada Zagreba je dokument koji je u skladu sa člankom 11. stavak 3. i 4. Zakona o regionalnom razvoju usklađen sa planskim dokumentom politike regionalnog razvoja više razine, odnosno nacionalnim razvojnim dokumentom - Strategija regionalnog razvoja Republike Hrvatske za razdoblje do kraja 2020. godine. Također ovaj je dokument usklađen i s prostornim planom županijske razine (Prostorni plan Grada Zagreba). Obuhvat prostora za koji se izrađuje Razvojna strategija istovjetan je obuhvatu Prostornog plana Grada Zagreba (administrativnih granica Grada Zagreba) koji obuhvaća cjelokupno područje Grada Zagreba.

U okviru izrađene osnovne analize (šira verzija) cijelo poglavlje prosvećeno je prostornim aspektima, te recentnoj problematici i izazovima u tom području. U skladu sa prepoznavanjem potrebe integriranog promišljanja prostora unutar okvira ovog strateškog dokumenta, unutar ciljeva artikuliran je cilj 4. Unapređivanje prostornih kvaliteta i funkcija Grada, u okviru kojeg su razrađeni prioriteti:

- 4.1. Održivo korištenje cjelokupnog prostora Grada
- 4.2. unapređivanje naseljenih dijelova Grada
- 4.3. unapređivanje sustava gradskih projekata
- 4.4. unapređivanje prometnih sustava
- 4.5. unapređivanje infrastrukturnih sustava
- 4.6. unapređivanje regionalne prometne povezanosti,

unutar kojih je dalje razrađeno 26 mjera.

**Uravnoteženi teritorijalni razvoj** podrazumijeva i sustavnu brigu o tzv. posebnim područjima, koja se s obzirom na specifičnosti Zagreba kao administrativno – teritorijane jedinice statusa županije ne ističu u smislu u kojem se javljaju u drugim županijama (npr. potpomognuta područja, otoci i dr.). U Razvojnoj strategiji kao područja s atributima posebnosti prepoznati su Donji Grad, Medvednica, Sava, te ruralni prostor Grada Zagreba. U okviru izrađene Osnovne analize detaljni prikaz stanja, problema i potencijala navedenih područja obrađen je u okviru poglavlja 7. Upravljanje razvojem, a ovdje se navodi kratki pregled najvažnijih specifičnosti tzv. posebnih područja, te mjere koje su usmjerene na njihov razvoj i unapređenje.

Donji Grad: Demografska kretanja, koja pokazuju da središnji dio grada doživljava pad broja stanovnika, dok se porast odvija u sesvetskom području i naseljima oko gradske zaobilaznice, upućuju na to da je posebnu pažnju potrebno posvetiti urbanoj i demografskoj obnovi središta grada.

Obnova povijesne jezgre, posebice blokovske strukture Donjega grada, od posebnog je značenja za identitet Grada i za uravnoteženi proces urbanog rasta. Donji grad nužno treba redefiniciju vlastitog identiteta i namjene te potrebnu zaštitu i obnovu graditeljskog nasljeđa.

Mjera kojima se posebice potiče razvoj ovog područja je 4.2.3. Integrirana urbana regeneracija povijesnog gradskog središta

Medvednica: Sama činjenica postojanja Parka prirode unutar granica Grada, te značenje usluga ekosustava Medvednice, koje su brojne i uključuju usluge opskrbe (hranom, drvnom masom, vodom, ljekovitim biljkama), usluge regulacije (lokalna klima, regulacija poplava, kvaliteta zraka, skladištenje ugljičnog dioksida i onečišćujućih tvari, sprečavanje erozije i održavanje plodnosti tla, oprašivanje biljaka, biološka kontrola, pročišćavanje otpadnih voda), kulturne usluge (rekreacija te time povezano fizičko i psihičko zdravlje, estetsko uživanje, turizam) i prateće usluge poput osiguravanja staništa za vrste i očuvanja genetičke raznolikosti, ali i potreba pokretanja niza kompleksnih aktivnosti za revitalizacijom niza vrijednih lokaliteta i građevina (Brestovac, Željezničar, Dom sindikata, Vila Rebar,

Adolfovac, Sljemeska žičara) temeljni su razlozi tretiranja Medvednice posebnim područjem koje kao takvo traži i posebne razvojne programe.

Mjera kojima se posebice potiče razvoj ovog područja je 3.1.2. Vrednovanje, zaštita i održivo upravljanje Medvednicom.

Sava: Središnji smještaj Save unutar prostora Grada Zagreba, njeno značenje i uloga u prostornom razvoju Grada, kompleksnost problema vezanih uz uređivanje rijeke i kontaktnih prostora, nužnost usklađivanja sektorskih rješenja, negativni procesi vezani uz produbljivanje korita i snižavanje razine podzemnih voda, te time i ugrožavanja vodoopskrbe, nedovršenost sustava zaštite od poplava, nekorištenje prisutnog energetskog potencijala rijeke, dugotrajnost faze planiranja i osobito realizacije, znatna materijalna sredstva, nameću potrebu tretiranja rijeke Save i njenog neposrednijeg okruženja posebnim područjem za koji su nužni i posebni programi razvoja. Mjera direktno usmjerena na razvoj ovog područja je mjera 3.1.4. Vrednovanje, zaštita i održivo upravljanje Savom.

Ruralno područje Grada Zagreba: Od ukupno 640 km<sup>2</sup> površine Grada Zagreba, približno dvije trećine nalazi se izvan građevinskih područja naselja grad Zagreb i Sesvete kao urbanih jezgri. Taj prostor Grada Zagreba, u kojem je smješteno 68 naselja i u kojem se odvija glavina poljoprivredne proizvodnje ima drugačiju ulogu i važnost nego „klasičan“ ruralni prostor Hrvatske. Ruralna i periruralna pod-cjelina i u konceptualnom pristupu, njihovoj ulozi i mjestu ruralnog prostora zahtijevaju nijansirani pristup kroz analizu različitih parametara te je za ovo područje formulirana mjera 4.2.6. Očuvanje tradicionalnih obilježja i uređivanje naselja ruralnog i suburbanog karaktera i nekadašnjih seoskih naselja.

### **Urbana aglomeracija Zagreb**

Razvojna strategija Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine, kao temeljni strateški razvojni dokument Grada, nužno osim administrativnog prostora sagledava i šire okruženje Grada i to:

- neposredno okruženje – Zagrebačku i Krapinsko-zagorsku županiju
- širu statističku regiju kojoj pripada – Kontinentalna Hrvatska
- Republiku Hrvatsku kao cjelinu, s obzirom da je Zagreb glavni grad i najjače gospodarsko i društveno središte
- međunarodnu razinu: Zagreb u mreži/mrežama europskih gradova i europskih glavnih gradova, te pozicioniranje Zagreba u vaneuropskom prostoru.

Područje Grada Zagreba i današnjih županija u njegovu okruženju je kroz povijest imalo različite prostorne obuhvate, čija stečevina su i određene prostorne i funkcionalne cjeline, bez obzira na službene administrativno-teritorijalne granice. Dosadašnji planski dokumenti izrađivani su u komunikaciji i koordinaciji susjednih županija, a potreba suradnje na temama i projektima od zajedničkog interesa istaknuta je i u županijskim razvojnim strategijama.

Suština suvremenog regionalnog razvoja je integrirano teritorijalno planiranje koje predstavlja osnovu za uspješno povlačenje sredstava iz EU fondova.

Zakon o regionalnom razvoju Republike Hrvatske, uz ostalo, uspostavio je i novi programski i provedbeni okvir politike regionalnog razvoja - obvezu uspostave urbanih područja, podijeljenih u tri kategorije: urbane aglomeracije (za četiri najveća grada: Zagreb, Split, Rijeka, Osijek), te veća i manja urbana područja.

Odlukom Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova EU od 8. ožujka 2016. ustrojena je Urbana aglomeracija Zagreb u čiji sastav ulaze: gradovi Donja Stubica, Dugo Selo, Jastrebarsko, Oroslavje, Samobor, Sveta Nedelja, Sveti Ivan Zelina, Velika Gorica, Zabok, Zaprešić i Zagreb te općine Bistra, Brckovljani, Brdovec, Dubravica, Gornja Stubica, Jakovlje, Klinča Sela, Kravarsko, Luka, Marija Bistrica, Marija Gorica, Orle, Pisarovina, Pokupsko, Pušća, Rugvica, Stubičke Toplice, Stupnik i Veliko Trgovišće.

Potrebno je istaknuti da je Urbana aglomeracija Zagreb površinom i brojem stanovnika najveća aglomeracija u Republici Hrvatskoj te ujedno i jedina u čiji obuhvat ulaze jedinice lokalne samouprave s područja više županija (Grad Zagreb, Zagrebačka i Krapinsko-zagorska županija).

### **Strategija razvoja urbane aglomeracije Zagreb**

Za svako urbano područje propisima je uspostavljena i obveza izrade Strategije razvoja urbanog područja, kao temeljnog strateškog dokumenta u kojem se određuju ciljevi i prioriteti razvoja za urbano područje. Sva pravila vezana za uspostavu urbanih područja i izradu Strategije razvoja urbane aglomeracije definirana su Smjernicama za izradu strategije razvoja urbanih područja, praćenje njihove provedbe i vrednovanje što ih je izradilo MRRFEU. Pri tome je nositelj izrade grad središte urbanog područja, a donosi je predstavničko tijelo nositelja izrade, uz prethodno pribavljeno mišljenje svih jedinica lokalne samouprave s tog urbanog područja i mišljenja partnerskog vijeća za urbano područje.

Izrada Strategije razvoja Urbane aglomeracije Zagreb, što je započela paralelno s uspostavom Urbane aglomeracije Zagreb, s obzirom na definirani obuhvat složen je i zahtjevan proces, upravo obzirom na veliki broj uključenih jedinica lokalne samouprave, što uz ostalo podrazumijeva složenu proceduru u utvrđivanju zajedničkih razvojnih usmjerenja i identifikaciji razvojnih aktivnosti, projekata i programa, te u organiziranju i provođenju procesa savjetovanja i drugih propisanih postupaka. Do kraja lipnja 2016. izrađen je Nacrt Strategije razvoja Urbane aglomeracije Zagreb (SRUAZ), verzija 2., poglavlja analitičkog i strateškog dijela, te je predmetni nacrt bio sastavni dio prijave Grada Zagreba na Poziv za odabir područja za provedbu mehanizma integriranih teritorijalnih ulaganja. Naime, Strategija razvoja Urbane aglomeracije Zagreb predstavlja temelj za korištenje ITU mehanizma. U skladu sa Sporazumom o partnerstvu između Republike Hrvatske i Europske komisije za korištenje Europskih strukturnih i investicijskih fondova, Urbana aglomeracija Zagreb je definirana kao potencijalno ciljano područje za korištenje mehanizma Integriranih teritorijalnih ulaganja - mehanizam za provedbu aktivnosti održivog urbanog razvoja koje imaju naglašenu teritorijalnu dimenziju te omogućuje pružanje financijske potpore za provođenje integriranih aktivnosti i provedbe složenih strategija razvoja urbanih područja. Odabir urbanih područja u Republici Hrvatskoj vršio se putem Poziva za dostavu prijave za odabir područja za provedbu mehanizma ITU, što ga je MRRFEU objavilo u ožujku 2016., te su odabirom područja Urbane aglomeracije Zagreb od strane MRRFEU, Urbanoj aglomeraciji Zagreb kroz ITU mehanizam postala dostupna financijska sredstva iz Operativnog programa „Konkurentnost i kohezija“ 2014.-2020. i Operativnog programa „Učinkoviti ljudski potencijali“ 2014.-2020.

Izrada Strategije razvoja Urbane aglomeracije Zagreb je pri definiranju konačnog materijala ove strategije u završnoj fazi. Pri izradi Razvojne strategije Grada Zagreba kontinuirano je praćena izrada Strategije razvoja urbane aglomeracije, te se smjer razvoja i utvrđeni ciljevi razvoja urbane aglomeracije podudaraju s onima što ih je definirao Grad Zagreb, odnosno smjer razvoja i ciljevi razvoja usklađeni su u obje strategije.

Razvojna strategija Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine podržava ovaj strateški dokument te ga planira pratiti provedbom mjera 6.4.7. Uspostava i implementacija sustava za sufinanciranje

projekata putem mehanizma integrirana teritorijalna ulaganja s područja obuhvata Urbane aglomeracije Zagreb i 6.5.1. Koordinacija zajedničkih razvojnih aktivnosti i programa Grada Zagreba s jedinicama lokalne i područne samouprave u funkcionalnom području (okruženju), odnosno poštovanjem svih obveza vezanih uz razvoj urbanih područja, sukladno Zakonu o regionalnom razvoju.

## **6. PROVEDBA**

Provedba Razvojne strategije Grada Zagreba prikazana je kroz tri poglavlja koja obuhvaćaju financijski okvir za provedbu, institucionalni okvir te strateške projekte grada. Provedbeni mehanizmi Razvojne strategije Grada Zagreba detaljno su razrađeni kod svake od pojedinih mjera. Za svaku mjeru naznačeni su nositelji mjera odgovorni za njezinu provedbu.

### **6.1. FINANCIJSKI OKVIR**

Financijski okvir je jedan od ključnih elemenata svake razvojne strategije i predstavlja, između ostalog, osnovicu za kasnije praćenje uspješnosti provedbe Razvojne strategije. Financijski okvir za provedbu Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine sadrži indikativni, okvirni pregled i alokaciju financijskih sredstava za provedbu razvojnih aktivnosti/programa/projekata definiranih kroz strateške ciljeve, prioritete i mjere. Informacija o alokaciji sastoji se od procjene sredstava koja se očekuju iz različitih izvora: državni proračun, županijski proračun (proračun Grada Zagreba), pomoći Europske unije te ostali izvori financiranja koji uključuju javno privatna partnerstva, koncesije, sredstva privatnog sektora i druge izvore.

Indikativni financijski okvir Razvojne strategije prikazan je za razdoblje trajanja ovog strateškog planskog dokumenta, a za prve tri godine se detaljno razrađuje u Akcijskom planu. Akcijski plan predstavlja zaseban provedbeni dokument koji je prilagođen trogodišnjem ciklusu proračunskog planiranja. Ažurira se svake godine, a veza s planiranjem proračuna Grada Zagreba i ostalim izvorima financiranja čini Akcijski plan ključnim alatom za planiranje i praćenje financiranja implementacije Razvojne strategije.

Sukladno navedenom, u financijskom okviru su, na razini prioriteta, prikazane projekcije ciljanih vrijednosti ulaganja i za 2020. godinu na temelju dostavljenih podataka svih nositelja/sudionika mjera definiranih u procesu izrade Razvojne strategije. Projekcije su uglavnom na istoj ili sličnoj razini usvojenih projekcija za 2018. i 2019. godinu, jer se u trenutku dostave podataka nije znao očekivani rast prihoda državnog proračuna što utječe i na kretanje Proračuna Grada Zagreba.

Važno je istaknuti kako indikativni financijski okvir Razvojne strategije ne uključuje sve stavke proračuna Grada Zagreba, već samo one stavke koje su vezane uz provođenje investicija, davanje kapitalnih pomoći i donacija te ostale aktivnosti/programe/projekte koji doprinose društveno - gospodarskom razvoju. Niz čimbenika ograničava mogućnosti za procjenu visine očekivanih ulaganja te navedeno predstavlja opći pristup koji ima svoje iznimke, ovisno o detaljnosti raspoloživih podataka.

# RAZVOJNA STRATEGIJA GRADA ZAGREBA ZA RAZDOBLJE DO 2020. GODINE

## FINANCIJSKI OKVIR

| R.br.* | Naziv cilja / prioriteta / mjere / APP                                                            | Planirana sredstva za provedbu skupine mjera |                                   |                       |                  |                 |                   |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------|-------------------|
|        |                                                                                                   | Državni proračun                             | Županijski proračun (Grad Zagreb) | Pomoći Europske unije | Javna poduzeća   | Ostali izvori** | Sveukupno         |
| 1.     | Cilj: KONKURENTNO GOSPODARSTVO                                                                    | 23.500.000,00                                | 398.415.058,83                    | 255.352.941,17        | 230.000,00       | 0,00            | 677.498.000,00    |
| 1.1.   | Prioritet: Razvoj poticajnog poduzetničkog okruženja                                              | 23.500.000,00                                | 167.307.058,83                    | 19.352.941,17         | 0,00             | 0,00            | 210.160.000,00    |
| 1.2.   | Prioritet: Razvoj gospodarstva temeljenog na znanju, inovacijama i kvaliteti ponude roba i usluga | 0,00                                         | 176.594.000,00                    | 236.000.000,00        | 0,00             | 0,00            | 412.594.000,00    |
| 1.3.   | Prioritet: Održivi razvoj poljoprivrede i šumarstva                                               | 0,00                                         | 54.514.000,00                     | 0,00                  | 230.000,00       | 0,00            | 54.744.000,00     |
| 2.     | Cilj: RAZVOJ LJUDSKIH POTENCIJALA                                                                 | 1.637.422.500,00                             | 231.862.500,00                    | 4.346.400.000,00      | 287.902.500,00   | 507.307.500,00  | 7.010.895.000,00  |
| 2.1.   | Prioritet: Zagreb - grad znanja i sveučilišni grad                                                | 1.637.422.500,00                             | 107.842.500,00                    | 4.346.400.000,00      | 287.902.500,00   | 507.307.500,00  | 6.886.875.000,00  |
| 2.2.   | Prioritet: Razvoj i unapređivanje tržišta rada                                                    | 0,00                                         | 124.020.000,00                    | 0,00                  | 0,00             | 0,00            | 124.020.000,00    |
| 3.     | Cilj: ZAŠTITA OKOLIŠA I ODRŽIVO GOSPODARENJE PRIRODNIH RESURSIMA I ENERGIJOM                      | 8.519.233,50                                 | 730.140.600,00                    | 275.087.106,50        | 431.134.282,00   | 21.300.500,00   | 1.466.181.722,00  |
| 3.1.   | Prioritet: Zaštita prirode, očuvanje i unapređivanje kvalitete okoliša                            | 8.519.233,50                                 | 353.143.000,00                    | 265.762.106,50        | 409.859.282,00   | 21.300.500,00   | 1.058.584.122,00  |
| 3.2.   | Prioritet: Održivo gospodarenje energijom                                                         | 0,00                                         | 376.997.600,00                    | 9.325.000,00          | 21.275.000,00    | 0,00            | 362.597.600,00    |
| 4.     | Cilj: UNAPREĐIVANJE PROSTORNIH KVALITETA I FUNKCIJA GRADA                                         | 36.101.761,14                                | 1.799.429.591,72                  | 1.409.532.978,01      | 336.955.000,00   | 169.930.480,57  | 3.709.449.811,44  |
| 4.1.   | Prioritet: Održivo korištenje cjelokupnog prostora Grada                                          | 6.000.000,00                                 | 35.850.000,00                     | 41.800.000,00         | 0,00             | 1.080.000,00    | 84.730.000,00     |
| 4.2.   | Prioritet: Unapređivanje naseljenih dijelova Grada                                                | 0,00                                         | 639.666.050,00                    | 8.289.700,00          | 0,00             | 0,00            | 647.955.750,00    |
| 4.3.   | Prioritet: Unapređivanje sustava "Gradskih projekata"                                             | 2.500.000,00                                 | 4.312.500,00                      | 0,00                  | 0,00             | 0,00            | 6.812.500,00      |
| 4.4.   | Prioritet: Unapređivanje prometnih sustava                                                        | 4.601.761,14                                 | 853.125.041,72                    | 1.295.943.278,01      | 7.530.000,00     | 164.450.480,57  | 2.283.150.561,44  |
| 4.5.   | Prioritet: Unapređivanje infrastrukturnih sustava                                                 | 0,00                                         | 158.176.000,00                    | 0,00                  | 229.425.000,00   | 200.000,00      | 387.801.000,00    |
| 4.6.   | Prioritet: Unapređivanje regionalne prometne povezanosti                                          | 23.000.000,00                                | 108.300.000,00                    | 63.500.000,00         | 100.000.000,00   | 4.200.000,00    | 299.000.000,00    |
| 5.     | Cilj: UNAPREĐIVANJE KVALITETE ŽIVLJENJA                                                           | 1.103.000,00                                 | 6.235.580.767,00                  | 15.872.000,00         | 695.100.000,00   | 0,00            | 6.947.655.767,00  |
| 5.1.   | Prioritet: Unapređivanje kvalitete stanovanja                                                     | 0,00                                         | 108.360.000,00                    | 0,00                  | 0,00             | 0,00            | 108.360.000,00    |
| 5.2.   | Prioritet: Socijalna integracija lokalnih zajednica, sigurnos i kvalitetno slobodno vrijeme       | 0,00                                         | 320.614.750,00                    | 0,00                  | 695.100.000,00   | 0,00            | 1.015.714.750,00  |
| 5.3.   | Prioritet: Pобољшавanje društvene infrastrukture                                                  | 1.103.000,00                                 | 5.806.606.017,00                  | 15.872.000,00         | 0,00             | 0,00            | 5.823.581.017,00  |
| 6.     | Cilj: UNAPREĐIVANJE SUSTAVA UPRAVLJANJA RAZVOJEM                                                  | 40.000,00                                    | 401.036.066,00                    | 18.675.666,00         | 0,00             | 0,00            | 419.751.732,00    |
| 6.1.   | Prioritet: Unapređenje i promicanje ljudskih prava i razvoj civilnog društva                      | 0,00                                         | 103.144.600,00                    | 0,00                  | 0,00             | 0,00            | 103.144.600,00    |
| 6.2.   | Prioritet: Unapređivanje znanja i vještina za upravljanje razvojem                                | 40.000,00                                    | 17.509.000,00                     | 1.405.000,00          | 0,00             | 0,00            | 18.954.000,00     |
| 6.3.   | Prioritet: Učinkovito upravljanje prostorom Grada i gradskom imovinom                             | 0,00                                         | 76.890.000,00                     | 0,00                  | 0,00             | 0,00            | 76.890.000,00     |
| 6.4.   | Prioritet: Pобољшanje rada gradske uprave, institucija i javnih poduzeća                          | 0,00                                         | 166.043.166,00                    | 17.270.666,00         | 0,00             | 0,00            | 183.313.832,00    |
| 6.5.   | Prioritet: Jačanje međuzupanijske suradnje, te međunarodne povezanosti i prepoznatljivosti Grada  | 0,00                                         | 37.449.300,00                     | 0,00                  | 0,00             | 0,00            | 37.449.300,00     |
| UKUPNO |                                                                                                   | 1.706.686.494,64                             | 9.796.464.583,55                  | 6.320.920.691,68      | 1.751.321.782,00 | 698.538.480,57  | 20.231.432.032,44 |

## 6.2. INSTITUCIONALNI OKVIR

U ovom je poglavlju dan prikaz dionika, njihovih uloga i zadaća vezanih prvenstveno uz izradu, donošenje, provedbu i praćenje provedbe Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine. Opisani su odnosi između ključnih dionika u svim fazama izrade i provedbe županijske razvojne strategije, kao i izazovi i mogući modaliteti sprečavanja pojedinih problema identificiranih u određenim fazama izrade / provedbe strategije.

### Državna razina

Nositelj politike regionalnog razvoja, sukladno Zakonu o regionalnom razvoju Republike Hrvatske na državnoj razini je Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije. Navedeno ministarstvo je nositelj izrade Strategije regionalnog razvoja Republike Hrvatske, koju u skladu s principima partnerstva i suradnje, izrađuje u suradnji sa širokim krugom dionika.

Navedeno Ministarstvo je u kontekstu provedbe politike regionalnog razvoja donijelo odgovarajuće podzakonske akte, između ostalih Smjernice za izradu županijskih razvojnih strategija, praćenje i vrednovanje njihove provedbe. Provođenje politike regionalnog razvoja MRRFEU prati, između ostalog, praćenjem provedbe županijskih razvojnih strategija putem izvješća o rezultatima provedbe županijskih razvojnih strategija koje su županije obvezne dostaviti svake godine.

### Lokalna / područna razina

Grad Zagreb je glavni grad Republike Hrvatske i ima Ustavom i Zakonom o Gradu Zagrebu (NN 62/01, 125/08, 36/09, 119/14) određen poseban status iz kojega proizlazi da obavlja poslove iz samoupravnog djelokruga grada i županije. Grad Zagreb nadležan je i za poslove državne uprave iz djelokruga ureda državne uprave, a obavljaju ih upravna tijela Grada Zagreba.

U svrhu učinkovite koordinacije i poticanja regionalnog razvoja kao regionalni koordinator za Grad Zagreb imenovan je Gradski ured za stratejsko planiranje i razvoj Grada. Ured obavlja poslove regionalnog koordinатора koji se odnose na: koordinaciju i poticanje regionalnog razvoja Grada, a osobito koordinaciju i sudjelovanje u izradi Razvojne strategije Grada Zagreba, koordinaciju izrade akcijskih planova, praćenje i poticanje provedbe Razvojne strategije, koordinaciju izrade i provedbe Strategije razvoja Urbane aglomeracije Zagreb te sudjelovanje u pripremi i provedbi razvojnih projekata Grada, te druge poslove stavljene u nadležnosti i to: poslove predlaganja partnerskih projekata s regijama i drugim subjektima, prezentacije projekata, suradnje sa znanstvenim institucijama u vezi s koncepcijom razvoja Grada, postupak izrade i donošenja prostornih planova, utvrđenje stratejskog interesa Grada u vezi sa strateškim i drugim razvojnim projektima, vođenje infrastrukture prostornih podataka i drugih podataka od interesa za stratejsko planiranje i razvoj Grada, poslove statistike i demografije.

Nadležno ministarstvo: Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije

Razvojna  
strategija  
Grada  
Zagreba  
  
Dionici



Dionici – gradska razina

Vanjski dionici

U skladu s istaknutim za koordinaciju, izradu i praćenje provedbe Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine nadležan je Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada, koji pored uloge regionalnog koordinatora i pripadajućih poslova također ima ulogu nositelja izrade i izrađivača strategije u suradnji sa svim ostalim dionicima razvoja na području Grada Zagreba (tijela državne razine, gradska upravna tijela, javne ustanove, trgovačka društva i drugi dionici).

Suradnja različitih dionika radi pripreme i provedbe Razvojne strategije ostvaruje se prvenstveno sudjelovanjem u radu Partnerskog vijeća Grada Zagreba, dok je na gradskoj razini suradnja formalizirana osnivanjem radne skupine čiji su članovi predstavnici svih gradskih upravnih tijela.

Dionici gradske razine imaju različite opsege obaveza, koje se prvenstveno odnose na prikupljanje podataka za mjere/aktivnosti/ projekte u kojima su identificirani kao nositelji ili partneri u provedbi. Gradonačelnik nakon utvrđivanja konačnog nacrt dokumenta, predlaže dokument za usvajanje predstavničkom tijelu. Razvojnu strategiju donosi Gradska skupština Grada Zagreba kao predstavničko tijelo nakon pribavljenog pozitivnog mišljenja Partnerskog vijeća.

Zajednička interakcija i kontinuirana suradnja svih ključnih gradskih tijela u predlaganju, izradi i provedbi razvojnih inicijativa, odnosno projekata te strateških dokumenata i programa trajno se unapređuje kroz proces izrade i provedbe Razvojne strategije, te razumijevanje i kapaciteti dionika kontinuirano rastu. Predstavnici gradskih upravnih tijela educirani su o strateškom planiranju u javnoj upravi i rezultati su vidljivi kako u procesima izrade zajedničkih dokumenata, tako i u procesima izrade sektorskih strategija i programa.

### Vanjski dionici

S obzirom na međuresorni karakter Razvojne strategije, a također i potrebu koordinacije i prikupljanja podataka dionika sa različitih razina, vanjski dionici uključuju se u sve faze izrade i provedbe Razvojne strategije. Doprinos vanjskih dionika različit je, kao i razina uključenosti te količina informacija i podataka koji su dostupni u odnosu na potrebne.

Vanjski dionici područne (regionalne) razine uključeni su u procese prvenstveno kroz sudjelovanje u radu Partnerskog vijeća (detaljnije u poglavlju Županijsko partnerstvo).

Stručna i šira javnost redovito je uključena u procese povezane s Razvojnou strategijom kroz organiziranje prezentacija, izložbi, rasprava, a u skladu s načelom transparentnosti radni materijali kao i izvještaji sa održanih događanja redovito se objavljuju na službenoj web stranici Grada Zagreba.

U procesu planiranja i provedbe strateških dokumenata poseban izazov predstavlja komunikacija s tijelima državne razine, budući ne postoje institucionalizirani mehanizmi koji bi obveznim učinili prikupljanje i dostavu podataka za potrebe županijskih razvojnih strategija.

Obzirom na navedeno, u sljedećem se razdoblju očekuje potpora i institucionalna podrška nadležnog tijela državne razine, ministarstva nadležnog za regionalni razvoj kao tijela koje će na državnoj razini za potrebe Strategije regionalnog razvoja Republike Hrvatske *izraditi smjernice za međuresornu suradnju i koordinaciju, organizirati redovite sastanke tematskih radnih skupina te uputiti nositelje i sunositelje mjera u postupke izvještavanja*<sup>33</sup>.

Kroz podršku nadležnog ministarstva očekuje se povećanje razine uključenosti vanjskih dionika, prvenstveno tijela državne razine u procese izrade i provedbe županijskih razvojnih strategija.

---

<sup>33</sup> Strategija regionalnog razvoja Republike Hrvatske za razdoblje do kraja 2020. godine, NN 75/2017.



### 6.3. STRATEŠKI PROJEKTI GRADA ZAGREBA

U skladu sa propisanim Smjernicama, identifikacija županijskih strateških projekata mora biti u skladu s razvojnim prioritetima i mjerama. Dio Razvojne strategije mora činiti popis 5-10 najvažnijih projekata, a cjeloviti popis projekata nalaziti će se u bazi županijskih projekata te će se aktivnosti vezane uz pripremu i provedbu također prikazati u Akcijskom planu provedbe Razvojne strategije. Redoslijed identificiranih strateških projekata ne označava prioritizaciju realizacije.

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Redni broj</b>                                                       | <b>1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Naziv projekta</b>                                                   | <b>BLOK BADEL - REVITALIZACIJA DONJOGRADSKOG BLOKA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Mjera</b>                                                            | <b>Mjera 4.2.1: Očuvanje, obnova i održivo korištenje kulturne baštine</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Nositelj projekta i partneri</b>                                     | Grad Zagreb, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada (pripremna faza), Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet , Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo                                                                                     |
| <b>Cilj projekta</b>                                                    | Cilj projekta je učiniti prostor bloka novim čimbenikom identiteta ovog dijela grada i središtem odvijanja najznačajnijih poslovnih, turističko-ugostiteljskih i kulturno-umjetničkih događanja te mjestom za kvalitetan život njegovih današnjih i budućih stanovnika.                                                      |
| <b>Indikativni popis aktivnosti</b>                                     | Dovršetak izrade konzervatorske podloge i urbanih pravila, izrada i donošenje UPU-a                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Ciljano područje</b>                                                 | Grad Zagreb                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Tip projekta</b>                                                     | Infrastrukturni                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Pripremljenost projekta/ishodovana dokumentacija</b>                 | „2“<br>Proveden je javni anketni arhitektonsko - urbanistički natječaj; izvršena su geomehanička ispitivanja (geotehnički izvještaj); Provedeni su istražni radovi na konstrukciji zgrade Badel; izrađena tehnička dokumentacija (arhitektonski snimak postojećeg stanja i digitalizacija arhivske projektne dokumentacije); |
| <b>Indikativni proračun projekta (u kn)</b>                             | 100.000.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Izvor financiranja / Planirana sredstva za provedbu 2017.- 2019.</b> | <b>Državni proračun</b> 0,0<br><b>Županijski proračun (Grad Zagreb)</b> 3.000.000,00<br><b>Pomoći EU</b> 0,0<br><b>Javna poduzeća</b> 0,0<br><b>Ostali izvori</b> 0,0<br><b>SVEUKUPNO</b> 3.000.000,00                                                                                                                       |



|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Redni broj</b>                                                       | <b>2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Naziv projekta</b>                                                   | <b>GREDELJ - NOVO GRADSKO SREDIŠTE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Mjera</b>                                                            | <b>Mjera 4.2.1: Očuvanje, obnova i održivo korištenje kulturne baštine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Nositelj projekta i partneri</b>                                     | Grad Zagreb, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada (pripremna faza), Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Cilj projekta</b>                                                    | Revitalizacija napuštenog industrijskog područja Gredelj u svrhu smještanja javnih, društvenih i kulturnih sadržaja te stvaranje novog gradskog središta.                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Indikativni popis aktivnosti</b>                                     | Izrada programskih smjernica i programa sadržaja<br>Studija predizvodljivosti<br>Program gradskog projekta<br>Program za natječaj<br>Raspis/provedba natječaja                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Ciljano područje</b>                                                 | Grad Zagreb                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Tip projekta</b>                                                     | Infrastrukturni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Pripremljenost projekta/ishodovana dokumentacija</b>                 | „3“<br>Izrađena studija 'Programske smjernice i program sadržaja za strateški gradski projekt Gredelj'; Provedena je revizija zaštite koja je rezultirala novim Rješenjem o zaštiti<br>Izrađena je prostorna analiza predmetnog područja<br>Izrađen elaborat 'Kompleks nekadašnje Strojarnice državne željeznice (kasnije TŽV Gredelj) u Zagrebu, Trnjanska cesta – Strojarska cesta, konzervatorska podloga, ožujak 2017' |
| <b>Indikativni proračun projekta (u kn)</b>                             | 346.326.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Izvor financiranja / Planirana sredstva za provedbu 2017.- 2019.</b> | <b>Državni proračun</b> 0,0<br><b>Županijski proračun (Grad Zagreb)</b> 6.086.250,00<br><b>Pomoći EU</b> 0,0<br><b>Javna poduzeća</b> 0,0<br><b>Ostali izvori</b> 0,0<br><b>SVEUKUPNO</b> 6.086.250,00                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Redni broj</b>                                                       | <b>3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Naziv projekta</b>                                                   | <b>KONGRESNI CENTAR</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Mjera</b>                                                            | <b>Mjera 1.2.3: Unapređivanje turističke ponude</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Nositelj projekta i partneri</b>                                     | Grad Zagreb, Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo / Turistička zajednica Grada Zagreba                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Cilj projekta</b>                                                    | Izgradnja Kongresno-poslovnog centra koji bi bio glavni pokretač poslovnog turističkog segmenta i potpora poduzetnicima kroz razvoj turističkih usluga. U svrhu unaprjeđivanja konkurentnosti poslovne infrastrukture grada, cilj projekta je i izgradnja novog polivalentnog sajamskog centra s pratećim kapacitetima (Sajamski izložbeni prostor, garaža, hotel, dvorane, prilazni putokazi i putevi, servisni sadržaji...) |
| <b>Indikativni popis aktivnosti</b>                                     | Definirat će se nakon odabira najpovoljnije lokacije                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Ciljano područje</b>                                                 | Grad Zagreb                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Tip projekta</b>                                                     | Infrastrukturni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Pripremljenost projekta/ishodovana dokumentacija</b>                 | „3“<br>Analiza / razmatranje najpovoljnije lokacije za smještaj kongresnog centra                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Indikativni proračun projekta (u kn)</b>                             | U postupku procjenjivanja ukupne vrijednosti projekta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Izvor financiranja / Planirana sredstva za provedbu 2017.- 2019.</b> | <b>Državni proračun</b> 0,0<br><b>Županijski proračun (Grad Zagreb)</b> 7.000.000,00<br><b>Pomoći EU</b> 0,0<br><b>Javna poduzeća</b> 0,0<br><b>Ostali izvori</b> 0,0*<br><b>SVEUKUPNO</b> 7.000.000,00                                                                                                                                                                                                                       |

\* Međunarodni strateški partner

|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Redni broj                                        | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Naziv projekta                                    | PAROMLIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Mjera                                             | Mjera 4.2.1: Očuvanje, obnova i održivo korištenje kulturne baštine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Nositelj projekta i partneri                      | Grad Zagreb, Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport/ Knjižnice Grada Zagreba                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Cilj projekta                                     | Transformacija postojeće izgrađene strukture i revitalizacija područja visoke urbane, arhitektonske, povijesne, kulturne i ambijentalne vrijednosti; stvaranje novog atraktivnog dijela grada na način da se otvori prema javnosti, osigura pristupačnost i protočnost te da ujedno ima prostorne i simboličke naznake ulaznog prostora lokacije Gredelj. Rekonstrukcijom i revitalizacijom kompleksa Paromlin (33.823 m <sup>2</sup> ) u svrhu smještaja Gradske knjižnice (20.000 m <sup>2</sup> ), doprinijet će se obnovi i očuvanju kulturne industrijske baštine i njenom stavljanju u funkciju nove Gradske knjižnice.                                      |
| Indikativni popis aktivnosti                      | Provedba urbanističko –arhitektonskog natječaja za izradu idejnog rješenja<br>Istražni radovi i snimak postojećeg stanja<br>Izrada projektne dokumentacije i ishođenje dozvola                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Ciljano područje                                  | Grad Zagreb                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Tip projekta                                      | Infrastrukturni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Pripremljenost projekta/ ishodovana dokumentacija | „2“<br>Izađena Studija <i>Programska polazišta strateškog gradskog projekta Paromlin</i> , Arhitektonski fakultet i Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada, studeni 2015.<br>Provedena revizija zaštite koja je rezultirala novim Rješenjem o zaštiti;<br>Izrađen elaborat 'Industrijski kompleks Paromlin, koturaška cesta – Trnjanska cesta, konzervatorska podloga – revizija, veljača 2017'<br><br>Izrađen <i>Program za javni natječaj za izradu idejnog arhitektonsko-urbanističkog rješenja za novu zgradu Gradske knjižnice</i> (svibanj 2017.) - u tijeku verifikacija od strane Gradskog ureda za strategijsko planiranje i razvoj Grada |
| Indikativni proračun projekta (u kn)              | U postupku procjenjivanja ukupne vrijednosti projekta od strane Gradskog ureda za obrazovanje, kulturu i sport izrađen je proračun okvirnih troškova investicije - iznosi sa PDV-om:<br>- javni natječaj za izradu idejnog rješenja: 700.000,00 kn,<br>- istražni radovi i snimak postojećeg stanja: 400.000,00 kn,<br>- izrada projektne dokumentacije i ishođenje dozvola: 9.800.000,00kn,<br>- kontrola projekata: 300.000,00 kn,<br>- izgradnja objekta: 140.800.000,00 kn,<br>- stručni nadzor građenja: 2.100.000,00 kn,<br>- opremanje objekta: 16.900.000,00 kn,<br>što sveukupno iznosi 171.000.000,00 kn (ili 23.100.000,00 €)                           |

|                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Izvor financiranja /<br/>Planirana sredstva za<br/>provedbu 2017.- 2019.</b> | <b>Državni proračun</b> 0,0<br><b>Županijski proračun (Grad Zagreb)</b> 500.000,00 kn (osigurano u Programu radova kapitalnih ulaganja u objekte društvenih djelatnosti u Gradu Zagrebu u 2017. godini)<br><b>Pomoći EU</b> 0,0<br><b>Javna poduzeća</b> 0,0<br><b>Ostali izvori</b> 0,0<br><b>SVEUKUPNO</b> 500.000,00 |

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Redni broj</b>                                                       | <b>5</b>                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Naziv projekta</b>                                                   | <b>ZAGREBAČKI VELESAJAM</b>                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Mjera</b>                                                            | <b>Mjera 4.2.1: Očuvanje, obnova i održivo korištenje kulturne baštine</b>                                                                                                                                                                           |
| <b>Nositelj projekta i partneri</b>                                     | Grad Zagreb, Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo, Zagrebački Velesajam                                                                                                                                                                 |
| <b>Cilj projekta</b>                                                    | Prenamjena i razvijanje prostora na način da svojim funkcijama upotpunjuje središte Novog Zagreba, uz čuvanje vrijednih elementa prostora i identiteta te ulogu zaštićenih paviljona kao nositelja prepoznatljivosti prostora.                       |
| <b>Indikativni popis aktivnosti</b>                                     | Analiza imovinsko-pravnog statusa zemljišta u obuhvatu<br>Revizija programskih smjernica i programa sadržaja<br>Konzervatorska podloga<br>Studija predizvodljivosti<br>Program gradskog projekta<br>Program za natječaj<br>Raspis/provedba natječaja |
| <b>Ciljano područje</b>                                                 | Grad Zagreb                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Tip projekta</b>                                                     | Infrastrukturni                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Pripremljenost projekta/ishodovana dokumentacija</b>                 | „3“<br>Izrađene su Programske smjernice i program sadržaja strateškog gradskog projekta Zagrebački Velesajam (2015.)<br>Izrađena Prostorna analiza predmetnog područja (2017.)                                                                       |
| <b>Indikativni proračun projekta (u kn)</b>                             | U postupku procjenjivanja ukupne vrijednosti projekta                                                                                                                                                                                                |
| <b>Izvor financiranja / Planirana sredstva za provedbu 2017.- 2019.</b> | <b>Državni proračun</b> 0,0<br><b>Županijski proračun (Grad Zagreb)</b> 6.620.000,00<br><b>Pomoći EU</b> 0,0<br><b>Javna poduzeća</b> 0,0<br><b>Ostali izvori</b> 0,0<br><b>SVEUKUPNO</b> 6.620.000,00                                               |

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Redni broj</b>                                                       | <b>6</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Naziv projekta</b>                                                   | <b>SESVETE - UREĐENJE SREDIŠTA - PROJEKT PLAVO-ZELENE SESVETE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Mjera</b>                                                            | <b>Mjera 4.2.4: Povećanje kvalitete postojećih i uređenje javnih gradskih prostora</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Nositelj projekta i partneri</b>                                     | Grad Zagreb, Gradski ured za stratejsko planiranje i razvoj Grada (pripremna faza)/ Javno-privatno partnerstvo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Cilj projekta</b>                                                    | Uređenje strateških pravaca razvoja središnjeg dijela gradske četvrti Sesvete u cilju povezivanja sa susjednim naseljima, Medvednicom i rijekom Savom; rezervacija prostora za nova strateška rješenja; definiranje prve etape uređenja veze sjever-jug što uključuje prijelaz preko željezničke pruge; osiguravanje uvjeta za etapno rješenje unapređenja javnog prometa; programiranje širenja gradskog središta južno od željezničke pruge na prostoru bivše tvornice Sljeme; predlaganje zona novih gradskih parkova, sporta rekreacije te na taj način osigurati promjenu ruralne slike Sesveta u poželjno mjesto gradske rekreacije i dr. |
| <b>Indikativni popis aktivnosti</b>                                     | izrada detaljnih studija za razradu koncepta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Ciljano područje</b>                                                 | Grad Zagreb                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Tip projekta</b>                                                     | Infrastrukturni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Pripremljenost projekta/ishodovana dokumentacija</b>                 | „3“<br>Izrađena studija Polazišta projekta Zelene i plave Sesvete; Potrebno je izraditi desetak detaljnih studija za razradu koncepta Zelene i plave studije                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Indikativni proračun projekta (u kn)</b>                             | 2.200.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Izvor financiranja / Planirana sredstva za provedbu 2017.- 2019.</b> | <b>Državni proračun</b> 0,0<br><b>Županijski proračun (Grad Zagreb)</b> 600.000,00<br><b>Pomoći EU</b> 0,0<br><b>Javna poduzeća</b> 0,0<br><b>Ostali izvori</b> 0,0<br><b>SVEUKUPNO</b> 600.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Redni broj                                                          | 7                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Naziv projekta                                                      | <b>SVEUČILIŠNA BOLNICA BLATO - ZAVRŠETAK ILI PRENAMJENA</b>                                                                                                                                                                                                           |
| Mjera                                                               | <b>Mjera 4.2.4: Povećanje kvalitete postojećih i uređenje javnih gradskih prostora</b>                                                                                                                                                                                |
| Nositelj projekta i partneri                                        | Grad Zagreb, Gradski ured za stratejsko planiranje i razvoj Grada (pripremna faza)                                                                                                                                                                                    |
| Cilj projekta                                                       | Sveučilišna bolnica je strateški gradski projekt za koji je potrebno provesti proceduru propisanu Odlukom, a kroz koju bi se detaljnije definirale namjene unutar GUP-om široko ponuđenih mogućnosti u javnoj namjeni D.                                              |
| Indikativni popis aktivnosti                                        | Snimak postojećeg stanja<br>Provjera statike konstrukcije                                                                                                                                                                                                             |
| Ciljano područje                                                    | Grad Zagreb                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Tip projekta                                                        | Infrastrukturni                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Pripremljenost projekta/<br>ishodovana dokumentacija                | „3“<br>Grad će analizirati lokaciju na kojoj se nalazi napušteno gradilište Sveučilišne bolnice te nakon završenih ispitivanja (snimak postojećeg stanja, provjera statike konstrukcije i dr.) detaljnije definirati program i smjernice za transformaciju kompleksa. |
| Indikativni proračun projekta (u kn)                                | U postupku procjenjivanja ukupne vrijednosti projekta, ovisno o definiranim aktivnostima                                                                                                                                                                              |
| Izvor financiranja /<br>Planirana sredstva za provedbu 2017.- 2019. | <b>Državni proračun</b> 0,0<br><b>Županijski proračun (Grad Zagreb)</b> 1.610.000,00<br><b>Pomoći EU</b> 0,0<br><b>Javna poduzeća</b> 0,0<br><b>Ostali izvori</b> 0,0<br><b>SVEUKUPNO</b> 1.610.000,00                                                                |

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Redni broj</b>                                                       | <b>8</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Naziv projekta</b>                                                   | <b>TERME BLATO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Mjera</b>                                                            | <b>Mjera 1.2.3: Unapređivanje turističke ponude</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Nositelj projekta i partneri</b>                                     | Grad Zagreb, Gradski ured za gospodarstvo, rad i poduzetništvo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Cilj projekta</b>                                                    | Cilj projekta je što više iskoristiti energetske potencijal vode prije nego se voda vrati u recirkulaciju. Time je svaki od predloženih sadržaja energetske potpuno održiv. Prema programu Terme Zagreb sastoje se iz 9 glavnih prostornih sklopova (hotel, zabavni centar, trgovine, restorani, fitness centar, wellness i beauty centar, rehabilitacijsko medicinski centar, zatvoreni i vanjski bazeni ...). Ukupna građevinska bruto površina je oko 110 000 m <sup>2</sup> , a struktura sadržaja je takva da pokriva sve sadržajne grupe za širok profil korisnika različitih dobnih skupina. U prostornom smislu cilj je ovog projekta objediniti javne sportske, rekreativne i zdravstvene sadržaja uz obale rijeke Save u zonu javnog korištenja te time povećati kvalitetu života i rada u Zagrebu. |
| <b>Indikativni popis aktivnosti</b>                                     | Provedba urbanističko – arhitektonskog natječaja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Ciljano područje</b>                                                 | Grad Zagreb                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Tip projekta</b>                                                     | Infrastrukturni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Pripremljenost projekta/ishodovana dokumentacija</b>                 | „3“<br>Donesen je Zaključak o utvrđivanju Programa urbanističko - arhitektonskog natječaja za izradu idejnog rješenja uređenja Termalnog kupališta Blato u Zagrebu (SGGZ 18/11.)<br><br>Izrađena je Studija izvodljivosti za Termalno kupalište Zagreb (2015.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Indikativni proračun projekta (u kn)</b>                             | 375.000.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Izvor financiranja / Planirana sredstva za provedbu 2017.- 2019.</b> | <b>Državni proračun</b> 0,0<br><b>Županijski proračun (Grad Zagreb)</b> 5.180.000,00<br><b>Pomoći EU</b> 0,0<br><b>Javna poduzeća</b> 0,0<br><b>Ostali izvori</b> 0,0<br><b>SVEUKUPNO</b> 5.180.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |



|                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Redni broj                                                             | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Naziv projekta                                                         | <b>ZAGREPČANKA - PRENAMJENA NAPUŠTENE INDUSTRIJE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Mjera                                                                  | <b>Mjera 4.2.1: Očuvanje, obnova i održivo korištenje kulturne baštine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Nositelj projekta i partneri                                           | Grad Zagreb, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada (pripremna faza)                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Cilj projekta                                                          | Cilj je analizirati stanje, te istražiti i prezentirati mogućnosti transformacije i sadržajne prenamjene sklopa nekadašnje Gradske klaonice i stočne tržnice u Zagrebu radi poticanja daljnjeg razvoja poslovnog i prometnog središta istočnog dijela grada, a uz zaštitu identitetskih obilježja postojeće industrijske arhitekture.                                    |
| Indikativni popis aktivnosti                                           | Izrada prostorne analize predmetnog područja<br>Analiza imovinsko – pravnog statusa zemljišta<br>Izrada osnovne ekonomske analize<br>Izrada konzervatorske podloge<br>Izrada Programskih smjernica i programa sadržaja gradskog projekta<br>Izrada Programa gradskog projekta<br>Izrada Programa za provedbu urbanističko-arhitektonskog natječaja<br>Provedba natječaja |
| Ciljano područje                                                       | Grad Zagreb                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Tip projekta                                                           | Infrastrukturni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Pripremljenost projekta /<br>ishodovana dokumentacija                  | „3“<br>2015. proveden Program <i>Rethinking Industrial Sites</i> (Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada u suradnji s Muzejom grada Zagreba). Ideje proizašle iz programa poslužit će daljnjem definiranju programa i smjernica za transformaciju kompleksa.                                                                                             |
| Indikativni proračun<br>projekta (u kn)                                | U postupku procjenjivanja ukupne vrijednosti projekta, ovisno o definiranim aktivnostima                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Izvor financiranja /<br>Planirana sredstva za<br>provedbu 2017.- 2019. | <b>Državni proračun</b> 0,0<br><b>Županijski proračun (Grad Zagreb)</b> 6.000.000,00<br><b>Pomoći EU</b> 0,0<br><b>Javna poduzeća</b> 0,0<br><b>Ostali izvori</b> 0,0<br><b>SVEUKUPNO</b> 6.000.000,00                                                                                                                                                                   |

|                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Redni broj                                                          | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Naziv projekta                                                      | <b>PRENAMJENA BIVŠE VOJNE BOLNICE U VLAŠKOJ ULICI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Mjera                                                               | <b>Mjera 4.2.4: Povećanje kvalitete postojećih i uređenje javnih gradskih prostora</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Nositelj projekta i partneri                                        | Grad Zagreb, Gradski ured za obrazovanje, kulturu i sport                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Cilj projekta                                                       | Transformacija bivše vojne bolnice u kompleks umjetničkih škola, dvije plesne i dvije glazbene. Rekonstrukcijom i nadogradnjom postojećih zgrada vojne bolnice planira se oživjeti ovaj dio užeg središta grada, te ga integrirati u okolno urbano tkivo.                                                                                                                                              |
| Indikativni popis aktivnosti                                        | Izgradnja u skladu s regulativom                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ciljano područje                                                    | Grad Zagreb                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Tip projekta                                                        | Infrastrukturni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Pripremljenost projekta/<br>ishodovana dokumentacija                | „1“<br>Izrađena studija Programska polazišta strateškog gradskog projekta Vlaška – bivša vojna bolnica i snimljeno postojeće stanje.<br><br>Izrađena je projektna dokumentacija za uređenje i prenamjenu ulične zgrade za potreba preseljenja Glazbene škole Elly Bašić te je izrađen glavni projekt na koji je ishođena građevinska dozvola i rješenje Zavoda za zaštitu spomenika kulture i prirode. |
| Indikativni proračun projekta (u kn)                                | 20.000.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Izvor financiranja /<br>Planirana sredstva za provedbu 2017.- 2019. | <b>Državni proračun</b> 0,0<br><b>Županijski proračun (Grad Zagreb)</b> 20.000.000,00<br><b>Pomoći EU*</b> 0,0<br><b>Javna poduzeća</b> 0,0<br><b>Ostali izvori</b> 0,0<br><b>SVEUKUPNO</b> 20.000.000,00                                                                                                                                                                                              |

\*mogućnosti sufinanciranja iz EU fondova strateškog projekta rb.10 Prenamjena bivše vojne bolnice u Vlaškoj ulici u kompleks za smještaj umjetničkih škola pri čemu se iz pomoći EU može očekivati 70% sufinanciranja putem Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014-2020 u sklopu specifičnog cilja 6e2 - Obnova brownfield lokacija (bivša vojna i/ili industrijska područja) unutar mehanizma Integriranih teritorijalnih ulaganja.

|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Redni broj                                                       | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Naziv projekta                                                   | SVEUČILIŠNI KAMPUS BORONGAJ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Mjera                                                            | Mjera 2.1.1: Potpora prostornom i funkcijskom razvoju Sveučilišta u Zagrebu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Nositelj projekta i partneri                                     | Sveučilište u Zagrebu, Partneri: sastavnice Sveučilišta u Zagrebu, Ministarstvo znanosti i obrazovanja i Grad Zagreb                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Cilj projekta                                                    | U dugoročnom razvoju Sveučilišta u Zagrebu izgradnja Sveučilišnog kampusa Borongaj doprinijeti će kvaliteti akademskog obrazovanja, razvoju znanstveno-istraživačkog rada i njegovoj primjeni kao i razvoju i primjeni znanja u tehničkom i tehnološkom području. Nadalje, izgradnjom Kampusa stvorit će se novo vibratno središte u tkivu grada koje će svojim urbanim elementima i javnim prostorima podići razinu atraktivnosti istočnog dijela Grada i unaprijediti sadržajnost i kvalitetu života u tom dijelu, ali i utjecati na razvoj i rast Grada i aglomeracije u svim područjima.         |
| Indikativni popis aktivnosti                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprema projektne i tehničke dokumentacije za izgradnju nove infrastrukture kampusa (komunalna infrastruktura i prostorni sadržaji)</li> <li>- Izgradnja u skladu s regulativom i načelima energetske učinkovitosti i korištenja obnovljivih izvora energije</li> <li>- Opremanje prostornih kapaciteta i dodatnih sadržaja povezanih s primarnom funkcijom kampusa</li> <li>- Promidžba i vidljivost</li> <li>- Upravljanje projektom i administracija</li> </ul>                                                                                         |
| Ciljano područje                                                 | Grad Zagreb                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Tip projekta                                                     | Infrastrukturni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Pripremljenost projekta/ishodovana dokumentacija                 | <p>„1“</p> <p>Izrađen Urbanistički plan uređenja Studentski kampus Borongaj (Službeni glasnik grada Zagreba 9/13)</p> <p>Predstudija izvodljivosti „Kampus Borongaj Sveučilišta u Zagrebu“ (2014.)</p> <p>Izrađen je Prijedlog programa javnog natječaja za izradu idejnog arhitektonsko-urbanističkog rješenja zgrade Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije na području Studentskog kampusa Borongaj i Prijedlog programa javnog natječaja za izradu idejnog arhitektonsko-urbanističkog rješenja zgrade Prehrambeno-biotehnološkog fakulteta na području Studentskog kampusa Borongaj</p> |
| Indikativni proračun projekta (u kn)                             | 6.375.000.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Izvor financiranja / Planirana sredstva za provedbu 2017.- 2019. | <p>Državni proračun 1.466.250,00</p> <p>Županijski proračun (Grad Zagreb) 0,00</p> <p>Pomoći EU 2.550.000,00</p> <p>Javna poduzeća 168.750.000,00</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|  |                                     |
|--|-------------------------------------|
|  | <b>Ostali izvori 277.500.000,00</b> |
|  | <b>SVEUKUPNO 4.462.500.000,00</b>   |

*EU: Iz dostupnih podataka, potvrdili bi da se izvori pomoći EU za FKIT i PBF planiraju osigurati putem Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014-2020 u sklopu specifičnog cilja 1a1 – Povećana sposobnost istraživanja, razvoja i inovacija (IRI) za obavljanje istraživanja vrhunske kvalitete i zadovoljavanje potreba gospodarstva.*

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Redni broj</b>                                                       | <b>12</b>                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Naziv projekta</b>                                                   | <b>PJEŠAČKO – BIKIKLISTIČKI JARUNSKI MOST</b>                                                                                                                                                                                          |
| <b>Mjera</b>                                                            | <b>Mjera 4.4.6: Unapređivanje biciklističkog prometa</b>                                                                                                                                                                               |
| <b>Nositelj projekta i partneri</b>                                     | Grad Zagreb, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada (pripremna faza)                                                                                                                                                   |
| <b>Cilj projekta</b>                                                    | Cilj projekta je osigurati kvalitetno povezivanje prostora sjeverno i južno od Save, osigurati najkraću vezu (pješač i bicikl), te predvidjeti most posebnih oblikovnih karakteristika kako bi postao dio identitetskog sustava grada. |
| <b>Indikativni popis aktivnosti</b>                                     | Izrada programa za provedbu urbanističko – arhitektonskog natječaja                                                                                                                                                                    |
| <b>Ciljano područje</b>                                                 | Grad Zagreb                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Tip projekta</b>                                                     | Infrastrukturni                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Pripremljenost projekta/ishodovana dokumentacija</b>                 | „2“<br>Izrađena studija lokacija "Pješačko-biciklističkog mosta Jarun" i preobrazbe utjecajnog prostora šireg obuhvata (Arhitektonski Fakultet i Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada)                               |
| <b>Indikativni proračun projekta (u kn)</b>                             | U postupku procjenjivanja ukupne vrijednosti projekta                                                                                                                                                                                  |
| <b>Izvor financiranja / Planirana sredstva za provedbu 2017.- 2019.</b> | <b>Državni proračun 0,00</b><br><b>Županijski proračun (Grad Zagreb) 225.000,00</b><br><b>Pomoći EU 0,00</b><br><b>Javna poduzeća 0,00</b><br><b>Ostali izvori 0,00</b><br><b>SVEUKUPNO 225.000,00</b>                                 |

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Redni broj</b>                                                       | <b>13</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Naziv projekta</b>                                                   | <b>TRAČNIČKA VEZA GRAD – ZRAČNA LUKA ZAGREB</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Mjera</b>                                                            | <b>Mjera 4.4.3: Unapređivanje javnog putničkog prometa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Nositelj projekta i partneri</b>                                     | Grad Zagreb, Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet , Zagrebački holding d.o.o., Velika Gorica, Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture                                                                                                                                                   |
| <b>Cilj projekta</b>                                                    | Poboljšati povezanost Grada Zagreba s Međunarodnom zračnom lukom Zagreb, gradovima i naseljima izvan centra te stvoriti logistički centar za promet roba i tereta za ovu regiju. Prva faza projekta predstavlja identifikaciju rješenja za povezivanje GZ i MZLZ modalitetom javnoga prijevoza.                                                       |
| <b>Indikativni popis aktivnosti</b>                                     | Identifikacija rješenja za povezivanje GZ i MZLZ modalitetom javnoga prijevoza koja će se provesti analizom različitih opcija te uzimanjem u obzir mogućnosti socio-ekonomskog razvoja.                                                                                                                                                               |
| <b>Ciljano područje</b>                                                 | Grad Zagreb, Grad Velika Gorica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Tip projekta</b>                                                     | Infrastrukturni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Pripremljenost projekta/ishodovana dokumentacija</b>                 | „1“<br>U izradi su uvjeti izvođenja za javnu nabavu (izrada studije predizvodljivosti ).<br><br>“Misija JASPERS-a za RH” (instrument tehničke pomoći Europske komisije za podršku infrastrukturnim projektima) podržala je projekt i dala preporuku da se financijski podupre izrada studije predizvodljivosti od strane Upravljačkog tijela (MRRFEU) |
| <b>Indikativni proračun projekta (u kn)</b>                             | 150.000.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Izvor financiranja / Planirana sredstva za provedbu 2017.- 2019.</b> | <b>Državni proračun</b> 0,00<br><b>Županijski proračun (Grad Zagreb)</b> 150.000.000,00<br><b>Pomoći EU*</b> 0,00<br><b>Javna poduzeća</b> 0,00<br><b>Ostali izvori</b> 0,00<br><b>SVEUKUPNO</b> 150.000.000,00                                                                                                                                       |

*\*sufinanciranje EU sredstvima potencijalno se može osigurati putem Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014-2020 u sklopu specifičnog cilja SC 7ii2 – Povećati broj prevezenih putnika u gradskom javnom prijevozu.*

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Redni broj</b>                                                       | <b>14</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Naziv projekta</b>                                                   | <b>ŽIČARA SLJEME</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Mjera</b>                                                            | <b>Mjera 4.4.3: Unapređivanje javnog putničkog prometa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Nositelj projekta i partneri</b>                                     | Grad Zagreb, Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Cilj projekta</b>                                                    | Poboljšati korištenje javnog prijevoza žičarom te time rasteretiti prostor od automobilskeg prometa sa svim njegovim negativnim konotacijama, osobito vršno područje. Izgradnjom donje postaje žičare u zoni okretišta dolje želi se osigurati kvalitetan prijevoz, integriran s ostalim vidovima javnog gradskog prijevoza (tramvaji, gradski autobusi).                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Indikativni popis aktivnosti</b>                                     | Donošenje UPU-a Vršna zona Medvednice, izrada glavnih i izvedbenih projekata te ishođenje građevinskih dozvola, izgradnja infrastrukture, gornje, donje i kutne postaje te međupostaje Brestovac.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Ciljano područje</b>                                                 | Grad Zagreb                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Tip projekta</b>                                                     | Infrastrukturni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Pripremljenost projekta/ishodovana dokumentacija</b>                 | „1“<br><br>Izrađen je projekt rušenja stare žičare, idejno rješenje i idejni projekt nove žičare te Elaborat zaštite okoliša-Rekonstrukcija žičare Sljeme s izgradnjom nove donje postaje.<br><br>Ishođena je lokacijska dozvola.<br><br>UPU Vršna zona Medvednice je pred donošenjem.<br>Postupci izvlaštenja su u tijeku.<br><br>Proveden natječaj za nabavu opreme žičare. Odluka o odabiru je u proceduri<br><br>Proveden natječaj za izradu glavnih i izvedbenih projekata sa pripadajućom infrastrukturom i geomehaničkim istražnim radovima. Odluka o odabiru je u proceduri. |
| <b>Indikativni proračun projekta (u kn)</b>                             | 250.000.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Izvor financiranja / Planirana sredstva za provedbu 2017.- 2019.</b> | <b>Državni proračun</b> 0,00<br><b>Županijski proračun (Grad Zagreb)</b> 150.000.000,00<br><b>Pomoći EU</b> 0,00<br><b>Javna poduzeća</b> 0,00<br><b>Ostali izvori</b> 0,00<br><b>SVEUKUPNO</b> 150.000.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Redni broj</b>                                                       | <b>15</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Naziv projekta</b>                                                   | <b>INTEGRIRANI PRIJEVOZ PUTNIKA NA PODRUČJU GRADA ZAGREBA, ZAGREBAČKE I KRAPINSKO-ZAGORSKE ŽUPANIJE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Mjera</b>                                                            | <b>Mjera 4.6.2: Razvoj integriranog javnog prijevoza</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Nositelj projekta i partneri</b>                                     | Grad Zagreb, Integrirani promet zagrebačkog područja d.o.o. / Zagrebačka županija, Krapinsko-zagorska županija, HŽ Putnički prijevoz d.o.o., Zagrebački holding d.o.o.-podružnica ZET; Budući operateri (autobusni prijevoznici na području obuhvata projekta)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Cilj projekta</b>                                                    | Doprinijeti povećanju učešća javnog prijevoza putnika uz smanjenje učešća osobnih vozila u ukupnom broju ostvarenih putovanja na zagrebačkom gradskom i prigradskom području, povećanju kvalitete javnog prijevoza općenito, povećanju sigurnosti sudionika u prometu te u povećanju mobilnosti građana i stanovnika prigradskih naselja zagrebačkog područja. Putem primjene sustava očekuju se pozitivni učinci na području održivog razvoja, zaštite okoliša i gospodarske učinkovitosti.                                                                                                                                    |
| <b>Indikativni popis aktivnosti</b>                                     | Izrada studijske i projektne dokumentacije dokumentacije (idejni, glavni, izvedbeni projekti organizacijske, logističke i infrastrukturne prilagodbe modelu IPP-a), uspostava sustava na pilot području i proširenje na ostala područja (fazna uspostava kroz „pilot“ područja), usklađivanje prostorno-planskih dokumenata, rješavanje imovinsko-pravnih odnosa, radovi na infrastrukturnim zahvatima                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Ciljano područje</b>                                                 | Grad Zagreb, Zagrebačka županija, Krapinsko-zagorska županija                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Tip projekta</b>                                                     | Infrastrukturni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Pripremljenost projekta/ishodovana dokumentacija</b>                 | „3“<br>Izrađena Studija Integriranog prijevoza putnika<br>Izrađen Idejni projekt organizacije Integriranog prijevoza putnika<br>Izrađen Idejni projekt tarifnog sustava Integriranog prijevoza putnika<br>Izrađen elaborat Idejni projekt automatizacije naplate i kontrole karata u sustavu IPP-a (integriranog prijevoza putnika) na području grada Zagreba, Zagrebačke županije i Krapinsko Zagorske županije<br>Izrađen je Elaborat prilagodbe organizacijske strukture operatera modelu integriranog prijevoza putnika<br>U izradi elaborat Idejni projekt informiranja putnika – korisnika integriranog prijevoza putnika |
| <b>Indikativni proračun projekta (u kn)</b>                             | 1.140.000.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Izvor financiranja / Planirana sredstva za provedbu 2017.- 2019.</b> | <b>Državni proračun</b> 7.000.000,00<br><b>Županijski proračun (Grad Zagreb)</b> 4.300.000,00<br><b>Pomoći EU</b> 23.500.000,00<br><b>Javna poduzeća</b> 0,00<br><b>Ostali izvori</b> 2.200.000,00<br><b>SVEUKUPNO</b> 37.000.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

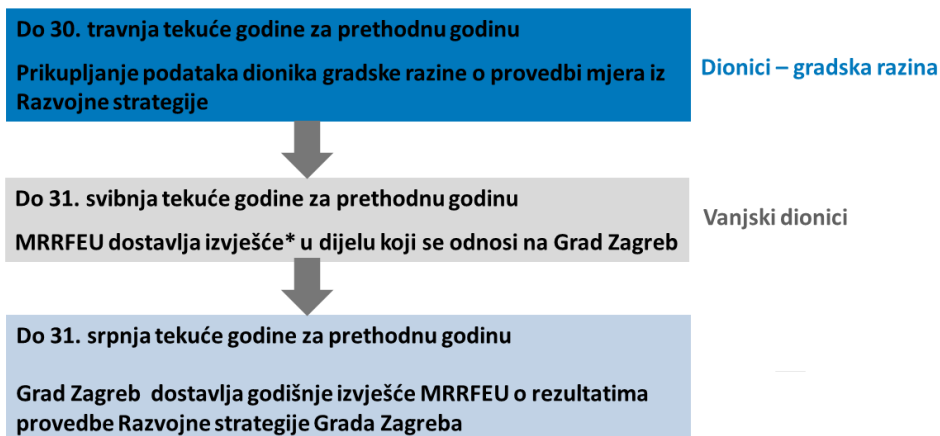
## 7. PRAĆENJE I VREDNOVANJE

Praćenje i vrednovanje jedno je od temeljnih načela politike regionalnog razvoja. Praćenje provedbe odvijati će se kontinuirano tijekom čitavog razdoblja provedbe, te će se o rezultatima provedbe izrađivati izvješća na godišnjoj razini. Također o rezultatima provedbe jednom godišnje izvijestiti će se Partnersko vijeće Grada Zagreba.

### Praćenje provedbe i izvještavanje

Odmah po donošenju prve generacije Razvojne strategije započet je proces praćenja i izvještavanja o provedbi. Proces izrade Izvješća o provedbi uključio je prikupljanje informacija o provedenim aktivnostima od svih nositelja mjera putem dopisa kojima se traže podaci o provođenju aktivnosti u okviru Strateških ciljeva/ Prioriteta/ Mjera i Akcijskog plana, a za što su pripremljene detaljne tabele za svakog nositelja. Održavani su sastanci s nositeljima mjera, te provedena edukacija vezana uz metodologiju praćenja i izvještavanja. Praćenjem provedbe prve generacije Razvojne strategije Grada Zagreba, ustanovljeno je da se proračunsko planiranje postupno prilagođava Razvojnoj strategiji, te da ključni dionici svoje godišnje planove rada postupno usklađuju sa Razvojnou strategijom i pripadajućim akcijskim planom. Također, provođenjem edukacija za ključne dionike povećalo se razumijevanje značaja Razvojne strategije, obveze provedbe zadanih aktivnosti i mjera, kao i obveze izvještavanja o provedenom. Prikupljanje povratnih informacija o provedbi aktivnosti i mjera Razvojne strategije jest proces koji se unapređuje. Osnovni izazov za programsko razdoblje do 2020. je daljnji razvoj sustava integriranog strateškog planiranja i povezivanja proračuna sa Razvojnou strategijom kao i izvršenja proračuna sa provedbom mjera Razvojne strategije.

### Izvještavanje o provedbi Razvojne strategije Grada Zagreba



\* Prema čl. 49. st. 1 i 2 Zakona o regionalnom razvoju RH (NN 147/14): Središnja tijela državne uprave i druga javnopravna tijela, kao i trgovačka društva u vlasništvu Republike Hrvatske podnose Ministarstvu izvješće o učincima provedbe programa iz njihove nadležnosti s učincima na regionalni razvoj do 30. travnja tekuće godine za prethodnu godinu. Ministarstvo će izvješće u dijelu koji se odnosi na određenu županiju istoj dostaviti do 31. svibnja tekuće godine

U skladu sa čl. 49. st. 1 i 2 Zakona o regionalnom razvoju RH (NN 147/14) provodit će se postupak izvještavanja o provedbi Razvojne strategije Grada Zagreba.

### Pokazatelji



U skladu sa Smjernicama za izradu županijskih razvojnih strategija, praćenje i vrednovanje njihove provedbe, za potrebe praćenja provedbe Razvojne strategije Grada Zagreba definirani su pokazatelji za ciljeve i prioritete / mjere. Pri izradi pokazatelja korišteni su u najvećoj mogućoj mjeri podaci gradske / regionalne razine te podaci koji se prate na nacionalnoj razini samo za područja/teme na kojima se ne vodi detaljnija statistika. Također se nastojalo praćenje usmjeriti na konkretne, kvantitativne podatke, a ne na perceptivne kao što su istraživanja / ankete, s izuzetkom dijela koji se odnosi na RIK (Regionalni indeks konkurentnosti), iz kojeg su korišteni i određeni podaci za Grad Zagreb vezani za perceptivne indikatore. Relevantni podaci iz aktualnog plana razvojnih programa također su korišteni za formiranje pokazatelja, kao i podaci iz pilot projekta WCCD (World Council on City Data), u okviru kojeg je Grad Zagreb (Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada kao koordinator lokalnih aktivnosti) prikupio podatke za standardizirane vrste indikatora koji će omogućiti usporedbe s gradovima na europskoj i globalnoj razini.

Poseban izazov predstavlja prikupljanje podataka od tijela državne razine, međutim očekuje se kako će se u skladu sa čl. 49. st. 1 i 2 Zakona o regionalnom razvoju RH (NN 147/14) provoditi postupak izvještavanja o provedbi Razvojne strategije Grada Zagreba te će sukladno tome biti dostupni i potrebni pokazatelji.

Tijekom provedbe Razvojne strategije pratiti će se: stupanj ostvarenja utvrđenih ciljeva, prioriteta i mjera, ostvarene učinke na razvoj, učinkovitost i uspješnost u korištenju financijskih sredstava, sudjelovanje i doprinos partnerstva, učinkovitost rukovođenja i organizacije provedbe, vidljivost ŽRS-a u javnosti županije i jedinicama lokalne samouprave s područja županije.

### Vrednovanje

Zakon o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN 147/14), kao temeljni propis u području regionalnog razvoja, među ostalim, definirao je obvezu vrednovanja planskih dokumenata politike regionalnog razvoja. Naime, odredbom članka 48. stavak 1. spomenutog zakona propisano je da planski dokumenti politike regionalnog razvoja, podliježu postupku vrednovanja tijekom izrade, provedbe te nakon provedbe. Detaljniji postupak i metodologija vrednovanja politike regionalnog razvoja uređeni su Pravilnikom o postupku i metodologiji vrednovanja politike regionalnog razvoja (NN 121/15), što ga je donio Ministar regionalnog razvoja i fondova Europske unije. Navedenim je pravilnikom uz ostalo definiran i postupak vrednovanja planskih dokumenata politike regionalnog razvoja. Vrednovanje se temelji na načelima transparentnosti, jasne metodologije, planiranja, nepristranosti i neovisnosti te vidljivosti i širenja rezultata. Pravilnikom su također definirani ciljevi i koristi vrednovanja, u članku 6. propisane su vrste vrednovanja dok je odredbom članka 10. stavak 1., definiran postupak vrednovanja što se pokreće donošenjem odluke o početku postupka vrednovanja.

Sukladno navedenoj odredbi Gradonačelnik je donio Zaključak o početku postupka vrednovanja Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine od 28. srpnja 2016. godine.

Nastavno na navedeni Zaključak Pravilnikom je definirana obveza ustrojavanja i imenovanja Upravljačke skupine za provedbu vrednovanja (članak 14.), slijedom čega je imenovana upravljačka skupina za provedbu vrednovanja Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine. Upravljačka skupina je tijelo koje se sastoji od tri člana a ustrojena je u cilju analize svih aspekata vrednovanja.

Razvojna strategija Grada Zagreba je, u skladu s navedenim podzakonskim aktima, prošla kroz proces vrednovanja tijekom izrade (prethodno ili ex-ante vrednovanje), a koje je proveo vanjski neovisni

vrednovatelj te je sažeto izvješće ugrađeno u ovaj dokument kao posebno poglavlje. U skladu s planom vrednovanja koji je prilog Zaključku o početku postupka vrednovanja Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine propisana je također potreba:

- a) vrednovanja tijekom provedbe, u svrhu potpore donositeljima odluka da tijekom provedbe utvrde nedostatke u provedbi planskog dokumenta, i slijedom toga poduzmu potrebne korake ukoliko su potrebne njegove izmjene; te
- b) vrednovanje nakon provedbe, u svrhu ocjene cjelokupnog utjecaja/učinka planskog dokumenta odnosno njegove djelotvornosti i učinkovitosti.

## 8. ŽUPANIJSKO PARTNERSTVO

Kako je navedeno u stavku 2. članka 13. Zakona o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN 147/14) *županijsku razvojnu strategiju donosi jedinica područne (regionalne) samouprave u skladu s načelom partnerstva i suradnje nakon prethodno pribavljenog mišljenja partnerskog vijeća za područje županije, uzimajući u obzir potrebu osiguranja ravnomjernog razvoja svih dijelova županije.*

Za izradu Razvojne strategije imenovana je stručna radna skupina koju su činili pročelnici i pomoćnici / zamjenici pročelnika gradskih upravnih tijela (Zaključak Gradonačelnika od 14. svibnja 2014.). Zadaća Radne skupine je sudjelovanje u izradi i koordinacija potrebnih međuresornih aktivnosti izrade Razvojne strategije Grada Zagreba.

Odluku o osnivanju i imenovanju članova/članica Partnerskog vijeća Grada Zagreba od 11. svibnja 2016. godine, SGGZ 7/2016 donio je Gradonačelnik Grada Zagreba.

Partnersko vijeće osnovano je radi sudjelovanja u pripremi županijske razvojne strategije, utvrđivanja prioriteta razvoja, predlaganja strateških projekata važnih za razvoj jedinica područne (regionalne) samouprave te njihove provedbe i praćenja. Partnersko vijeće djeluje sukladno načelu partnerstva i suradnje, načelu transparentnosti, jednakosti članova partnerstva, načelu usuglašavanja. Ovo savjetodavno tijelo osnovano je s ciljem utvrđivanja zajedničkih prioriteta na razini Grada Zagreba, predlaganja zajedničkih strateških projekata te obavljanja drugih poslova sukladno Zakonu o regionalnom razvoju, a administrativne i stručne poslove za potrebe rada županijskog partnerstva obavlja regionalni koordinator za jedinicu područne (regionalne) samouprave – Gradski ured za stratejsko planiranje i razvoj Grada.

Partnersko vijeće Grada Zagreba ima 27 članova pri čemu ni jedan sektor nema natpolovičnu većinu glasova. Svakom članu u skladu s Uredbom o osnivanju, sastavu, djelokrugu i načinu rada partnerskih vijeća (NN 103/15) imenovana je i zamjena, a mandat članova traje do isteka trajanja Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine. Popis članova partnerskog vijeća i drugi dokumenti (opis provedenih konzultacija, popis održanih sastanaka, prikaz doprinosa članova izradi Razvojne strategije i dr.) nalazit će se u Dodatku 3.

Ovom strukturom i uključivanjem dionika u proces pripreme Razvojne strategije, ali i kroz definiranje njihovog doprinosa u provedbi i praćenju provedbe, osigurala se primjena konzultativnog procesa u donošenju strateškog dokumenta. Oba tijela sudjelovala su aktivno u čitavom ciklusu strateškog planiranja što je prikazano kroz sljedeću tablicu, a detaljan opis ostalih dokumenata prikazat će se u Dodatku 3.

| Tematske radionice – dionici gradske razine i vanjski dionici                                                                                                                                   | Stručna radna skupina                                                                                                       | Partnersko vijeće Grada Zagreba                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Radionice – u razdoblju od svibnja do listopada 2015. organizirano je sedam tematskih radionica za formuliranje ciljeva, prioriteta i mjera u skladu s poglavljima šire verzije osnovne analize | Prezentacija radne verzije SWOT analize Radnoj skupini – 8.12.2014.<br><br>Radionica Vizija & strateški ciljevi – 5.2.2016. | Sjednice – sjednica prvog saziva 26.02.2014. i 07.05.2014. (dopune nalaza SWOT analize)<br><br>Sjednice drugog saziva – ciljevi, prioriteti i mjere -25.05.2016. Strateški projekti - 10.10.2016. |
| Online konzultacije – kontinuirano su slani dopisi s                                                                                                                                            | Online konzultacije kroz dobivene primjedbe gradskih                                                                        | Tematske sjednice uže grupe članova – strateški projekti –                                                                                                                                        |

|                                                                                                                      |                                                       |                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| molbom za dopunu i izmjenu podataka u svim fazama izrade, uključivo i za zasebni provedbeni dokument (Akcijski plan) | upravnih tijela čiji su čelnici članovi Radne skupine | 20.10.2016.<br><br>Završna sjednica Partnerskog vijeća – 6. ožujka 2017.<br><br>Završna sjednica Partnerskog vijeća - 5. rujna 2017. |
|                                                                                                                      |                                                       | Online konzultacije – kontinuirano slanje zaključaka i materijala na komentare i dopunu                                              |

U skladu s načelom transparentnosti i participativnosti, članci o održanim sastancima kao i radni materijali Razvojne strategije kontinuirano su objavljivani na službenoj web stranici Grada Zagreba, kao i u INFO brošurama koje je dvomjesečno izdavao Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada, a koje sadrže izvješća o provedenim aktivnostima Ureda u određenom razdoblju.

Partnersko vijeće Grada Zagreba iskazalo je pozitivno mišljenje o prijedlogu konačne verzije Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine na završnoj sjednici održanoj 6. ožujka 2017. godine.

Radi novih saznanja i promjena do kojih je došlo u razdoblju od završetka konačnog nacrtu, u ljetnom periodu pristupilo se ažuriranju statističkih i drugih dostupnih podataka. Izmjene nisu utjecale na samu koncepciju dokumenta, te je nakon provedenih aktivnosti ponovo sazvana završna sjednica Partnerskog vijeća. Partnersko vijeće Grada Zagreba iskazalo je pozitivno mišljenje o ažuriranom prijedlogu konačne verzije Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine na sjednici održanoj 5. rujna 2017. Godine.

## 9. HORIZONTALNA NAČELA

Temeljna horizontalna načela, koja su integrirana u sve faze izrade Razvojne strategije, počevši od osnovne analize, preko osmišljavanja ciljeva, razvojnih prioriteta i mjera te određivanja pokazatelja za praćenje provedbe Razvojne strategije, su sljedeća:

**Načelo nediskriminacije**, koje podrazumijeva socijalnu uključenost te jednako postupanje prema svim društvenim skupinama, neovisno o spolu, nacionalnosti i vjeri. Načelo podupire uključivanje starijih i nemoćnih građana, dugotrajno nezaposlenih, građana s invaliditetom i ostalih socijalno ugroženih skupina građana. Načelom se promiče društvena jednakost, te smanjivanje diskriminacije prema socijalnom i financijskom statusu, spolnoj, narodnoj, rasnoj i vjerskoj pripadnosti. Primjena načela nediskriminacije prilikom izrade analize, osmišljavanja prioriteta i mjera, te određivanja pokazatelja Razvojne strategije osigurava zastupljenost i vidljivost svih socijalnih skupina u svim segmentima života, s obzirom na to da su jednake mogućnosti preduvjet za razvoj socijalno pravednog i osviještenog društva.

Grad Zagreb slijedi visoke standarde te redovito provodi aktivnosti koje podupiru ovo načelo poput edukacija na temu ravnopravnosti spolova i nediskriminacije, te pruža financijsku i institucionalnu podršku spomenutim skupinama. Također, potiče se primjena pozitivnih mjera kojima se uklanjaju stereotipi u informacijskim i komunikacijskim aktivnostima, te se u svim informativnim i promotivnim materijalima izbjegavaju poruke koje sadržavaju elemente diskriminacije. Po potrebi, na događanjima

koje Grad organizira također se pruža odgovarajuća podrška poput prevoditelja za znakovni jezik, vodič za osobe s oštećenjima vida i slično.

Praktičnu primjenu navedenog načela podupiru sljedeće mjere Razvojne strategije:

Mjera 2.2.1. Prilagodba obrazovnih programa i provođenje aktivnih mjera zapošljavanja

Mjera 2.2.2. Razvoj modela dostupnog cjeloživotnog obrazovanja

Mjera 2.2.3. Jačanje kompetencija i povećanje poslovnih mogućnosti za ranjive grupe kroz programe socijalne ekonomije

Mjera 5.2.1. Poticanje stambenog zbrinjavanja socijalno osjetljivih skupina građana

Mjera 5.2.3. Unapređivanje skrbi o starijoj populaciji u okvirima lokalne zajednice

Mjera 5.2.4. Kvalitetnije uključivanje osoba s invaliditetom u život zajednice

Mjera 5.2.5. Kvalitetnije uključivanje djece i mladih s teškoćama u razvoju u život zajednice

Mjera 5.3.7. Uspostavljanje i razvoj centara za mlade

Mjera 6.1.1. Aktivno promicanje ljudskih prava

Mjera 6.1.2. Razvoj partnerstva s nacionalnim manjinama

Mjera 6.1.3. Razvoj partnerstva sa civilnim društvom

**Načelo održivog razvoja**, koje podrazumijeva zaštitu okoliša, prilagodbu klimatskim promjenama, otpornost na krizne situacije, sprječavanje rizika, učinkovitu uporabu prirodnih resursa i zaštitu bioraznolikosti. Tema održivosti u Razvojnoj strategiji Grada Zagreba vezana je uz temu otpornosti, odnosno sposobnosti prilagodbe grada različitim rizicima i promjenama, prvenstveno uzimajući u obzir klimatske promjene. Razvoj društva mora se temeljiti na gospodarskoj održivosti, što zahtjeva održivost okoliša, koje obuhvaća očuvanje biološke raznolikosti, kvalitete zraka, vode i tla dostatne za trajno očuvanje ljudskog života te dobrobiti životinjskog i biljnog svijeta. Prirodna dobra, poput vode, tla i šuma postala su ograničavajući čimbenici u gospodarskom razvoju zbog čega je nužno ulaganje u očuvanje preostalih dobara, poticanje rasta ugroženih dobara snižavanjem razine njihova iskorištavanja, te povećanje učinkovitosti okretanjem ka obnovljivim izvorima energije. Prilikom izrade analize, osmišljavanja prioriteta i mjera, te određivanja pokazatelja Razvojne strategije osigurano je jačanje gospodarske i socijalne kohezije, kojima će se omogućiti i održiv razvoj, te su u mjere integrirana nova promišljanja održivog razvoja, poput kružne ekonomije, digitalnog gospodarstva i dr.

Načelo održivosti integrirano je u sve dijelove i faze izrade Razvojne strategije, a osobito ga promiču sljedeće mjere:

Mjera 1.3.1 Održivo gospodarenje poljoprivrednim i šumskim zemljištem

Mjera 3.1.2. Vrednovanje, zaštita i održivo upravljanje Medvednicom

Mjera 3.1.3. Razvijanje mehanizama očuvanja šumskih predjela i zaštićenih dijelova parkovne arhitekture

Mjera 3.1.4. Vrednovanje, zaštita i održivo upravljanje Savom

Mjera 3.1.5. Geotehnička i geoseizmička mikrozonacija

Mjera 3.1.6. Razvijanje mehanizama zaštite bioraznolikosti

Mjera 3.1.7. Učinkovito upravljanje zaštićenim područjima prirode i osobito vrijednim dijelovima prirode te zaštita krajobrazne raznolikosti

Mjera 3.1.8. Zaštita i poboljšanje kvalitete zraka

Mjera 3.1.9. Unapređivanje zaštite voda

Mjera 3.1.10. Razvijanje mehanizama provedbe zaštite od buke

Mjera 3.1.11. Unapređivanje sustava cjelovitog gospodarenja otpadom

Mjera 3.2.1. Poticanje korištenja obnovljivih izvora energije, kogeneracije i ekološki prihvatljivih goriva

Mjera 3.2.2. Povećanje energetske učinkovitosti u proizvodnji energije, sektorima industrije, zgradarstva, prometa i javne rasvjete

Mjera 3.2.4. Unapređenje javnog rasvjetnog sustava

Mjera 3.2.5. Uspostava i upravljanje jedinstvenim energetskim informacijskim sustavom i komunikacijskom strategijom o energiji i klimi

Mjera 4.1.2. Modernizacija sustava zelene infrastrukture Grada

Mjera 5.2.2. Unapređenje sustava zaštite i spašavanja stanovništva, zaštite od požara i elementarnih nepogoda

Mjera 6.4.4. Zelena javna nabava

**Zagreb pametni grad**, načelo koje je u skladu sa strateškim razvojnim usmjerenjima nacionalne a i europske razine, prepoznato kao jedno od ključnih u procesu integriranog planiranja. Po jednoj od širih definicija „Grad se može nazvati pametnim kad ulaganja u ljudski i društveni kapital te tradicionalnu i modernu komunikacijsku infrastrukturu potiču održivi gospodarski rast i visoku kvalitetu života, zajedno sa pametnim upravljanjem prirodnim resursima, a sve kroz participativno upravljanje“<sup>34</sup>. Razvoj tehnologije te novih oblika poslovanja nudi nove mogućnosti korištenja inovativnih metoda upravljanja i unaprjeđenja kvalitete usluga i života građana. Upravo zbog razumijevanja značaja koncepta u Razvojnu strategiju ugrađena je ideja pametnog grada kao ključna, horizontalna tema, bitna i primjenjiva u svim sektorima.

„Smart City“ koncept promišljao se kroz formulaciju svih šest strateških ciljeva, koji se i direktno mogu povezati sa svakom od karakteristika pametnog grada<sup>35</sup>:

Smart Economy (pametno gospodarstvo) – C1

Smart People (pametni ljudi) – C2

Smart Environment (pametni okoliš) – C3

Smart Mobility (pametna mobilnost) – C4

Smart Living (pametno življenje) – C5

Smart Governance (pametno upravljanje) – C6.

Razvojna strategija daje široki okvir potencijalnih primjena koncepta pametnog grada, koji bi se trebao temeljiti na stručnim analizama odnosno utvrđenim kompetitivnim prednostima i posebnostima Grada Zagreba utvrđenima među ostalim i ovim strateškim razvojnim dokumentom. Osnovni cilj je strateško promišljanje budućeg razvoja a time i budućih partnerstava čiji će cilj biti implementacija koncepta pametnog grada. Faza realizacije pratit će se kroz provedbu unutar postojećeg okvira mjera, a također se obzirom na kompleksnost teme ostavlja mogućnost izrade zasebnog provedbenog dokumenta kojim bi se detaljnije precizirao financijski i institucionalni okvir za aktivnosti, projekte i programe.

Koncept pametnog grada integriran je u sve dijelove i faze izrade Razvojne strategije, te je formulirana i posebna mjera 6.5.4. Zagreb pametni grad u kojoj je dan popis indikativnih aktivnosti i smjernice za izradu provedbenog dokumenta.

---

<sup>34</sup> Schaffers et al. (2011)

<sup>35</sup> Šest karakteristika pametnog grada predloženih kroz rad na European Smart City Project, <http://www.smart-cities.eu/>

Osim navedene specifične mjere, koncept osobito promiču i sljedeće mjere:

Mjera 1.2.1. Podrška razvoju poduzetništva temeljenog na tehnološkim inovacijama

Mjera 1.2.3. Unapređivanje turističke ponude

Mjera 2.1.2. Razvoj suradnje znanstvene/akademske zajednice, javnog sektora, poslovnih subjekata i civilnog društva

Mjera 3.1.1. Uspostava i upravljanje jedinstvenim gradskim informacijskim sustavom i komunikacijskom strategijom o okolišu

Mjera 3.1.5. Geotehnička i geoseizmička mikrozonacija

Mjera 3.1.6. Razvijanje mehanizama zaštite bioraznolikosti

Mjera 3.1.8. Zaštita i poboljšanje kvalitete zraka

Mjera 3.1.10. Razvijanje mehanizama provedbe zaštite od buke

Mjera 3.2.2. Povećanje energetske učinkovitosti u proizvodnji energije, sektorima industrije, zgradarstva, prometa i javne rasvjete

Mjera 3.2.4. Unapređenje javnog rasvjetnog sustava

Mjera 3.2.5. Uspostava i upravljanje jedinstvenim energetske informacijskim sustavom i komunikacijskom strategijom o energiji i klimi

Mjera 4.1.2. Modernizacija sustava zelene infrastrukture Grada

Mjera 4.2.2. Inventarizacija i valorizacija kulturne baštine i unaprjeđenje informatičkog sustava kulturne baštine

Mjera 4.4.3. Unapređivanje javnog putničkog prometa

Mjera 4.4.3. Poboljšanje prometa u mirovanju

Mjera 4.4.5. Razvoj sustava za nadzor i upravljanje prometom (ITS)

Mjera 4.5.3. Poboljšanje komunalne opremljenosti gradskog područja – telekomunikacije

Mjera 4.6.2. Razvoj integriranog javnog prijevoza

Mjera 5.2.2. Unapređenje sustava zaštite i spašavanja stanovništva, zaštite od požara i elementarnih nepogoda

Mjera 6.1.3. Razvoj partnerstva sa civilnim društvom

Mjera 6.2.1. Unapređivanje sustava strateškog planiranja i provedbe razvojnih projekata

Mjera 6.3.3. Unapređivanje sustava upravljanja podacima o prostoru i stanovništvu Grada

Mjera 6.4.2. Unapređivanje komunikacije i protoka informacija između gradskih upravnih tijela, institucija i javnih poduzeća i građana

Mjera 6.4.3. Razvoj sustava za upravljanje poslovnim procesima

Mjera 6.4.4. Zelena javna nabava

Mjera 6.4.6. e-ZAGREB, digitalizacija poslovnih procesa

## 10. IZVJEŠĆE O PRETHODNOM VREDNOVANJU - SAŽETAK

### Uvod

Nositelj izrade *Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine* je Grad Zagreb, Gradski ured za stratejsko planiranje i razvoj Grada (u daljnjem tekstu, Nositelj izrade). Izvješće o prethodnom vrednovanju Razvojne strategije izradio je projektni tim Instituta za razvoj i međunarodne odnose iz Zagreba.

U Razvojnoj strategiji su definirani okvir i smjernice za daljnji razvoj Grada Zagreba temeljem utvrđenih šest strateških ciljeva i dvadeset i jedan prioriteta. Razvojna strategija uključuje i osamdeset devet mjera potrebnih za provedbu ciljeva i prioriteta s obzirom da one daju okvir za utvrđivanje i provedbu razvojnih projekata. Proces prethodnog vrednovanja prvenstveno je bio usmjeren podršci budućoj uspješnoj realizaciji svrhe i ciljeva Razvojne strategije, s krajnjim ciljem da ona posluži kao najbolja moguća osnova za djelotvornu i učinkovitu provedbu razvojne politike Grada Zagreba.

Prilikom realizacije prethodnog vrednovanja *Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine* osnovni elementi metodološkog pristupa bili su slijedeći: Vrednovanje Razvojne strategije u svim fazama njezine izrade, temeljem uvažavanja kako obveznih tako i dodatnih kriterija vrednovanja, uz korištenje svih relevantnih evaluacijskih pitanja; uvažavanje pristupa i ključnih načela vrednovanja, u skladu sa Pravilnikom MRRFEU te dobrom praksom EU; primjena interaktivnog pristupa te kontinuirane i intenzivne suradnje Nositelja izrade Razvojne strategije i evaluatora.

U skladu sa projektnim zadatkom, proces vrednovanja odvijao se u tri faze, tj. sastojao se od vrednovanja

- analize stanja (osnovne i SWOT analize)
- strateških odrednica budućeg razvoja Grada Zagreba - vizije, ciljeva, razvojnih prioriteta i mjera (relevantnost Razvojne strategije; opravdanost ciljeva, prioriteta i mjera; te ocjena konzistentnosti, koherentnosti i utjecaja Razvojne strategije)
- provedbenih mehanizama Razvojne strategije (financijski i institucionalni okvir /uključujući Akcijski plan, strateški projekti, horizontalna načela i dr.)

### Ocjena analize stanja i SWOT analize

Evaluatori su posebno naglasili važnost da se izradi skraćena, nova analiza stanja na 40ak stranica te su dali Nositelju izrade sugestije usmjerene na neophodnu doradu i sažimanje. Također, kako bi se olakšao zadatak Nositelju izrade Razvojne strategije u narednoj fazi izrade/dorade postojeće verzije analize stanja, evaluatori su sugerirali poredak ključnih razvojnih problema i razvojnih ograničenja prema važnosti. Time se olakšava posao u narednoj fazi izrade Razvojne strategije te osigurava postizanje nužne unutarnje vertikalne usklađenosti strateškog dokumenta. Evaluatori su slijedom zadnjeg zaprimljenog Nacrta uputili Nositelju izrade niz sugestija za doradu analize stanja koje su u konačnici bile prihvaćene.

Među značajnije dopune evaluatori su sugerirali da se SWOT analiza osnaži navodima vezanim za novije (u RH) razvojne teme. Primjerice, vezano za kružno gospodarstvo, podizanje svijesti i podršku socijalnim inovacijama i socijalnom poduzetništvu; uvođenje nove održive urbane vladavine; sustavno jačanje kulturnih i kreativnih industrija, poticanje zelenog gospodarstva, zelene mobilnosti, uvođenje koncepta zeleni/zdrav/pametna grad i niz drugih. Ovo je izričito sugerirano s obzirom da bi Grad Zagreb mogao biti uzor svih drugim gradovima ali i županijama u promicanju promjena vezano



za spomenute novije teme i razvojne koncepte. Nositelju izrade Razvojne strategije su bile upućene i sugestije za dodatne manje dopune te korekcije koje su bile ispravljene. Ocjena SWOT analize uz korištenje evaluacijskih kriterija, u prvom redu relevantnosti, unutrašnje usklađenosti i konzistentnosti te spomenutih evaluacijskih pitanja potvrdila je da su prepoznate ključne slabosti i snage kao i vanjske prilike i prijetnje za daljnji razvoj Grada. Svi ključni navodi u SWOT analizi imali su svoju poveznicu na analizu stanja a što je bitan preduvjet za postizanje opravdanosti Razvojne strategije.

### **Ocjena definiranih strateških ciljeva, prioriteta i mjera**

U fazi izrade Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine koja se odnosila na definirane strateške ciljeve, prioritete i mjere, korišteni su u prvom redu kriteriji relevantnosti, te unutarnje i vanjske usklađenosti (koherentnosti), komplementarnosti i konzistentnosti.

Ocijenjeno je i da su ciljevi jasno razgraničeni, jednostavni, mjerljivi, realni i komplementarni te da tvore sinergiju u pogledu namjeravanih ishoda, onoga što se razvojem Grada Zagreba želi postići ne samo do 2020. godine, već i u bitno dužem vremenskom razdoblju. Matrica ciljeva, prioriteta i mjera dobro je strukturirana, s dobrom hijerarhijom i međusobnom povezanosti. Evaluatori su raspravili sa Nositeljem izrade Razvojne strategije optimalan broj ciljeva, prioriteta i mjera Razvojne strategije. Prvobitni prijedlog evaluatora je bio da broj ciljeva, prioriteta i mjera bude maksimalno smanjen. Ocjenjeno je da bi manji broj ciljeva, prioriteta i mjera značajno olakšao provedbu Razvojne strategije.

Evaluatorima je prilikom provjere relevantnosti ciljeva, prioriteta i mjera ključno polazište bila izrađena provjera temeljem izdvojenih problema i potrebe iz analize stanja kao i navoda u SWOT analizi. Provjera je potvrdila da je najveći dio mjera kreiran na način da su usmjerene ka rješavanju utvrđenih slabosti i problema, vodeći pri tome računa i o identificiranim prijetnjama daljnje razvoju Grada Zagreba. Unutrašnja usklađenost mjera u odnosu na analizu stanja, SWOT analizu i analizu razvojnih potreba i potencijala, a kojoj su evaluatori posvetili posebnu pozornost je, nakon uvažavanja komentara evaluatora, u svakom pogledu postignuta.

Nositelju izrade je upućen i niz specifičnih komentara usmjerenih prema doradi strateškog okvira. Među ostalim, sugestije su se odnosile na definiranje pokazatelja učinka ciljeva, pokazatelje ishoda, predložene su izmjene u nazivima nekih prioriteta i mjera te spajanje određenih mjera. Nadalje, Nositelja izrade se upozorilo da su neke mjere definirane na razini aktivnosti/ projekata te je kod nekih uočeno neznatno preklapanje sadržaja. U zadnjem nacrtu je bilo razvidno da su preporuke evaluatora bile uvažene.

U zadnjem zaprimljenom nacrtu Razvojne strategije, ciljevi, prioriteti i mjere su stručno opisani. Relevantnost i očekivani način ostvarenja ciljeva, kao i ciljevi i opravdanost prioriteta su uzorno obrazloženi. Svaka od 89 mjera opisana je na način da je jasno definiran njezin cilj i svrha, očekivani rezultat i razvojni učinak, te su dobro opisane indikativne aktivnosti koje bi se provodile u okviru svake pojedinačne mjere. Ovakav detaljan i konzistentno iskazan prikaz strateškog djela Razvojne strategije odlična je osnova za provedbu mjera. Činjenica da je ovaj dio Razvojne strategije kvalitetno izrađen je, među ostalim, rezultat je odluke da se održe tematske radionice po svim ključnim segmentima razvoja na kojima je bilo prilike argumentirano raspraviti svaku postojeću mjeru iz svih segmenata razvoja grada, uz sudjelovanje ključnih dionika iz Grada Zagreba, kao i dionika iz Zagrebačkog holdinga d.o.o..

Slijedom primjene kriterija komplementarnosti, vrednovanje je potvrdilo da je međuosnažujući efekti pojedinih prioriteta i mjera u Razvojnoj strategiji vrlo naglašen. Prilikom provedbe mjera spomenutoj

komplementarnosti valja posvetiti posebnu pažnju. Koordinacija i bliska suradnja aktera zaduženih za provedbu će tu biti od ključnog značenja. U protivnom, naznačena i vrlo uočljiva komplementarnost i sinergija mjera neće doći do izražaja i efekti realiziranih mjera bi u tom slučaju svakako bili umanjeni.

Tijekom realizacije procesa vrednovanja provjerena je i vanjska koherentnost/usklađenost dokumenta, tj. usklađenost strateškog dijela Razvojne strategije sa ključnim nacionalnim strateškim dokumentima, uključujući sve relevantne nacionalne sektorske strateške programe. Evaluatori su u zasebnom prilogu provjerili vanjsku usklađenost ciljeva i prioriteta Razvojne strategije sa strateškim dokumentima na nacionalnoj razini, uključujući i sektorske strategije. Prilog je ustupljen Nositelju izrade Razvojne strategije uz napomenu da ga mogu direktno inkorporirati u Razvojnu strategiju. Ocjena Razvojne strategije korištenjem kriterija vanjske usklađenost se u svakom pogledu pokazala zadovoljavajućom. Tijekom dovršavanja ove faze u izradi Razvojne strategije razvoja Grada Zagreba evaluatori su naglasili da je za izradu Razvojne strategije izuzetno značajan strateški dokument Strategija razvoja Zagrebačkog holdinga d.o.o. (ZGH) od 2014. do 2020. te da je nužno prilikom izrade finalnog Nacrta voditi računa o poveznici ova dva strateška dokumenta.

U cjelini razmatrajući, strateški dio Razvojne strategije – vizija, ciljevi, razvojni prioriteti i mjere je kvalitetno izrađen te tvori vrlo mjerodavnu i argumentiranu osnovu za predlaganje i provedbu mnoštva projekata iz svih segmenata razvoja značajnih za razvoj Grada Zagreba.

### **Ocjena identificiranih provedbenih mehanizama i izrađenog financijskog okvira**

Provedbena poglavlja su kvalitetno odrađena, s jasno obrazloženom podjelom nadležnosti. Moguće je pretpostaviti da će se predloženim mjerama u Razvojnoj strategiji postići očekivana razina ostvarivanja ciljeva i utjecaj na ključne razvojne segmente Grada Zagreba. Evaluatori su Nositelju izrade Razvojne strategije dostavili nekoliko minornih sugestija u svrhu poboljšanja konačnog nacrta ovog dijela Razvojne strategije. Sugestije su poglavito vezane za sažimanje određenih poglavlja te ujednačavanje pojedinih opisa.

Razvojna strategija je pripremljena u široko participativnom procesu u kojem su bili uključeni svi relevantni dionici iz pojedinih gradskih ureda. Niti jedna razvojna tema nije zaobiđena u ovom procesu.

Institucionalni sustav za provedbu Razvojne strategije dobro je obrazložen te su utvrđeni osnovni resursi predviđeni za provedbu Razvojne strategije. Nositelju izrade Razvojne strategije upućeno je nekoliko minornih sugestija koje su bile prihvaćene. Ono što je, međutim, od presudnog značaja su odgovarajući stručni kapaciteti koji su potrebni za realizaciju ciljeva, prioriteta i mjera Razvojne strategije ali i za provedbu planiranih projekata. U ovom će smislu poglavito biti značajna djelotvorna realizacija prioriteta 6.2. (Unapređivanje znanja i vještina za upravljanje razvojem) ali i 6.4. (Poboljšanje rada gradske uprave, institucija i javnih poduzeća).

### **Zaključak**

Temeljem provedenog postupka prethodnog vrednovanja evaluatori ocjenjuju da Razvojna strategija Grada Zagreba odgovara svrsi i ciljevima koji se njome žele postići, da je izrađena u skladu s metodama i standardima strateškog planiranja te da predstavlja dobar instrument za provedbu razvojne politike Grada Zagreba u razdoblju do 2020. godine, ali i u bitno dugoročnijem razdoblju.

## 11. IZVJEŠĆE O PROVEDENOJ STRATEŠKOJ PROCJENI UTJECAJA NA OKOLIŠ – SAŽETAK

Strateška procjena utjecaja na okoliš, kojom se procjenjuju vjerojatno značajni utjecaji na okoliš koji može nastati provedbom strategije, plana ili programa, između ostalog, obvezno se provodi i za strategije iz područja regionalnog razvoja, a provodi je nadležno tijelo za područje za koje se strategija donosi u suradnji s nadležnim ministarstvom.

Slijedeći navedena pravila, utvrđena propisima koji uređuju zaštitu okoliša<sup>36</sup>, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada, koordinator i nositelj izrade Razvojne strategije, uputio je 21. listopada 2014. Ministarstvu zaštite okoliša i prirode dopis kojim je zatraženo mišljenje o potrebi provedbe postupka ocjene, odnosno strateške procjene utjecaja na okoliš za Razvojnu strategiju, na koji je navedeno Ministarstvo dostavilo mišljenje o potrebi provedbe postupka ocjene, odnosno strateške procjene utjecaja na okoliš (KLASA: 351-03/14-04/656; URBROJ:517-06-2-1-2-14-2, od 5. prosinca 2014.).

U skladu s propisima o zaštiti prirode, 2. svibnja 2016., Upravi za zaštitu prirode Ministarstva zaštite okoliša i prirode, podnesen Zahtjev za prethodnu ocjenu prihvatljivosti Razvojne strategije za ekološku mrežu, povodom kojeg je ovo Ministarstvo je donijelo Rješenje od 2. lipnja 2016. da je Razvojna strategija Grada Zagreba prihvatljiva za ekološku mrežu.

U skladu s navedenim, poštujući definiranu proceduru, gradonačelnik Grada Zagreba donio je 28. srpnja 2016. Zaključak o započinjanju i provođenju postupka strateške procjene utjecaja Razvojne strategije na okoliš. Predmetnim Zaključkom utvrđene su radnje koje će se provesti u postupku strateške procjene utjecaja Razvojne strategije na okoliš te redoslijed njihova provođenja, te su navedena nadležna tijela i pravne osobe koja će sudjelovati u postupku strateške procjene utjecaja na okoliš. Zaključak je objavljen na mrežnoj stranici Grada Zagreba na poveznici <http://www.zagreb.hr/default.aspx?id=94199>.

Prva radnja poduzeta u postupku strateške procjene utjecaja Razvojne strategije na okoliš, u skladu s donesenim Zaključkom, je određivanje sadržaja Strateške studije o utjecaju Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine na okoliš (u nastavku teksta: Strateška studija). U tu svrhu je zatraženo mišljenje o sadržaju Strateške studije i razini obuhvata podataka od tijela nadležnih za pojedine sastavnice okoliša i opterećenja na okoliš (vode, priroda, zrak, tlo, krajobraz, kulturno-povijesna baština, buka, otpad itd.) te ostalih tijela koja će sudjelovati u provedbi Razvojne strategije) Mišljenje je zatraženo od 49 tijela koja su sukladno posebnim propisima dužna sudjelovati u postupku strateške procjene utjecaja na okoliš.

U svrhu informiranja javnosti o postupku definiranja sadržaja Strateške studije, na mrežnoj stranici Grada Zagreba objavljena je Informacija o izradi strateške studije o procjeni utjecaja na okoliš Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine. Shodno objavljenoj Informaciji javnost je pozvana u roku od 30 dana od dana objave dostaviti svoja mišljenja i prijedloge vezano uz definiranje sadržaja.

Tijekom postupka utvrđivanja sadržaja Strateške studije, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada je organizirao javnu raspravu koja je održana 8. rujna 2016. u prostoru ZgForum. Poziv na raspravu, upućen je tijelima utvrđenim zakonom i propisima, te je objavljen i na mrežnoj stranici Grada Zagreba. S održane Javne rasprave sastavljen je Zapisnik i potpisna lista sudionika. Zaprimiteljena mišljenja razmotrena su u suradnji s ugovorenim ovlaštenikom, trgovačkim društvom „Dvokut-ECRO“

<sup>36</sup> Zakon o zaštiti okoliša (NN 80/13, 153/13 i 78/15), Uredba o strateškoj procjeni utjecaja plana i programa na okoliš (NN 64/08)

d.o.o. Popis zaprimljenih komentara i prijedloga vezanih uz definiranje sadržaja Strateške studije s osvrtnom na prihvaćanje odnosno neprihvaćanje svakog pojedinoga prijedloga sastavljen je u tabličnom obliku, te je kao sljedeći korak temeljem pristiglih očitovanja o sadržaju donesen Zaključak o sadržaju Strateške studije

Nakon definiranja sadržaja Strateške studije, pokrenut je postupak osnivanja Savjetodavnog stručnog povjerenstva za stratešku procjenu utjecaja Razvojne strategije na okoliš (u nastavku teksta: Povjerenstvo), u skladu s odredbama Zakona o zaštiti okoliša i Pravilnika o Povjerenstvu za stratešku procjenu (NN 70/08) te uvažavajući Popis institucija / osoba koje se mogu imenovati za članove povjerenstva u postupcima strateške procjene utjecaja strategije, plana i programa na okoliš i procjene utjecaja zahvata na okoliš, a koji Ministarstvo zaštite okoliša i energetike objavljuje na svojim mrežnim stranicama.

Zahtjevi za imenovanjem člana Povjerenstva upućeni su slijedećim tijelima od kojih su i zaprimljena imenovanja:

- Ministarstvo zaštite okoliša i prirode
- Gradski ured za prostorno uređenje, izgradnju Grada, graditeljstvo, komunalne poslove i promet
- Gradski ured za energetiku, zaštitu okoliša i održivi razvoj
- Ured za programe i projekte Europske unije
- Gradski ured za poljoprivredu i šumarstvo
- Javna ustanova Maksimir
- Hrvatske vode
- Gradski zavod za zaštitu spomenika kulture i prirode,

te su, u skladu s prijedlozima djelatnici navedenih institucija i ureda, imenovani članovima Povjerenstva u skladu s Zaključkom o imenovanju Savjetodavnog stručnog povjerenstva za stratešku procjenu utjecaja Razvojne strategije na okoliš, 14. listopada 2016..

U radu Povjerenstva održane su dvije sjednice. Prva sjednica Povjerenstva održana je 24. studenog 2016. Članovi Povjerenstva dostavili su nakon sjednice svoje primjedbe elektronskim putem te su zatražene korekcije i izvršene u predmetnim dokumentima. Druga sjednica Povjerenstva održana je 12. prosinca 2016.. Članovi Povjerenstva zaključili su kako je Strateška studija cjelovita i stručno utemeljena te donijeli Mišljenje, a primjedbe vezane uz potrebe manjih tehničkih korekcija u tekstu Strateške studije te Razvojne strategije kao i tekstu Mišljenja Povjerenstva usuglašene su na sjednici te unesene u predmetne dokumente.

Nadalje, Obavijest o održavanju javne rasprave o Strateškoj studiji procjene utjecaja na okoliš Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine i Nacrtu prijedloga Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. 12. prosinca 2016., objavljena je na mrežnoj stranici Grada Zagreba (<http://www.zagreb.hr/default.aspx?id=94199>) te u dva nacionalna dnevna lista (zagrebačko izdanje): Jutarnjem listu i Večernjem listu. Javna rasprava je trajala od 21. prosinca 2016. do 19. siječnja 2017. godine. Javni uvid u oba dokumenta bio je omogućen u razdoblju trajanja javne rasprave u prostorijama Gradskog ureda za strategijsko planiranje i razvoj Grada, Ulica Republike Austrije 18, Zagreb. Na mjestu javnog uvida bilo je moguće dati primjedbe u knjige prijedloga i primjedbi.

U trajanju javne rasprave u knjige prijedloga i primjedbi nije upisana niti jedna primjedba. Strateška studija, ne-tehnički sažetak Strateške studije te Nacrt prijedloga Razvojne strategije tijekom javne rasprave bili su dostupni javnosti na mrežnoj stranici Grada Zagreba (<http://www.zagreb.hr/default.aspx?id=94199>). Tijelima koja su sukladno posebnim propisima dužna

sudjelovati u postupku strateške procjene utjecaja na okoliš upućen je poziv za sudjelovanje na javnoj raspravi te Zahtjev za dostavom mišljenja na Stratešku studiju i Nacrt Prijedloga.

Tijekom javne rasprave, 10. siječnja 2017. godine održano je javno izlaganje oba dokumenta u prostoru ZgForuma, Gajeva 27, Zagreb. Na javnom izlaganju sudjelovalo je 26 osoba. Iako je javna rasprava bila otvorena do 19. siječnja 2017. godine, uvaženi su i svi komentari i prijedlozi pristigli nakon roka. Na nacrt prijedloga Razvojne strategije i Studije pristigle su primjedbe i komentari 20 tijela / institucija. Sastavljena je tablica koja uključuje sve pristigle komentare na nacrt prijedloga Razvojne strategije te Stratešku studiju uključujući i očitovanje Ministarstva zaštite okoliša i energetike, s odgovorima nadležnog tijela i ovlaštenika trgovačkog društva „Dvokut ECRO“ d.o.o.

U posljednjoj fazi upućen je Zahtjev za davanje mišljenja o provedenom postupku strateške procjene utjecaja na okoliš Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine Ministarstvu zaštite okoliša i energetike, Upravi za procjenu utjecaja na okoliš i održivo gospodarenje otpadom, Sektoru za procjenu utjecaja na okoliš i industrijsko onečišćenje.

Temeljem gore navedenog Zahtjeva, Ministarstvo zaštite okoliša i energetike je dostavilo Mišljenje o strateškoj procjeni od 23. veljače 2017. na Nacrt konačnog prijedloga Razvojne strategije Grada Zagreba za razdoblje do 2020. godine u kojem navodi da je mišljenja da je postupak strateške procjene proveden sukladno Zakonu, Uredbi, Pravilniku o povjerenstvu za stratešku procjenu (NN 70/08) i Uredbi o informiranju i sudjelovanju javnosti i zainteresirane javnosti u pitanjima zaštite okoliša (NN 64/08).